陈诚回忆录

——抗日战争

陈诚 著

東方出版社


ISBN 978-7-5060-3661-0

定价：68.00元

陈诚回忆录

——抗日战争

陈诚 著

東方出版社

责任编辑:吴继平
装帧设计:徐　晖
责任校对:湖　傕

图书在版编目(CIP)数据

陈诚回忆录——抗日战争/陈诚 著. -北京:东方出版社,2009.10
ISBN 978-7-5060-3661-0

Ⅰ.陈…　Ⅱ.陈…　Ⅲ.①陈诚(1898~1965)-回忆录②抗日战争-国民党军-史料-中国-1937~1945　Ⅳ.K827=7　E296.93

中国版本图书馆CIP数据核字(2009)第174820号

陈诚回忆录
CHENCHENG HUI YI LU
——抗日战争

陈　诚　著

東方出版社 出版发行
(100706　北京朝阳门内大街166号)

北京市文林印务有限公司印刷　新华书店经销

2009年10月第1版　2009年10月北京第1次印刷
开本:710毫米×1000毫米 1/16　印张:38
字数:674千字　印数:0,001-8,000册

ISBN 978-7-5060-3661-0　定价:68.00元

邮购地址 100706　北京朝阳门内大街166号
人民东方图书销售中心　电话(010)65250042　65289539

出版说明

《陈诚回忆录——抗日战争》较为全面系统地记述了抗战时期陈诚主持参与和亲历的有关重大历史事件,分析和评价了国民党对日作战的成败得失。此书对于了解陈诚的生平、思想和政治性格等等,是最直接的历史资料,对于读者从特定视角进一步了解抗日战争,以及开展民国史尤其是抗日战争史的学术研究具有较大的参考价值。正如我国史学家章开沅先生在本书序言中所说:“陈诚是追随蒋介石最久、最为忠诚又最受信任的得力助手,历经半个多世纪中国主要历史事变,其自身作为及见闻,内容极为丰富,而涉及蒋氏集团高层重大决策及核心机密之处尤多。这一大批珍贵历史文献的公布,必将促进民国史研究更为深入地发展。”

作为国民党政府高级将领,陈诚在抗日战争期间组织抵抗日本帝国主义侵略的过程中,可以说是有功之臣。但总括陈诚一生,他是忠蒋反共的,并且反共态度是明确的,陈诚的这一基本立场在本书中也得到了体现。本书出版时,对于台湾原版中的某些文字进行了核校和调整。书中一些严重的攻击性话语,如“共匪”、“奸匪”、“奸党”等一律改为“共党”;个别地方略有删节,以省略号表示;书中“叛乱”、“叛国”、“妖惑”、“裹胁”等词语,均加注引号;有些话语用其他词语进行了替换,替换时有说明;其余皆力求保持历史资料的原貌。至于本书字里行间里透露出来的作者的反共立场和唯心观点,以及美化蒋介石的言论,提醒读者在阅读时注意,给予认真鉴别。

本书在编辑出版过程中,曾得到有关部门和人士的支持与帮助。我国史学家章开沅先生对本书的出版殷切关怀,不辞辛劳,欣然提笔作序。华中师范大学教授李良明先生、余子侠先生,为本书的出版事宜筹谋划策,给予积极支持。在此,一并表示衷心感谢。

2009 年 8 月 8 日

序

早在30年前首次访问美国时，即已有台湾旅美学者向我介绍过陈诚先生的“石叟丛书”，并为其公私文献收藏之丰富深感惊羡，但却迟迟无缘见识庐山真面目。直到2005年3月5日，即陈诚先生逝世40周年，台北“国史馆”与陈氏家属共同举办“陈辞修先生文物捐赠暨石叟丛书网上启用发表会”。据媒体报道得知，这批文献史料包括1100余件文物，5600余件档案，1700张照片，其数量之大实出意料。也是在同一天，石叟丛书全部公开，外界人士可以在相关网站上查阅检索，为辞修先生及其相关史事研究提供极大方便，堪称民国史研究历程中的一大盛事。同时，“国史馆”为纪念抗日战争胜利60周年，特地首先出版《陈诚先生回忆录——抗日战争》两册，其余部分，包括北伐两册、内战一册及建设台湾两册，也于同年6、7、8月相继出版。

我虽非辞修先生的专门研究者，但由于与余传韬先生暨陈幸女士相识相知已久，他们陆续送来已经整理出版的图书和光碟，使我得以先睹为快，从而更为深切地认识到石叟丛书的重要史料价值。经过多次坦诚商谈，陈氏亲属同意在大陆正式出版，以方便更多各界人士阅读或研究。同时，又承蒙人民出版社及相关领导的及时关切与支持，慨然允诺尽快正式出版《陈诚回忆录——抗日战争》。我想，众多民国史研究者，特别是抗日战争史研究者，以及为数更多的关心此段重要史事的各界人士，都会为此感到高兴。

将父亲遗存文物捐赠以后，陈履安先生说：“过去史料所涉人物多在世，自有顾虑，如今我和手足姐妹年纪都大了，是让史料交给‘国史馆’并让大家公开研究的时候了。……我们公开家父史料档案毫无条件，唯一的要求，就是这批史料须无条件对外公开。”对于陈氏子女这样秉承先人遗愿的诚恳心意与坦荡胸怀，我们非常钦佩而且也能充分理解。最近我重访台北时，听传韬兄说，林满红女士就任“国史馆”馆长后，首先拜会并且感谢的就是辞修先生的家属。满红是我老友朋园兄的高足，在史学领域有很高造诣，她所表达的实际上也就是广大史学界同仁的心意。因为像这样尊重先辈文物，尊重历史原貌，并且坦然全部公之于众的历史名人后裔，实在难能可贵。

陈诚是追随蒋介石最久，最为忠诚又最受信任的得力助手，历经半个多世纪中国主要历史事变，其自身作为及见闻内容极为丰富，而涉及蒋氏集团高层重大决策及核心机密之处尤多。这一大批珍贵历史文献的公布，必将促进民国史研究更为深入地发展。历史是错综复杂的，而历史人物更是各有个性特点。即以陈诚为例，他一辈子忠蒋反共，但却并非蒋氏亦步亦趋的影子。面临若干重大历史事变，他往往有自己的分析与判断，而这些意见也不一定就与蒋氏雷同。尽管最后终究要绝

对服从层峰决断，但他在遗存文字中却没有隐讳自己在思想上的有所保留。再则，陈诚在 1949 年以前虽然是高级将领，主要负责军事任务，但在 1938 年 6 月却曾兼任湖北省政府主席，在贫困落后的鄂西、鄂北从事经济与教育方面的革新与建设，多少积累了若干地方行政经验。这对于他晚年在台湾地区担任行政院长，想必有所裨益。历史真有这样的巧合。在 1947 年东北战场上屡战屡败的陈诚，因胃疾复发，经手术后奉命于 1948 年 10 月飞往台北休养，却在蒋氏集团濒临全盘覆灭的紧急关头，成为挽救危局的头号功臣。他到台北后，只静养了 3 个月，1949 年元旦之后 4 天就临危受命，出任台湾省主席。陈诚迅速稳定了“二·二八”事件以后台湾动荡局势，尽一切努力作好各方面必要准备，迎接了南京政府与众多军民空前规模的越海大撤退，并且在此后十余年为台湾经济的恢复与发展殚精竭虑而且绩效颇为显著。可以说，他这 10 多年的前期工作，为台湾 20 世纪 60 年代以后的经济起飞奠定了必要的基础。

历史不宜以成败论英雄，在海峡两岸关系正在日趋好转的今天，我们更有条件心平气和、客观公正地评说民国时期那些史事和人物。还是那句老话，历史是复杂的，而人们之所以“不识庐山真面目，只缘身在此山中”，因此研究历史既需要进得去，又需要出得来，这也就是我一贯提倡的“尊重历史，超越历史”。其实，我们的史学前辈早已有此高见卓识，而且把道理说得很清楚。例如王夫之虽然从正统史观出发，认为：“论人之衡有三：正邪也，是非也，功罪也。”但是他却反对简单化的两极评判，强调必须认识历史的错综复杂。他说：“正邪存乎人，是非存乎言，功罪存乎事；三者相因，而抑不必于相值。正者其言恒是而亦有非，邪者其言恒非而亦有是，故人不可以废言。是者有功而不必如其所期，非者无功而功固已施于世；人不可以废言，而顾可以非功乎？论者不平其情，于其人之不正也，凡言皆谓之非，凡功皆谓之罪。乃至身受其庇，天下席其安，后世无能易，犹且谪之曰：此邪人之以乱天下者。此之谓不思其反，以责小人，小人恶得而服之？已庇其身，天下后世以安之而莫能易，然且任一往之怒，效人之诃诮而诃诮之，小人之不服非无理也，而又恶能抑之?”(《宋论》卷六)船山处于明末清初鼎革之际，其观察之深刻与论析之精辟，堪称至理名言，而“平其情”、“思其反”乃是知人论世之要领，应为当代史家所恪守。

暑热思滞，匆书此文为序，或可供认识陈诚其人其事及其历史场景之参考。

章开沅

已丑仲夏于桂子山

目录



第一部 抗 战

第一章 概 述

第一节 侵华是日本的国策

日本蓄意侵华，由来已久，远在明朝万历年间，丰臣秀吉即有征韩侵华的企图。明治维新以后，他们向国外发展和侵略的野心，更形炽烈。当时即有南进的海洋政策与北进的大陆政策之分。所谓南进的海洋政策，以侵略南洋和澳洲为目标；所谓北进的大陆政策，即以整个中国为其侵略的对象。两种政策争论的结果，大陆政策获得胜利，自是而后，侵略中国就成了日本坚定不移的国策。于是我们的琉球群岛、台湾和澎湖、旅顺、大连，以及我们的邻邦朝鲜，遂先后为日本所吞并。

民国三年（公元一九一四年）七月，第一次世界大战发生，日本以对德宣战为名，攫夺我山东省权益。当时，北京政府声明在龙口、莱州，及接连胶州湾附近各地方为交战地区，日、德双方均表同意。及日军登陆龙口后，竟不顾诺言，分兵西上，侵陷我潍县车站及济南车站，而使胶济全线完全陷入日军掌握。四年一月，日人不但不接受北京政府请求撤军之照会，反而向袁世凯提出有名的二十一条要求。这二十一条共分五号：第一号规定中国政府允许日本承受德国在山东之权利；第二号规定日本在南满、东蒙之权利；第三号规定日本管辖汉冶萍矿场之权利；第四号规定限制中国不得以沿海港湾、岛屿租借他国；第五号规定日本控制中国政治经济之方法。此为日人侵吞全中国第一次露骨的表现。其后欧战告终，于巴黎和会召开期间，我国爆发了震惊世人的五四爱国运动，这运动使当时的北京政府及其派往巴黎和会的代表团不能不拒绝和约的签字，山东问题遂成悬案。到了民国十年，美国建议召开九国会议于华盛顿，在“门户开放，机会均等”的原则之下，二十一条的要求暂时才算归于沉寂。

十七年（一九二八）五月一日，我北伐革命军克复济南，日人以保护侨民为名，竟出兵占据胶济路及济南商埠，企图阻挠我革命军北上。五月三日于击毙我士兵一名后，竟以机枪大炮轰击我兵营，我军伤亡惨重。是日晚，日军大队拥入我交涉公署，残杀我交涉员蔡公时以下等十六人，又将我第四十军第十七团全部缴械。日人此种野蛮暴行，显系见我统一大业观成在即，故不择手段以图中止我北伐军事，借以保障其在军阀政权下已得及未得之利益。幸我当局忍辱负重，尽量避免与日军冲突，而以外交途径寻求解决问题之道，日人狡谋，卒未得逞。事后调查，此一事件，我方军民死亡三千六百余人，伤一千四百余人，财产损失约二千六百万元。

十七年六月，革命军入北京；十二月二十九日，东北通电易帜，中华民国遂由军阀割据的状态之下而复归于统一。统一是国家安定强大的必要条件，这是日人最

不愿看见的局面。为了阻止东北的易帜，他们想尽了种种方法进行破坏，而终无所成，乃于二十年（一九三一）九一八之夜，大举向我沈阳城外之北大营驻军进攻，并于翌晨占领沈阳。旋即纵兵四出，我长春、营口、铁岭、开原、安东、凤凰城、抚顺、延吉等十余城市，均告沦陷。日人侵吞我东北之野心完全暴露无余。

在九一八事变发生不久以前，日首相田中义一曾有一道秘密的奏章上达日皇，其中对于侵略中国的计划可谓异常周密，而其篇首两条纲领更直截了当地说：一、要征服世界必先征服中国；二、要征服中国必先征服满蒙。这是日本有计划征服中国的铁证。

九一八事变发生后，我政府以日人强占我东北之事实，诉之于国际联盟与签字于非战公约各国，但俱无能为力。截至二十一年（一九三二）一月，我山海关以外之国土已尽为日军所据有。

日人既已侵夺东北，为转移我国人之注意力，迫使我政府承认其所侵夺之果实，乃在天津、塘沽、厦门、福州等地制造层出不穷的挑衅事件。二十一年一月二十八日，终于揭开了淞沪抗战之幕。

战事发生之前，日政府借口上海排斥日货，嗾使日本浪人纵火焚烧引翔港三友实业社工厂，杀死华警，并捣毁虹口一带中国商店。上海市政府向日本领事提出口头抗议，日领事竟诿称日本僧侣五名被害，向我提出限四十八小时答复之最后通牒，要求我方四事：正式道歉，赔偿损失，惩办凶手，制止反日行动。上海市长于限定时间内答复日使，表示完全接受日方所提之四项要求。日领事已感满意，而驻沪日海军司令盐泽不肯就此罢手，竟于一月二十八日深夜率军向我闸北驻军进攻；我方忍无可忍，乃奋起予以抵抗。

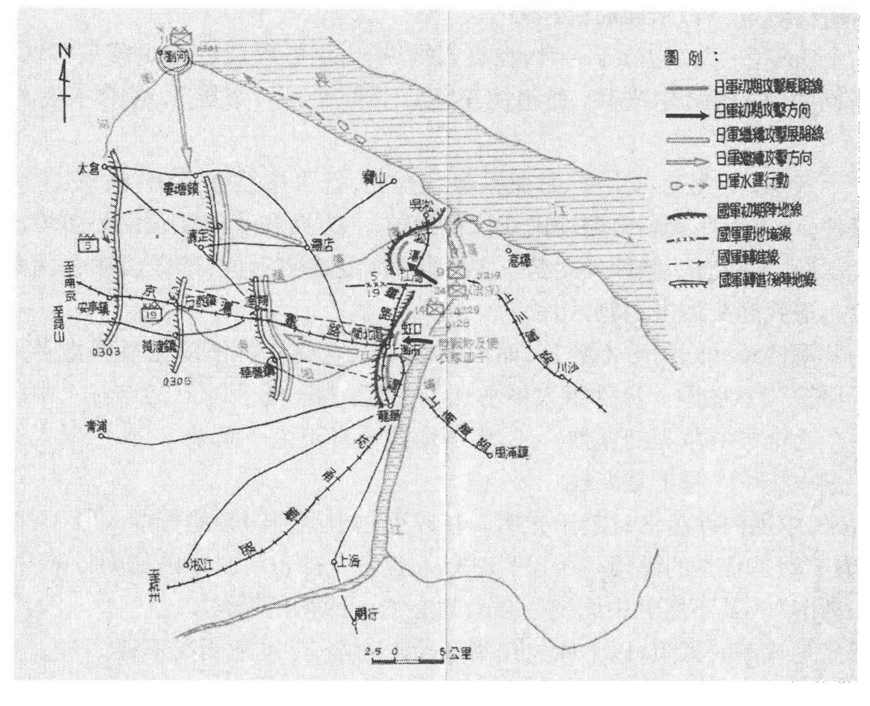
战幕既启，我军英勇异常，大非日人始料之所及。战事持续月余，日方数次增兵易帅，死伤极重，始迫我放弃第一道防线。（图一）旋因美、英、法三国公使出面调停，始行停战。[①]

---

① 上海为中国经济重心，亦为中国最大国际港口。日军发动沪战，自必影响各国在华贸易。故战端方起，英、美、法三国当即要求中日两国划定中立地区，停战撤兵。中国表示接受，日本拒绝。二月六日，国际联盟召开紧急会议，讨论远东局势。九日，中国代表颜惠庆向国联报告日军在沪暴行，要求立即停战，日本仍悍然不顾。十一日，英、美、法三国驻南京公使，赴沪直接向日军交涉，亦无效果。于是美国朝野纷纷指责日本，国联十二国理事会也要求日本立即撤兵。此时日本反苏军人荒木贞夫大将，认为应以苏联为第一敌人，不宜与英、美过早冲突。又鉴于全中国人民在蒋委员长领导之下，坚持支持沪战，绝非九一八事变可自中国轻取利益，于是不得不接受英、美等国调停，同意停战。

五月五日，中国代表郭泰祺、日本代表重光葵正式签订停战协议。其内容要点：一、双方军队在上海周围停止一切敌对行为。二、中国军队暂留现在防地。三、日军撤至公共租界及虹口方面，一如事变前原状。淞沪事变，至此宣告结束。

此次沪战，影响深远：对内促成了国内团结，建立了抗战信心；对外则转变了国际观念，使以往国际人士轻视中国与中国军队之心理，一变而为同情与敬佩。



图一:一·二八淞沪抗战经过要图

(民国二十一年一月二十八日至三月三日)

资料来源:三军大学战史编纂委员会:《国民革命军战役中第四部—抗日(一)》以下简称《抗日》)(台北:“国防部”史政编译局,一九九四年六月),页八六后插图二。

此次战役充分暴露日本军人骄横野蛮,不但目无中国,抑且目无其本国政府。彼等惟知恃强凌弱,急功近利,以图满足他们的欲壑,此外即一无所知。这样的敌人本来是无足惧的,只可惜当时我们的内部问题复杂而严重,军事准备还谈不到充实,也只好适可而止了。

二十一年(一九三二)三月九日,伪“满洲国”成立于长春,日人吞噬东北,至此已达到从容消化的时期。

二十二年(一九三三)元月,日军侵据山海关。同年三月,热河亦告沦陷。旋即进犯我长城各口,并进军滦东。五月,我政府派熊斌为代表,与日方代表冈村进行交涉,成立塘沽协议。[①] 二十四年(一九三五)六月,再因日人之无理启衅,又签

① 日本以侵占热河之目的业已达成,且鉴于我军之主力依然存在;尤因战场扩大,其兵力已感不足;第二步侵略计划尚待准备;遂有停战之议,并由英使出面斡旋。国民政府权衡全般情势,拟议暂时停战,特设行政院驻北平政务整理委员会,辖河北、山东、山西、察哈尔与绥远五省,以及北平、天津、青岛三特别市。任命黄郛为委员长,与日方折冲停战。五月三十一日,中国以北平军分会参谋长熊斌中将为代表;日本以关东军副参谋长冈村宁次少将为代表,在塘沽签立停战协议。

订所谓何梅协定，[①]以求暂时之相安。

二十四年（一九三五）十一月，在日人操纵下，汉奸殷汝耕组织冀东"防共自治政府"；同时，向察哈尔进兵，利用德王组织"蒙古大元帝国"，察哈尔遂亦非为我有。

二十五年（一九三六），中、日关系愈益恶化，日人连续在成都、汉口、上海等处制造事件，一方面在其国内煽动民众仇视我国，一方面在我长江及沿海各埠派遣舰队游弋示威，大战有一触即发之势。是年十月，复嗾使王英、李守信率领伪蒙军大举侵绥。遭我迎头痛击，其势始杀。

伪蒙军侵绥计划失败不数日，而西安双十二之变作。张杨在举国指责声讨之下，委员长[②]安然脱险。这件事太不平凡了，它至少表现了以下三点：一、中国已然有了一个为全国所敬爱的领袖。二、中国由此才真正统一起来。三、中国人充分明了统一意志集中力量的重要性。

看来，中国的前途已日趋于光明。在以灭亡中国为国策的日本人眼中，中国的光明，毋宁就是日本的黑暗。所以当时日人曾有一种表示，"中国如朝日渐升，日本如夕阳渐落"。其不愿见中国统一强大的心情，可谓历历如绘。

侵华是日本的国策，以上所述仅举其荦荦大端，已可证明其不诬。日人遂行这一国策的手段，以威胁利诱为主，以指使浪人制造地方事件为口实，到必要的时候才以兵戎相见。威胁方式包括：由外交人员提出强硬要求、由军方直接提出强硬要求、出兵登陆、派舰示威、举行演习等等。这些方式有时单用，有时合用，依其需要而定。塘沽协议、何梅协议就都是这种手段之下的产物。利诱方式包括：收容、豢养亲日分子及反动分子，以供其驱策；挑拨离间地方与地方及地方与中央之感情，使其自相残杀，供其坐收渔人之利等等。伪"满洲国"、伪"冀东自治政府"、伪"蒙古帝国"，以及许多次接连不断的内战，就都是这种手段之下的产物。孙子："上兵伐谋，其次伐交，其次伐兵，其下攻城"，日人侵华大致就是依照这个原则进行的，

---

① 塘沽停战协议之后，冀东设置非武装地带，由亲日分子殷汝耕负责该地区行政。中日冲突本可暂时中止，不意民国二十四年五月发生"河北事件"。日本中国驻屯军参谋长酒井隆大佐，与日使馆陆军武官高桥是清少佐，指称我义勇军孙永勤部，由热河进入冀东非武装区，系中国政府指使。又说天津日租界"国权报"社长胡恩溥，与"振报"社长白逾恒被暗杀，是中国抗日恐怖团体所为。于是酒井隆在五月二十九日，向军事委员会北平分会何代委员长提出下列要求：

一、中国中央军与中国国民党党部，由河北省撤退。

二、罢免河北省主席于学忠、天津市市长张廷谔。

三、撤退宪兵第三团。取消蓝衣社、励志社北平分社、政治训练处及军事杂志社。

四、对于华北抗日侮日行为，严予取缔。

上列要求，显然侵害中国主权。国民政府为遂行"安内攘外"政策，极端隐忍，乃允许何应钦上将，向日本中国驻屯军司令官梅津美治郎中将表示，愿自行实施所提要求。日本竟将此事故意渲染，称为"何梅协定"。实则河北事件之解决，自始至终，均为口头交涉，绝无具体片纸只字。且当时何上将亦迄未与梅津谋面，而一纸空洞通知，更不能视为协定，故根本无所谓"何梅协定"。

② 委员长，即蒋公中正。民国二十一年一月二十九日，中国国民党中央政治会议选任蒋中正、冯玉祥、阎锡山、张学良等为军事委员会委员。同年三月六日，中央政治会议选任蒋中正为军事委员会委员长，十八日就任，兼参谋总长职。

"不战而亡中国"是日本大陆政策最理想的目标。

西安事变之后,日本对于中国的看法为之一变。"不战而亡中国"的如意算盘,旷日持久,可能给中国复兴以更多的时间与机会,于是他们迫不及待了,于是卢沟桥的炮声响了,于是而全面抗战的悲壮史剧也揭幕了。

第二节 抗战是建国必经的过程

日本既以侵华为国策,则合乎日本理想的中国,最好是:

一、割据分裂的:没有统一的政府,军阀据地自雄,互相争长,勇于私斗,怯于公战,则日人可以从中操纵把持,以坐收渔人之利。

二、贫弱无能的:既无富强的意图,更无自力更生的愿望,举国上下伈伈伣伣,惟以苟且偷生为能事,则日人胁之以威、诱之以利,无不可得心应手,为所欲为。

三、卑鄙无耻的:但图一时之荣显,不计千秋之笑骂;但求一身之快意,不顾万民之涂炭,历史上尽多这样的先例,如石敬瑭、张邦昌、刘豫是也。袁世凯为要做皇帝,不惜接受日本的二十一条要求。故袁世凯者,中华民国最先进之石敬瑭、张邦昌、刘豫也。为日本计,假如中国的当政者都一如袁世凯,则日本可以获得据有中国之实,而不负灭人国家之名。

故伴随着日本侵华的国策,日本最怕看见的就是:中国的统一、中国的富强、中国的知耻有勇。但从国民革命军崛起广东,日本所最怕看见的事情,偏偏日渐成长起来。在革命军的征讨之下,新旧军阀一个一个地倒了下去,中国的统一已非任何反动势力所能阻挠,这一点日本人看在眼里,已然老大地不开心。

殊不知这一革命力量,不以打倒旧日军阀为已足,它对于力图富强方面、明耻教战方面,即在万般艰困的环境之下,也从来没有松懈过自己,它确是一股再造中华的新兴动力,谁也无法歪曲否认。

国父的三民主义、建国大纲、建国方略,不但是中国前所未有的治国平天下的伟大指针,即在并世各国之中,求一能与国父遗教颉颃一时的著作,也不可卒得。至若大言炎炎,以侵略别人国家为能事的田中奏折,在与光明俊伟的国父遗教两相对照之下,不但自彰其残暴丑恶,而且也显得十分渺小。

在国父遗教的提撕警觉与国民政府的艰苦努力之下,截止到民国二十六年(一九三七),中国在各方面都已有了显著的进步。诸如:

一、经济建设方面

二十年(一九三一)十一月,国民党第四次全国代表大会决议国民生计建设六大方针,对于资金、水利、铁道、农业、移民实边与屯垦、保障发展民营事业等,均有脚踏实地之规定。二十三年(一九三四)一月,四届四中全会通过《确立今后物质建设根本方针案》,其主要目的在使国防中心与经济中心互相配合,尤能针对当前局势,为切合需要之规划。二十四年(一九三五)双十节,军事委员会委员长蒋公

发表《国民经济建设运动之意义及其实施》，提倡全国各业总动员，以提高国民之生产与消费能力，以求减少输入，增加输出。是年十二月，五届一中全会又通过《确定国民经济建设实施计划大纲案》，本案确定实施计划原则二十八条，凡与经济建设有关之重要问题，均有适切具体之解决指导方针，足为实施经建之蓝本。以上所举虽然都是纸面上的谋议，但政府对于国计民生问题，已在密切地、认真地寻求可能解决之道，则是有目共见的事实。

在实际措施上，也有几项关系重大的成就，如：

二十五年（一九三六）一月，浙赣铁路之通车，使东南各省成为一气呵成之连锁。

二十五年九月，粤汉铁路株洲韶关段之通车，使粤汉、平汉联成一气，成为中国贯通南北之大动脉。

此外，同蒲铁路、江南铁路、淮南铁路、苏嘉铁路均于抗战之前不久通车（二十六年九月，江南铁路展至宣城之孙家埠）。而湘桂铁路、黔桂铁路连接湘、黔、桂三省，使与贯通南北之粤汉路、贯通东西之浙赣路接轨，于经济、国防之重要性尤大，此两线则系于抗战发生后修筑完成。

公路运输在中国向极幼稚，但自国民政府成立，公路建设亦有显著进展，至七七事变发生时，中国已有公路十一万五千余公里。

二十四年（一九三五）十一月，改革货币制度，停用现银，以中央、中国、交通三银行所发行之钞票定为法币。为使法币对外汇价稳定起见，由三银行无限制买卖外汇。自此项新政策施行后，中国极度紊乱之货币制度遽行消失，全国金融统一，财政统一，对于国计民生贡献之巨，可想而知。至于人民安然奉行此项政策之表现，充分显示政府威信之建立，尤足使敌我者为之寝馈不安。

二、国防建设方面

二十四年三月，始于军事委员会委员长武昌行营之下，设立陆军整理处，以为全国陆军之整理计划机关。其时，空前国难已如箭在弦上，全国军民上下虽无不义愤填膺，不乏同仇敌忾之心，然究其实际，则当时大部国军多已老大衰颓，有不堪一战之势。无论就编组、训练、装备、补给任何一方面言，都是杂乱无章的，腐败落后的。此种部队以之祸国殃民则可，以之抗敌御侮则殊感无此可能。所以政府成立这个整理机构，确实有其划时代的意义。不过整理处的处长，委员长是派我担任的，因资望、能力的不够和种种困难的不易解决，实际整理工作做得很少，倒是拟订了不少整理计划。又因为借此机会点验了许多部队，对于部队的虚实战力，增加了不少前所未有的了解。因此我们可以说，陆军整理处的设立，至少在"知己"方面是有贡献的。

二十年（一九三一）七月，设立军政部航空学校于笕桥，二十一年（一九三二）五月扩大组织，改称中央航空学校，是为后来空军军官学校之前身——中国之有正式空军实奠基于此。校内设有纪念碑，碑上竖立一个炸弹，下面铜牌上写着铭文道："以我们的身体、飞机和炸弹，当与敌人兵舰、阵地同归于尽。"后来该校学生照

着这个铭文实践的,大有人在。

二十一年(一九三二)三月,特设国防设计委员会,网罗专门学者,从事调查研究及国防之全盘设计工作,外交、内政、经济、财政、教育、文化以及人文地理各部门,均在工作范围之内。总体战之研究设计,由此遂开其端绪。

办理庐山及峨眉暑期训练。二十二年(一九三三)七月,庐山训练开始,是为"中国国民党粤赣闽湘鄂北路剿共军军官训练团"之第一期;至九月,第三期训练结业。在这两个月期间内,办理三期训练,时间虽甚短暂,而效果则甚显著。三期受训学员共三千二百余人,均系参加江西剿共中央直辖部队三十二个师及若干特种部队之中、下级干部。陆大全体学员及军校暑期训练班全体学员亦分别加入第二、三期同时受训。这三期训练工作,是由我以团长名义秉承委员长意旨办理的。

二十三年(一九三四)七月,庐山暑期训练再度开办,范围扩大,成立"军事委员会陆军军官训练团",委员长任团长,派我为副团长,实际主持团务。这一年也办理了三期,训练对象为全国中、上级军官。

二十四年(一九三五)八月,因委员长坐镇成都,同时复因事实上之需要,乃改在峨眉山报国寺,办理峨眉军官训练团。自八月初至九月底止,共办两期,受训学员共五千余人,以川、滇、黔三省军政教育各界干部为训练对象,包括部队少校以上军官、地方团队中队长以上人员、各公安局长及县公安科长、各县教育科长或局长、中等以上校长、学校军事教官及童子军负责人等。四川重要首长亦均调团参与训练,以刘湘为副团长,刘文辉、邓锡侯为团副。

二十六年(一九三七)七月,复在庐山举办"军事委员会暑期训练团",共办理二期,调训学员七千余人,包括全国党、政、军、警、教育各界干部,规模之大,为前所未有。

以上所举训练,其详细经过情形,我将另有记述,此处毋庸多赘。但训练的宗旨,总括起来说,不外"统一意志,集中力量"八字,而以"明耻教战"为最后归趣。我敢说这几次训练,在精神上很发生一些感化作用。在有形的国防方面,虽似无所增益;但在无形的国防方面,实在平添了无比潜力。后来八年艰苦抗战,卒能坚持到底者,与这几次训练关系确甚重大。

三、社会建设方面

二十三年(一九三四)二月,委员长在南昌行营发起划时代的新生活运动。当时他说:"要复兴一个国家和民族,不是用武力能成功的,要如何才可以成功呢?简单地讲,第一就是要使一般国民具备国民道德,第二就是要使一般国民具备国民知识。道德愈好、知识愈高的国民,就愈容易使社会一天比一天有进步,愈容易复兴他们的国家和民族。""我现在提倡的新生活运动是什么?简单地讲,就是使全国国民的生活能够彻底军事化。能够养成勇敢迅速、刻苦耐劳,尤其共同一致的习性和本能,能随时为国牺牲,不是说水没有烧热、饭没有烧熟,我们就不能去打仗的国民。要养成这种随时可以与敌人拼命为国牺牲的国民,就要使全国国民的生活军事化。所谓军事化,就是要整齐、清洁、简单、朴素,也必须如此,才能合乎礼义廉

耻，适于现代生存，配做一个现代的国民。”从这两段话里，我们可以知道新生活运动就是社会改造运动。此项运动以恢复固有道德，改良生活习惯为手段，而以使社会人人随时准备为国牺牲为终极目的。新生活运动发起以后，各地纷纷热烈响应，旧日凌乱自私、散漫无纪的生活习惯，顿觉焕然改观。

从以上三种建设的情形来看，中国固然谈不到已臻富强之境，但对于致富图强的努力则时刻未敢或忘，这是可以向历史交代的。至关于明耻教战方面，透过庐山、峨眉的历年训练和新生活运动，确已普及全国。抗战发生后，虽仍有少数民族败类认贼作父，但在国人一致唾弃之下，除了遗臭万年外，他们是一无成就的。

以侵略中国为国策的日本，怕见中国统一，而中国终于统一了；怕见中国富强，而中国对于致富图强，偏能不遗余力以为之；他们还怕见中国知耻有勇，而中国明耻教战的努力，确有显著的成功。于是中日两国的关系，就面临到最后决定的阶段。

日本放弃侵略中国的政策，是最好解决中日问题的途径，然而以日本军阀之褊狭狂妄、急功近利，哪里有放下屠刀的可能?

中国自甘分裂，自甘贫弱，自甘为溥仪、殷汝耕之续，则日本成了中国的宗主国，中国成了日本的殖民地，问题也就解决了。但国父创造起来的国民革命，是以救国建国为职志的，统一、富强、有勇知耻都是救国建国的必备条件，除非中国放弃救国建国的意图，否则将无法满足日本人的愿望。中国可以放弃救国建国的意图吗？当然万无此理。

那么中日问题最后必诉之于战争，遂成为不可幸免的一个结局。

单就中国方面来讲，抗战是建国必经的途径，且是逻辑之必然。

第三节　敌我国力的比较

抗战之前，中日两国的国力悬殊甚大，非到万不得已，中国实在没有轻言抗战的道理。所以委员长在二十四年(一九三五)五全大会席中宣示“和平未到绝望时期，绝不放弃和平；牺牲未到最后关头，绝不轻言牺牲”。这两句话沉痛而悲壮，一方面站在人道立场，告诉我们的敌人，不要轻启战端；一方面站在国家民族的立场，表示中国忍辱负重，自有其一定限度，实在迫不得已，中国也不惜牺牲一切。可惜日本人自恃其国力雄厚，非中国之所匹敌，认为中国抗战无异自取灭亡，于是他们就在二十六年(一九三七)七月七日掀起卢沟桥的烽火。和平到此完全绝望，最后关头的牺牲也就由此画定。

当时中日国力究竟悬殊到什么程度，在这一节里我想作一个简单的比较。

先就军备方面说

(一)兵力的比较

日本当开战之初，其陆、海、空军无论在质量上与数量上均占绝对优势。他们

的现役员兵虽仅三十八万人，但合预备役及后备役则为二百万人；第一、二补充兵约为二百四十万人，合计四百四十万人。海军一百九十余万吨。空军飞机二千七百余架。

我国兵役制度尚在初创，陆军只有现役兵一百七十余万人，补充兵约五十万人。海军十一万吨，尚不及日本十分之一。空军仅有战斗机三百零五架，合各式飞机一共仅有六百架。我陆军虽有一百八十二个师之番号，但作战初期预计可使用于第一线之兵力，仅为步兵八十个师、九个独立旅、九个骑兵师、二个炮兵旅，又十六个独立团而已。

（二）兵役制度及人力动员比较

日本实行征兵制度，凡年满十七岁至四十岁之男子，均有服兵役之义务。其人口总数为一亿零五百余万人，可动员之人数为二千七百八十余万人。兵役区分为：

1. 常备兵役：现役：三八〇、〇〇〇人，预备役：七三八、〇〇〇人。
2. 后备役：八七九、〇〇〇人。
3. 第一补充兵：一、五七九、〇〇〇人。
4. 第二补充兵：九〇五、〇〇〇人。
5. 动员概况：人力：二七、八三〇、〇〇〇人，兵员：八、八六〇、〇〇〇人。

我国于民国二十二年（一九三三）始公布兵役法，然因募兵制度行之已久，为顾虑事实，未能尽废。二十五年（一九三六）三月，明令实施兵役法，实则仍采征募并行办法。但实行未久，抗战即已开始，以故我国兵役制度及人力动员，均不足以应付抗战之要求。在八年抗战当中，兵役制度虽随时注意改进，然兵员补充仍时有捉襟见肘之苦。八年间，我动员兵员一千二百二十余万人，已感难乎为继。我国人口有四亿五千万之众，以视日本一亿多人口，而能动员人力二千七百余万者，相形见绌多矣。

（三）编制装备比较

日本战前轻重工业均已相当发达，军备充实，装备补充均无困难，且能适应机宜，随时装备特种部队。其部队编制装备，远较我国优越。计其一个师团战时兵力，约为官兵二万二千人，马五千八百余匹，步骑枪约九千五百支，轻重机枪六百余挺，各式火炮一百零八门，战车二十四辆。

我军编制向极陈旧，为适应国防需要，预定自二十五年秋至二十七年（一九三八）底，调整六十个师，配以相当特种部队，以为国防军之基干。其编制每师官兵一万一千人，步骑枪三千八百余支，轻重机枪三百二十八挺，各式炮及迫击炮四十六门，掷弹筒二百四十三枚。其劣势程度，可以想见。尤以重武器短少，不足以组成战略单位之火力。且大多数编制名额未尽充实，尤为最大弱点。

（四）军需工业比较

日本自明治维新以后，对轻重工业之建设，不遗余力。战争发动之时，已有金属工业工厂六千六百余所，机器工业工厂九千余所，化学工业工厂四千三百余所，军用资料制造厂三十四所。其所有战争武器，如飞机、战车、火炮、船舰、车辆及化

学兵器等等，均能自造；且其民用工业发达，在战时可改装而从事军需生产。虽其国内资源贫乏，然可由我东北榨取，并可取给于输入。故敌人之军需工业，实非我国所能望其项背。

我国因科学落后，工业基础脆弱，军需工业设备简陋，技工缺乏，尤属十分幼稚。且复限于财力，无法大事扩充，致重武器多不能自造，往往付之阙如。抗战军兴后，积极整顿结果，产量倍增，益以盟邦援助，勉强支应而已。

再从政治、经济、教育各方面看

（一）政治

日本过去的政治，元老、议会、政党均有举足轻重之势。九一八事变后，军部一朝得势，少壮派军人尤为横行无忌。他们主张积极侵华，元勋宿望如西园寺亦不敢有所可否，政党、议会更无论矣。到了一九三五年，他们干脆撇开政党内阁的常轨，组织所谓举国一致内阁——亦即军人专政的内阁——以宰制国内外的一切。于是政党、议会形同虚设，军事、政治已完全打成一片，以为加强侵略政策的张本。日本军人如此骄横蛮干，虽非国家长久之计，但以之应付非常时间之事变，确有权力集中、意志统一之便宜。

中国在抗战以前，虽为一党训政之国家，然而党外有党，党内有派，各是其所是，各非其所非，群言庞杂，茫无标准。甚至为逞一时意气，为争小我权利，根本不问是非者，亦大有人在。抗战发生之前一年，犹有两广事变、西安事变之相继而起。可见中国政情之复杂，在和衷共济方面远落敌人之后。幸赖委员长伟大人格之感召，卒成统一团结之局。而共党乘时崛起，成为抗战军兴后我肘腋间之一大患。我政府卒能于内忧外患交相煎迫之下，达成最后胜利使命，亦云幸矣！

（二）经济

日本本身资源实甚贫乏，但自侵占我东北后，情势为之一变。东北煤、铁产量极富。煤藏虽不甚厚，但采煤事业极为发达，如抚顺年产煤七百万吨，本溪湖年产煤六十万吨，两处产量已可占全国产煤之首席。至于铁则产量与储量均为全国各省之冠，辽宁一省之铁储量即占全国百分之七十九。民国二十年（一九三一），全国产铁二百四十万吨，而辽宁之鞍山及本溪湖两处产铁共计八十七万吨，占全国产铁百分之三十七。

煤、铁为重工业之主要资源，日本侵据东北后，足使我重工业发展为不可能。其关系之大如此。

又东北大豆产量占全国百分之七十，占世界百分之六十，产区仍在日益扩大中，实为东北一最大富源。战前，东北大豆出口占产量半数以上。民国十八年，大豆、豆油、豆饼三项出口价额共计二万万三千万两，约占全国出口总额四分之一。石油储量亦甚富，约占全国百分之五十二。制盐业亦甚发达，年产八百余万担，约占全国百分之十五。此外名产尚多，不胜觏缕。总之，东北实为中国之生命线，九一八后尽为日本囊括以去。日本经济基础虽甚脆弱，得东北足以弥补其缺憾；但在我国，实无异丧失了经济命脉。抗战进入第二年，武汉转进后，我们的经济生活之

艰苦，简直不堪言状，而军民上下终能苦撑到底，神圣抗战之可歌处在此，可泣处亦在此。

（三）教育

日本教育事业极为发达。清末以来，我国遣送学生留日，盛极一时。日人来华任教者，亦所在多有。即此一事，日本教育之盛，远非中国所能企及，已可概见。且日本教育以发扬军国主义为宗旨，对于所谓武士道、大和魂之提倡，不遗余力。此种教育宗旨如律之以亲仁善邻精神，固大相悖谬，但日本是以侵略邻邦为国策的国家，则日本教育与其国策是相得益彰的，足以增强其穷兵黩武力量，实可不言而喻。且日本除实施征兵制力行正规训练外，并注意于全体国民之组织与训练。例如十五岁至二十五岁的青年团、中层社会的各种爱国团体，以及全国各地工会、农会的组织与指导等等，都是以国防为目的的变相军事团体。还有日本退伍军人所组织的在乡军人会，更是日本社会一种庞大的潜在势力。以视我国文盲充斥，学校教育既异常落后，社会教育方面更属有名无实。所谓"一盘散沙"的中国社会，即在抗战发生之前夕，亦殊少有所改进。再说到教育宗旨，除略能作知识之稗贩外，无不流于形式与空谈，以与日本相较，尤有自惭形秽之感。

我们知道，现代战争的胜负是决之于国力之总和的，而不是决之于某一局部之优劣的。国力之总和，不限于前述军事、政治、经济、教育几个部门，但这几个部门是构成国力最重要的因素。就这几个部门来看，中国的国力远不是日本的敌手，不难一望而知。所以委员长绝不轻言牺牲，其故在此。而自济南惨案发生以后，委员长忍辱负重，不惜集国人盲目怨谤于一身者，其故亦在此。

但当牺牲已到最后关头，不战亦不能苟存，此与诸葛武侯所说："惟坐以待亡，孰与伐之"之处境正等，也就只好奋起抗战，不能计较太多了。

第四节　抗战的决心与决策

春秋之教，内诸夏而外夷狄，但是中国的民族性雍容宽大，对于异族的排斥心理并不强烈。惟在抗战发生之前的二三十年，日本以盗窃中国文明、文物之蕞尔岛国，而蓄意侵吞中国不遗余力，所以国人被迫排日则是事实。九一八事变之后，张学良的不抵抗主义受到国人普遍的唾弃，此可证明一般国民对于抗日战争实已早有决心。

政府方面更是知道，国民革命势力必无见容于日本帝国主义之理，对日战争迟早总要发生。但是觉得多有一分准备，即可减少一分牺牲，因此才不惜委曲求全，尽量延缓武力解决的时限。至于抗日决心，则政府与人民自始即无二致。

委员长是政府中最高的军事负责当局，从他的言论中，可以看出政府抗战的决心为如何。

民国十八年（一九二九）五月，在一个纪念五卅惨案的会中，委员长说：

这种纪念日子，凡是中国人，凡是父母生下来的中国国民，对于这种耻辱，是不能忘的。这种耻辱不洗雪，中国人是没有一天能够独立的。

可见中国抗日的决心，从五卅惨案之时起，即已开始。

民国二十年（一九三一）十一月第四次全国代表大会开会，委员长在会中讲“党内团结是我们唯一的出路”，有云：

此次大会是党的最高权力机关的会议，大家必能在不背本党的纪律与大会的尊严之下，促成本党的精神团结，来一致抵御外侮。简括言之，此次大会两个最重大的使命就是：一、团结内部；二、抵御外侮。

二十二年（一九三三）五月，讲“革命军的责任是安内与攘外”，有云：

革命军所负的责任，是要把前清腐败的朝廷，和北洋卖国的军阀，积年累月因循苟且所丧失的土地，在我们手里收了回来。我们革命军人，绝不会割一寸土地，签一纸条约送给日本帝国主义。并且无论国家丧失哪一寸领土，不问其丧失原因如何，也无论其是否为革命党的责任，我们应该毅然负起恢复的责任。不过我们不要空口讲恢复，一定要奋发革命精神，实行革命的步骤，真能先肃清共党，除掉我们心腹之患，才能充实革命的力量，巩固革命基础。那时，我们当然要来收复我们的失地，而且不仅收复“九一八”以后所失的土地，凡是我们旧有的领土，一概都要收复回来。

二十三年（一九三四）七月，委员长在庐山军官训练团，开始作“抵御外侮与复兴民族”的系统讲演，完全针对日本的侵略，讲述御侮救亡之道，其中特别强调决心的重要，他说：

现在我们抵抗日本的方法既是很多，我们要有两个条件，一定可以得到最后的胜利：第一，就是随时随地要赶紧准备，我们个个人要为国家、为民族尽量发挥自己的体力、心力，来研究运用一切的东西，准备民族斗争。第二，就是要有最大的决心和毅力，能够自强不息……才可以获得最后的胜利。

二十四年（一九三五）十一月，在五全大会中报告“对外关系”，其中有两句最具历史性的宣示：

和平未到完全绝望时期，绝不放弃和平；牺牲未到最后关头，亦绝不轻言牺牲。

二十五年（一九三六）七月，委员长在二中全会中诠释这两句话说：

我们绝对不订立任何侵害我们领土主权的协议，并绝对不容忍任何侵害我们领土主权的事实。再明白些说，假如有人强迫我们签订承认伪国等损害领土主权的时候，就是我们不能容忍的时候，就是我们最后牺牲的时候。这是一点。其次，从去年十一月全国代表大会之后，我们如遇有领土主权再被人侵害，如果用尽政治外交方法而仍不能排除这个侵害，就是要危害到我们国家民族之根本的生存，这就是为我们不能容忍的时候。到这时候，我们一定作最后之牺牲。

此言容忍到了极限，就是抗战决心付之行动的时候。

二十六年（一九三七）七月十七日，委员长出席庐山第二次谈话会，时日军于制造卢沟桥事变后，仍不断扩大事态，希图侵据我平津，囊括我华北，乃作最后严正

的表示：

卢沟桥事件能否不扩大为中日战争，全系于日本政府的态度。和平希望绝续之关键，全系于日本军队之行动。在和平根本绝望之前一秒钟，我们还是希望和平的，希望由和平的外交方法求得卢事的解决。但是我们的立场有极明显的四点：一、任何解决，不得侵害中国主权与领土之完整；二、冀察行政组织不容任何不合法之改变；三、中央政府所派地方官吏，如冀察政务委员会委员长宋哲元等，不能任人要求撤换；四、第二十九军现在所驻地区，不能受任何的约束。这四点立场，是弱国外交的最低限度。如果对方犹能设身处地为东方民族作一个远大的打算，不想促成两国关系达于最后关头，不愿造成中日两国世代永远的仇恨，对于我们这最低限度之立场，应该不至于漠视。

这就是抗战决心最后的一道界碑，不冲破这道界碑，和平犹未绝望；冲破这道界碑，我们为了保持民族的生命、国家的尊严、人类的正义，以及每一个国民的人格，就只好与日寇拼命了。

抗战决心是使我们不计强弱奋起杀敌的决定因素，这是无可否认的。而支持这种决心，使之再接再厉，历久弥坚的，则不能不归功于抗战决策的正确。

二十五年（一九三六）十月，因西北风云日紧，我奉委员长电召由庐山随节进驻洛阳策划抗日大计。持久战、消耗战、以空间换取时间等基本决策，即均于此时策定。至于如何制敌而不为敌所制问题，亦曾初步议及。即敌军入寇，利于由北向南打，而我方为保持西北、西南基地，利在上海作战，诱敌自东而西仰攻。关于战斗序列，应依战事发展不断调整部署，以期适合机宜；关于最后国防线，应北自秦岭经豫西、鄂西、湘西以达黔、滇，以为退无可退之界限，亦均于此时作大体之决定。总之，我们作战的最高原则，是要以牺牲争取空间，以空间争取时间，以时间争取最后胜利。

大致说起来，七七以前，日寇侵华的方略是“不战而亡中国”，其心计虽极毒辣，但却是战争的上策，所谓“不战而屈人之兵，善之善者”是也。七七事变以后，中国奋起抗战，“不战而亡中国”的毒计已不得售，乃一变其侵华方略而为速战速决。这种改变也很合乎兵法，孙子所谓“兵贵速，不贵久”，就是这个意思。不过天佑中国，既使我们有广大的国土，又使我们有众多的人民，这两个条件偏偏适宜于作持久战的打算。我们能持久战，就是敌人速战速决计划的失败，此理至为明显。我们于持久战之外，再以消耗战、全面战相辅为用，更使敌人战线愈拉愈长，补给愈远愈困，泥足愈陷愈深，迫不得已乃又改采以战养战策略，以为“因粮于敌”之计。实则敌军至此已窘态毕露，进既不可，退亦不能，殆已真正陷于进退维谷之苦境。敌军在此无可如何的情形下，才疯狂地发动了珍珠港的军事冒险，以求侥幸一逞。不想又错估了美国的力量，因而引起太平洋的战争。中国持久战的目的，至此遂告实现。

太平洋战争发动之前，在仅有的中国战场上，日寇已无制胜的可能；太平洋战争发动以后，在太平洋战场上，日寇更远非美国的敌手。从三十一年（一九四二）

六月美军获捷中途岛起，日寇全面战败之局即已大定。以后又强自支撑了三年多，不过是加重生命财产的无谓牺牲罢了。

中国所持持久战、消耗战、全面战的决策，是使中国以弱敌强而终能获得最后胜利的基本因素。此一点在战争进行当中，或者还有人怀疑，但自今日视之，已无人可以否认。当然，没有同盟国的协力合作，单凭中国自身的力量，是击败不了日寇的。不过同盟国的协力合作，也是因为我们能坚持持久战的战略，才终于达成的期望。否则诚如曹刿所言，“一鼓作气，再而衰，三而竭”，顶多在南京失陷之后，我们早就签订城下之盟了，哪里还有什么同盟国之可言？所以持久战的决策，是抗战胜利的关键所在，这是我们必须认知的一件事。

第二章　第一期抗战

第一节　敌我一般情势

抗日战争发动于二十六年(一九三七)七月七日,至三十四年(一九四五)八月十五日,日政府无条件投降之日止,前后历时八年一个月零七天。在中国历史上的对外战争,这是空前持久壮烈的一次。

这八年多的抗战历史,约略可以分成两个阶段:前一个阶段我们称之为“第一期抗战”,时间自七七事变起,至二十七年(一九三八)十月二十五日武汉撤守止;后一个阶段我们称之为“第二期抗战”,时间自武汉撤守起,至最后胜利止。[①] 所以要前后分期的理由,简言之就是因为两期抗战各有其截然不同之特点在:

一、就战术言:第一期抗战,我方以战为守,敌方速战速决;第二期抗战,我方以守为战,敌方以战养战。

二、就地略言:第一期抗战,多为平原战,利于敌而不利于我;第二期抗战,我军已转入山地,利于我而不利于敌。

三、就国际关系:第一期抗战,国际关系混乱,利于敌而不利于我;第二期抗战,国际关系逐渐分明,迨反侵略阵线组成,我遂立于不败之地。

可见第一期抗战与第二期抗战分别甚大,未可混为一谈。

本章专谈第一期抗战,首先要谈的是在这一期抗战中敌我一般的情势。

先说敌人方面

一、七七事变发动时,近卫文麿组阁尚不及一月,曾声明不使事态扩大;但军部方面我行我素,唯恐事态之不扩大。内阁不能约束军部,已是一种变局,而军部本身亦无法约束其激烈分子。本来军事应是政治的延长,而在日本,则政治成了军事的附庸,不仅军阀干政,简直是以军领政,欲求不败,又如何可能?

二、日本有一种自命为“中国通”的人,根据前定的成见,把中国说得一文不值。如平田晋策批评中国军队:

中国现有军队,共有二百多个包含着许多步兵团的师,就士兵的数量说,共有二百多万,可是够得称为现代化的军队,有现代化的装备的,实在找不出一个师。

---

① 一九九四年“国防部”审订并发行之“国民革命战役史第四部——抗日”将抗日战争分为初期战役、中期战役及后期战役三阶段。初期战役自民国二十六年七七事变起,至二十七年十月二十五日武汉会战结束止,与本书所称“第一期抗战”相同。中期战役及后期战役相当于本书之“第二期抗战”,民国三十年十二月太平洋战争爆发前夕为止为“中期战役”,太平洋战争爆发后到三十四年八月十五日,日本无条件投降止为“后期战役”。

中间偶然有一、两旅或团比较好一点，然如严格地说，仍旧是落伍的。

在一·二八沪战时，虽然有少数下级干部和一些士兵很勇敢，但这不过是偶然的发现，不能因此便承认他们有现代军人的资格。

中国军队绝对不能对外，也绝对不会对外的。纵使有拿破仑的天才来率领，也无法使用。

中国军队完全以步兵为中心，还是殖民地的战术，就是南北非洲的战术。

中国军队之弱点为天下周知之事，而中国高级将领不学无术，反妄自尊大。

中国海防等于零，战事一起，日本只要派几条兵舰，马上就可以封锁中国海岸线，从汕头、厦门、福州、宁波、上海、烟台，一直到天津，只要很少的力量，就可以占领中国所有经济中心，使它毫无接济，毫无办法。

中国毫无防空设备，只要日本动员令一下，日本飞机在最短期间，即可将中国所有重要城市统统炸毁。

中国陆军毫无作战能力，日本只要有三师人就可以到处横行，例如热河之役，占领承德的不过是一连人。

日本的"中国通"成为日本对华侵略的指导者，中国既被他们说得如此不济事，难怪日本军民于侵华战争发动之始莫不欢欣鼓舞，视为"圣战"。杉山元为事变发生时之陆相，即曾作"事变可于一个月左右结束"之豪语，这种盲目的判断，当然是由错误的认识引发的。八年劫火，如此造因，可为浩叹！

三、七七事变发动后，日阀原想在"地方事件"的名义下，截断平汉路，划永定河东北为其后方基地，以图北进攻取苏俄之西伯利亚。不料我方奋起抗战，他们惯用的威胁手段遂不得逞。乃又妄度我国经济命脉全在上海，且又密迩首都，移兵上海，必可使我屈服。殊不知我持久抗战已具决心，正好将计就计，扩大抗战范围，使日寇在战略上成为被动。日阀不察，于攻陷上海，兵临南京之际，以为一定可以迫我签订城下之盟，他们利用德国驻华大使托德曼为谈和媒介，以求速战速结。这种不光荣的和平，我们当然不能接受。于是于二十七年（一九三八）一月，日政府乃发表"不以国民政府为对手"之声明，旋由其外相广田弘毅提出"日方对中日和解所持之四原则"，自拉自唱，无聊已极，我方自无加以理睬之必要。

二十七年五月，近卫内阁局部改组，以宇垣一成继广田弘毅为外相，其入阁条件有四：内阁的统一强化；外务与陆、海军分立的对华外交要一元化；与国民政府开始和平交涉；放弃不以国民政府为对手的声明。从宇垣提出的这四项入阁条件，不难看出日政府此时对于侵华政策，已经陷于手足无措之境。其内部支离破碎，军政对立之状，亦已了如指掌。

是年九月，宇垣因军部反对交涉而去职，外相一职由近卫自兼，在无可如何的情形之下，只得再作进击武汉的打算。他们当然认为武汉的陷落，就是中日问题的解决。

十月二十五日，我们终于放弃了武汉，但我们的统帅于十月三十一日发表《告全国军民书》有云：

抗战军事胜负之关键,不在武汉一地之得失,而在保持我继续抗战持久之力量。……我之所以待敌者,即为久战不屈,使敌愈深入而愈陷于被动。

敌人侵据武汉以后,所得的报偿,就是“愈深入而愈陷于被动”,这一道理敌人比我们知道得更清楚,因而他们的“速战速决”和“速战速结”都成了话柄,只得另外抬出一个“以战养战”的口号,以自解嘲。

四、在第一期抗战中,敌在华使用陆军兵力略如下列:

(一)南战场兵力:总计约十三个师团 指挥官:畑俊六

1. 津浦南段 指挥官:羽田源之助

(1)近卫师团

(2)第九师团

(3)第十三师团

(4)第一〇六师团

(5)第一〇七师团之一一三旅团

(6)第一一六师团之一旅团

(7)第一一九师团

(8)伪军于芷山部

2. 宣芜一带 指挥官:冈村宁次

(1)第六师团

3. 沪杭一带 指挥官:牛岛贞雄

(1)第十八师团

(2)后备兵团

4. 后方警备部队

(1)第三师团

(2)第十一师团之第十旅团

(3)第一〇一师团

(4)波田旅团

(5)马场水兵团

(6)土师水兵团

5. 增援中:一个师团

(二)北战场兵力:总计约十六个半师团 指挥官:寺内寿一

1. 豫东、平汉北段及山西方面 指挥官:香月清司

(1)第十四师团

(2)第一〇八师团

(3)第八师团一部

(4)第十六师团

(5)第十师团

(6)第二师团之第三旅团

(7)第二十师团

(8)第一〇九师团

2. 鲁南方面及转用部队　指挥官:东久迩

(1)第五师团

(2)第一〇三师团之一〇五旅团

(3)第一一〇师团之一三三旅团

(4)第一一一师团之一旅团

(5)山下旅团

(6)海军陆战队

(7)第一〇四师团

(8)第一〇五师团之一部

(9)第一一四师团

(10)第一二〇师团之一部

(11)酒井兵团

3. 蒙疆驻屯军(晋边及察绥)　指挥官:莲沼蕃

(1)第二师团之第十五旅团

(2)第二十三师团之一部

(3)第二十六师团

(4)铃木兵团

(5)伪蒙军

敌在华使用海军兵力,凡舰艇二十三只,总计排水量二八、四四五吨。司令长官为川古郎,员兵五千余人。

敌空军区分为陆军航空与海军航空两种:在华使用之陆军航空队共计十五个联队;海军航空队有馆山、大村、木更津、鹿尾等航空队,及苍龙、翔凤、龙骧三航空母舰及神威水上机母舰。共计各式飞机约九百余架。

再说一说我方的一般情势

一、党政方面

(一)二十七年(一九三八)三月二十九日,即黄花岗先烈成仁纪念日,开本党临时全国代表大会于武昌,决议恢复本党领袖制度,选举委员长为本党总裁,使本党党基益臻稳固。

(二)前述临全会决议设立三民主义青年团,以训练全国青年,使其能为三民主义而奋斗。二十七年七月九日,该团正式成立,团长由委员长自兼,我奉命兼任中央团部书记长。这个组织发展得很快,到三十二年(一九四三)三月召集第一次全国代表大会时,已有团员五十余万人,全国青年的团结合作,对于抗战建国当然有其不可磨灭的贡献。

(三)抗战八年,历尽艰苦,而全国军民卒能牺牲奋斗始终不渝者,就因为我们有一套为全国军民拥护信守的“抗战建国纲领”之故。这一纲领也是由前述临全

会制定的，并经国民参政会的接受。纲领分外交、军事、政治、经济、民众运动、教育等六个部分：外交本独立自主精神，以联合世界反侵略势力共同奋斗为宗旨；军事以明耻教战提高士气为宗旨；政治以组织全国民意机关团结抗战，及加速完成地方自治为宗旨；经济以实行计划经济，增加生产，安定金融，平抑物价为宗旨；民众运动以组织民众使有钱者出钱，有力者出力为宗旨；教育以推行战时教育，提高国民道德，加强科学研究为宗旨。这套纲领本质上无异就是一部战时宪法，这部宪法把纷歧错杂的种种意见统一起来，使抗战建国的力量不致分散。

（四）国民参政会之设立，也是前述临全会决议的。第一届国民参政会于二十七年（一九三八）七月七日，召开第一次大会于汉口，自此以后，直至三十六年（一九四七）宪法实施之日止，国民参政会实为全国最高民意机关。参政员由各省市各团体及海外侨民遴选之，前后三届，全国俊彦多在网罗之列。……故成立参政会这一措施，在政治上的成就至为伟大。

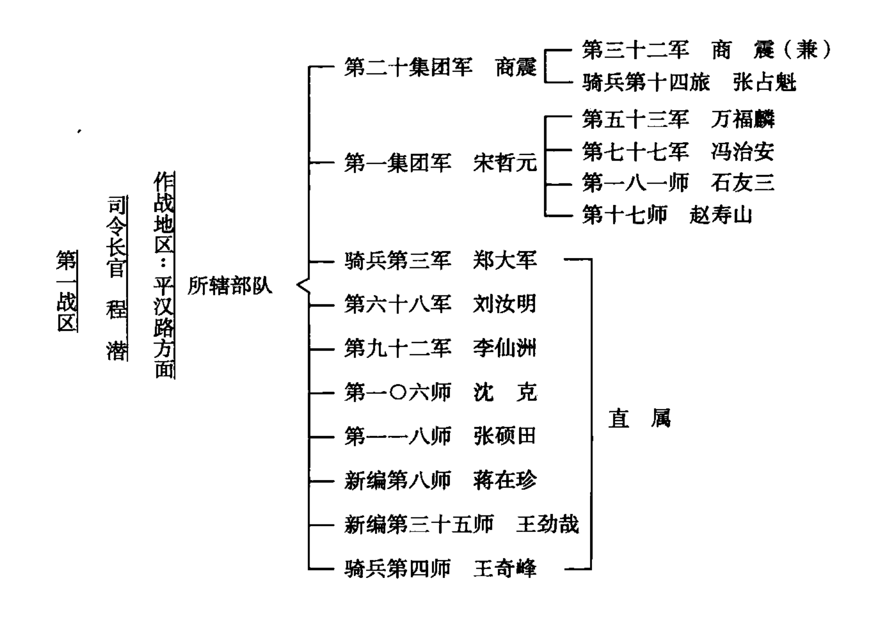
二、军事方面

（一）扩大军事委员会编制，除设秘书厅外，另设一至六部，分掌军令、军政、经济、政略、宣传、组训等事宜，是为抗战初期之最高统帅部。二十七年一月，修正军委会组织，设委员长一人，委员七至九人，由中央政治委员会选定。此外设参谋总长、副参谋总长，军令部、军政部、军训部、政治部四部长，及军事参议院长为当然委员。原有秘书厅及第一至第六部均撤销，改设军令、军政、军训、政治四部，军法执行监、航空委员会、后方勤务部及办公厅铨叙厅等均仍旧。直到抗战胜利，这样组织的最高统帅部少所更动。

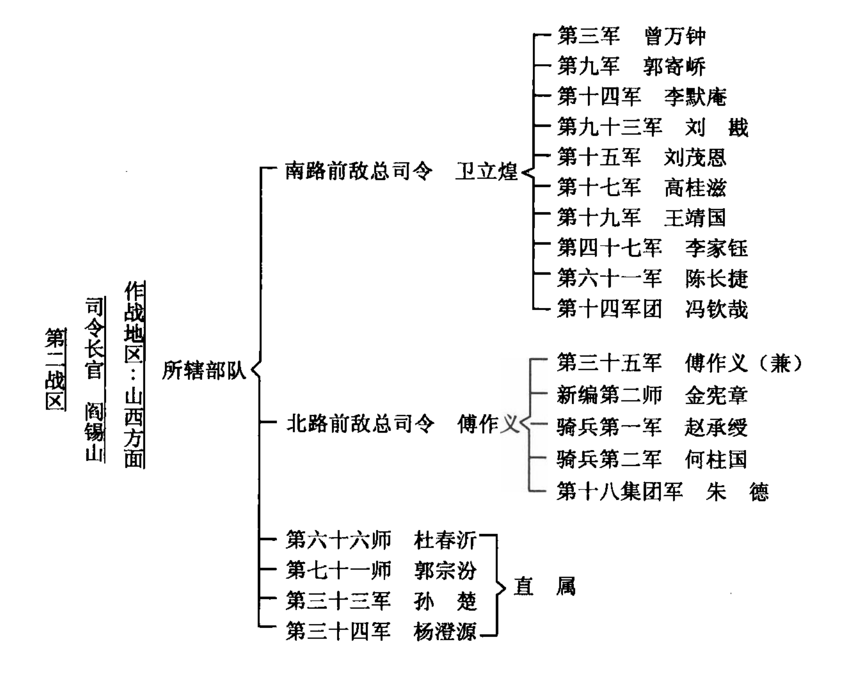
（二）第一期初期抗战之战斗序列如下：

陆海空军最高统帅军事委员会委员长　蒋中正

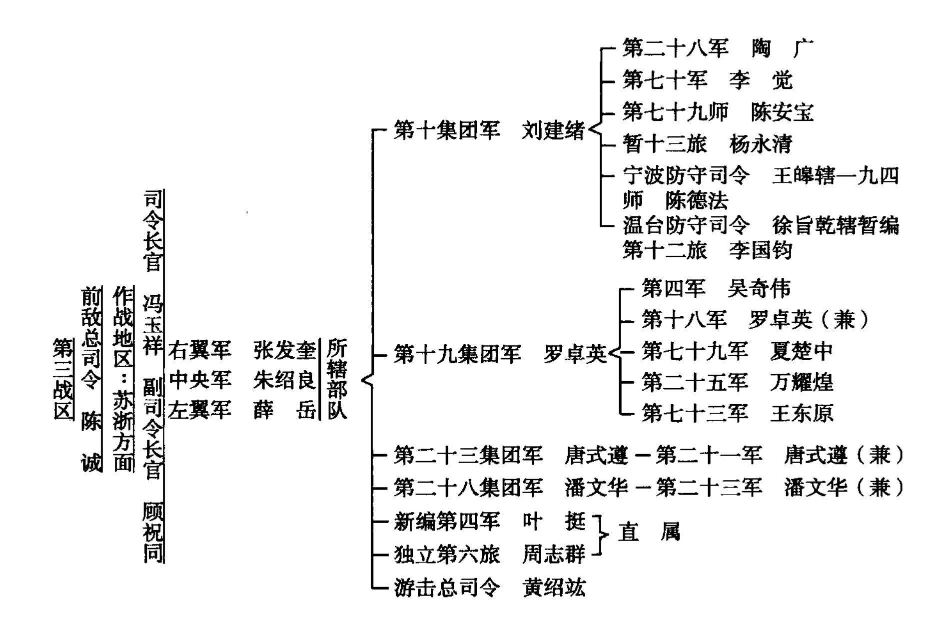
参谋总长　何应钦



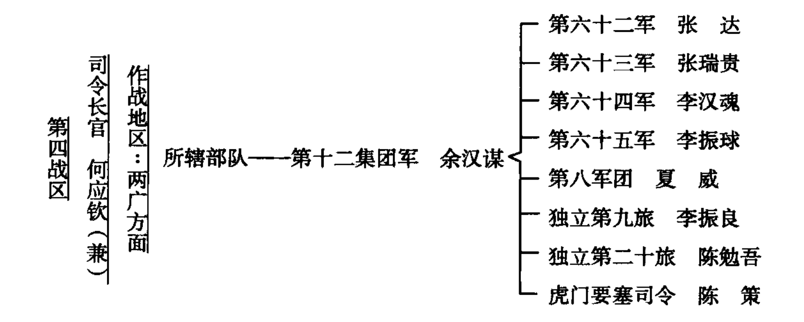
以上共辖二十五个步兵师，两个步兵旅，两个骑兵师，其他特种部队在外。



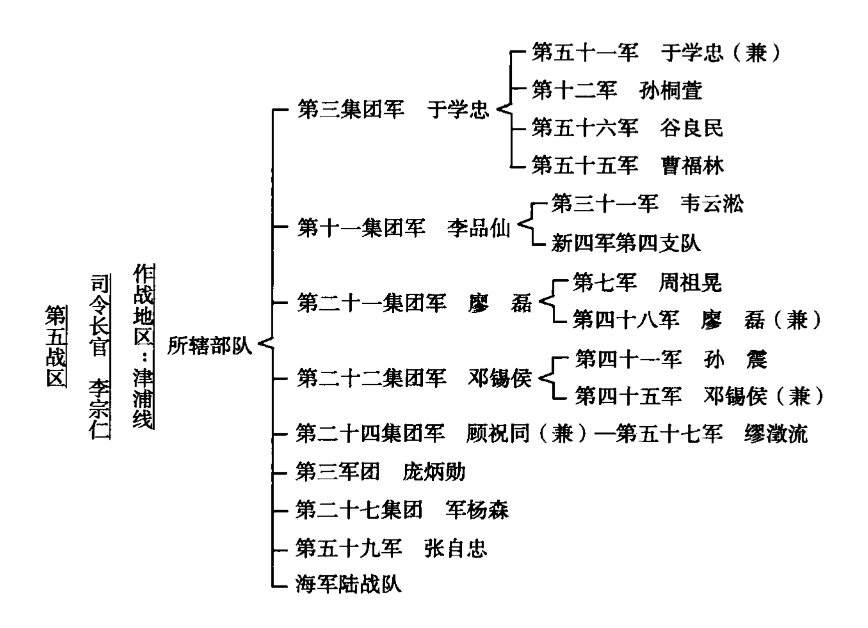
以上共辖二十七个步兵师，三个步兵旅，三个骑兵师，其他特种部队在外。



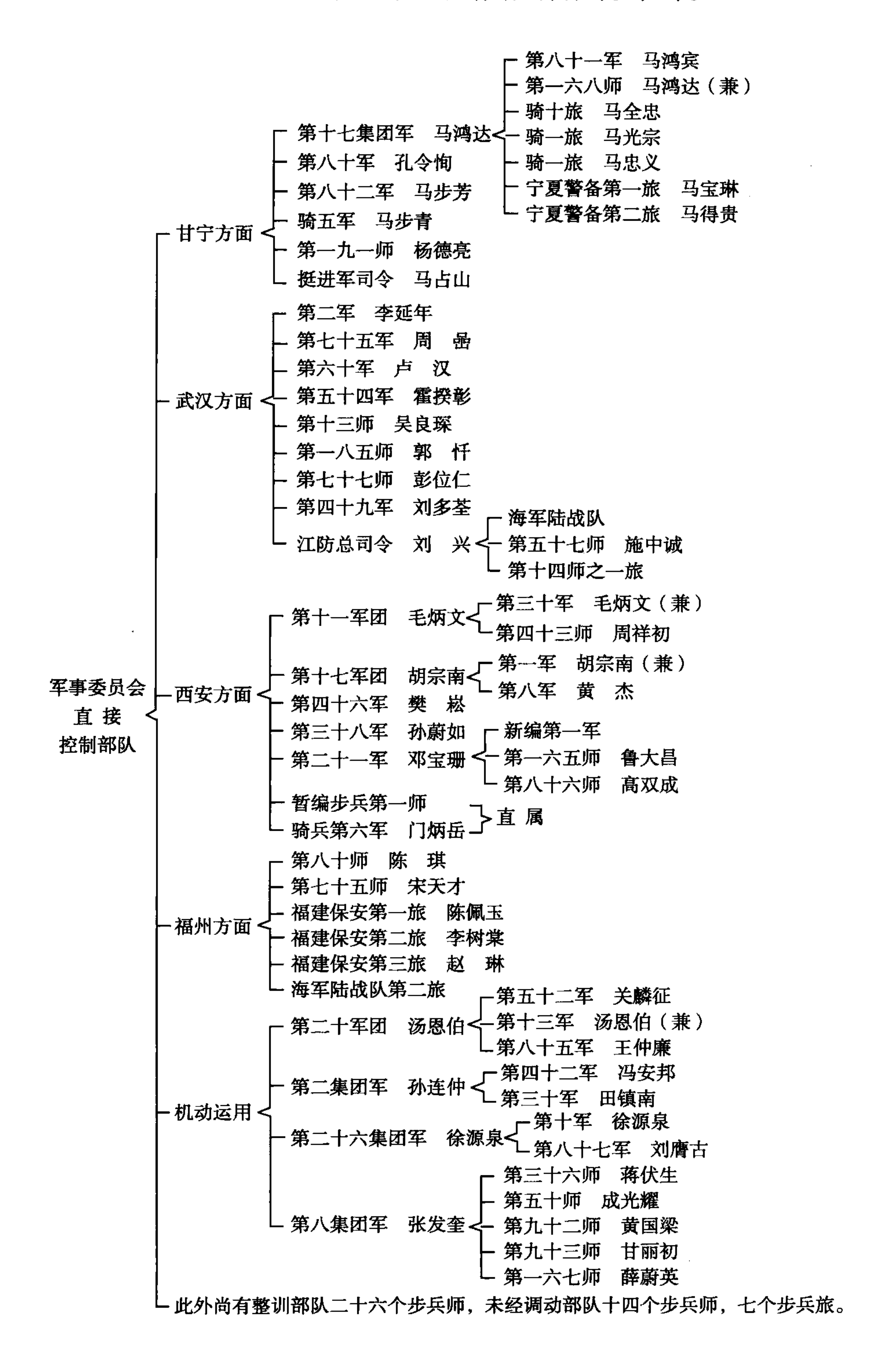
以上共二十四个步兵师，六个步兵旅，其他特种部队在外。



以上共辖九个步兵师，两个步兵旅，其他特种部队在外。



以上共辖二十七个步兵师，三个步兵旅，其他特种部队在外。



沪战正酣时，曾有成立第四预备军之计划，以何雪竹为司令长官，以我为副，后以情势推移，未能实现。

统计全国总兵力共二一〇个步兵师、三十五个步兵旅、十一个骑兵师、六个骑兵旅、十八个炮兵团、八个炮兵营，其他特种部队在外。

以上是二十七年（一九三八）春调整之部署。以后因战事变化地区扩大，又先后成立第六、第七、第八、第九战区及远征军司令长官部等机构，不备述。

三、外交方面

（一）我国外交方针，在"抗战建国纲领"中已有明白规定，兹录其有关条文如下：

1. 本独立自主之精神，联合世界上同情于我之国家及民族，为世界之和平与正义，共同奋斗。

2. 对于国际和平机构及保障国际和平之公约，尽力维护，并充实其权威。

3. 联合一切反对日本帝国主义侵略之势力，制止日本侵略，树立并保障东亚之永久和平。

4. 对于世界现存之友谊，当益求增进，以扩大对我之同情。

5. 否认及取消日本在中国领土内，以武力造成之一切伪政治组织及其对内外之行为。

亘八年长期之抗战，我们的外交活动没有离开过这几项方针的范围。

（二）七七事变的六个星期后，即二十六年（一九三七）八月二十一日，中、苏签订了一项互不侵犯协议，保证两缔约国之一方，受一个或数个第三国侵略时，被缔约国约定在冲突全部期间内，对于该第三国不得直接间接予以任何协助；并不得为任何行动，或签订任何协议，致该侵略国得用以施行不利于受侵略之国家。条约签订之后，中国确曾得到苏俄一些物资援助，但中国共产党在苏俄整个策略之下，亦于此时发表《共赴国难宣言》，而参加进了抗战阵营。我政府一方面固然获得了一些迫切的物质援助，但同时对于借抗战以壮大自己的中国共产党，就不能不作委曲求全的包容，终于招致后来养痈成患的后果。看来抗战初期我们所得到的俄援，远不足以抵偿所失。

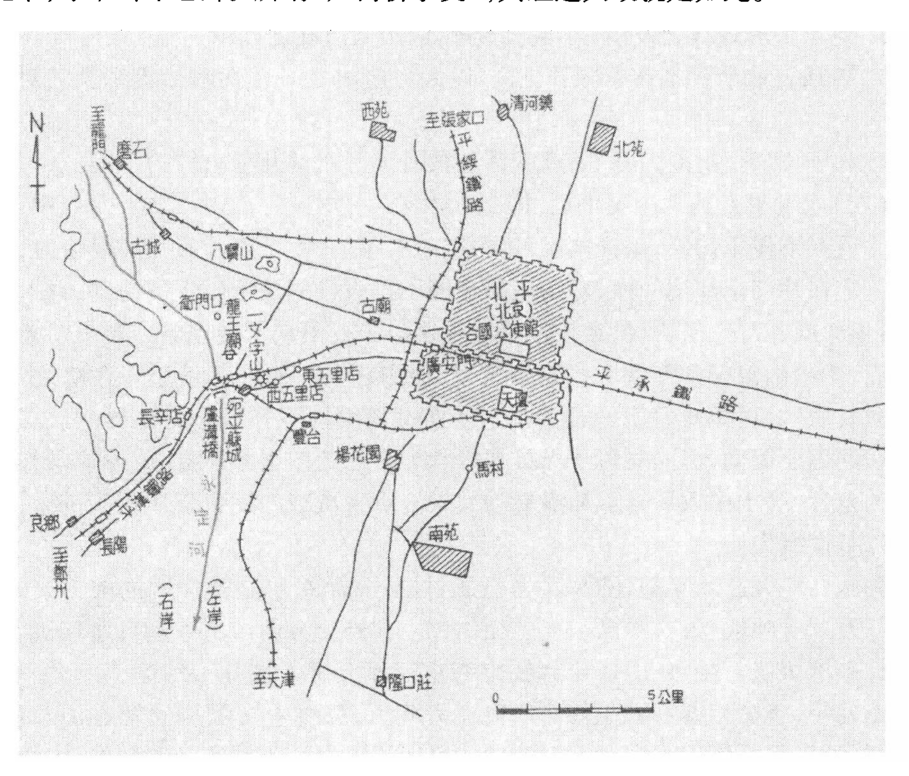
德国在一九三六年间，陆军兵力已超过法国；海军单是袖珍舰的威力，已等于英之三万二千吨战舰；空军已与英国相伯仲。在外交方面与意大利日益接近，已酝酿签订军事协议。是年三月，希特勒以德军三万五千人进驻莱因区。一九三八到一九三九年，奥捷相继并入于德。一九三九年五月，德意两国成立轴心国条约；八月，德苏签订互不侵犯协定；不久，欧战就爆发了。这几年德意在欧洲造成的威胁，使英、法手忙脚乱，寝馈难安，自然在远东方面不敢为中国开罪日本。就是最与中国友好的美国，也因为种种原因，只能在道义方面支持中国，以言实际援助，在二十九年（一九四〇）七月美国对日禁运油铁以前，可说是微乎其微的。换言之，在此以前，美国虽表示不承认日本在中国的侵略行为，但同时却以战略物资输日以加强日本侵华的实力。可见在第一期抗战中，中国在外交方面非常孤立，比起日本在事

变以前，已与德意订有防共协议来，不无相形见绌之感。

敌我一般情势，如以上所述，可以见其大概。约略地说，日寇侵华只是在错误认识下的一种疯狂行动，除去他们的坚甲利兵外，是一无足取的。至于我们自己，除外交一环稍嫌脆弱外，其他各项措施高瞻远瞩，颇有可观。

第二节　北战场

抗日战火，是从卢沟桥畔点起来的。卢沟桥位于北平西南十五公里左右，为横跨永定河上的一道石造巨桥。（图二）地当丰台与长辛店之间。丰台是平汉、平绥、北宁三条铁路的交会之地，长辛店是平汉路北段的要镇，皆为军事上兵家必争之地。二十六年（一九三七）七月七日夜，日军在卢沟桥非法举行演习，借口士兵一名失踪，于深夜要求进入邻近之宛平县城搜查，守军不允，日军即以步炮兵力突击宛平，守军当即还击。所谓“卢沟桥事变”，其经过大致就是如此。



图二：卢沟桥关系位置图

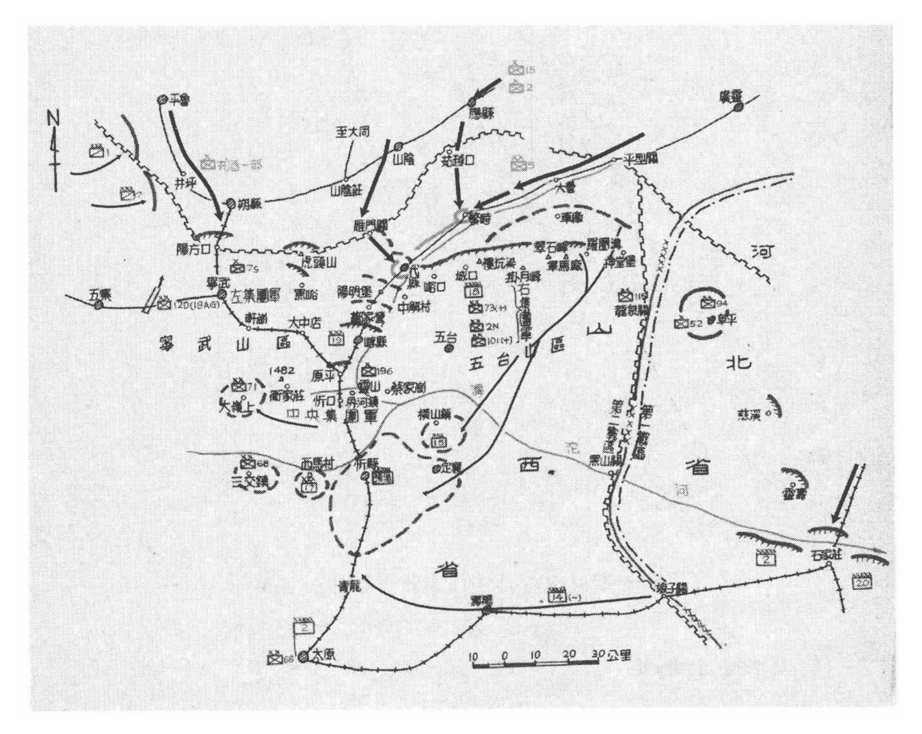
资料来源：《抗日》，页一〇六后插图七。

当时北方大局的最高负责人，是冀察政务委员会委员长兼二十九军军长宋哲元氏。事变发生后，军事委员会委员长蒋公曾电告他和北平市市长秦德纯，以不屈

服、不扩大的方针，就地抵抗。七月十三日，委员长再电宋哲元，告以中央决心全力抵抗，勉其处处固守，时时严防，勿为敌人所欺。不料宋哲元犹疑不决，并向中央表示：要抗战，没有钱，没有军火。中央拟派第二、第十、第二十五、第二十七、第三十七、第三十八、第八十七等师协同作战，他拒绝了，并说第二、第十、第二十五各师是失败过的军队，他不欢迎；还表示：河北人民很苦，中央军如来，最好不要住民房。

在事态万分紧急声中，宋哲元的态度不够明朗，这是无可讳言的。直到七月二十六日，日寇进据廊坊，并致牒宋氏要求二十九军撤退，宋氏这时才知道委曲也不能求全，乃下令抗战，但为时已晚。其时，平津已完全陷入日寇包围圈中。二十八日北平撤守，三十一日天津撤守。此北方两大名城遂告沦陷。

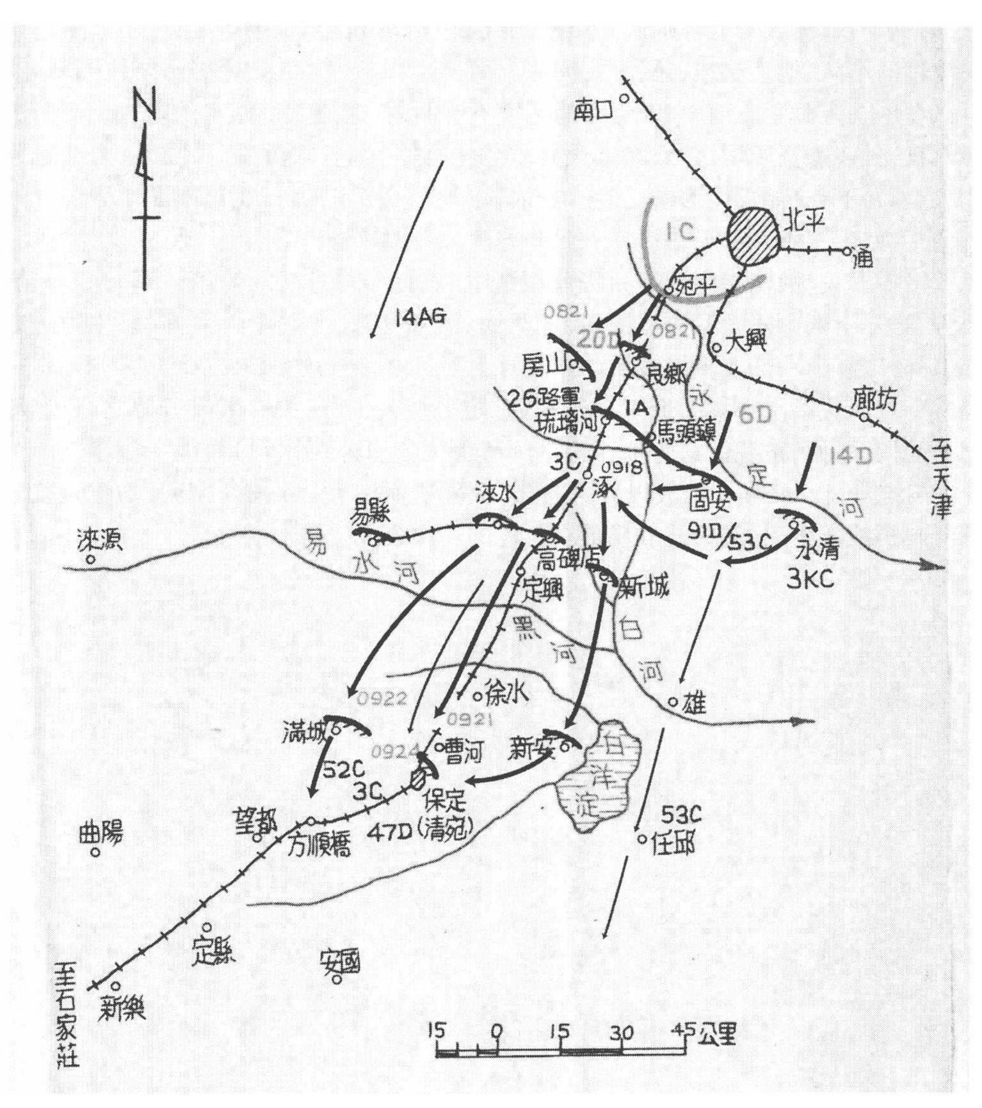
平津既失，敌以寺内寿一为华北派遣军总司令，香月清司为第一军司令，指挥第五、第二十两师团及河边旅团、铃木兵团、酒井梯队，共约十万人，除以主力进攻南口外，以有力一部在平汉线活动。八月十五日南口被敌突破，二十八日张家口亦陷敌手。时我以重兵集结忻口，以一部布防平型关、雁门关。敌以五万之众，经雁门、朔县趋平原，迫我忻口阵地。我军为确保太原，即展开忻口血战。战事自十月十三日起至十八日止，予敌以极大打击，我军长郝梦龄、师长刘家麒，均于是役殉国。自抗战发生后，此为北战场最有声色的一次会战。（图三）



图三：太原会战忻日作战前之状况要图
（民国二十六年十月一日）

资料来源：《抗日（二）》，上册，页八六后插图十二。粗线日军，细线国军。

敌于进攻南口之同时，另以五万余众沿平汉线南侵，于九月十五、十七、十八等日，先后陷我固安、琉璃河、涿州等要地。我军本拟固守保定，阻敌南下，但以部署未定，敌已掩至，至九月二十四日保定亦告不守。（图四）

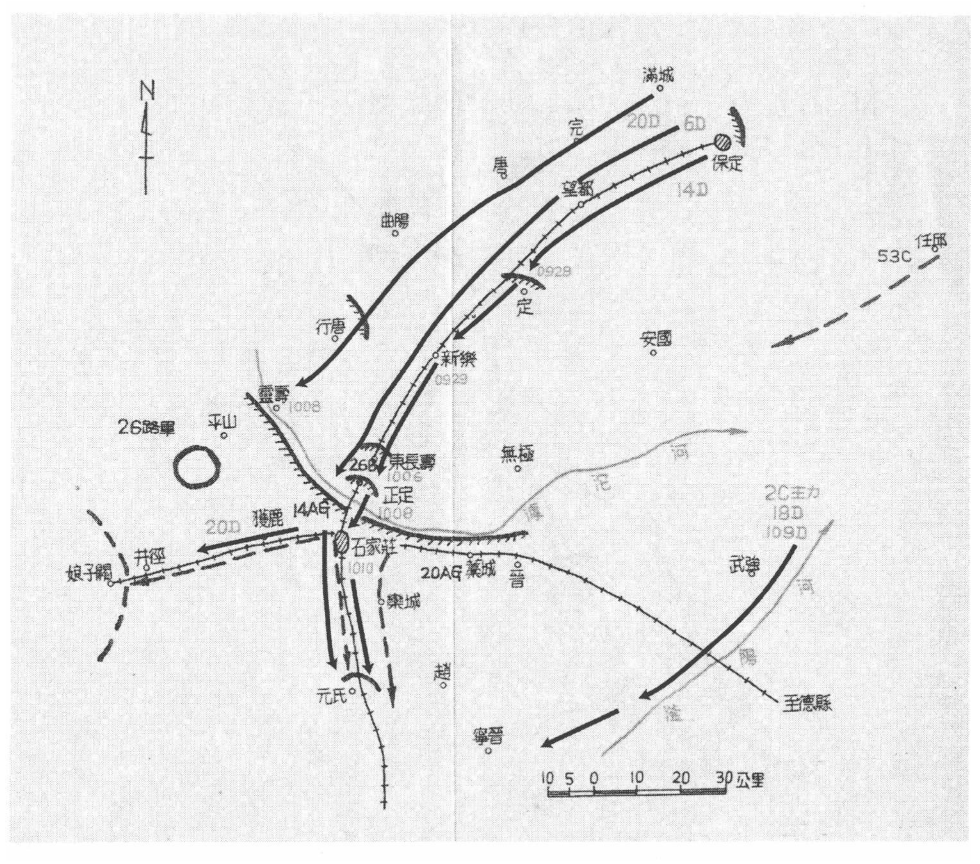


图四：初期战役涿州迄保定附近战斗经过要图

（民国二十六年八月二十一日至九月二十四日）

资料来源：《抗日（二）》，上册，页一三四后插图三十四。粗线日军，细线国军。

保定失陷后，我统帅部以程潜上将代替刘峙总司令指挥平汉线军事，但终因敌我装备悬殊，在广漠之平原上无法抵敌，至十月十日，我军乃放弃石家庄。（图五）



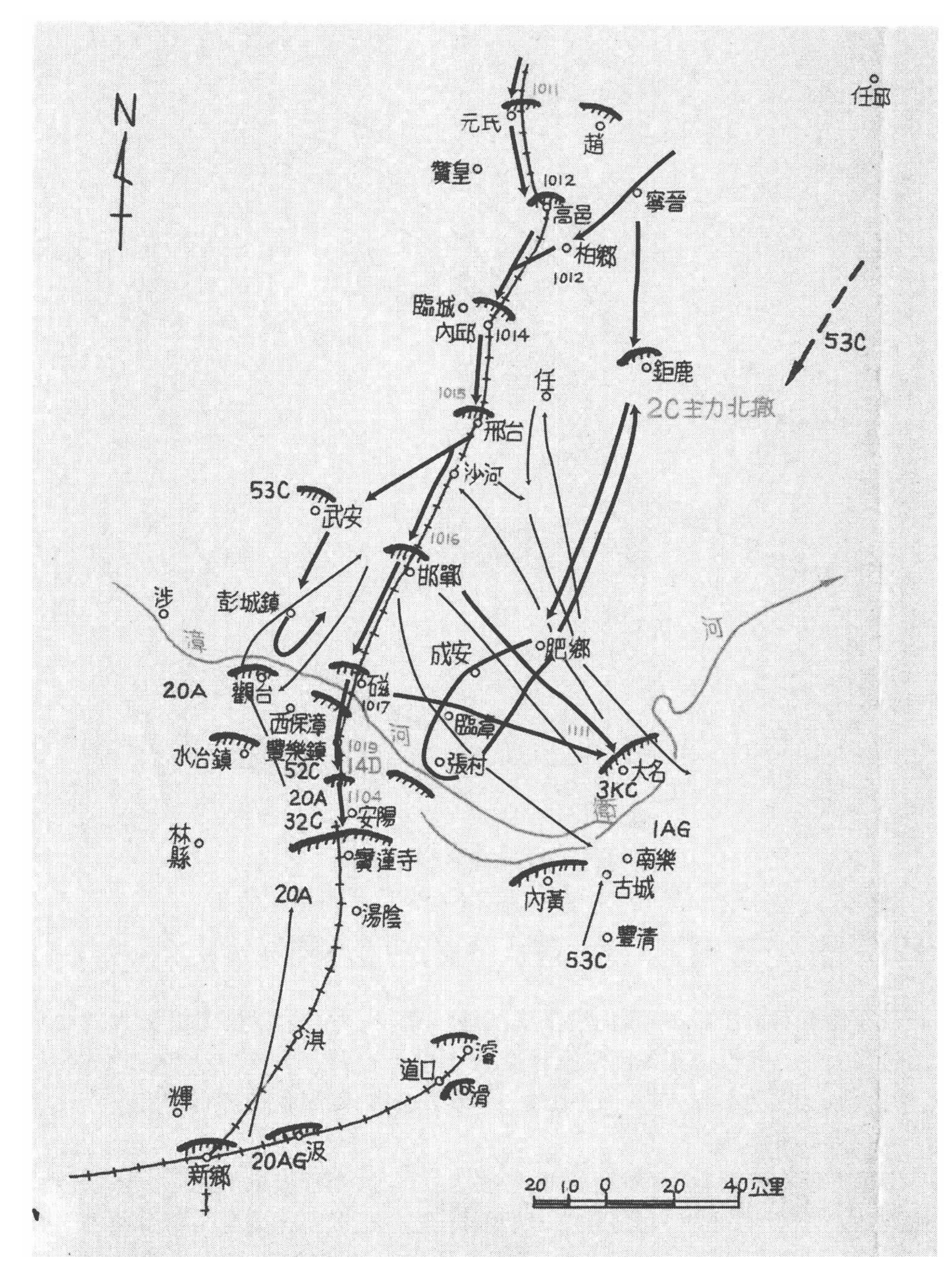
图五：初期战役石家庄附近战斗经过要图
（民国二十六年九月二十八日至十月十日）

资料来源：《抗日（二）》，上册，页一三六后插图三十五。粗线日军，细线国军。

敌军据有石家庄后，一面仍沿平汉线继续南侵，一面即以主力沿正太线西犯，以图迫我太原。我忻口守军因恐腹背受敌，乃于十一月二日夜，自动向太原附近转进。时太原已在敌军北、东两面夹击之中，形势恶劣，复因我指挥官措置不当，太原遂于十一月九日陷落。

绥远方面在形势上因可侧击进犯晋北之敌军，故当忻口激战之际，敌即分兵沿平绥线西侵，于十月十三日陷归绥，于十六日陷包头，以解除南犯太原后顾之忧。

沿平汉线南下之敌，其势甚锐。我平汉线守军甚为单薄，且亦无险可守，敌人得长驱直入，于十一月五日攻陷安阳，十一日占领大名后，因须整理部队补充兵员，乃与我豫北守军暂成对峙之局。二十七年（一九三八）春，敌虽略有蠢动，但因我战略诱敌计划成功，主战场已经转移，敌军被迫须沿江西犯，故平汉路情况变动不大。（图六）

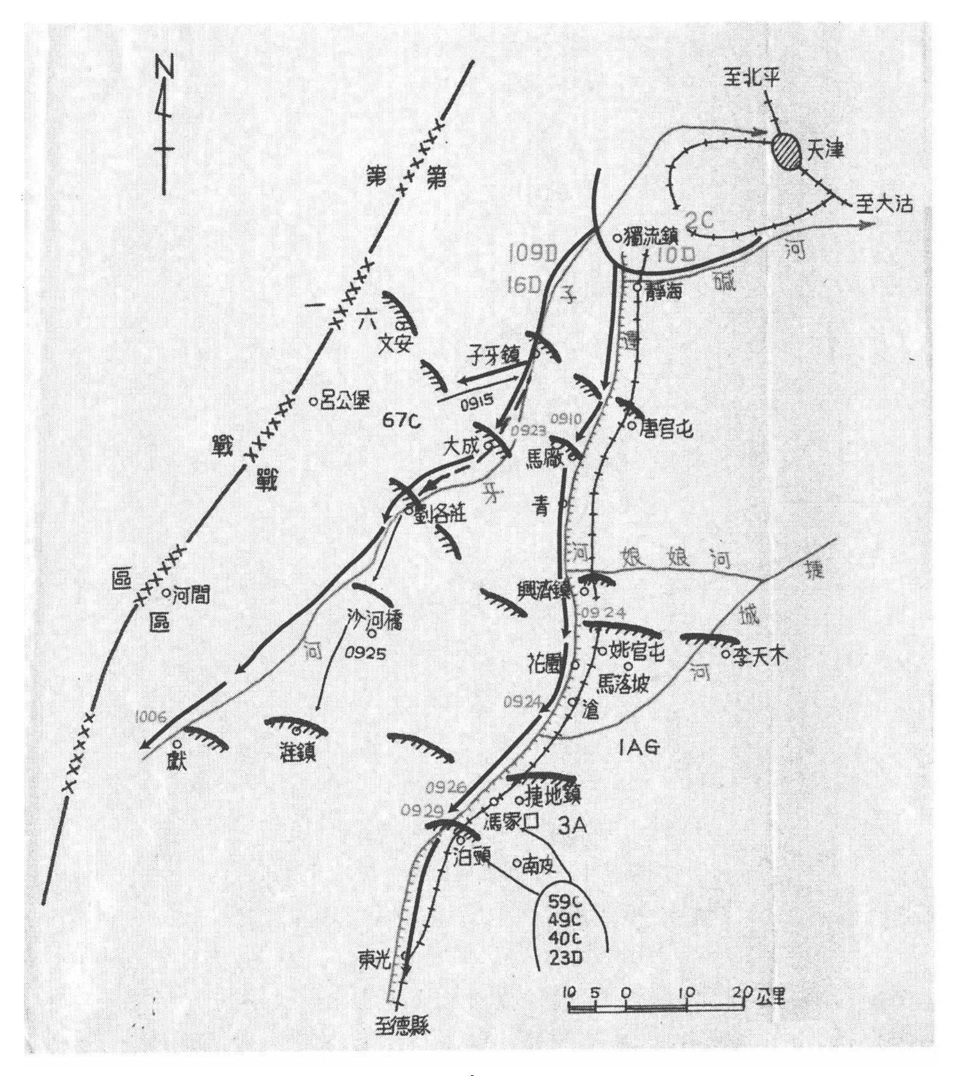


图六：初期战役安阳附近战斗经过要图
（民国二十六年十月十一日至十一月五日）

资料来源：《抗日（二）》，上册，页一四〇后插图三十六。粗线日军，细线国军。

敌于进攻南口之际，另以西尾寿造为第二军司令，率第十师团沿津浦线东侧、第十六师团沿津浦线西侧分途南犯。九月二十四日，沧县不守，（图七）冯家口、泊

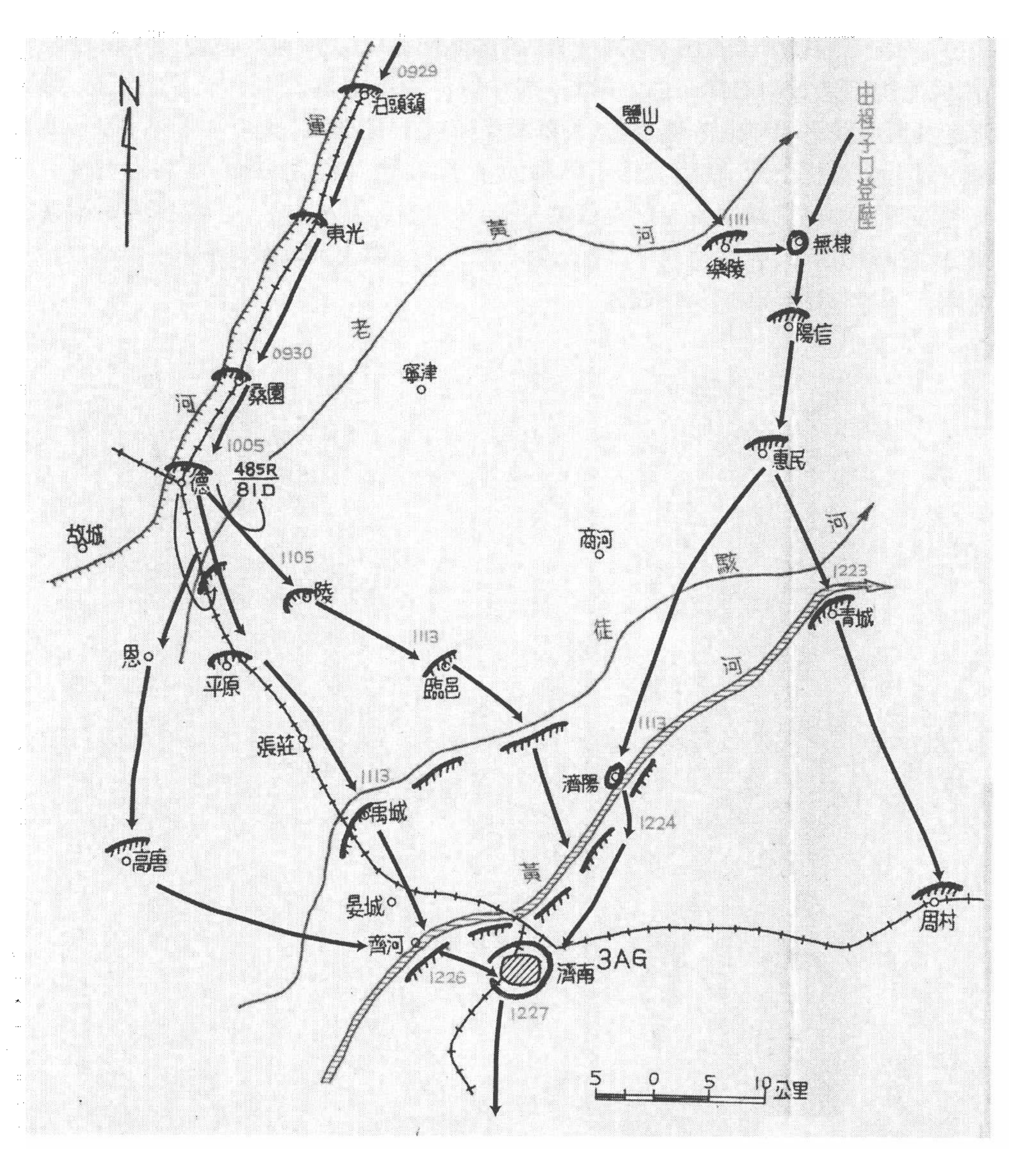
头镇、东光等处曾节节抵抗；十月一日，各部队向德县以东地区撤退；五日，德县失守，我军退至老黄河右岸布防，并以一部在黄河南岸构筑工事。十月十二日，敌偷渡老黄河向我平原以北阵地攻击，我韩复榘部撤守徒骇河南岸。（图八）时华北敌军正以全力窜扰山西，转用其第十六师团于平汉线，津浦路方面，敌兵力大减。我统帅部乃令韩复榘部以主力规复德县，进出沧县，以牵制敌人。不料韩复榘迟疑观望，无意奉行命令，我黄河北岸阵地，全线动摇。韩部于破坏黄河铁桥后，悉数转进南岸，一时与敌成隔河对峙状态。



图七：初期战役沧县附近战斗经过要图

（民国二十六年九月四日至二十五日）

资料来源：《抗日（二）》，上册，页一四六后插图三十七。粗线日军，细线国军。



图八:初期战役德县迄黄河间战斗经过要图

(民国二十六年九月下旬至十二月下旬)

资料来源:《抗日(二)》,上册,页一四八后插图三十八。粗线日军,细线国军。

南京失陷后,华南方面敌军一部渡江北犯,津浦北段敌军亦于十二月二十三日渡河南犯,企图南北夹击,打通津浦路。韩复榘于敌军渡河后,除留第二十师守济南外,其余部队均撤至泰安。二十七日济南失守,三十一日泰安继陷。二十七年(一九三八)一月二日,韩复榘又放弃大汶口,五日济宁再陷,韩部均撤至运河西岸,有开往汉中意图。当韩在泰安时,统帅部令其依山构工,凭险固守,韩复电有云:“首都尚且不守,区区泰安如何守得着?”后又屡次放弃阵地,统帅部责以守土

有责，不可擅离职守，韩答得更妙："全面抗战，何分彼此？"泰安既失，青岛方面过于突出，也只好随之放弃。所以如说山东是韩复榘给断送的，不为过也。中央为整饬纪纲严明赏罚，乃于一月二十四日将韩复榘明正典刑，所部第三集团军改任孙桐萱统率，士气为之一振，此一方面之阵线得以暂时稳住。

综观第一期抗战，首先开辟的就是北战场，但这个开始实在不够良好，以致半年之间，随着平津的失陷，冀、察、晋、鲁，以及豫省北部的许多名城都相继沦入敌手。身当冀、察军政之冲的宋哲元氏，对此是应当负一大部分责任的。二十六年（一九三七）七月十三日，即卢变发生后一周，委员长给宋哲元的电报说：

卢案必不能和平解决，无论我方允其任何条件，而其目的则在以冀、察为不驻兵区域，与区内组织用人皆得其同意，造成第二冀东。若不能做到此步，则彼必得寸进尺，绝无已时。中央已决心运用全力抗战，宁为玉碎，勿为瓦全，以保持我国家之人格。

这是中央对宋哲元极为明确的一次指示。其时，平津一带的日军为数有限，宋氏果能遵照中央的指示，实时奋起抗战，并请中央军火速北上增援，则在开战之始绝无一败涂地之理。平津之拱手让人，对尔后北战场的部署极感困难，且士气影响极巨。我们不愿意指责宋氏当时是否别有用心，但对于凶残变诈的敌人缺乏认识，这是宋氏铸造错误的基本原因，至今思之，犹为之扼腕不置。后来韩复榘在山东境内的表现，尤为丑恶，遂使北战场终抗战之世，成为一块死棋。

第三节　淞沪会战

日寇在北战场进攻南口之际，在淞沪一带亦同时积极制造事端，以图早日完成征服中国之计划。二十六年（一九三七）八月九日，敌武装官兵侵入我虹桥机场警戒线滋事，并以陆战队登陆，要求我撤退驻沪保安队。经我严词拒绝，八月十三日，敌竟集结驻沪陆军及海军陆战队约万余人，向我保安队进攻，淞沪会战序幕遂由此揭开。

八月十四日，我仍在牯岭，委员长以前方军事紧急，要我急速回京。其时，水陆交通异常紊乱。十五日早四时，交涉好了一条差船驶往九江，八时由九江开船；十一时至芜湖，改乘汽车进京，抵京已午夜后二时矣。

事变发生后，我未能实时进京的理由，一因有病，一因负有庐山训练的任务，未敢轻动。而且当时政府中，少数妥协亲日分子与我积不相能，我也殊少和他们共事的可能，故未自动下山晋京也。

既奉召命，只得立即就道。到京后，即晋谒委员长，承以三事相告：一、华北与晋陕将领来电要求中央派我至华北指挥抗战；二、赴上海视察张治中部作战，并协助之；三、速厘定战斗序列。我当时不知道应以何种身份参加各项工作，且亦不能同时分赴各地，因即面请委员长作一决定。委员长问我："何种名义较为合宜？"我

说:“如欲机动使用,高参名义即可。”委员长不以为然,似有设置行辕之意,但未成定议,还是让我先到上海看了再说。

关于厘定战斗序列一节,因主管部门缺欠资料,乃与白副参谋长健生(崇禧)、黄部长季宽(绍竑)、王次长达天(俊)等会商,我曾就我所知陈述各方将领之历史、个性、能力等,借供当局参考。后来决定的战斗序列(见前第一节),采用了我的很多意见。

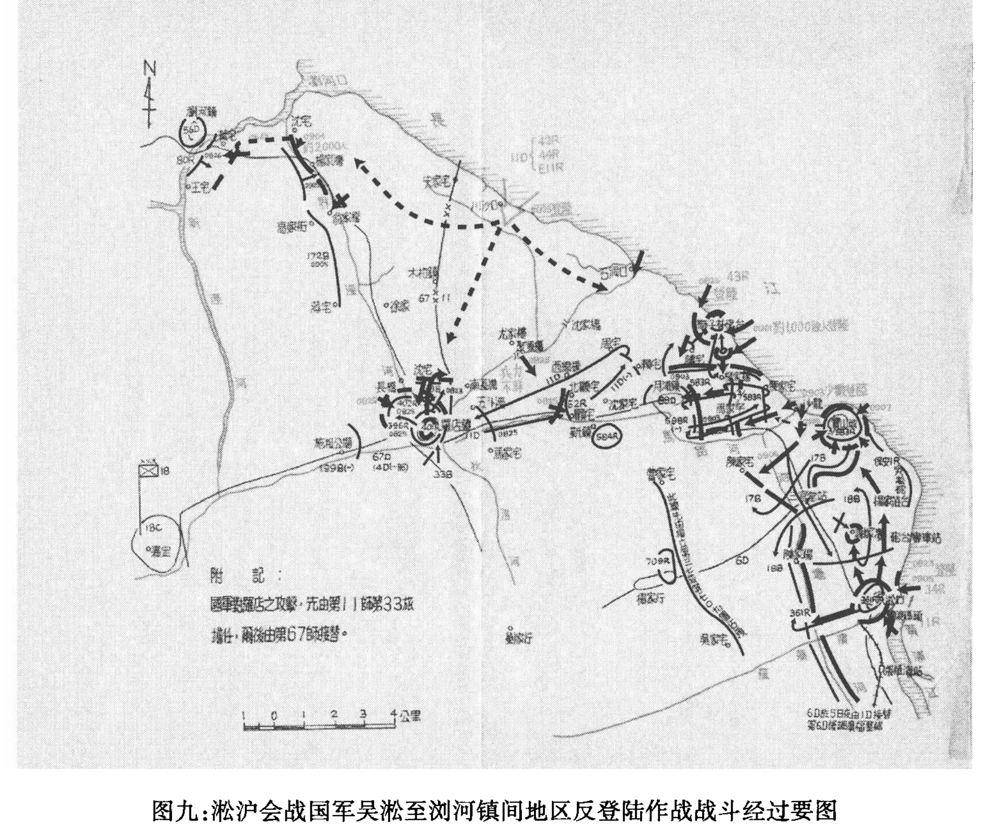
八月十六日,偕熊主席天翼(式辉)赴沪视察,那时沪上抗战部队是第九集团军的八十七及八十八两个师,集团军总司令是张治中。敌军登陆部队已经被我包围,不过我军兵力仍不敷分配,预备队也很少。我觉得这种战法,与“十则围之”的原理不合,因提议将三十六及九十八两师加入攻击,先将敌方阵地中央突破,再向两方席卷而扫荡。十八日晚返京请示,熊天翼于途中说:“我们应商定如何一致报告委员长?”我说:“各就所见报告,可使委员长多得一份参考数据,似可不必一致。”

后来熊的报告是:“不能打。”我的报告是:“不是能不能打的问题,而是要不要打的问题。”委员长要我加以说明,我接着说:“敌对南口在所必攻,同时亦为我所必守,是则华北战事扩大,已无可避免。敌如在华北得手,必将利用其快速部队,沿平汉路南犯,直趋武汉;如武汉不守,则中国战场纵断为二,于我大为不利。不如扩大淞沪战事,诱敌至淞沪作战,以达成二十五年所预定之战略。”委员长说:“打!打!一定打!”我趁此机会建议:“若打,须向上海增兵。”随后就发表我为第三战区前敌总指挥兼第十五集团军总司令,增调部队,赴沪参战。从九一八事变起,我誓愿为抗日战争效命,至此乃得如愿以偿。

十六日,我建议调三十六及九十八两师加入攻击时,本已决定照办,但因将领建功心切,攻击开始过早,三十六师已迫近汇山码头,而九十八师尚未开到,致使进攻部队反陷于被动地位,而功败垂成。

八月二十二日晚,敌以增援来沪之第三师团、第十二师团、第一师团之第一旅团、第八师团之第一旅团,由狮子林、石洞口、川沙口及张华滨附近,同时强行登陆,向我宝山、罗店、浏河之线进犯。我方因沿江配备兵力单薄,未能阻止敌军之登陆,沪战局势遂益形扩大。(图九)

我所统率的第十五集团军,所部主力为第十八军及第五十四军;在太仓附近之江防守备军刘和鼎部,以后还有第六师及第五十一师,亦均拨归本集团军指挥系统。二十四日,本集团军各部陆续到达,加入左翼,后来中央军由朱一民指挥,右翼军由张发奎指挥,向登陆之敌猛攻,在罗店附近展开激战。我军士气甚盛,但敌以海军炮火与陆空协同,威力太大,我军牺牲过重,前仆不能后继,敌则增援不已,以致仅能阻遏敌之前进,解除侧面威胁,难收聚歼之功。九月初,吴淞、宝山相继失陷,宝山失陷时,守军姚子青营全营殉国。九月十一日,敌主力进据杨行,续向刘行窜犯。十四日,我亲往刘行视察,见形势岌岌可危,建议相机转移阵地,保存战力,以便步步为营,节节抵抗。虽奉委员长核准,但中央又临时令各部再守三天,再行



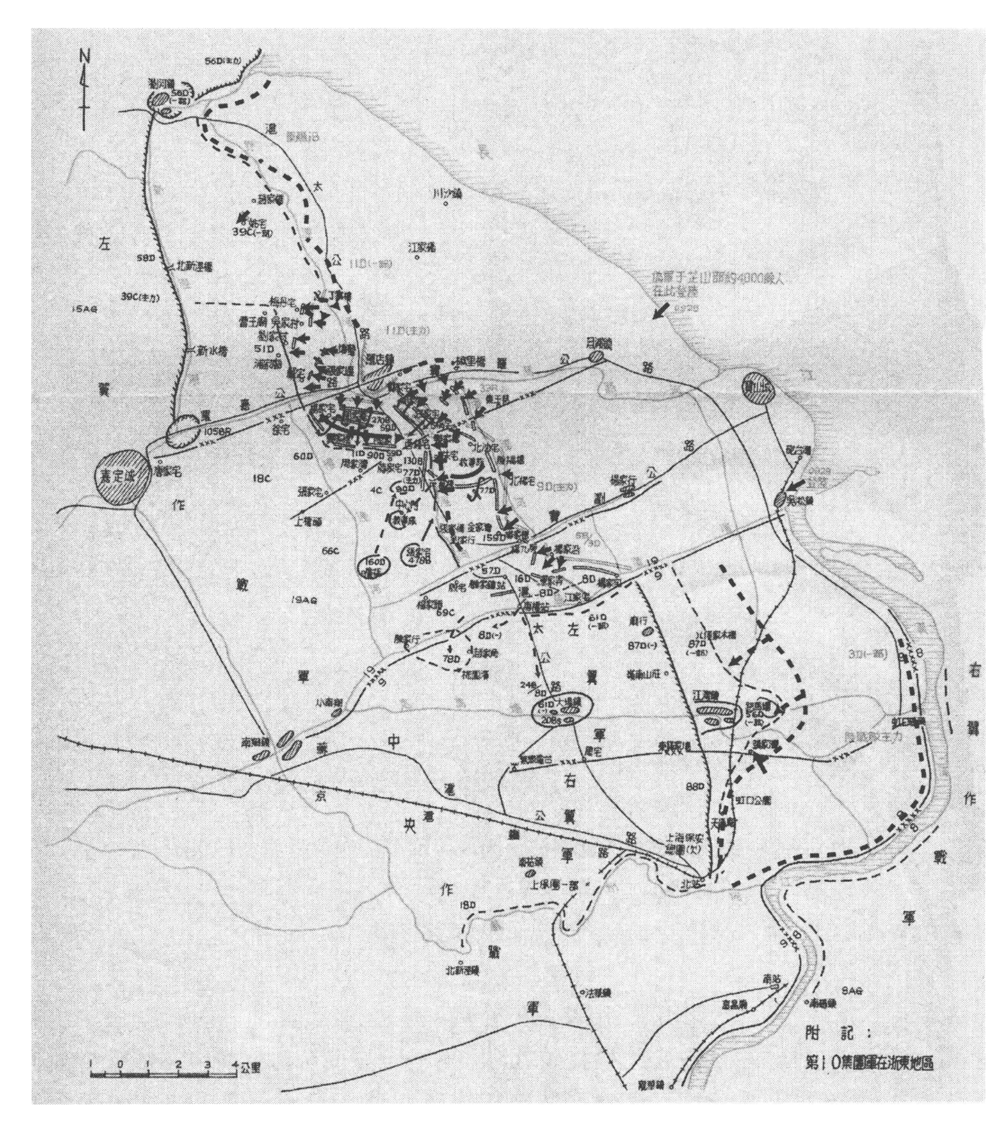
图九：淞沪会战国军吴淞至浏河镇间地区反登陆作战战斗经过要图
（民国二十六年八月二十三日至九月十日）

资料来源：《抗日（二）》，上册，页二五四后插图七。粗线日军，细线国军。

转移阵地。九月十六日，第九集团军被迫撤至上海北车站、江湾、庙行、杨家宅之线固守。九月末，刘行方面亦被敌军突破，此时我罗店方面阵地过于突出，只得放弃原定计划，退守罗店西南及罗嘉公路之施相公庙一带。于是全部攻势即告无形停止。（图一〇）

其时，在沪敌军计有第一、第三、第十一、第十二等四个师团，及第八、第十六各师团之一部，并海军陆战队等，共约十余万人；野山炮约四百门，战车二百余辆，飞机二百余架，大小兵舰七十余艘。我军方面亦陆续增援，湖南、广东、广西各省部队均编入战斗序列；刘建绪部则到达我右翼之沪杭路方面；川军亦已东下，正在运输中。十月初，我军因攻势顿挫，退守沿蕴藻滨南岸陈家行、广福、施相公庙、浏河之线，继续抵抗。（图一一）

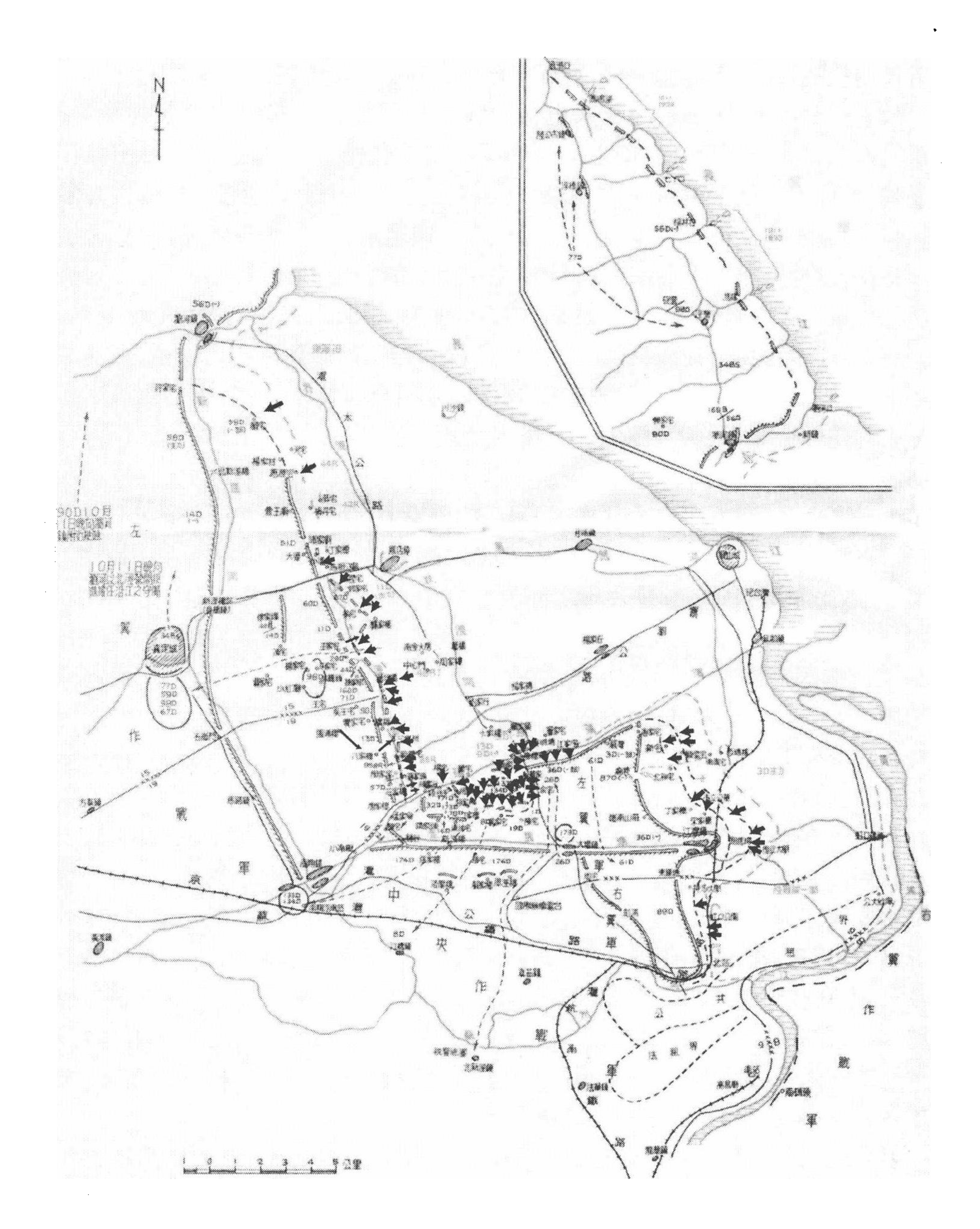
我军转移阵地后，敌一〇二、一〇七、一一四、一一六等师团之各一旅团及台湾军、伪军等，先后增援来沪，总计兵力已超过二十万人。此时，我奉命改任第三战区前敌总司令，负有沪战全局指挥之责。因鉴于沪战不仅为将来长期抗战之基础，抑且为转移国际视听之枢纽，乃再度拟定攻势计划，以图达成寸土必争之目的。十月



图十:淞沪会战国军守势时期防御战斗第一期战斗经过要图
(民国二十六年九月十四日至九月三十日)

资料来源:《抗日(二)》,上册,页二七〇后插图九。图中之"杨家行"及"刘家行",即文中所称之"杨行"及"刘行",均在浏公路线上。粗线日军,细线国军。

十九日夜,督率各部开始前进,适逢敌之主力亦向我进攻,当即展开大规模之遭遇战。经三日夜之搏斗,双方伤亡均重,而我广西部队限于运输,不能如期集中,影响战局至巨。至二十四日,我军退守大场、走马塘之线;二十五日,大场被围,于阵地大部被毁陷落后,我上海方面守军,感受侧背之威胁极大,乃于二十六日调整战线,向苏州河南岸江桥镇小南翔之线撤退。三十日,敌渡苏州河南犯,经我坚强抵抗,并迭次反攻,终因敌炮火优越,未能奏效。



图一一：淞沪会战守势时期防御战斗第二期战斗经过要图
（民国二十六年十月一日至十七日）

资料来源：《抗日（二）》，上册，页二七六后插图十。粗线日军，细线国军。

十一月初，敌后续部队又复增加，我苏州河南岸阵地危如累卵。即于此时，敌第六、第十八两师团登陆杭州湾，我为保障侧背安全，派队迎头堵击，但因敌空军侦炸甚烈，我军行动迟缓，敌遂长驱直入。十一月九日，松江、枫泾同时被陷，（图一

二)我淞沪阵地至此乃全陷入敌之大包围圈中，苏州河南岸之颓势亦未能挽回。为尔后长期抗战计，唯有迅速转移，重行部署，于是乃作全线之撤退。

敌于杭州湾登陆之时，委员长电话问我："如何处置？"我答："急宜缩短阵线，苏州河部队应速转进武进一带之国防线中。"委员长经半小时之考虑，准照此议办理，但旋因此时九国公约国正在比京（比利时首都布鲁塞尔）开会，委员长为争取国际声誉，令再支持三日。至十一月八日再行撤退时，部队秩序已乱，命令无法下达。是夜，敌冲入第一军胡宗南司令部，官兵死伤甚众。九日拂晓，胡徒步抵昆山，我命往收集溃兵。薛伯陵（岳）总部亦被敌冲入，薛泅水连越三河，力疲不支，几殆，赖获一浮木得免。孙元良、桂永清等亦先后奔至，因命孙守昆山铁桥，命前敌总司令部人员取水道往宜兴。我独与少数官佐分别至各要路口，令各部队长至指定地区收容整顿待命，我则至昆山一宝塔内坐镇。又三日，始乘小艇绕道回苏州，此时崩溃之势亦已稍定。

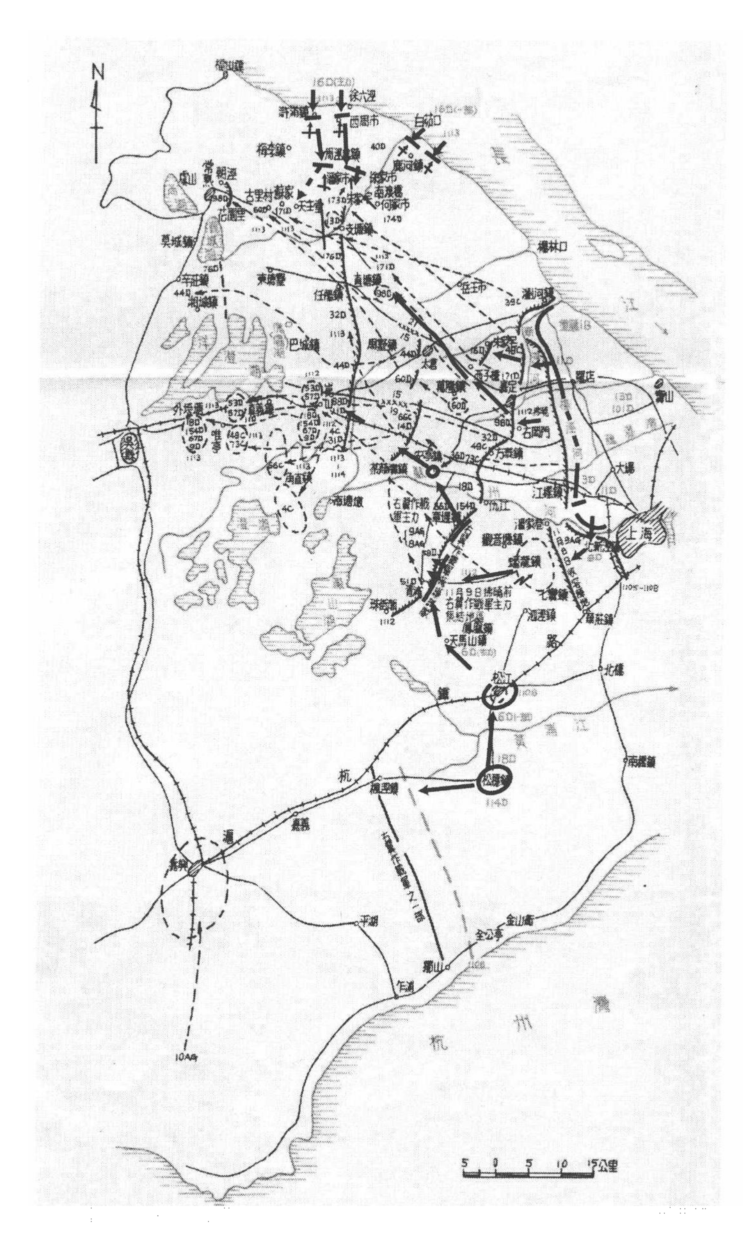
十一月九日，我军决心全部撤退，决定右翼兵团撤守乍嘉之既设阵地，中央兵团转进青浦、白鹤之线；但因时机迫促，部队掌握不易，敌机跟踪轰炸，桥梁破坏，大军拥塞，秩序紊乱，致与左翼兵团之间发生空隙。十一日，青浦、白鹤之线被敌突破，我左翼各军向吴福之线撤退。原期与乍嘉右翼各军凭既设之国防工事固守，（图一三）旋因嘉兴失守，福山亦陷，敌有迂回我吴福线侧背之企图，乃又向锡澄之线转进。十一月二十六日，锡澄线亦放弃，以一部沿京沪路向常州撤退，以主力向浙皖赣边境撤退。江阴要塞自二十七日至十二月一日，与敌激战五日，亦因弹尽援绝而失陷。（图一四）

我军放弃锡澄线后，即以三十六、八十八、八十七、五十一、五十八各师，六十六军及新到之第十军，参加南京守城。委员长召我入京，垂询防守南京之策，我首先问是否要我守城？委员长说：否。继问：由何人守？委员长说：唐生智愿负此责。我说：如要我守，我遵命；不要我守，我有意见，愿即陈明。我以为敌人在战术上虽获胜利，但在战略上实已失败。现在我军应速脱离战场，撤至皖南，以南京为前卫阵地，以贯彻我持久抗战之目的。委员长命与何敬之（应钦）、白健生（崇禧）及德国顾问法肯豪森会商，咸以南京孤立，无现代要塞设备，不易坚守，反复请命，至六次之多，委员长终首肯，命我前往皖南布置。

但我走之后，唐生智以南京为国都所在，不应轻言放弃，乃请加调精锐部队死守。十二月四日，敌主力沿京芜路，占秣陵关，一部沿京杭国道，占句容；八日，附郭阵地相继不守；十三日，南京终告失陷。我守城军三面受敌，北临大江无路可退，牺牲之惨烈为抗战八年中所仅见。（图一五）

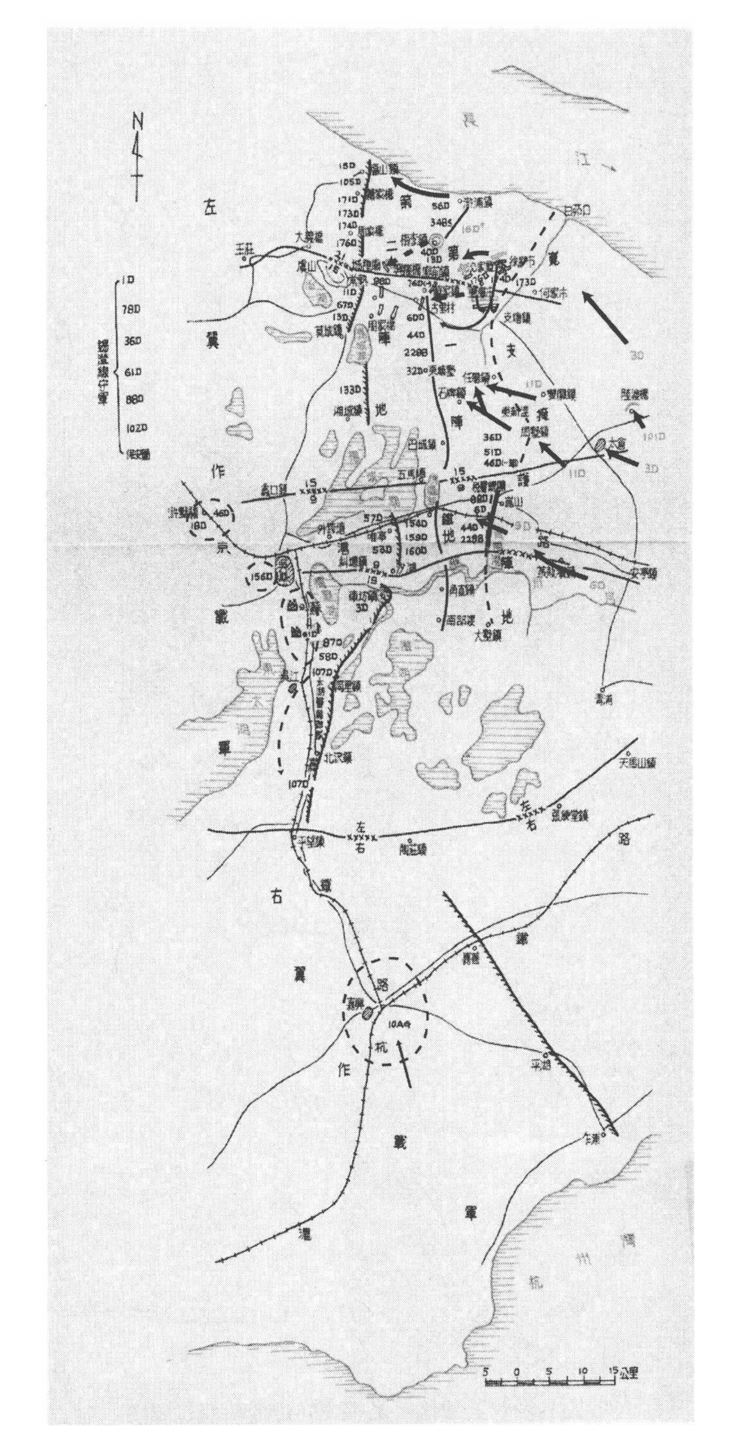
淞沪会战的经过情形，略如上述。在战争进行中，我曾成为敌机侦炸的重要目标之一，有一段惊险的故事，不妨补述于后，以作本文之殿。

敌军飞机的轰炸目标，除我方阵地及后方不设防城市之平民外，对于我军指挥官，也是他们跟踪炸射的重要目标。我的指挥部，敌机尤喜光顾，不过他们来的时候，我们刚好迁走，往往落后一步，以致徒劳无功。大军撤退之际，我派乔乃迁去宣



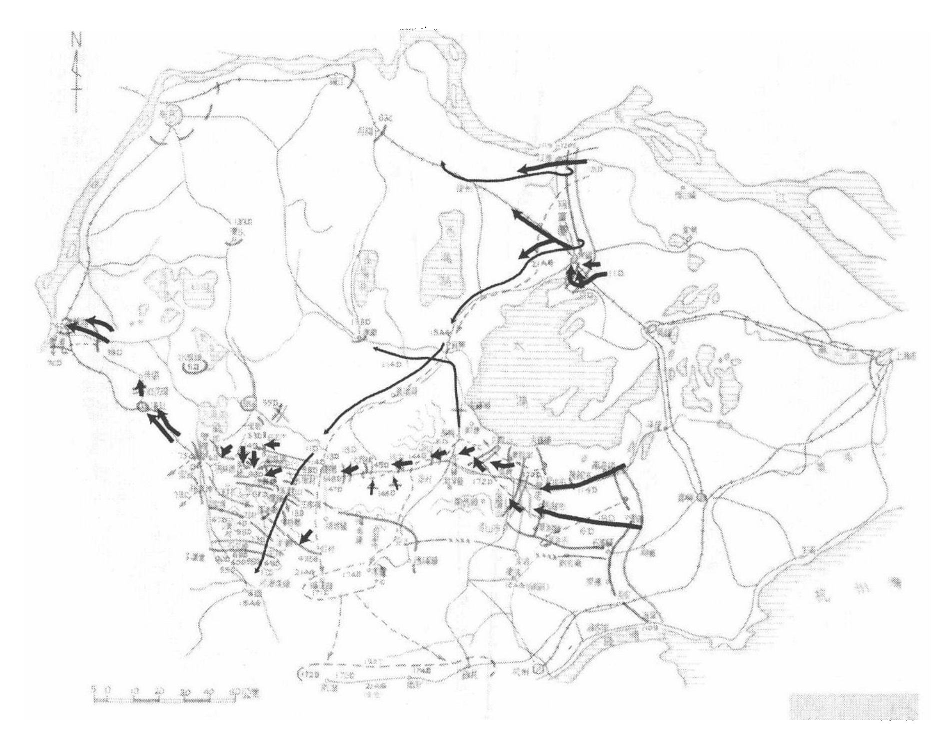
图一二:淞沪会战国军吴福线转进战斗经过要图
（民国二十六年十一月五日至十四日）

资料来源:《抗日(二)》,上册,页三〇二后插图十四。粗线日军,细线国军。



图一三：淞沪会战国军转进作战吴福线阵地占领及战斗经过要图
（民国二十六年十一月十四日）

资料来源：《抗日（二）》，上册，页三〇八后插图十五。粗线日军，细线国军。



图一四:淞沪会战国军转进作战京杭国道方面战斗经过要图
(民国二十六年十一月九日至十二月七日)

资料来源:《抗日(二)》,上册,页三一六后插图十七。粗线日军,细线国军。

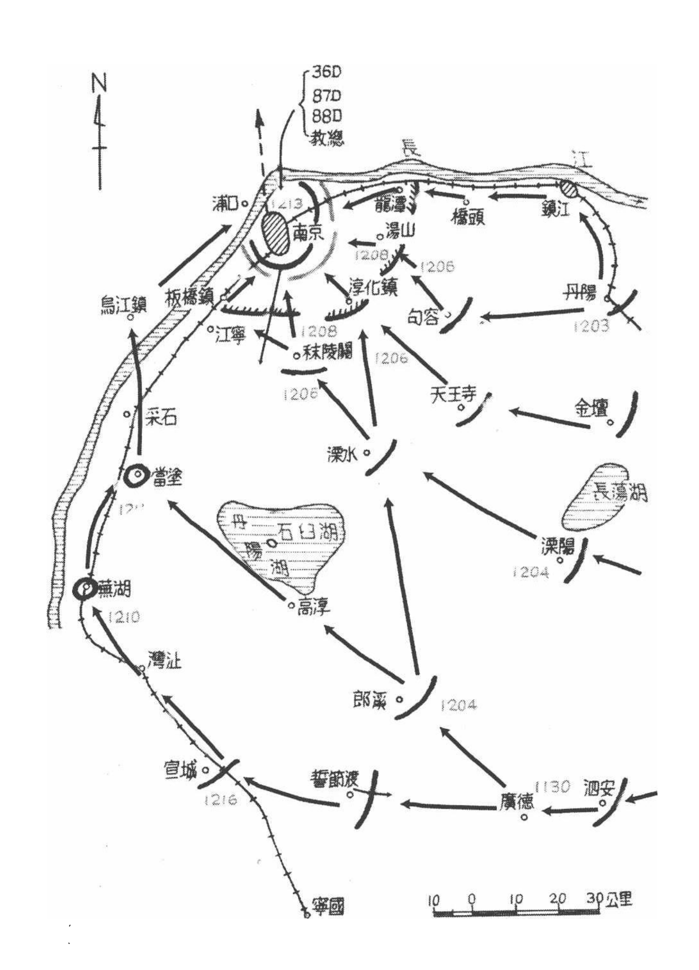
城于城外设营。他为一时方便,设营于城外鳌峰农场。十一月二十五日,我来到宣城,见已布置就绪,因即驻入。次晨,俞樵峰(飞鹏)等来谈,敌机绕城轰炸,久之不去,全城多处起火。下午复来侦炸,集中向鳌峰农场投弹,司令部人员劝我暂避,我仍未动。俄而一弹正落门首,轰然一声,土石飞舞,幕友毛侃兄、陈宝仓兄均负伤甚重,士兵死者三人,我则满身都为尘土所覆,虽幸免于难,然亦间不容发矣。其他数人于饱受虚惊之余,神色木然,我安慰他们说:"大难不死,必有后福。"始相率离去。敌机侦炸我军指挥官,大率类此,当然有汉奸为虎作伥,是不用说的。

第四节　淞沪会战的得失

淞沪会战的得失如何?在抗战进行当中,有人认为得失相当,也有人认为得不偿失。但自今日视之,抗战已成为历史陈迹,对于得失的看法,较为客观,则我们定然要说:淞沪会战是所得多于所失的。

先说淞沪会战的所失

一、淞沪会战,我军使用兵力约达七十余万,敌军使用兵力亦达三十万左右。



图一五：初期战役南京保卫战经过要图

（民国二十六年十二月六日至十三日）

资料来源：《抗日（二）》，上册，页三二二后插图十八。粗线日军，细线国军。

敌军外线作战，而使用兵力尚不及我军之半数，终能获致胜利者，唯一原因就是他们的装备优良。精神虽说胜过物质，可是血肉筑成的长城，事实上是抵御不了无情的炮弹的。所以我军虽多，终不免于败北。财物的损失不计，光是兵员的损失，我军超过敌军的数目，至少在一倍以上。“人海战术”是残酷的，淞沪会战，我军虽未尝有意使用此种战术，但其结果却与使用此种战术者没有多大区别，这是我们应有反省的勇气的。

二、淞沪会战之初，我军士气的旺盛可谓达于极点，但因伤亡惨重，人海究竟不是火海的敌手，所以到了苏州河撤守的时候，士气一落千丈，几至无法维持。南京在崩溃的士气之下，也便轻易地失陷了。

三、大兵团在一个狭小的地区作阵地战，后方的支持关系最为重大，诸如给养弹药的补充，战地伤兵、难民的医护、收容与管理，都是后方极重要的作业。而淞沪

会战中，前线官兵竟有几个月不发饷，几天得不到饮食的怪事，而伤病军民辗转道途，无法治疗，尤属触目皆是。大军转移的时候，沿途遗弃的粮秣、弹药、武器、汽油等，随处可见，这些现象充分暴露我们后方没有支持前方大兵团作战的能力，显示中国仍然是一个组织管理十分落后的国家。

四、我们抗战的决策是持久战、消耗战，胜败的关键原不在一时一地之得失。此种道理，早经宣告中外，人所共知。然淞沪一役，寸地必争，牺牲惨重，适与我们所标榜的抗战决策背道而驰。这现象显示我们似有决策，似无决策，足以引起人心的猜疑。

以上为沪战之所失。

以下再说一说沪战之所得

一、敌人在淞沪挑衅，原意还是想要我们知难而退及早屈服的。中国的财富精华集中于江南，而以上海为之总汇。毁灭了上海，可使中国经济崩溃。而京沪近在咫尺，有如唇齿相依，上海不保，唇亡齿寒，国都亦将无法支持。国都不保，又可使中国政治崩溃。因此之故，日寇认为侵犯上海，是击中要害，射人先射马的绝招，必可使中国早日就范。殊不知中国受日人多年的侵侮，早有抗战到底的决心。而中国地大物博人众，正如百足之虫，可以死而不僵，平津可以不要，京沪又何不可放弃之有？这一点是日寇始料所不及的。所以他们刚在虹口挑衅，我们就将计就计，大规模抵抗起来。他们又错把我们长期抗战的序战当作背城借一的决战，于是集中兵力，不惜多次增援，以图一逞。至是，我们诱敌之计遂完全成功。我们现在可以这样说：淞沪会战是我们导演的战役，而敌人在我们导演之下，弄假成真，以为南京一破，凯旋可期，因之由北而南的侵扰，变成由东而西的仰攻，这便是沪战最大的成功所在。

二、中国境内用兵，由北而南者无不胜，由南而北者除明之灭元、国民革命军之北伐外，胜利的记录绝鲜。日寇于据有冀察后，如抄袭元清故事，挥兵南下，以偏师出洛阳，塞潼关之口，以主力趋武汉，关长江之门，则中国东西纵剖为二，西北方面进不能出，东南方面退不能入，此时我们的持久抗战，恐怕就要困难多了。太平天国之乱时，曾国藩在危难中，仍分兵回师武汉，可见争取武汉为兵家当务之急。今日阀估计错误，急其所当缓，遂予我以从容撤退的机会，否则能够退到四川的，恐怕只有少数能飞的要人，则中枢早已解体，尚何有于长期抗战？

三、淞沪会战，一打就是三个月，开头使用的兵力都是中央的精锐，使国人对于政府抗战的决心，再无可以置疑之余地。然后调派西南、西北的部队，才不致发生困难。西北、西南在此以前，多少还保有一点割据的局面，真正全面统一的抗战，实自淞沪会战始。在军事的统一前提之下，才形成了全国政治的统一。后来四川成了中国的堪察加，重庆成了长期抗战的司令台，自陕西秦岭终南山脉，转向豫西、鄂西、湘西连成一气，成为抗战的最后防御线，运用自如，如指臂之相使，这也是淞沪会战打出来的成绩。

四、中国经济物资工业设备，因淞沪会战相持较久，始得有内迁时间。数百年

来,中国文化发展,以东南一隅及沿海地带为最。西南、西北相形见绌,已成为落后地区。沪战揭幕,经济工业内迁,东南及沿海人民亦大量西徙,遂造成一种大规模的文化交流,西南、西北之文化水平无形中跃进甚巨,对于配合长期抗战当然有莫大的贡献。假使日阀先据武汉,这种有利形势自属无从谈起。

五、我军沪战中所表现的坚强英勇,不但粉碎了日本"中国通"所说"只要三师人就可以到处横行"的狂悖预言,并且也惊醒了开战后日阀"速战速决"的迷梦。同时中国军队在世人的心目中,也为之观感一新,不复如以往之受人轻视。兹节录沪战时外电数则以为证:

(一)伦敦二十八日(十月)海通电:此间各报,本日对上海华军于猛烈抗战之后,始按照预定计划作最有秩序之撤退至业经布置妥当之新防线(指苏州河南岸防线),一致表示钦佩。《泰晤士报》发表社论,特别提出华军之英勇抵抗,并称日军尚未获得其摧毁中国军队主要目的。即此次两军作战,华方伤亡固极惨重,但十周之英勇抵抗,已足造成中国堪称军事国家之荣誉,此乃前所未闻者。

(二)伦敦二十八日路透电:《泰晤士报》二十八日社论,先谓本报对于此次上海作战中国军队之英勇智谋表示最大敬意。继谓:上海十周血战,将有一日证明中国已安置从来未有的兵力之基础矣。华军现已从滑稽故事之迷雾中脱颖而出,此为近世史中之第一次。

(三)伦敦二十八日路透电:《新闻纪事报》二十八日社论称,华军在沪抵抗日军攻击之战绩,实为历史中最英勇光荣之一页。华军之忠勇抗战,当可感动参加九国公约会议之诸代表,为维护国际法起见,同取均等之坚决立场。(委员长命再支持苏州河防线三日,其故在此。惜比京会议结果,仅于十一月十五日发表宣言一通,要求日方接受国际调解,日方则悍然不予置理云。)

以上是淞沪会战的所得。

得失两相比较,所得是政略战略的成功,所失是战术战斗的失败,自然所得者大,所失的小,是很显而易见的。

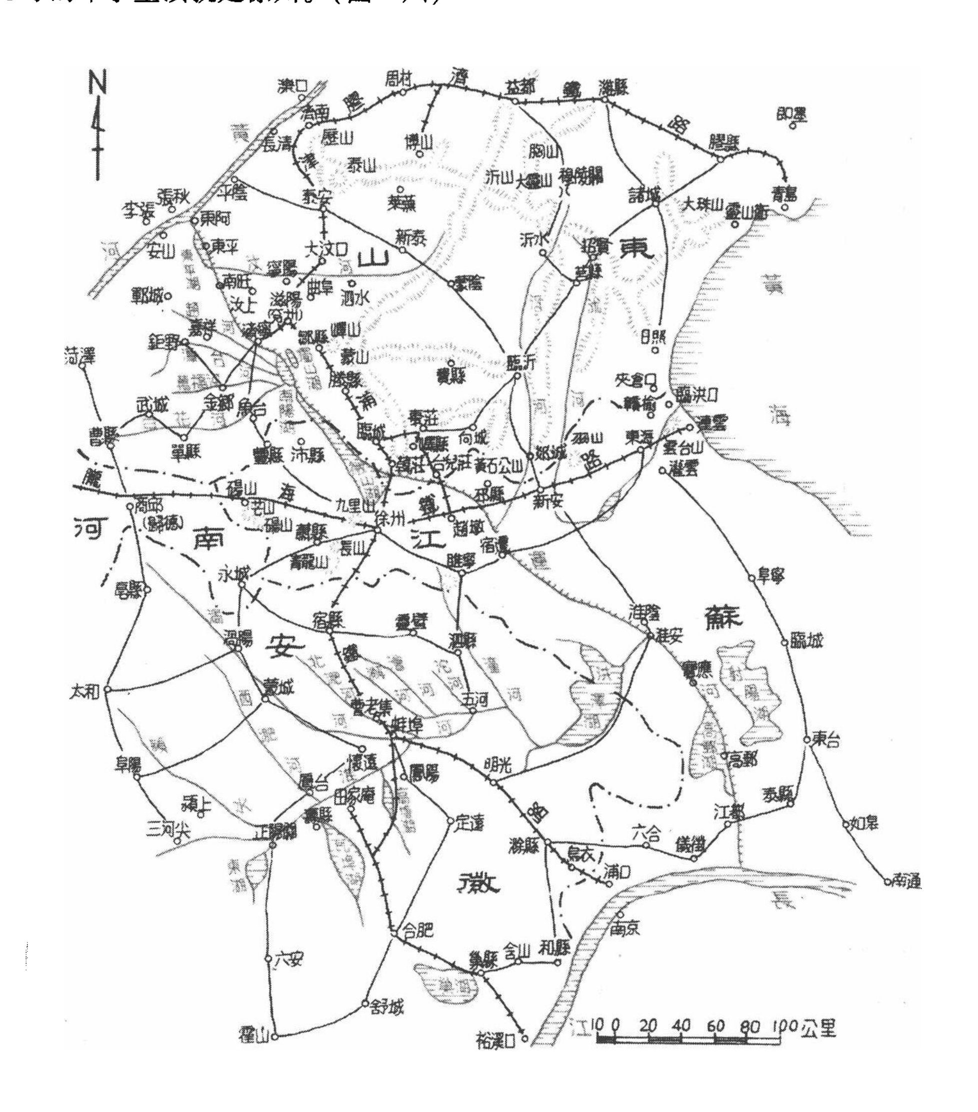
日阀对华战争利在速战速决,不能速战速决就是他们的失败。淞沪一役之后,反而给我们奠立下长期抗战的基础,此而犹不认为失败,徒见其颜厚而已。日阀致败的唯一原因,就是对中国的估计错误。因此我们觉得"知己知彼,百战不殆"之语,实为古今不刊之名论。

第五节　津浦线上的大战

敌军于侵据我京沪后,以为我政府必屈膝投降,因而完成了他们征服中国的目的。不料德使陶德曼以传言人资格致力斡旋,既告失败于前;日外相广田弘毅甘言利诱,亦丝毫不为我政府所重视。于是他们为了解决"中国事件",只好再打下去。

再一个打的目标重点,就是打通津浦路。

敌军以畑俊六为总司令，指挥十三个师团兵力，实行南北夹击。我则将津浦线划为一个战区，以李宗仁为战区司令长官。这一战场内，为敌军所必攻、为我方所必守的军事重镇就是徐州。（图一六）

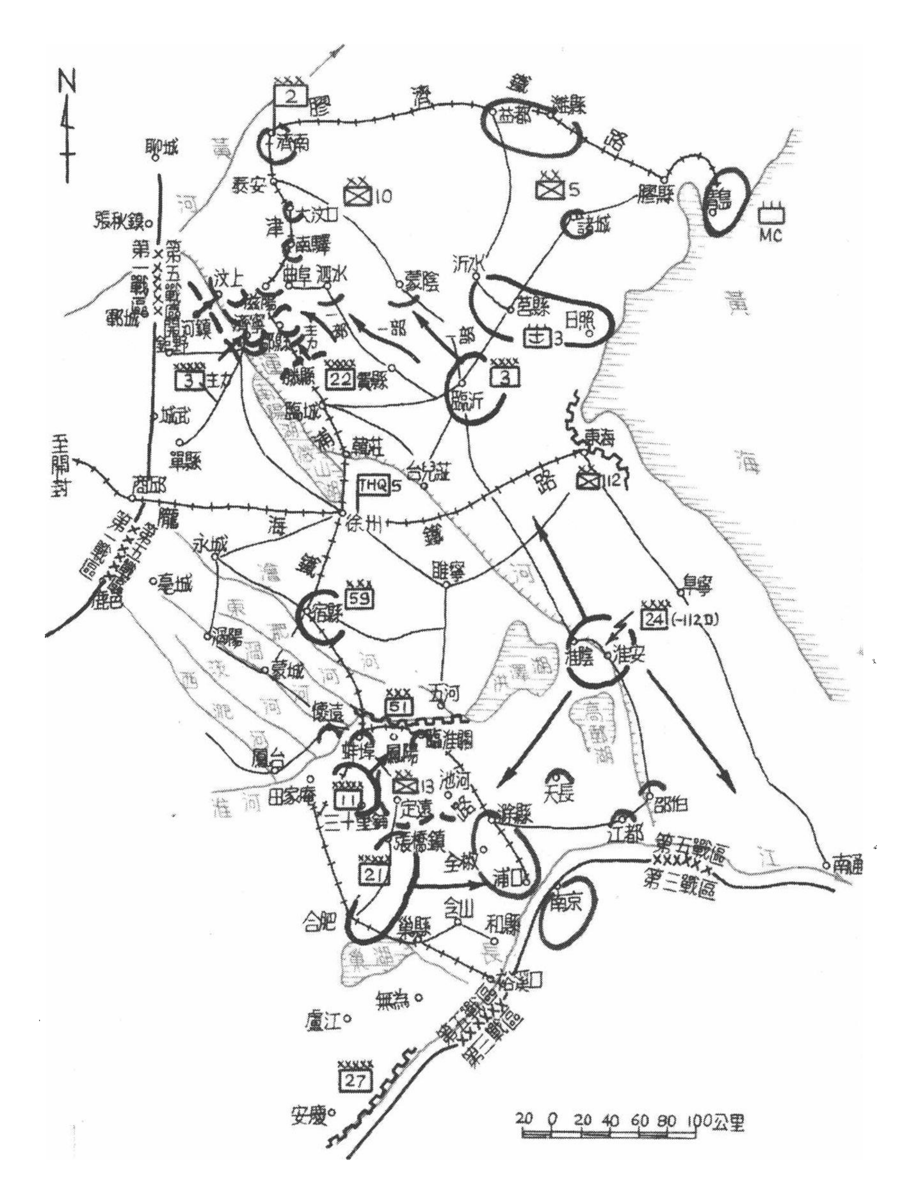


图一六：徐州会战地理形势要图

（民国二十七年一月）

资料来源：《抗日（二）》，下册，页一二后插图二十。

津浦线北段，自韩复榘伏法后，士气为之一振。我孙桐萱与邓锡侯部合力阻击津浦正面之敌，至二月（二十七年）下旬，双方在邹县、滕县之间，成对峙状态。（图一七）



图一七：徐州会战第五战区攻击部署要图

（民国二十七年二月六日）

资料来源：《抗日（二）》，下册，页一八后插图二十三。

三月上旬，由青岛方面西进敌军板垣征四郎之第五师团进迫临沂，与津浦正面敌军矶谷廉介之第十师团，有会攻台儿庄模样，我方亦调集大军分头抵抗。庞炳勋部及张自忠部与板垣之第五师团激战于临沂附近，歼敌甚众，临沂得保无恙。我汤恩伯军团之王仲廉及关麟征部，向津浦正面之敌进击，并令孙桐萱部由鲁西向兖州侧击，以策应正面之作战。终因敌军势锐，滕县、官桥、峄县及韩庄等据点，先后为

敌所陷。

敌于进据韩庄后，另以一部向台枣支线挺进，欲以迅雷之势攻占台儿庄，以为进犯徐州之根据；适我孙连仲部亦于是时开抵台儿庄，当予敌以迎头痛击。敌陆续增援，以相对抗。自三月二十四日起至四月三日止，矶谷师团主力已全被吸引于台儿庄附近。双方展开之争夺战，极为猛烈。敌以野炮六十七门、重炮十余门、战车三十余辆，四面围攻。孙部池峰城之三十一师困在核心，英勇奋战，誓与台儿庄共存亡。台儿庄之城塞已被敌攻占四分之三，守军仍屹立不动，此种战斗精神实属难能可贵。

当台儿庄守军苦战待援之际，我汤恩伯军团即展开对矶谷师团之反包围。敌腹背受敌，情况危殆，乃令临沂方面板垣师团之一部放弃临沂之攻击，星夜转用于爱曲方面，攻我汤军团之侧背，企图解矶谷之围。不料该部甫经到达爱曲，即被汤军团分兵一半将其击破，然后再回师力攻被围中之敌，声势甚盛。至四月六日晚，此号称"皇军"劲旅之矶谷师团，被我歼灭大半后，遂开始溃退。我军跟踪追击，残敌窜入峄县附近之獐山、九山及税郭等坚固围寨，负隅待援。

四月二十日后，我樊崧甫等部相继到达战场，敌军亦由津浦路陆续增援，以猛烈炮火向我反攻。同时临沂方面敌亦增兵甚多，协力进犯，企图包围徐州。

津浦南段方面，敌于攻陷南京后，即向江北推进；至三月上旬，与我于学忠、韦云淞等部，相持于淮河两岸。四月下旬，津浦北段敌既大举增兵，南段方面亦积极蠢动，以图实现其夹击计划。五月中旬，南段敌已窜至宿迁、永城、归德等地，北段敌亦窜至菏泽、金乡、鱼台、沛县等地。此时之徐州已陷入敌之大包围圈中，陇海路尤岌岌可危。我为减少无谓牺牲，保存有生力量，乃于五月十九日自动放弃徐州，大军分向豫南、鄂北转进。

敌为打通津浦线，北段于二十六年(一九三七)八月，即已开始行动；南段则于二十七年(一九三八)一月，始北向夹击。至五月十九日徐州撤退，前后用兵已达十阅月之久。敌军在此方面先后使用之兵力共计达三十余万，我方约为敌军之三倍，此亦一大会战也。

津浦路虽终为敌人所有，但台儿庄我们竟能打了一次很大的胜仗，也是颇堪庆慰的一件事。我在当时曾谓这一战役，可与坦能堡之役比美，借以激励士气。当然坦能堡之役，俄军战死者逾十万、被俘者达十万，德军胜利的规模远非台儿庄之役所能比。不过德军制胜的因素与我军制胜的因素，都是一模一样的。坦能堡之役，兴登堡元帅所指挥之第二十军团，受优势之俄军压迫，形势危急，然能坚守阵地屹立不退，兴登堡元帅乃得急调后备旅及其他方面之部队，抄出敌后，将优势之敌包围，俄军竟毫未察觉，故立即崩溃。我台儿庄守军之池峰城部，即兴登堡指挥之第二十军团也；我展开对敌反包围之汤恩伯部，即抄出敌后之德军部队也。两相对照，大同小异，谓台儿庄战役为坦能堡战役之缩影可也。

台儿庄坚守不退的凭借，除旺盛的士气外，就是工事做得坚固。孙仿鲁曾说敌人于退守峄县山地时，诬指台儿庄阵地系数年前在德国某筑城家指挥之下构筑的，

这完全是一种掩饰失败的遁词。其实台儿庄阵地都是我们自己无间昼夜努力构筑的，虽在敌军飞机、坦克轰炸冲袭之下，工事作业亦从未停止过，这才是台儿庄能够坚守不退的主因。这一事实，证明了我们提倡的"多流汗少流血"，是很有价值的经验之谈。

包围是克敌制胜古今不二的法则，台儿庄的胜利是反包围成功的结果，这是毫无疑问的。但事隔仅仅一个多月，我们竟被包围而放弃徐州，大概的情形又和沪战差不了多少。是前车之覆，未能为后车之鉴也。

第六节　保卫大武汉的部署与设施

二十七年（一九三八）五月十九日徐州撤守，津浦路的战争至此已成过去，敌人下一步的攻守目标，谁都知道就是武汉了。

敌人此时所采用的战略自然还是速战速决，以为如果占领了武汉，中国的战志和战力，均将消灭殆尽，"中国事件"自再无拖延的可能，将照他们所期望的当真可要胜利结束了。所以他们在开始动作之前，就扬言八月十五日以前，一定可以打下武汉。

敌军进窥武汉的路线，当时依我们的判断是：

一、六月八日花园口之黄河堤岸决口，黄水泛滥，由北正面南犯武汉，可能性大为减少。

二、取大包围路线：

沿江两岸，依海空军之掩护，进犯武汉。

取南昌、长沙、岳州，以截断粤汉路，包围武汉。

由皖北分道西犯，截断平汉路，突破大别山，以进逼武汉。

后经事实证明，敌人所采取的路线，和我们上面判断的正好相符。日编《日本在中国方面之作战纪录》一书，即有如下之记载：

派遣军为使第二军由大别山北麓前进，第十一军由长江两岸地区前进起见，选定合肥附近为第二军之集中地，九江附近为第十一军之集中地，并使直辖兵团担任确保由湖口下游之占领地域。

第二军于八月底即由合肥附近开始行动，先击破大别山北麓之中国军，继以一部由商城附近，以主力由信阳附近，实施大别山突击作战。第十一军于十月下旬攻略九江，尔后以主力攻击汉口南方粤汉线方面，以一部攻击长江北岸。

台湾旅团（即波田支队）溯江登陆，以配合正面作战。

我们根据我们的判断与情报，拟定我们保卫大武汉的部署和设施。兹述其大略如下：

一、二十七年（一九三八）六月七日，奉颁武汉卫戍区新的战斗序列如下：

武汉卫戍总司令　陈诚

第一兵团总司令　薛岳
第六十六军　叶肇辖师2
第二十五军　万耀煌辖师2
第十六军　李韫珩辖师2
第四十二军　郭汝栋辖师1
第七十三军　王东原辖师3
江防要塞部队
第八军团夏威—第八十四军　夏威辖师3
第四十四军　王缵绪辖师2
第六十七军　许绍宗辖师2
第二兵团总　司令张发奎
第四军　吴奇伟辖师2
第八十六军　何知重辖师2
第八十七军　刘膺古辖师1
第七十军　李觉辖师2
第三兵团总司令　孙连仲
第三十军　田镇南辖师2
第四十二军　冯安邦辖师2
第三集团军于学忠——第五十一军　于学忠辖师2
第二十六军　萧之楚辖师2
第五十四军　霍揆彰辖师2
第二军　李延年辖师3
第七十五军　周岩辖师3
武汉警备司令部
第九十四军
第六十军　卢汉辖师3
第八军　李玉堂辖师3
豫鄂湘赣边区游击总指挥　陈诚(兼)
(此项战斗序列以后又迭有改变,不能备载,录此以见其一斑)

二、保卫武汉作战计划要点:

方针:为达成保卫武汉,长期抗战,争取最后胜利之目的,应以一部配置沿江各要地及南浔路线,以主力控制于德安、瑞昌以西及南昌附近地区,侧击深入之敌。无论如何变化,我军务立于外线作战地位与敌作战,确保机动之自由,至万不得已时,以卫戍部队固守武汉,主力应转移于武汉外围,以求夹击敌军而聚歼之。

兵团部署:我最高统帅部于六月十四日下令成立第九战区,派我为司令长官,仍兼武汉卫戍总司令。至七月十三日,以江北划归第五战区,武汉与沿江暨长江以南划归第九战区。九月二十日,令以武汉卫戍总部直属大本营,另派他员负责,我

则专负九战区责任。即以第一兵团薛岳所部位于南昌、鄱阳湖星子一带，以第二兵团张发奎所部位于沿江一带，各以有力部队配置于沿江沿湖地区，阻敌西上及登陆，以主力控制于瑞昌、德安及南昌附近，以侧击敌人，另以八个师为武汉之防卫部队。（第三兵团拨归第五战区）

三、武汉防御建设

武汉居全国腹心，为兵家必争之地。九一八事变后，在准备抗日声中，即开始注意武汉防御。曾构筑野战工事及永久炮兵工事，称之为武汉要塞，是为武汉城防建设之第一时期。

二十四年（一九三五）四月，武昌行营成立武汉城防整理委员会，经勘察前一期防御建筑均不合现代要求，计划重新构筑，以确保武汉资源及国防要点为目的，尚未及实施，武汉行营撤销，奉令城防整理委员会改隶陆军整理处，派我兼任该会主任委员。未几，因该会组织失于简单，于二十五年（一九三六）一月，又将该会改组为委员长行辕城防组，以选择要点构筑武汉城防必要工事为急务。二十五年八月行辕结束，城防未了事宜令由驻汉第五十八师照原定计划，继续办理。至二十六年（一九三七）二月，全部工程及与防御有关之交通通信及市区之必要军事建筑，均先后完成，交由武汉警备司令部负责监管，是为防御建设之第二时期。

二十六年（一九三七）七月抗战军兴，亟须加强防御工程，武汉防御工程又改归参谋本部城塞组办理，并成立武汉城防工程处以为办理机关。同时，依武汉卫戍总司令部之规划，以第三、六、九、十四、五十五各师及炮兵第四、十、十六各团协同该处，分任防御野战工事之构筑。二十七年（一九三八）一月开工，历时三月完成，是为防御建设之第三时期。综观武汉防御工程，虽因经济限制，不能一一适合现代要求，但未雨绸缪之用心，亦颇难能可贵矣。

四、推进全民总动员

方针：使一切能利用以抗敌者，务必全体动员，任何牺牲在所不惜；而同时不应牺牲者，以及足资敌利用者，虽一草一木亦不应轻易委弃之。尤必须实现有钱出钱、有力出力之原则。所谓有钱出钱，应由上中层分子切实觉醒，人人抱定国存与存，国亡与亡之决心；所谓有力出力，必须顾及人民之家庭状况及其生产情形，以资平允，而免引起社会之混乱。

动员具体工作：

兵员补充，即人员动员。

物资补充，即军费、饷糈及一切经济上之动员与生产。

民众自卫，即巩固地方治安与后方秩序。

军事配合，即运输、侦探及救护队之动员。

破坏敌后，肃清汉奸，即战区民众之动员。

五、紧急实施之工作

（一）管制物资

1. 对一切抗战有关物品物资，如粮食、燃料、水电等，切实估计其需要量，及可

能的供应量，设法购备储存，并节约消耗，由所在政府会商办理。

2. 一切战备中必需之临时材料，如麻袋、铁丝等，应指定地方政府、商会，动员商家、住民及民众团体等尽量征募，必要时依军事征用法实行征集。

3. 凡人民生活必需品及军用器材，由地方政府会同商会，按供求情形实行平价，严禁操纵垄断。

4. 公有企业（银行、铁路、市政等机关）应由财政部、交通部、经济部及地方政府商定其工作原则，或迁移时地点，及其准备布置。

5. 一切私人大企业、银行、钱庄、工厂，应由财政部、经济部、地方政府及商会，商定其工作原则，及帮助其迁移的办法。

6. 一般商业、小手工业，应由商会立即详细调查，并规定进行疏散到内地的准备和布置。

（二）管制交通

1. 武汉三镇水陆交通工具，由后方勤务部指定主管机关予以调查登记。

2. 各种交通工具动员之最小限度及最大限度，由各主管机关予以详确之计划。

3. 后方勤务部责成运输及交通主管机关，切实拟定统一的管理方法，及指挥系统（航空、铁路、公路、邮务、电报、电话、轮船、民船、人力车等），依其性质不论为公营、私营，一律以本区为单位，成立最高统一管理指挥机关。

4. 各交通机关在后方勤务部指挥之下，预筹各项交通工具之可能安全保存的办法。

5. 凡各交通事业中，各级现职员工及流亡员工，由各主管机关予以登记，以备交通动员后之补充。

（三）防止汉奸

1. 本区内各机关所有情报侦缉人员，应在统一指挥之下，分别指定活动区域，负责查缉。

2. 进行普遍宣传，鼓励民众团体检举汉奸间谍，凡隐匿不报者即实行连坐。

3. 选择灵活机警之儿童、妇女，施以短期情报训练，使其参加秘密侦探网。

4. 汉奸、间谍最易隐匿之特殊地区，由统一情报指挥机关多派干员梭巡监视，遇有奸间嫌疑，即跟踪查缉，务使奸间无法在特殊地区以外活动。

（四）减少损害

1. 由主管机关责成地方政府召集有关机关，会同交通运输机关，统筹专供疏散人员及迁移物资之交通工具期间与路线。

2. 伤病难民、囚犯应尽先疏散，由各该主管机关负责，限期办理，老弱妇孺由各该地方政府劝谕疏散，并尽量给予疏散人口各种便利。

3. 在疏散人口期间，动员各项组织向市民进行衣款的征募运动，帮助他们离开武汉，并给以适当的宣传和教育，使回到敌人后方能进行抗敌工作，移到内地能继续从事生产。

4. 其续由前线向后方迁移者,指定集中地区实行第二步的疏散计划。

(五)组织民众

1. 民众团体依职业区分为商会、工会、农会、学生会、文化团体联合会、社会团体联合会、自由职业团体联合会、妇女团体联合会等八种。

2. 民众团体依战时工作性能区分为宣传队、慰劳队、征募队、工程队、输送队、侦察队、技术队、救护队、消防队、向导队等十种。

3. 为积极建立民众武装,在城市分别组织工、商各种自卫团,在乡村组织人民自卫团,曾受军训之学生组织青年自卫团。(童子军附入)

4. 各民众团体均须经过登记始能活动,民众武装组织均须施以短期军事训练,所有各种战时工作队及民众武装组织之训练方法,均定有单行办法,以便施行。

此外,对整饬地方吏治,加强军队政训,扩大各种宣传(对将士、对人民、对敌方官兵与敌国人民、对海外侨胞及国际人士)等项工作,均曾尽其所能,努力推进,以求取胜利,尽到保卫大武汉的责任。

我是二十七年(一九三八)一月一日奉命为武汉卫戍总司令的,同月十一日复被命为军事委员会政治部部长,同年六月十四日复奉命兼任湖北省政府主席。保卫武汉的重责大任,几完全集中于我一个人的身上,为了对国家和人民效忠,为了达成我多年抗日的心愿,除了感觉材轻任重外,原属义不容辞。不过估量一下我们抗战的条件,以及检讨一下一年来抗战的经验,谁也不敢保证保卫武汉使命的绝对成功。委员长于二十七年一月中旬在开封会议中,曾指出我军亟应改进的缺点十二项:

一、高级将领缺乏指挥的优良技术与艰苦卓绝的精神,下级官兵缺乏新战术的训练。

二、军纪荡然,命令不能贯彻。

三、一般缺乏敌忾心,尤以高级官长为甚。

四、缺乏协同动作的精神和技术。

五、高级将领缺少牺牲决心。

六、官长不知激发廉耻心,以明耻教战。

七、执行命令不能确实。

八、怠惰疏忽,不判明敌情真相,不检讨战斗经过。

九、高级将领没有自信心。

十、一切武器装备专靠后方接济,不知道在前方补充——靠缴获敌人的来补充自己。

十一、缺乏保密的习惯——电讯管理不严,每易泄露军情。

十二、一般部队缺乏政治训练。

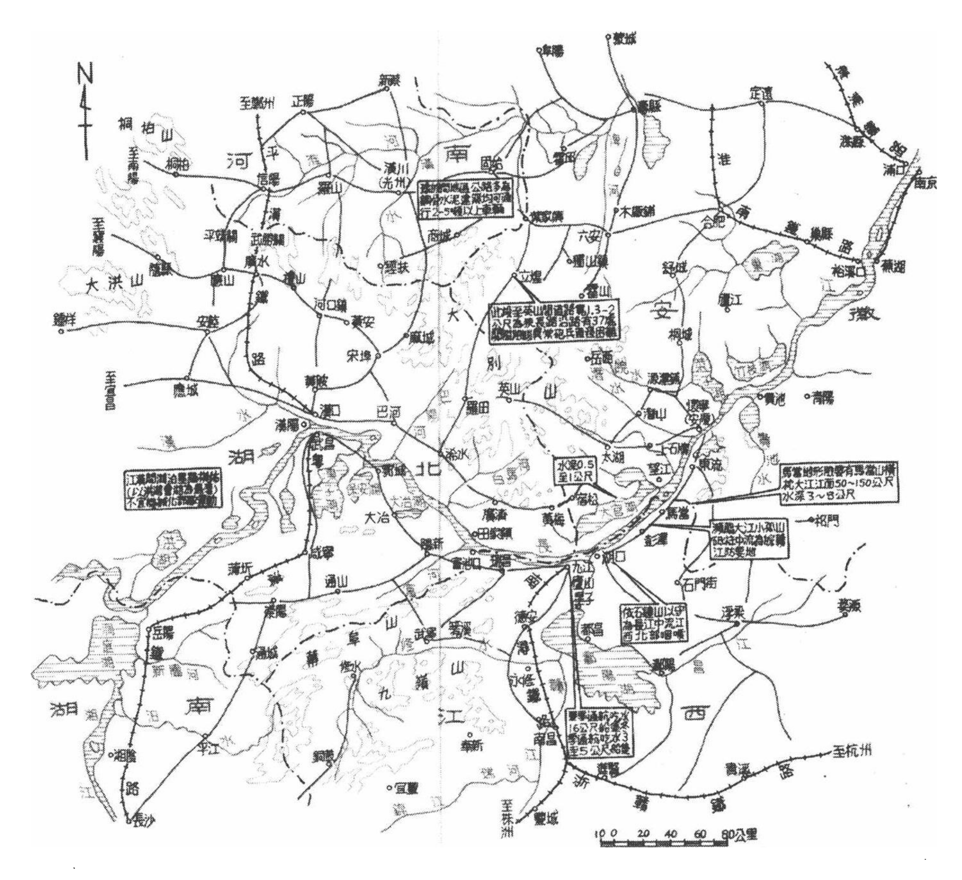
这些缺点都是徐州会战以前发现的,徐州之终于撤守,即足以证明这些缺点之未能纠正。紧接着就是武汉会战,我们虽有亡羊补牢的计划,惩前毖后的打算,但究竟时间有限,七年之病尚需求三年之艾,何况我们以现代军备来衡量,几乎已落后在一个世纪以上,武德尤非朝夕之力所能振兴,则欲于仓促之间,纠正过去一切

缺失，事实上绝不可能。所以武汉势在必守，我们服膺当时委员长“寸土必争，守土有责”的训示；但在尽到一切力量之后，仍然不能守，也还是只好放弃。说老实话，若不是我们老祖宗留给我们这样大的疆土，八年抗战是不可能的，八年持久抗战是让我们获得最后胜利的原因，而广大的空间则是让我们获胜原因中的原因。

我自己稍稍引以为慰的，就是为了保卫大武汉我们确实做了不少的事，肯做事总比不做事好。敌人先扬言要在八月十五日占领武汉，后来又说九月中一定占领武汉，结果直到十月末，我们才撤出武汉。这就是肯做事的一点报偿。

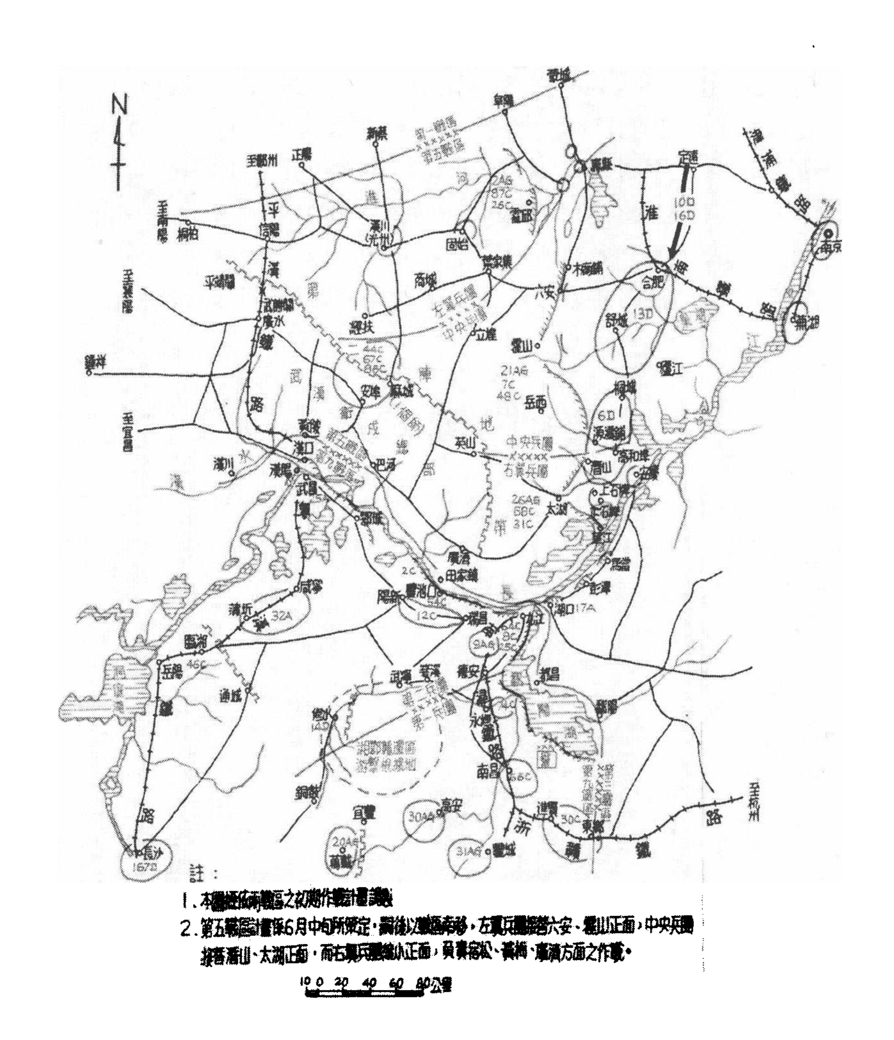
第七节　武汉会战

敌于打通津浦路后，并未能击破我野战军，乃不得不转由长江仰攻，企图占领武汉后，再迫我屈服。计敌纠集兵力，约在十二个师团以上，配合海军陆战队，及飞机五百余架，分四路进犯：（图一八、图一九）



图一八：武汉会战地理形势略图

资料来源：《抗日（二）》，下册，页一三〇后插图四。



图一九：武汉会战第九、五两战区作战指导要图
（民国二十七年六月中旬）

资料来源：《抗日（二）》，下册，页一三六后插图五。粗线日军，细线国军。

一路沿南浔路（九江至南昌铁路）南进，掩护其左翼安全 江南方面
一路沿瑞武路（瑞昌至武宁公路）西进，以迂回武昌之南 属九战区
一路沿长江北岸，径扑汉口 江北方面
一路沿大别山麓，进犯信阳 属五战区
另以舰队溯江而上，到处登陆窜扰。

我为抵抗进犯之敌，除于武汉外围之九宫山、幕阜山、庐山、大别山等山岳地带，配置纵深与强韧之兵力，迎击进犯之敌外；对江北进犯之敌，先后于安庆、黄梅、广济、武穴、田家镇等地予以打击；对江南进犯之敌，先后于湖口、庐山、万家岭等地予以重创。其沿大别山麓窜扰之敌，则先后于富金山、潢川、信阳以东等地予以迎

头痛击。十月中旬，江南敌迫近大冶；十月下旬，江北敌迫近汉口；沿大别山进犯之敌，企图窜入武胜关以西，截断我襄花公路。我遂依照既定计划，放弃武汉，时为十月二十五日。

从六月十二日，敌在安庆登陆起，至放弃武汉之日止，此保卫大武汉之战争，历时凡四个半月，专就消耗敌人兵力而言，至少当在二十万人以上。[①] 经此一战后，我军屹立如故，敌军则厌战情绪渐深，结束“中国事件”的希望，已自知其甚为渺茫矣。

武汉会战中，战地指挥事宜，因由五、九两战区分别负责，我于六月下旬即身临战地，故对于江北战况反不甚了了。九战区江南方面的军事完全由我负责，知之较详，不妨再稍做进一步的分析。

七月二十五日，敌军陆海空协同登陆九江。九江之于武昌，其距离尚较沪、宁之间为短，敌沿江西犯情形，由沪而宁，与由九江而武昌亦大体相若。但上海于十一月九日撤守，仅一月，南京于十二月十三日亦随之失陷。这次武汉会战，由九江至武昌之间的战斗，历时三个多月。两相比较，敌军的攻势显然已经顿挫，我军的守势显然已有进步，这是无待赘言的。

敌自占领九江后，以主力趋瑞昌，企图占领武宁，以迂回武汉；以一部沿南浔路南下，企图占领南昌，以震撼我长（长沙）、衡（衡阳），切断我浙赣路；另以海军舰队溯江西上，企图随时随地登陆，以与其陆空军协同作战。八月十日，敌在海空掩护下，登陆港口，二十四日陷瑞昌，另以一部由鄱阳湖登陆，于二十日陷星子。其占领瑞昌之敌，又分兵南袭武宁，西犯阳新。至此，九战区方面已然开辟了五个战场：南浔路是一个战场，星子庐山一带是一个战场，瑞武路是一个战场，瑞阳路是一个战场，沿江岸一带又是一个战场。起初，北岸田家镇要塞也由本战区负责，至九月十七日，始划归五战区。敌人每一攻击箭头所指，可能是某一处，也可能是某几处，我们已定的守势战略自然要守其所必攻，还得要守其所可能攻。五个战场，当守之处不知有多少。九江失陷前后，我们控制在前方的部队有二十几个师，同时间敌人使用的部队顶多不过一个多师团。我们以十敌一，好像我们中国军队太不济事。可是我们备多力分，在任何一个接触的当面，我们的兵力都不占优势。则在装备、训练显居劣势，尤其制空权完全操之于敌的情况之下，我们的屈居下风，实在也是无可奈何的事。

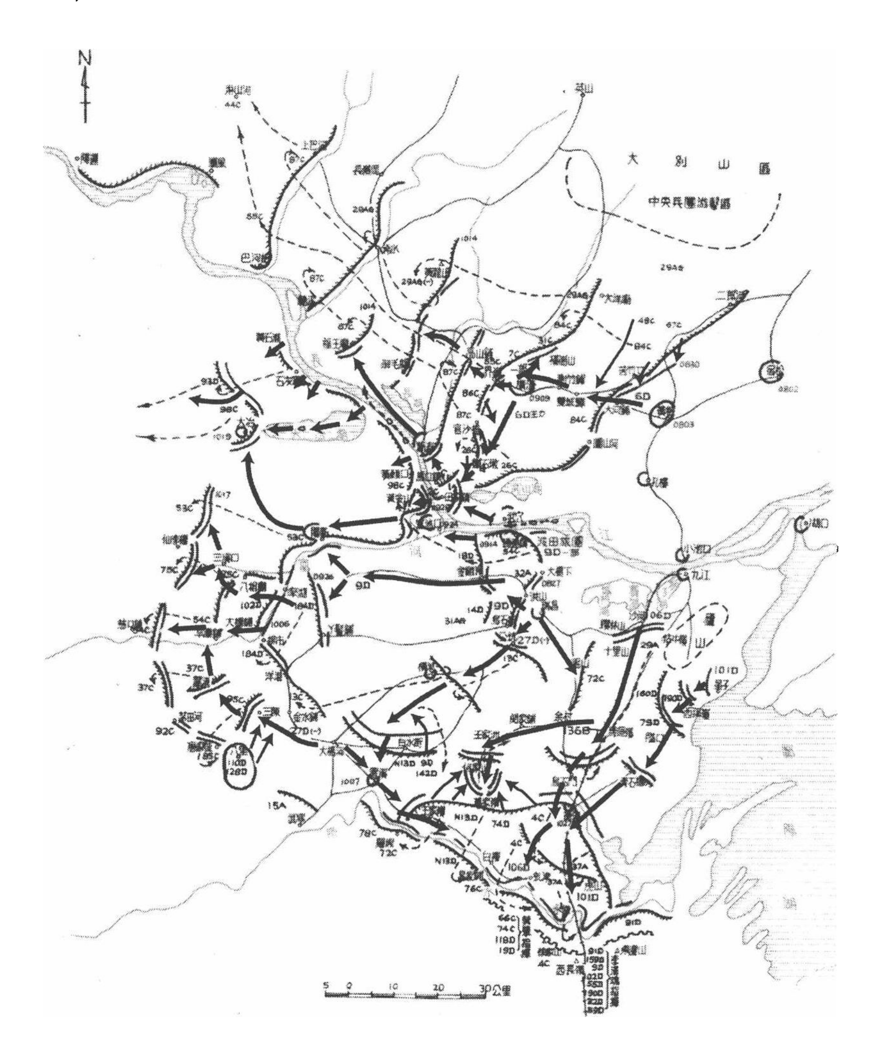
委员长常指示我们，当敌孤军深入之际，要捕捉战机，断其归路，聚而歼之。我也常常这样转令作战部队遵照。但敌军行动飘忽，狼奔豕突，守军抽调困难，此外又无法控制机动部队机动使用，所以虽遇良好战机，往往当面放过。惟万家岭一

---

① 依《日军对华作战纪要业书》第二册“初期陆军作战（二）”第三〇三页记述，江北方面日军第二军在武汉攻略全期中，其战死者约二千三百人，负伤者约七千三百余人；国军阵亡者约五万二千人，被俘者约二千三百人。

江南方面日军第十一军截至十一月十一日止，战死者为四、五〇六人（其中军官一七二人），负伤者为一七、三八〇人（其中军官五二六人）；国军阵亡者约一四三、四九三人，被俘者约九、五八一人。

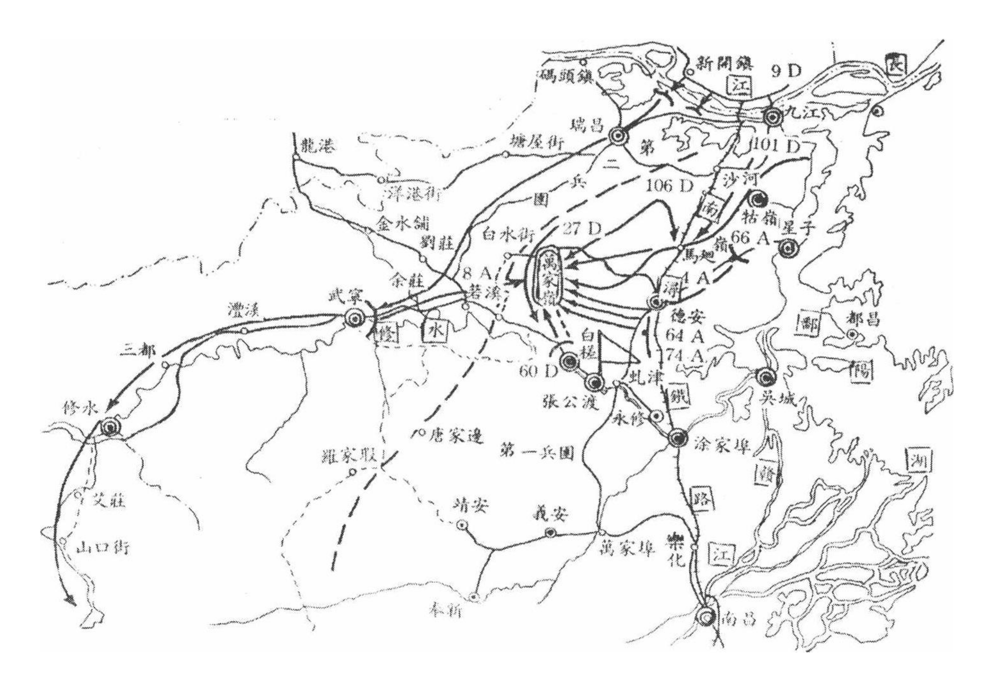
役，我们终于得到机会一显身手。万家岭是介于瑞武公路与南浔铁路之间的一个据点。十月一日，敌一〇六师团一三六旅团由何家山窜抵万家岭附近，遭我抵抗，不能前进。敌陆续增援，向我猛攻，发生激战；我亦增援，抚敌之背。敌不支，纷向田步苏、箭炉苏、扁担山、张古山、哔叽街等地逃窜，我复增援予以各个包围，双方缠斗甚烈。敌退路被截断，仅赖飞机投送给养。我第一兵团为彻底歼灭该敌，复抽调部队加入围歼；至双十国庆节，敌军被歼灭者，约有四个联队之众。继台儿庄之后，这是一次很辉煌的胜利。可惜这种战机不多，否则，武汉也许不会撤守了。（图二〇、图二一）



图二〇：武汉会战中期长江方面战斗经过

（民国二十六年八月末至十月中旬）

资料来源：《抗日（二）》，下册，页一七〇后插图十三。粗线日军，细线国军。



图二一:万家岭大捷作要图

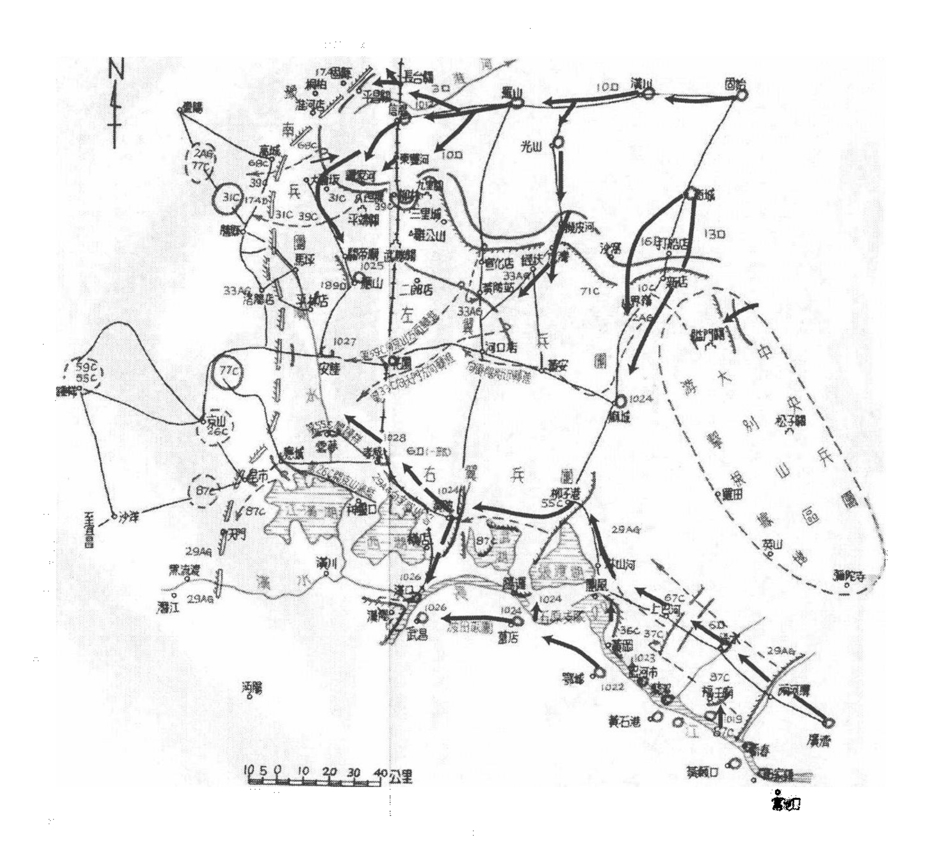
(民国二十七年九月二十三日至十月三十日)

资料来源:《薛岳将军与国民革命》(台北:"中央研究院"近代史研究所,一九八八年十二月),页三二〇。

江防我无海军,专靠要塞炮火和敷设的水雷,以抵御敌舰,亦犹抵御空袭专靠防空壕洞与高射机枪一样,是没有多大效力的。何况我们的水雷殊不敷用,往往以炮弹改装信管作为代用品,充数而已。所以马当要塞——古所谓兼备山川之险者——很轻易地就陷落了。由此而上,更重要的要塞是田家镇,南岸就是富池口、半壁山。田家镇本置有重兵,于九月十七日划归五战区,九月二十五日就失守了。南岸富池口、半壁山方面,(图二二)是十八师的防地,九月十八日,曾严令师长李芳郴固守,退即与官兵连坐处分。九月二十四日敌猛攻富池口,李师长潜逃,富池口遂为敌有。

田家镇既失,沿北岸西犯之敌于十月二十四日窜抵黄陂,是夜先头到达横店,已入汉口门户。其沿大别山进犯之敌,于十月十二日陷信阳,武胜关旋告不守,至二十五日此路亦已到达汉口近郊。(图二三)

九战区方面,敌于十月十九日陷大冶。二十一日,我犹作反攻部署,决定以万耀煌指挥之第三、十五、一三三等三师及七十八军新十三、新十五两师,为第一攻击纵队,沿瑞武路反攻瑞昌;以汤恩伯指挥之李仙洲、张冲、霍揆彰三个支队,编为第二攻击纵队,策应反攻瑞昌,向阳新攻击前进,并进出龙港;以关麟征指挥之张刚、甘丽初两个支队,编为第三攻击纵队,反攻大冶,并扫荡大冶及黄石港附近沿江之敌。攻击开始时间,定为有(二十五)日拂晓。不想就在我们要开始的前一天,我



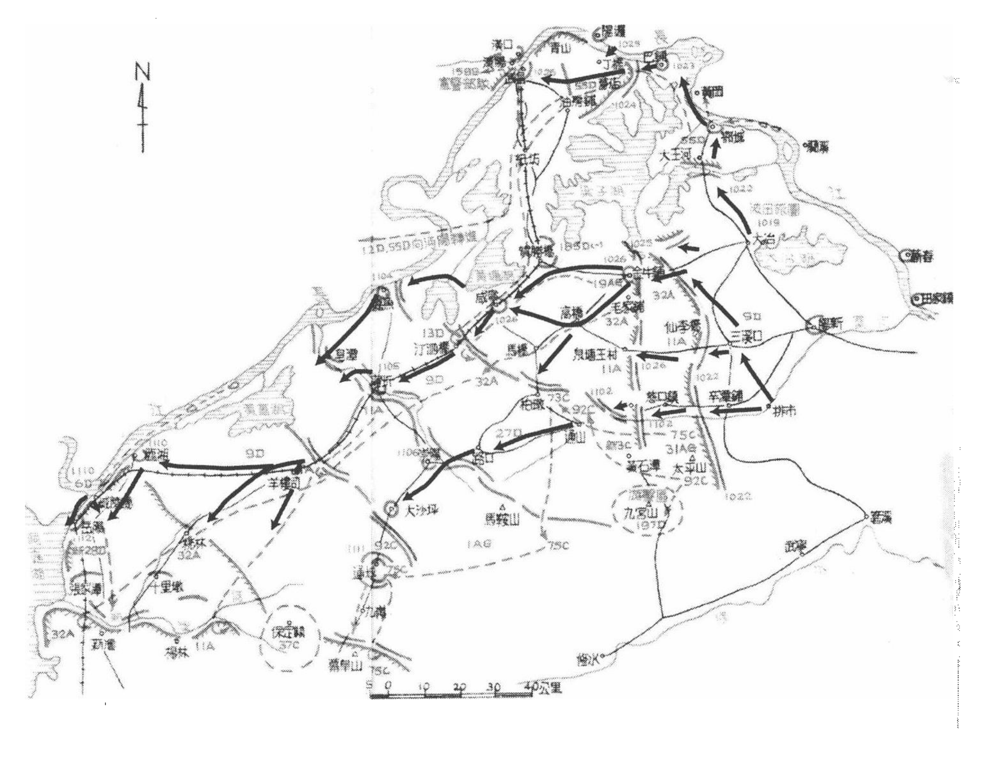
图二二:武汉会战武汉放弃前后江北方面战斗经过
(民国二十七年十月十九日至十一月二十五日)

资料来源:《抗日(二)》,下册,页一九六后插图十七。粗线日军,细线国军。

统帅部已决定放弃武汉,委员长离汉赴湘,大武汉保卫战就此告一段落。

九战区在武汉会战中所负的使命,是"拱卫武汉,达成长期抗战;在武汉外围,利用有利地形,极力消耗疲惫敌人,乘机予以局部歼灭。"这使命我觉得我们大致可说是达成了。大部分的战斗,几乎都是一个山头、一个村镇的往复争夺,所以双方的伤亡都很大。敌人惯用的长技就是施放毒气,我们既无防毒装备,又不能以毒攻毒,最后的结果就只好撤退了。

八月二十四日,正当敌军猛攻瑞昌之际,奉到委员长梗(二十三日)侍参电,大意说:据报:敌近因遭我长江上游之坚强抵抗,敌陆海军互相推诿作战不利。海军认陆军正在战事吃紧之际,挑起苏伪事件,陷全局于不利;陆军则痛诋海军一意孤行,使陆军部队受此牵制等情。我军正可乘其海陆军不一致时,对沿江西犯之敌陆战队或波田旅团,准备在适当地区,予以重大打击,云云。敌军攻陷武汉所遭遇的困阻,读此可见一斑。比起战争初期,敌军长驱直入的情形,我们确有越战越强的表现。



图二三：武汉会战后期江南方面战斗经过要图

（民国二十六年十月一日）

资料来源：《抗日（二）》，下册，页一八二后插图十五。粗线日军，细线国军。

第八节 武汉会战的经验与教训

武汉会战从持久消耗的战略上看，仍不能不说是成功的；但在战术战斗方面，缺点的地方还是很多。而且失败的情形，属于偶发的过失者少，属于覆辙重蹈者多。语有云"失败为成功之母"，这是说纠正过去失败的经验，自然可以达成后来的成功。但如前车之覆并不足以为后车之鉴时，则反复失败的悲剧自不能免。

中间指挥单位过多，就是历次会战失败的一大原因。这一痛苦的经验，我们老早就知道得很清楚。但到武汉会战时，中间指挥单位不但没有减少，反倒更加多了。师上有军、军团、集团军、兵团，以至战区长官部，真是极叠床架屋之能事，欲其不误事机，又如何可能？争名誉、争地位，是官僚主义的遗毒，然而根深蒂固，牢不可破。如不因势利导，可能引起离心离德的后果。为了团结抗战，两害相权取其轻，叠床架屋的安排，正是有所不得已。对于这个问题，我曾提出"自请降级"的建议（参阅附件一），也很难得施行。所以终抗战之世，指挥单位太多的问题，一直未获解决。

作战的唯一要诀,就是争取主动,就是要“制人而不制于人”,在战略上是如此,在战术上也是如此。沪战的最大成就,就是在战略上我们已经做到这一点;但是谈到战术,则主动落到我们手里的,可就绝无仅有了。本来抗战只是被迫而起的应战,本质上是以弱敌强不得已的被动战争,所以在战略上我们不能不取守势,然为争取主动,又不得不在战术上取攻势。这一辩证式的原则本极正确,可是轮到实行,就往往无所措手。

《孙子·虚实篇》:“故善攻者,敌不知其所守;善守者,敌不知其所攻。”这真是微乎神乎,谈何容易。普通都是能攻者始能守,今我既取守势战略,足见其战略攻势之不可能,不能攻之守,欲使“敌不知其所攻”难矣。故不能攻之守,必采多为之备的守势,其结果就是“备前则后寡,备后则前寡;备左则右寡,备右则左寡;无所不备,则无所不寡”,此即所谓备多力分。在备多力分情形之下,难合“五则攻之”的条件,又安能战术上取攻势乎?战略上既取守势,战术上又难取攻势,其必无往而不陷于被动,乃为不证自明之事。被动是兵家之大忌,然而却是强弱不敌战争中弱者无所逃避的命运。我们偶然也能捕捉到良好的战机,争取主动,造成几次局部的胜利,但这只是偶然的例外罢了。

三军联合作战,是第一次世界大战以来即已发展成功的新形势。因为我们没有海军,长江非但不是我们的“天堑”,反而资为敌用,牵制了我们大量的江防部队,结果还是防不胜防,可笑之至。而沿江重镇,在敌海军炮火协同轰击之下,尤感不易守御,这是武汉会战和淞沪会战同有的一大劣势。至于我们的空军,战斗意志虽然很强,可惜兵力悬殊,制空权始终操在敌人手里。所以在阵地作战的士兵,终日在敌机威胁之下作战,倍增攻击上的困难,尤其补给增加困难使士气也因此大受影响。因此,使我们得到一个教训,就是:三军联合作战是现代战争的一个特质,没有强大海、空军配合的陆军,纵然精锐,也终归无济于事。

优势兵力,不能专就量言,质的关系尤为重要。我们抗战动员的兵力,在任何一次会战中,都比敌人多几倍。即如武汉会战,光是九战区指挥的部队,最多时有七十多个师;而敌人使用部队,据先后发现之番号计算,总计不过七个师团。其所以能以少击众者,除装备关系外,就是因为素质的优越。反过来看我们自己,部队虽多,但量的优势每为质的劣势所抵消,徒然虚糜饷糈,并无补于败亡——此“兵在精而不在多”之所以为至理名言也。武汉会战中,王陵基军团及第三十军团孙渡、张冲两军,均因素质太差,甫经接触即溃不成军;而滇军卢汉所部,未经接触,仅闻敌机之声亦即溃散——以致连累素质较优的部队也无法达成任务,而造成全盘的失败。故素质是部队的命脉,与其多而乌合,不如量少而精,反而能在疆场上发挥战力。因此,精兵主义是我们国防建设必须拳拳服膺的一大原则。

协同动作是作战制胜的一大要诀。三军协同姑且不谈,单就陆军而言,各高级将领往往各行其是,而缺乏祸福与共的共同牺牲精神。武汉会战刚刚开始的时候,有一次在莲花洞我曾召集第二兵团高级将领谈话,即特别强调协同动作的重要性。记得当时的话题是从敌人讥笑我们陆军只有一师人说起的,意思就是说我们的部

队是一师一师的单独作战，不知协同作战，不知发挥大军的全部力量，结果几十百个师只等于一个师。我想用这个话激励我们的将领，不要给敌人留话把。后来在战场上，协同动作的表现虽比较有进步，但并不够理想，连敌人也都看穿了我们这一点，（参阅附件二）宁不可叹。参加武汉会战的将领鹿钟麟和李汉魂，也曾检讨过这个问题，他们的意见是：

协同一致为战斗胜利之要素，在典范令中已有明切指示，我最高领袖亦曾一再告诫。惟有少数部队，迄今恶习仍未全除，如对友军危急，不实时加以协助；奉命援助，亦多敷衍塞责，故每予敌以各个击破之机会。又如两军衔接处，多因推诿而生空隙，尤易为敌所乘。……去岁十月二、三两日瑞武路作战时，我一二四师左翼已挺进至阳扶尖、华山尖之线，遮断公路，左翼进至龙潭大户李家。此时，正面之敌被我压迫于南田畈一隅，集歼之期已近，然以会攻部队之徘徊不前，致令功亏一篑，殊属遗憾。

缺乏协同精神的最大原因，就是自私。保存实力是自私，功必自我观念也是自私，怕代人受过也是自私，……总之，自私害了我们的部队、社会、公私团体以至整个国家。抗战胜利后，在全面戡乱军事中，我们竟被共产党打垮，缺乏协同精神仍然是一个致命伤。看来我们不能去私，就休想争取任何胜利。

用兵不如用民的道理，我们早就有此体认，组训民众工作也曾做了不少。可是民众在战地所发挥的力量，实在可说是微乎其微。有的部队纪律太坏，无法赢得民众的好感，固然是一个原因；而民众知识程度太低，缺乏国家民族观念，也是一个无可讳言的事实。再则，在暴君、污吏、豪绅、地主几千年的压榨之下，养成民众苟且偷生的习性，"谁来了都纳粮"的观念先入为主，想要激起他们同仇敌忾的心，真是难乎其难。敌军所到之处，伪组织即刻出现，认贼作父、为虎作伥的汉奸无时无地无之，可耻可痛孰有甚于此者？当然汉奸平日都是莠民，好人没有当汉奸的；但是所谓好人，也多半宁愿随众做顺民，而不肯犯难当国殇的。如此民众，欲其能在战地积极支持作战，未免可望而不可求。

长沙前清邑庠生邹炳蔚预言敌如侵入武汉，即赴水死，以激励其子侄矢忠报国，既而果然。（参阅附件三）设使战地民众均能如邹炳蔚，尚何愁强敌之不灭耶？因知今日之战争，能用民者胜；而用民的基础，在于知识教育之普及与深入，未有文盲占人口十之七八的国家，而能应付现代对外战争者。

附件一、函呈二期抗战调整作战指导及军队部署意见

委员长钧鉴：三月十日手谕，曾于是月十一日呈覆，当蒙鉴核。

职再三思维，际此二期抗战，敌我易势之时，我军为求适应今后之情势，并以树立建国建军之基础，实宜乘此良机，对于我军之作战指导与军队部署，均确有全盘重行策定与从速调整之必要，兹谨将职愚见所及为钧座陈之。

一、据一般敌情而论，抗战迄今，敌之国力消耗甚巨，已不待言。惟认敌之困难，已愈陷愈深则可；若谓此时敌已无力作进一步之侵略，则尚非其时。盖敌一时不敢以全力对我作孤注一掷者，乃因有苏、美、英、法窥伺其后也。故判断敌今后之

动向，当以军事、政治、经济齐头并进，但仍以军事掩护政治，以政治求达其侵略之目的，仍袭用以华制华、以战养战之故伎，扶植汪逆，加强傀儡组织。

至军事上则将在华南确守据点，以封锁我国际交通。在长江流域（即华中）则守线或更进一步，扩大占领区域，以控制我富庶之区，尽量吸收我之资源。在华北则将求面之占领，扫荡我游击区之部队，求全部而掌握之，以遂其逐步蚕食之毒谋。最近所传，敌有再度打通粤汉路之企图，亦属可能之行动。

二、我今后抗战方针，首应根除坐观敌国内部或国际间之变化的侥幸心，仍本自力更生、求之在我之一贯原则，从速树立再战三年之精神，并策定再战三年之计划。举凡兵员、械弹、卫生材料，以及作战所需之各种资源，均应作三年之打算，而从速准备。尤以关于飞机汽油、械弹、卫生等材料，必须由国外输入者，更应从速购储，俾以后一旦国际变化不利于我之时，不致有缺乏之虞。

三、在作战指导方面，当以积极主动，准备再期之攻势为目的，对各行营战区之战斗序列须重行调整，适当配合，一新阵容。关于战斗序列之调整，业与蔚文兄详为商讨，另案呈核。至今后之作战指导，陈之如后：

在黄河流域应确实掌握山西，以保障陕、甘、宁、青，威胁冀、察、绥，摧破倭寇全面占领之诡谋，并作收复失地之根据。至在山西之部队，以量少质精为主，尤须注意军事指挥之统一，与军政之配合。

在长江及其以北，则须确保宜沙、襄樊及大别、桐柏、大洪各山地，以掩护首都，并相机克复武汉；在长江以南，则须确保天目、九华、九岭（修武以南）、九宫、幕阜各山地，以威胁京沪、南浔、武汉等要地，并相机恢复之，扼制长江交通，摧毁敌伪对政治、经济、文化诸设施。

对西南及珠江方面，则须继续夺回南宁，保持国际路线；对广汕之敌，相机予以打击，并求克服之。

各战区之党政军，必须求其一致，以致戮力合作之功。故不但在军事上应以三分之一力量深入敌后，即在党政经济各方面，亦须加强力量深入敌后，确实掌握民众，限制敌伪及共党之活动。

四、关于建军整军，更宜高瞻远瞩，乘此良机奠立基础，尤须着眼于战后之如何复员；否则抗战胜利之后，着手更为困难矣。

建军之根本目的，在“使全国军队悉成为国家之军队”。抗战以来，全国军队大部固能听命于中央，但举凡一切人事经理之系统，未完全隶归中央者仍不少，必须善为诱导使入正规。关于军队整理，兹拟定原则如下：

军队之整理，应以缩军为先。按我现有指挥及部队之单位，计集团军四十（游击队司令在内），一百一十个军，约二百七十个（独立旅在内）师。以我国家之人力、物力，究能否养此二百七十个师，实不言而喻。与其庞大无力徒耗国帑，反不若缩小充实，以求精锐。若能将集团军缩为军，军缩为师，师缩为旅，按级递缩，则节省经费必多。以此经费，用于装备之充实及特种部队之建设，则力量定必倍增。

又，各级指挥官各降一级，其能力亦能相称，尤其各级司令部减少，则一切人员

及特种部队,如通讯、辎重及特务营连,尤其后方单位机关均可减少,而以之补充下级部队,未有不比现在充实者。此事在目前视之,似乎顾虑甚多,行之不易。但如能决心,并先造成舆论,养成风气,使人人以官大为罪恶,并有"个人之地位愈高,国家之地位愈低"之感,而自请降级,只需三、五人提倡在先,其余风从在后,则事亦易举,但绝非敷衍了事所能成功。

至于编余干部,下级者可分区召集训练,上中级则由中央直接训练。期满后,上中将留中央服务,少将级派战区服务,上中校派至集团军及军,少校以下派至师及团服务。优秀者遇缺递补,不良者自然淘汰,如此既可免人人找事及部队缺人之弊,并可防止投机取巧、招摇撞骗之分子。总之,此事关系建军前途甚巨,应有断然之决心,以促其实施。

关于干部养成,须适应抗战建军之要求,在教育上尤须有对象,并养成精神、思想、意志、感情、学术、动作咸趋一致之干部。如依现在各战区各省办理干部教育机关,将来难免无分歧之虞,故对于干部之养成地点虽可分区,而教育方针与实施方法必须使其一致。关于各分校,因人员、器材之关系,应酌予调整以求充实,而增进教育效果。如现有各分校可设在瑞金、衡岳、昆明及南阳、天水,本校仍设成都。

至于现任下级干部或编余及额外军官之补习教育,均可由各分校办理;并于西安、桂林各设一中级干部训练班,专任中级干部补习教育;至高级将校之教育,则可仿从前高等教育班之办法,于中央军校或中央训练团特设一班或选送陆大受训。又,参谋人员之补习教育,则仍由陆大任之。如此分期召集,轮流受训,非特增进其智能,尤可养成精诚团结、意志融洽之精神,惟有此种精神,方足以统一国军也。

以上所陈,是否有当,敬乞裁夺为祷。谨此,敬请钧安。职陈诚呈。三月二十日于歌乐山。

附件二、对中国作战参考数据(教)第十五号

各级指挥官(指我军)之统帅指挥拙劣,缺乏积极企图心与牺牲的协同心,及毅然之独断心;并不能看破战机,以乘我军之弱点,又不能援救友军之危难。此等缺点,在大单位部队为尤然。

杭州湾登陆之第十军一举而向黄浦江阵线进出,又该军对杭州方面之敌侧行进向南京追击;又于汉口作战之第二军亦侧敌行动,然皆未获任何积极之妨害。又如第十八师团向枫泾、嘉善、嘉兴,第十四师团向兰封以果敢放胆之侧背攻击,大谷支队(上海战线)、国崎支队(南京追击战)、本川旅团(黄河渡河直后追击战)等曾采取贯穿突进。又如广东作战之久纳兵团之突进,其侧面之敌部队皆袖手旁观,未予反击。如是战例颇多。

附件三、请褒扬义绅邹炳蔚　二十七年十二月二十八日

重庆委员长蒋:兹查湖南长沙前清邑庠生邹炳蔚曾入山东方伯汤聘珍、江苏制军魏午庄幕中,办理文牍,保荐知县,后鼎革返里,以医术名。

客岁暴日进犯,常以年老不能杀敌为恨,每与人言:"如敌人侵入武汉,即择清泉之滨跃入就义,以激励子侄,矢忠报国,免以我老为念。"

今秋闻武汉失守,果手书遗嘱,赴水而死。其忠义慷慨,殊堪矜式,理合抄同该绅遗嘱,电请褒扬。可否之处,敬乞鉴核。

附抄邹炳蔚先生遗嘱

覆巢之下,安有完卵?况余年老力衰,焉能自全?其所以速自决者,坚汝等报国之志耳。此嘱。

第三章　第二期抗战

第一节　敌我一般情势

从民国二十七年(一九三八)十月二十五日武汉撤守起,一直到三十四年(一九四五)八月十五日日本政府无条件投降止,这中间将近七年的时间,都是属于第二期抗战的范围。

第二期抗战中的最大特点,就是因为国际风云的变幻不测,使中国成了得道者多助的国家,而终于获得最后的胜利。

所以从国际情势变幻中,可以看出敌我一般情势的消长。

从苏俄共产主义革命成功后,世界本已逐渐剖分为二:一个就是共产主义无产阶级专政的世界,一个就是非共产主义的自由民主世界。两个世界能否和平共存?这问题一直就是剧烈争辩的对象。答案是"能"或是"否",自今日视之,也许在最近的将来就可确定。但当我们抗战之时,这两个世界的敌友关系就非常模糊不清,国际风云的变幻不测大半由此发生。

在一九三六年,日德意三国本已签订了一项防共协议,那时日本侵华的要求之一,也是共同防共。抗战发生以后,近卫内阁的"东亚新秩序",其中一项重要的内容,也是共同防共——共同防共是当时侵略者的金字招牌。但在一九三九年一月,德要求日本以共同防共为基础而签订德意日三国军事同盟时,日本却又趑趄不前了。是年八月,德国乃幡然改图,而与苏俄签订了互不侵犯协定。协议签订后,德已无后顾之忧,跟着就爆发了欧战。欧战初期,德军挟其雷霆万钧之势,纵横欧陆,所向无前,举世之人莫不为之惊心动魄,希特勒的大名,似乎还不是西泽、拿破仑所能望其项背的。

一九四〇年七月,近卫二次组阁,以投机取巧的打算,趋炎附势的心情,终于和德意签订三国军事联盟。三国同盟的要点有三:一、美如对德战争,则日助德;美如对日战争,则德助日。二、德拟作日苏亲善调人。三、日德意苏联合拟定新的势力范围。三国同盟由始议的共同防共一变而为此时的共同亲共。这种波诡云谲的剧变,哪里还有一点是非道义之可言?一切都是为了霸权和利益的攘夺,此外即一无所有。

一九四一年三月,日外相松冈洋右访德,德意对他均有不信任苏联的表示,但松冈于归途访苏,却与斯大林签订了一项日苏中立条约,德意亦为之愕然。是年六月,希特勒终于发动了攻苏战争,以为或者可以借此转移英美敌对的关系。谁知英美的反应是援苏,于是苏俄立即投入英美阵营,也成了自由民主的斗士。此时的世

界，敌友的关系完全陷于混乱状态，思想对立的藩篱亦已不复存在，大家都成了一时因利乘便主义者，谁都想利用机会，叫旁人为自己"火中取栗"。

国际间敌友关系之不可靠，大率类此。

日本在欧战发动之前，与德意有共同防共的条约关系，在国际关系上并不比中国孤立。其时，中国除与苏俄订有互不侵犯协定外，几乎再没有第二个与国，而苏俄对中国之包藏祸心的友善，自有以后的事实为之证明，可勿置论。而英美法诸国，无论在欧战发动之前与以后，均集中其全部心力于对付德国；在远东方面，与其说他们有同情中国的心，毋宁说他们更愿意讨好日本，以免促使它帮凶德国。所以英国和日本，竟于一九四〇年六月十七日，签订"天津条约"，自七月十七日起封闭滇缅路。法国继英国之后，接受日本的要求，也封闭了滇越路。只有美国于同年八月始禁止飞机汽油输日，十月再禁止废铁输日；在此以前，美国道义的呼声，也还是敌不过商人的贸易利益的。

由此观之，第二期抗战开始的两年（一九三八年底至一九四〇年秋季），日阀在中国战场上虽陷入泥淖，但当时的国际大势却对日本利多而害少。它可以借此机会，由清除远东第三者的势力，来结束"中国事件"。先由近卫内阁提出所谓"东亚新秩序"，以开其端倪。其时"东亚"的范围，似乎仍以日、"满"、"支"为限。及至法国战败，"东亚新秩序"一变而为"大东亚共荣圈"，并公开声明"大东亚"应包括南洋在内。此时，日阀俨然以大东亚主人自命，其踌躇满志之丑态可以想见。不过它这些作为，对于中国战场本身并没有发生多大影响。中国抗战意志，随着时间的愈久而愈奋，它除去利用空军的优势，大肆狂炸我后方都市，杀伤我成千上万的无辜平民外，即再一无所获。

一九四〇年九月，日德意军事同盟成立；一九四一年四月，日苏中立协定签字；同年六月，德苏战争爆发。日阀南进的公算一天比一天增加，以英美为主体的自由民主阵营，这才感觉单独对日抗战的中华民国，在整个世界大战的战略中，地位相当重要，乃逐渐进行实际的援华工作，军火与借款都源源而来。

一九四〇年底，美总统罗斯福发表"炉边谈话"，宣示：中美英三国的命运有密切的关系，美国决心负起民主国兵工厂之职务，将以大批军需援助中国。一九四一年八月，罗斯福总统与英首相丘吉尔发表联合宣言，标举"使全世界人类悉有自由生活，无所恐惧，亦不虞匮乏之保证"。并呼吁"全球各国无论为实际原因或精神上之原因，必须放弃使用武力。盖国际间倘仍有国家继续使用陆海空军军备，致在边境以外实施侵略威胁，或有此可能，则和平势难保持。此等国家军备之解除，实属必要"。此即历史上有名的所谓《大西洋宪章》。此宪章公布后，日阀在远东所造成的侵略形势，已面临亟待抉择的歧途：一、放弃一切侵略的成果，恢复各国原有的疆界。二、继续蛮干到底。第一条路事实上是不能采取的，除非敌阁官员一律切腹自杀，否则无论向日皇或是人民，这样做都将无法交代。那么就只好蛮干到底了。

日寇蛮干的办法，最有声色的一幕就是：突袭珍珠港，发动太平洋大战。日寇

侵略我国,是恃强凌弱的战争,是一国对一国的战争,至此已三年有余,犹不免泥足愈陷愈深,毫无办法。现在又挑起太平洋大战,等于以卵击石,以一国敌数国,其不免于败亡,原是尽人皆知之事。日人何以敢于如此?疯狂是一个理由。此时,日本人多已陷于疯狂状态,疯狂是毁灭之先必有的前奏,这不是正常理性所能说服的。再则行险侥幸也是一个理由。近卫是反对日美战争的一个,他在回忆录中说:当时曾有人对我主张:"人生有时不妨闭着眼睛冒一次险。"恐怕作这样主张的,也必大有人在。此外据我看,日本有真正责任感的政治家太少,也是一个原因。因为少壮军人的盲动,也就随着盲动,此种现象由来已久。侵华根本就是一种盲动,近卫事先不能制止,事后又为之百般弥缝,到了日美对立无法缓和之际,才表示反对意见,但也不过辞职而已,有什么用?近卫如此,其余更自郐以下了。

从德意日同盟成立之日起,国际形势大变,中国成了"得道者多助"的国家,日寇成了"失道者寡助"的国家。多助者胜,寡助者败,这还有什么问题吗?

以上是由国际关系说到抗日战争的大形势,胜负之势已定,可谓了如指掌。

兹再就中国战场局部的情势,择要略陈数义,以观其大凡:

一、敌方的以战养战

敌方自占领武汉后,知道以兵力战胜中国是不可能的,乃有"以战养战"这一如意战略的提出。对于这一战略的运用,他们先后提出过以下几个口号:"利用现地(占有地)物资,树立百年战争"、"整肃重于进攻"、"建设重于破坏"、"开发重于封锁"、"长期建设战争"。拿这些口号和"速战速决"、"三个月结束中国事变"种种豪语作一比较,简直就无异是一种哀鸣了。在以战养战的战略之下,敌军在各战区的蠢动,不过是以攻为守的伎俩。较积极一点的企图为截断我国际交通线,建立伪组织,巩固伪政权,以求达成其用我国的民众及物资来打击我国之目的,如是而已。在截断国际交通线方面,除东南方面外,西北及西南的国际交通,敌军均无奈我何。在伪组织及伪政权之建立及巩固方面,敌军曾作多次出击,夸张他们"扫荡"的成功;实际上除少数点线的占领外,广大的空间均始终在我有力的控制之下。所以伪组织、伪政权只是一种可耻的笑料,日寇像煞有介事地和他们建交立约,自欺欺人,"拿着无聊当有趣",至今我都替日本的国格可耻。

二、敌方拼死挣扎

敌方自发动太平洋战争后,在中国战场上犹作拼死的挣扎,其挣扎目标有四:

(一)打击我野战军:如三次围攻长沙,三次围攻太行山等,均徒劳无功。

(二)破坏我空军基地:初期尚能得手,经我反攻后,一切又恢复原态势。

(三)打通大陆走廊:目的在将中国战场与越南战场连接一气,平汉路为所打通,但粤汉路则打而未通,因无时间修复之故。

(四)进迫陪都之战:攻略我陪都重庆,也是日寇垂死挣扎的一种企图。三十二年(一九四三)五月曾先尝试之于鄂西会战,铩羽而去。三十三年(一九四四)十一月,桂柳战事结束,敌乃纠众十余万,大举向西北进犯,以作窥我陪都再一次之冒险。十二月五日,独山陷落,贵阳震动,重庆人心惶惶。魏德迈(继史迪威为中国战

区参谋长）等主张政府撤至昆明，以避其锋。时，我已奉命为军政部长，偕同俞大维次长往告魏等，重庆万不能撤，因兵源粮源皆仰给川省，重庆撤退，即无异放弃四川；放弃四川，则凭借尽失，将何以为战？魏等始悟，并同意拨派飞机空运胡宗南部一个军入黔阻击，敌知狡谋难逞，亦即自动撤去，陪都始安。

三、我第二期抗战要旨之决定

我方为针对敌情，检讨第一期抗战得失，筹谋适应对策起见，曾于二十七年（一九三八）十一月在南岳（湖南衡山）召开军事会议四日；其后，又于二十八年（一九三九）十月、三十年（一九四一）十月，先后召开第二、三次南岳会议。这几次会议对于第二期抗战的政略、战略、战术，均有极重大的决定，其尤要者为由委员长提议决定的第二期抗战要旨：1. 政治重于军事；2. 民众重于士兵——用兵不如用民；3. 精神重于物质——以精神补助物质之不足；4. 组织重于实际——不重名位；5. 训练重于作战；6. 情报重于判断与想象；7. 整理重于购置；8. 宣传重于作战；9. 纪律重于一切；10. 命令重于生命；11. 行动重于理论；12. 分组会议、检讨工作、自我批评重于正规教育；13. 专技重于博学；14. 紧缩重于生产，节约重于丰裕；15. 建设、创造重于战争。从以上要旨中，可以看出第二期抗战的特质，也可以看出抗战旅程之愈益艰苦。要而言之，第一期抗战，敌人想把我们“打”服，所以我们不得不“以打还打”，而有“以战为守”之对策。到了第二期抗战，敌人“以战养战”是想把我们“困”服，对付这种战略，我们也只好“以守为战”。上述即以守为战之要旨，要旨的精义，一言以蔽之，就是自力更生。

这里应特别提一提的，就是“训练重于作战”这一要旨之实施。其法是将全国部队三分之：以三之一分配在游击区域，担任敌后游击；以三之一布置在前方，对敌抗战；而抽调三之一到后方整训。如此轮流更替行之，以加强部队之技能与战力。

四、我抗战大政略之实现

委员长在第二次南岳会议中说：“我们这次抗战，一方面在求中国之独立自由与平等；一方面也是为了保障国际信义与确立永久和平。我们认定中日问题，实在是世界问题之一环，只有与世界问题同时解决，才能获得彻底的解决。所以我们这次抗战既发动之后，一定要与势在必起的世界战争连接起来，并且要与世界战争同时结束，才能获得最后胜利。”

这是我们抗战的大政略。在第一期抗战中说此话，似乎为时尚早，第二期抗战开始，国际风云瞬息万变，欧战爆发，东西战场接连一气的形势，便已呼之欲出。后来太平洋战争继起，世界大战遂成为一个整体。三十一年（一九四二）元旦，中美英苏等二十六国发表反侵略共同宣言，一月四日，盟国推举我最高统帅蒋委员长为中国战区（包括越南、泰国）最高统帅，中国遂一跃而为东方战场之盟主。

五、我发挥劣势装备之典型战法

我因装备悬殊，无法组成陆空步战炮联合之火力单位，故不能以正常战法与敌较一日之短长。迫不得已，乃在第二期抗战中，尽量避免阵地战，而以运动战代之；并于远前方破坏交通，改变地形，以隔离敌之重武器与优势装备，然后，用退避消耗

之战法，诱敌于我预想之地，以正面之坚强抵抗，与两翼之截击包围，完成歼灭之态势。敌军多次蠢动，均因我运用此种战法，使其无所成就。

第二节　汪兆铭认贼作父傀儡登场

国民党出了一个汪兆铭(汪精卫)，真是国民党无可洗刷的一大耻辱。

抗战以前，这个人的政治活动之反复无常，人人知之，然犹可说是仁智之见不同，未可以某一种固定的尺度作普遍衡量的标准。但从抗战阵营中逃入敌人的怀抱，居然认贼作父，作起刘豫、张邦昌来，其为汉奸、卖国贼，可真是虽有孝子慈孙也无法替他辩护了。

汪兆铭最后既肯于做汉奸、卖国贼，则在此以前，他的任何作为纵使轰轰烈烈，也不过是一种居心叵测的表演，连“引刀成一快，不负少年头”，也未必是由衷之言。假如汪兆铭不搞政治而从事戏剧活动的话，我相信他的成就可能会超过谭叫天(鑫培)、梅兰芳的。

庐山办训练时，他常常去演讲，每次讲材都准备得很周到，我那时就发现他不但长于“讲”，而且长于“演”，种种装腔作势，与冯玉祥有异曲同工之妙。委员长就和他们大不相同。委员长与学员们讲话，多半想到什么讲什么，见到什么说什么，很少有宿构的。然而真挚亲切，相对有如家人父子，学员们很受感动。可见“不诚无物”的道理，实在值得我们永恒拳拳服膺。

汪兆铭逃离抗战阵营时，以去成都对学生训话为由，于二十七年(一九三八)十二月十八日离渝，事先他曾有函给云南主席龙云，说：赴蓉讲演后，即来昆明，约住一个礼拜，再赴桂林。二十一日，他突然到了昆明，与龙氏晤面，仍说有一个礼拜的勾留，并假定一游览日程。龙氏不疑有他，当夜请他吃饭，则以病辞。殊不料次日清晨，他即离去。龙氏得信往送，问何以如此匆促？答云：将往香港，访日本某要人洽商议和；如日果有诚意，即建议中央，以备采择。龙氏以有战自必有和，故未加反对。但到二十九日，汪兆铭竟在河内发出响应近卫所谓“更生中国”的声明——汪兆铭之立志做汉奸，至此遂自行招供于天下。

近卫“更生中国”的声明，是在十二月二十二日发表的，内容要点是：一、建设东亚新秩序。日满支协同一致建立“东亚新秩序”。二、经济提携。三、“新中国”应清算过去一切误谬之政策，而与“满洲国”携手。四、共同防共。允许日军在华北内蒙地区驻屯。五、要求在华北内蒙予以特别开发的便利。六、中国政府应给予日本臣民以内地住居、营业之自由权。声明中总结一句说：“此等要求，实为日本对中国最低限度之要求。”这最低限度的要求，无异就是整个吞噬中国的要求。根据历史上“二十一条”要求、“田中奏折”、“济南惨案”、制造“满洲国”和“冀东自治政府”等前例，任何天良未泯的中国人都会明了近卫声明的内容是什么。

想不到以中国党政领袖自居的汪兆铭，竟认为近卫的声明可作为中日和平谈

判的基础，他于二十九日即发表响应通电（是即所谓“艳电”），建议国民政府应即以此为根据，与日本政府交换诚意，以期恢复和平。汪氏这种行动，起初好多人都表示奇怪，谣言满天飞，有人认为是一时失足的，其实完全是利令智昏使然。据说他是上了德意政客的当，德意不以日本陷入侵华战争的泥淖为然，所以怂恿他出来倡导和平；而他本人对于抗战，则彻头彻尾是一个失败主义者，他如此，也就认为和他同一看法的人多的是。他如出面倡导和平，外有德意的声援，内有失败论者的拥护，敌方自更求之不得，于是他的和平运动成功了。和平运动的成功，相反的自然就是抗战运动的失败。那时他想中国的第一号领袖当然会舍我其谁了。这种说法相当合情合理，所以汪兆铭的出走，是想投和平运动的机，是想作一票出卖中国的大生意，所以他这一次的倒行逆施，是利令智昏使然，正和他过去多次反复无常表演的原因一样。

二十八年（一九三九）元旦，中枢举行团拜，并遥祭总理，委员长借此机会提出有关汪氏出走的报告，老同志一致认为事态严重，定于当日下午三时半开中央执监委谈话会。出席委员吴稚晖、张溥泉（继）、覃理鸣（振）等愤慨异常，林主席说：“有意见拟提出，但如为谈话会就算了。”他以为事态重大，须离开本人地位始能讲话，于是实时改开正式会。林主席当即提议：“此事关系国家存亡，不能因维护一个人，置党纪国法于不顾，汪兆铭应予严厉处分，否则将无以对因抗战而牺牲之同志与军民。”表决结果，出席执监委共六十八人，以六十四票通过，其余四人则主张先予警告。处分办法是开除汪氏之党籍，并撤销其国民党副总裁、中央政治会议主席、国防最高委员会副主席及国民参政会议长等职任。

中央开除汪氏党籍后，汪氏的和平运动在抗战阵营中，除惹起广大的愤激和唾骂外，即再一无所获。日政府本来期望他可以做李鸿章第二，谁知他竟是一个不折不扣的银样蜡枪头。

汪氏的和平运动丝毫不能动摇抗战阵营的毫发，只得恬不知耻地在沦陷区大发其贩卖和平的梦呓。他有一次在广州广播，煽动广东的军政长官拥护和平，提倡“由局部停战，逐渐推广及于全国”。他咒诅游击队的破坏，并斥责抗战行动的愚蠢，他说：“即使是整个城市烧光，也不能阻止日军的进来。”其丧心病狂，甘于为虎作伥，有如此者。

我特别记得汪氏在卢沟桥事变发生不久，在南京的一次精彩讲演，他痛哭流涕地说：“我们所谓抵抗，无他内容，只是牺牲。我们要使每一个人、每一块地都成灰烬，不使敌人有一点好处得到手里。这意义诚然是严酷的，然不如此，或有更严酷的随在后面，那就是只有做傀儡了。”

前后不到两年，前之焦土政策提倡者，就是后之和平运动贩卖者；前之反对傀儡主义者，就是后之急于袍笏登场为日寇作傀儡的汪氏本人。

二十八年（一九三九）下半年，日阀、汪氏接触频繁，紧锣密鼓为组织伪政府而努力。然而汪氏之无用，即在日本国内也有人知之甚审的。田尻爱义（时任日本驻香港总领事）即曾表示：“汪精卫不足把握中国四亿民心，此时组织中央政府甚为

危险。”又如吉冈文六在中央评论上说：“汪精卫是一条伸缩多变的蚯蚓。”“汪的性质实在柔软，他的声音好像猫一样的娇嫩，写的字正像女人的字。”可见汪之无能无耻，早已有目共见，有耳共闻。日阀之所以甘愿和他勾结，只不过是对日本国民施行欺骗，作一次无法交代的交代罢了。

二十九年（一九四〇）三月二十九日，汪记伪组织终于在南京开了锣，并以次日为“还都日”，汪以伪行政院长代伪府主席。至此，汪兆铭的领袖欲可能如愿以偿了罢？可是人格也就扫地以尽了。亏了他有脸用“还都”字样，粉饰他傀儡登场的场面，也亏了他有脸选择“三月二十九日”作伪组织开张的吉期，汪兆铭倘仍有一分人性，绝不至此！

伪组织在日寇卵翼之下成立，自然要交卵翼费的。这笔卵翼费的庞大惊人，打破自古以来所有汉奸、卖国贼奉献于其外国主子的一切纪录。新创纪录的名称是《日支新关系调整要纲》，内容计四条。又附件一为《调整日支新关系之原则》，共五条。附件二为《日支新关系调整要项》，内分三目，第一目六条，第二、三目均七条，末更附备考两条。又另一附件称为《日支新关系调整要纲附件》，内分五目，第一目九条，第二目四条，第三目五条，第四目一条，第五目四条，末附备考一条。这部卖身投靠的新纪录，可谓洋洋大观，内容详情细节，没有在此叙述之必要。首先揭露此项新纪录的是陶希圣、高宗武两先生，陶先生曾有几篇分析评论的文字发表，其中有一段云：

日汪协议的内容，无论文字上怎样修改和装饰，简单率直地说，日本对于中国，想要并吞满蒙，独占华北，封锁华中，控制华南。换句话说，日本对中国全部的希望，就是北由黑龙江，南至海南岛；上达天空的气象，下至地里的矿藏；中则由东南以至西北，由领海以至内河，无不占有，无不控制。由一方面看，日本要以内蒙控制华北，以华北控制华中，以华中控制华南；由他方面看，他要化华南为华中，化华中为华北，化华北为内蒙，化内蒙为满洲，化满洲为朝鲜。

汪兆铭为了做主席当院长，不惜签订这样一套酷苛的文契，让我们想起袁世凯为了做皇帝不惜承认“二十一条”，犹不免如小巫之见大巫。

汪兆铭自绝于中国，中国人无不欲得之而甘心，他如何当得了中国的家？这一点日本人是不会不认识的。然而他们为什么还和他做此不必要的手脚？还是那句话，他们当政者对于“中国事件”无法交代，所以才干此无法交代的交代，以自解嘲。至于条件的酷苛，一方面是过屠门而大嚼的表示，聊以快意；一方面正自暴露日本积年侵华野心的全貌，以自彰其丑。

二十九年（一九四〇）十一月，日寇正式承认汪记政权，并在南京发表《日满华共同宣言》，以完成制造傀儡之手续。汪逆此时还异想天开，要以伪组织作中日谈和的桥梁，居然派人到重庆来活动，且有希望合流的表示。其为心劳日拙，自不待论。然而汪记政权之日暮途穷，也正可由此看出。

三十三年（一九四四）十一月，汪兆铭病死于日本名古屋，盖棺论定——他是一名打破一切卖国纪录的大汉奸。

我为什么不惮词费写这一段丑事？因为从这一段丑事之产生，我们得到两点认识：

一、日寇侵华战争，自二十七年（一九三八）底以后，实已陷入无以自拔之苦境，所以才百无聊赖地勾结汪逆，以图自拔。

二、汪逆之逃离抗战阵营，本是以颠覆抗战政府为目的的，结果却使抗战阵营起了净化作用，朝野军民的意志和力量，反而越发统一集中起来。当时景象，正如严冬已过，斗转阳回一般。

可知此事虽丑，关系甚大，故不可以不记。

第三节　长沙大火

抗战八年，有两件最使人痛心的事：一件就是汪兆铭甘心做汉奸，一件就是张治中长沙放火。[1] 汪兆铭的事上一节已经说过，这一节专谈一谈长沙大火。

武汉会战告一段落后，广州亦已陷入敌手。此时，敌人在战略上虽不再作速战速决的打算，但打通粤汉路，借以切断我西南大后方与东南沿海的联络，却是因利乘便之举。为达成这项目的，敌人下一步的企图就是占领长沙。长沙在军事上的重要性，前人多有言之者。而今日在平汉、粤汉、浙赣、湘桂黔铁路通车后，长沙更成为贯通东西南北的重镇。因此第二期抗战的重心，实以长沙的攻防战为之首。九战区于武汉撤守之先，即以长沙为后方基点；武汉撤守以后，长沙更成了九战区的心脏。我是九战区的司令长官，保卫长沙，自是责无旁贷之事。

二十七年（一九三八）十一月上旬，敌军分路进迫湘北，九日临湘失陷，我军退守岳阳、汨罗、平江、益阳等地，一面令饬沿江沿湖各军严密警戒，一面遵照委员长电令抽调各残破部队开至后方整补。其时敌军也需要整补，并无立刻大举进犯的能力，这一点我们是知道的。

我的前进指挥部原设平江，十一月十二日乃迁设长沙南门外土地堂之章宅，部署粗定，即于是日深夜，张治中就在长沙城内放起火来。

委员长自武汉撤守后，在衡山的时间多，并且还在衡山召集过一次军事会议。直到十二日我来之后，才赴韶关处理广东方面久延不决之要案。谁知我虽然来长沙，也并不能挽救这一次惨绝人寰的浩劫。

本来第二期抗战开始之前，确实有人提出过“焦土政策”的，以为这才是粉碎敌人“以战养战”毒计的根本办法。焦土政策也可以说是“坚壁清野”之一道。而所谓坚壁清野，中国战史上有过，外国战史上也有过，本不足为奇。不过问题的关键，是在应当如何实施上面。在民族生死存亡的斗争中，“行一不义，杀一不辜，而得天下，皆不为也”的理论，固不免失之于迂阔，但如仅仅为了坚壁清野之名而放火

---

① 关于张治中长沙放火，此论仅代表作者个人观点。

烧城，并不计较有无成效，致使万万千千无辜的人民作毫无代价的牺牲，这就谈不到什么计划或政策了，而是一种无可原恕的残暴。“为成功不择手段”，我们犹且以为不可，何况既不择手段，又不能成功，这岂是有天良的人所忍出此！有知识的人所肯出此！

再则在实施焦土之先，至少应先期有一次预告，不怕时间短暂到一天或半天，总要给人一点逃避的机会。而长沙这次放的火，不但不曾预告，而且在深夜中为之，全城四面突然一齐火起，居民在睡梦中闻警，多半只身逃出性命，仓皇中葬身火窟者达万余人。而逃出来的人于家破人亡之余，亦多痛不欲生，此情此景，尤使人不忍卒睹。

十三日大火整整烧了一天，十四日以后火势始渐小，直到十六日犹有未熄之余烬。

这场火是有计划放的，非常明显，否则不会有全城一齐“失慎”之理。但是谁是火头？谁是主使者？却成了当时的一大疑案。起初重庆方面传说是共产党人放的，在军警林立之下的长沙，事实上无此可能。委员长于十六日由韶关亲临长沙巡视，我因职责所在，不能置身事外，乃于十七日上书自劾，书云：

委员长蒋钧鉴：此次长沙有计划、有组织之暴行，其惨状令人闻而心酸，何况目睹？影响所及，足使军心动摇、民众失望，显可成为抗战之危机。昨闻钧座莅临，实不胜喜惧。喜者，必有以昭示天下而挽人心也；惧者，此种惨状，钧座目睹，必增加烦恼与廑虑也。今数聆训示，仅及扫街、巡查、救护、警戒、收容等末节，则钧魔似无莅止长沙之必要矣。以职之愚，实深感姑息优容、讳疾忌医之非计，忧愤曷胜！窃维一切大计，钧座固自有成竹，今日职之态度，自知失体，顾心所谓危，不能不痛切陈之。尤恳明令处职以应得之罪，以慰湘民，而定军心，迫切陈词，伏维垂察。谨此，敬叩钧安。

书上，委员长令组织高等军法会审，严惩肇事人员。二十日，军法会审讯结：长沙警备司令酆悌、警备第二团团长徐昆、湖南省会警察局长文重孚判处死刑，湖南省政府主席张治中革职留任，责成善后。

以此为断，罪魁祸首应当是酆悌以下三人，但省主席张治中又为什么革职留任呢？倘因其为主使者，则罪应在酆等三人之上；倘如全不知情，似又不应有罪。于是街谈巷议颇不以此种处置为然，公开张贴文字诋斥张治中者，随处可见。有一副嵌入张治中姓名的联语及横额，最为一时传诵。联云：“治绩云何，两大政策一把火；中心安忍，三颗人头万古冤。”横额云：“张皇失措”。即就文字而论，亦是可传之作。

两大政策云者，张于到任之初，即宣布组织全省民众抗日救国自卫团，归他自己统率，此其一；再则就是宣布于寇兵进犯之时，实行焦土政策，此其二。这两大政策之前者，未闻有何交代，大概是说说算了。后者算是兑现了，但却是在寇军并未进犯之时付诸实施的，未免荒唐得出奇。

据说事情发生的经过是这样的：寇军于十一月十二日晚，侵入岳阳南方之新墙

河畔，适于此时，汨罗与长沙间之电话一时中断，张治中心里先就慌了。后来又听错敌抵新墙河之情报为敌抵新河——新墙河属岳阳，新河属长沙，两者南北相距二百余里——这一字之差是使他“张皇失措”的缘由。一方面他自己赶忙登上汽车，落荒逃走，一方面就打电话告诉酆悌照预定计划行事。酆氏不该单凭电话就转知徐、文二人干起来，落得张治中事后因无凭无据而将责任推卸得一干二净。十三日午间，我和张治中见面，他说大火的事他全不知情，定系另一系统所为，真亏他说得出口。

当大火责任难明之际，我的修养太差，常不免有愤愤不平的表示。十一月二十二日，委员长手谕训勉，使我非常感动，原谕云：

辞修长官弟鉴：此次到长，未将政治部整顿与充实计划，以及整军全部方案面商为歉。尚希详陈意见，总使以上二案能得一实施根据，以便进行也。最近吾弟情态，常思得机面道，而未得其时，但又不能不急道，俾能从速改正也。吾弟之长处，在能任劳任怨，与负责知耻，因此自以为直为能，不知不觉中常带骄矜侮慢之态，而外人且以为放肆横暴。故今年以来，无论上下，尤以同僚辈对之十分不满，而且怨尤日加，此最为吾弟代虑之一也。此次长沙火灾，无论如何，皆不能疑及于弟身，因此更不必避嫌避责。尤其在此时，对于负责之朋辈，必须全力协助善后，不能袖手不管，甚至要为人分谤代过，如此方是任大事成大业者之风态。且以吾弟今日之地位，此种大度包容之态度，实为必要，否则不能当大事也。中令由长官名义出示安民，而吾弟犹不肯为，此岂负责当难者之所为乎？又当武宁危急，而弟不能留驻防地，以定军心，将此重要任务，付之部下，此乃非在上者负责御下之道也。此次在长沙会议时，吾弟忽由平江回来，并言前方已稳定，而城陵矶方面，尤青（罗卓英）又报俘获甚多，敌被击退，故中以为前线真已稳定，而又有吾弟回长镇慑，乃中敢离长，急赴韶关，处决久延不决之要案。如果当时弟不回长，若知前方尚未稳定，则中决不敢离长。以文白（张治中）慌张浮躁，不能当此危局，乃中所深知也。总之，吾人经此长沙大火之教训，全体上下，皆应引为戒慎恐惧，对内尤应和衷共济，不怨不尤，互助合作，共同肩负艰巨，以当未来不测之大难。长沙善后，更应同心一德，早日完成，以安定军心，而减少民众对我革命之痛苦与怨尤。此非某一人之责，而实为吾人共同之天职。总之，厚于责己，轻于责人，分谤代过，舍己从人，浑厚宽大，不矜不伐，是为任事负责者必备之素养，务希于此存养省察，期得圣神功化之用则庶几矣。顺颂戎祉。中正手启。十一月二十二日于南岳。

委员长教我存养省察，这不是第一次，可惜我生性驽钝，对于看不过眼的人和事，总好较长论短，作是非臧否的批评，自不免开罪于人，以致遭受围攻。所幸委员长不为浮言游语所动，不因其有尺短，而轻弃其寸长，乃得奉命驰驱，始终如一。我和委员长的这种遇合，无论于今于古，均不多见。待罪海隅以来，亦既十有余载，抚今追昔，愧悔何极！然以垂垂老迈之年，虽欲补过，已有噬脐莫及之感！搔首问天，可为奈何！

委员长的手谕是二十三日发下的，其实在这以前，我早已采取紧急措施，替张

治中办理大火善后多日，至手谕颁发时，诸事略已就绪。委员长要我备文报告处理大火事件经过，乃于二十四日报告云：

文夜长沙大火事件，迄今已逾旬日。此事之起因、经过，以及责任等问题，在钧座致孔院长电中，中宣部、政治部所发表之说明，及文白兄二十日告全湘同胞书，皆经详述。军警负责人员亦奉钧座令饬军法会审，将酆悌等三人处决。故真相业已大明。目前之问题，端在于如何善体钧座意旨与苦心，一致努力于善后工作，以求达成抗战目标耳。兹将职处理此事之经过，略陈如下：

当大火初起之时，长沙负责无人，情况异常紊乱，于抗战前途影响过巨。职以责任所在，故一面电呈钧座请示，一面即采取紧急处置，以恢复秩序，安定军心。当于大火之次日，调集人员指示办理救济，恢复通讯，维持交通，指派政工大队掩埋死亡军民、收容被灾民众与伤病员兵；同时令派俞济时为警备司令，并发给特别费两万元，责成办理善后。

大火十三日益猛，十四日始渐熄，全城尽为灰烬。被灾军民，惨不忍睹，损失情况，亦较明了。当以此种空前浩劫，实关系抗战与整个国家民族之前途，绝非个人问题，此理甚明。故始终抱定“只对事，不对人”之态度，以为处理此次事件之准绳。就事而论，则首先必须“明是非，负责任”。盖只有吾人本革命精神，负起责任，承认错误，然后才可以言平民气，定军心，才可以言办善后，图补救。否则只知讳疾忌医，一切自无从作起。此即所谓“民无信不立”也。同时，敌人广播谓我已自动放火，准备放弃长沙。因即对中央社发表谈话，一方面批评大火，谓破坏“必须有一定之时机，与求得相当之代价”；一方面即表示我方正决心保卫长沙，以打破敌人乘机谋我之妄图。

至与文白（张治中）兄晤面，系在十三日午间，当以大火事相询，彼谓完全不知情，定系另一系统所为，令人感触万分！文白兄多年献身革命，且为领袖下共同奋斗之袍泽，今一旦疏忽，遭此剧变，吾侪除齐心共负艰巨外，更有何策？然文过绝非得策，亦唯有“只对事，不对人，明是非，负责任”，以整个国家民族之立场为立场，在积极工作方面努力求解决而已。故始终本袍泽之义，事事与文白兄协商。二十一日早又集合政工人员训话，指示宣传方针：（一）大敌当前，不可暴露我政府之弱点。（二）须以全副力量办理善后，不可彼此埋怨，妨碍救济进行。（三）此次剧变之发生，并非中央与地方当局所下命令，酆悌负长沙警备责任，实应负责。如此方足平湖南民气。此后省政负责有人，且已成立善后机关，故职所调集之善后工作人员，除令其继续努力工作外，并嘱其绝对听命于张主席及善后机关之指挥。

钧座于大火后三日即亲临长沙，职不胜欣喜，盖此事之正确处理与认识，将由钧座昭示国人；但同时亦不胜忧惧，灾后惨状，钧座目睹之后，必益增其烦恼与廑虑也。十六日上午十时，钧座指示善后工作甚多，其一片关怀民瘼之情，令人感奋。所指各点，皆已与文白兄次第商办。是日晚，钧座复反复晓谕，此乃整个民族问题，非私人问题，大义凛然，益令职知所奋勉。十七日，钧座谕办之军法会审成立，当晚并手谕职以司令长官名义，出示安民，并肃军纪。当即遵谕照办，于次日印就贴发。

计钧座莅长三日，大火问题即告解决。近接各方报告，长沙民众已陆续返城，附城市面已渐恢复，人心亦渐安定矣。

今所余者，厥为一致努力办理善后之问题。近得政工大队报告，及所附名册，计自大火迄今，除救护伤民，掩埋尸体，设难民收容所三处收容难民外，并登记难民证者三三〇人，在疏散中安置者约四万余名。又设施饭厂三处，临时市场五处。今后自当继续扩大工作，交由省政府指挥。同时，仍积极负责发动所有机关协助省府善后工作，以副钧座期望之至意也。

第四节　长沙会战

长沙会战，前后有三次之多，可见在第二期抗战中，长沙战略地位的重要性，实在超乎各地区之上，否则敌人不会至再至三地吃败仗，而仍然必欲得之而甘心也。

敌人攻占长沙的目的，主要的是为打通粤汉路，前文已经述及。粤汉路打通，则北接平汉、平绥、北宁、中长各线；南接广九、湘黔各线，纵贯中国南北之大动脉即均入敌人的掌握。这一企图在战略上的价值极巨，故不惮再接再厉以为之，自是当然之理。

其次，湖南为中国一大米仓，年产稻谷一万二千余万石，自古有“两湖熟，天下足”之谚。第二期抗战以来，敌人固然要“以战养战”，我们更应努力于自力更生，以相对抗。委员长在南岳会议时揭示抗战要旨，注重生产，注重节约，用意所在，就是告诉我们经济生活的重要性。吃不饱饭，还有什么抗战之可言？所以长沙会战是敌人夺取我们米仓之战，也是我军保卫我们米仓之战。敌胜，即无异“以战养战”战略之成功；我胜，即无异敌人“以战养战”狡计之失败。一出一入之间，关系实在太大。

以上是三次长沙会战的主因。

再则，第一次长沙会战是在二十八年（一九三九）九十月间发动的，其时汪兆铭正加紧与敌阀勾结，准备于是年双十节日，沐猴而冠，傀儡登场。假如此时敌军一举而下长沙，一方面可以给汪记政权壮一壮声势，一方面也可以稳定一下日本国内厌战反战的人心，这是第一次长沙会战的副因。

第二次长沙会战是在三十年（一九四一）九十月间发动的。是年四月，日苏中立协议签字，六月德苏战争爆发。七月，日阀向法国维基政府要求驻兵越南，一面又向东北增兵，做出可南进可北进的姿态。八月，日外相丰田贞次郎向美提出两国领袖会晤谈判中国问题的要求。在此种复杂微妙关系之下，为显示其兵力之强大，余勇之可贾，于是乃有第二次窜犯长沙的举动。在日阀的盘算中，这样做至少可以防止国军反攻武汉的企图。如果战事顺利竟将长沙拿下，则在对美谈判中更可取得较为有利的立场，迫使美国让步。这是第二次长沙会战的副因。

第三次长沙会战是在三十年（一九四一）年底至三十一年（一九四二）年初发

动的。此时日寇已经挑起太平洋大战，中国战场与太平洋战场事实上有其不可分的关系。日寇积极攻略香港之日，亦即集结兵力三次谋犯长沙之时，其为牵制我军兵力，不使有援港可能情事，显而易见。这是第三次长沙会战的副因。

以下再说一说三次长沙会战的经过概况：

第一次长沙会战虽是二十八年（一九三九）九十月间发动的，但在发动以前四五个月，我军在“有以待之”方面，已经开始着手。委员长于四月十五日即有手启之电谕指示：

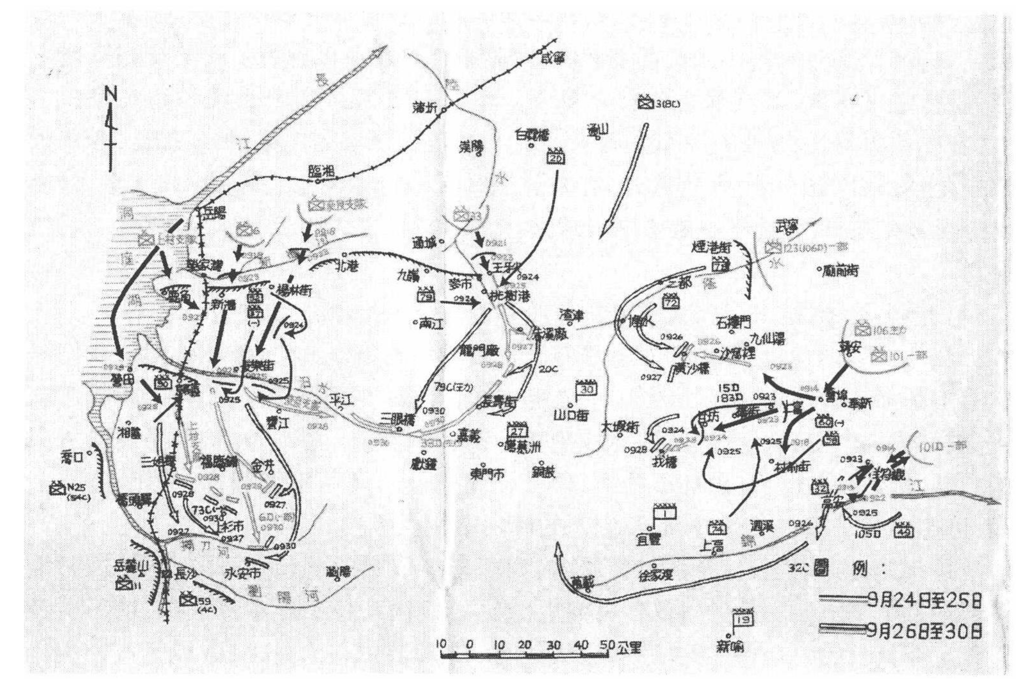
如敌取长沙之动态已经暴露，则我军与其在长沙前方作强硬之抵抗，则不如先放弃长沙，于敌初入长沙立足未定之时，即起而予以致命之打击。反攻计划如能布置精密，运用得当，必可取得最大之胜利。如此则我军必须在岳麓山构筑坚强工事，并配有力炮兵，俾得射击敌舰与长沙城。惟须先行指定目标，测定距离，各部依照预定计划，同时并举，步炮协力，则必克奏肤功。希详审之。如果照此立案，则在前方对敌军及我军民有一适合于此战略之宣传，使敌人不虑，亦甚紧要。如何？盼复。

长沙会战的战略部署，大致就是依照委员长这一指示办理的。

此外，还有一种在事前四五个月即已开始准备的工作，就是破坏道路。我们规定有五条彻底破坏道路的办法：一、选定有水田之处，完全恢复水田。二、选定湖边，破坏成湖。三、选定山腹，破坏成绝壁。四、选定必经之处，破坏成不规则之深沟。五、选定一般路面，破坏成凸形，使其在路上及两侧均不能行车。这种破坏工作，可想而知是很艰巨的，然而我们做的确实是相当成功。

是年九月，敌犯长沙企图已经暴露，我军自应依照预定计划行事，不想这时统帅部却发生了极原则性的争议。白健生（崇禧）以次几位参谋本部人员，均不主张坚守。委员长因为众议如此，亦即勉从其议。其时我以在渝时多，九战区司令长官职务均由副长官薛伯陵（岳）代理，渠则反对轻易放弃阵地，抗辩甚力。九月中旬，敌军分三路进犯，一路由赣北西进，一路由鄂南南窜，一路则在湘北猛攻新墙河北正面，另以一部在洞庭湖东岸登陆，以为策应。赣北、鄂南两路敌，均被我军击败，唯湘北一路强渡新墙河成功，与洞庭湖东岸登陆敌得收夹击我军之效。时林蔚文转达副参谋总长白健生令于薛云：“如不遵令立撤汨罗守军，则今后长江以南地区有失，责有攸归。”薛不得已，乃下令撤退。于是敌军长驱直入，于二十九日，已窜至长沙附近之永安市、桥头驿等处，长沙已隐闻炮声。委员长得讯，命我偕同白健生星夜入湘，协助薛伯陵区处一切。动身之前，我曾提出长沙“守”与“不守”两案，奉批“不守”。我遂与白飞桂，旋即转往渌口（在株洲南）晤薛，面达统帅意旨。薛仍以军人守土有责，不忍轻言撤退。健生坚持持久抗战，以保全实力为急务。伯陵愤然曰：“如此我上无以对中央，下无以对国人，从今不敢再穿军衣了！”我见二人相持不下，因谓：“汨罗不战，退长沙；长沙不战，退衡阳；衡阳不战，退桂林，如长此退却，广土亦有尽时，究在何地可以一战？我为二公计，不如且就当前敌我情势，研究我军有无一战之可能？”伯陵深信士气甚盛，可以一战，并谓除极少数部队失去联络

外,余均英勇任战。既然如此,我乃一面商之于健生,令伯陵反攻;一面将伯陵决心及当时情况报告委员长,请准因时因地制宜。十月二日,获准下令反攻,对深入之寇予以猛烈侧击,当地民众自动协助国军作战者亦极踊跃,敌遂狼狈北窜。(图二四、图二五)至十月六日,完全恢复战前之原态势,各路敌军死伤计四万余人,俘获亦伙。此次敌军使用兵力约在十万人以上。事前敌以西尾寿造为对华派遣军总司令、板垣征四郎为参谋长,扬言攻略西安、宜昌、长沙、衡阳、北海,完成其所谓"板垣战线",以求解决"中国事件",不料这一梦想,才开始就破灭了。



图二四:第一次长沙会战逐次抵抗及反击经过要图
(民国二十八年九月一日至九月三十日)

资料来源:《抗日(三)》,页九○后插图八之(一)。粗线日军,细线国军。

第二次长沙会战,敌军集结赣鄂兵力,亦达十万之众,由阿南惟畿指挥,于九月六日起开始蠢动。敌为掩护其主力之集中及展开,先以一部向我大雪山(岳阳东南)根据地攻击,经我军痛击,迄未得逞。九月七日,敌一部与海军配合,向洞庭湖营田以西各地活动,以保障其主力之右翼,其主力则越新墙河南犯。我守军杨森军团,予以猛烈截击后,以一部与敌保持接触,主力则转移至杨林街、关王桥向敌侧击。十九日,敌窜抵汨罗江北岸,由浯口、新市、归义等地渡河,我军节节抵抗,敌竟深入。

第一次长沙会战后,我即调任第六战区司令长官,所遗第九战区司令长官改由薛伯陵(岳)升任。第二次长沙会战之际,我正在恩施第六战区司令长官任内。六、九两战区壤地相接,互为唇齿。九月中旬,新墙河以南战事方酣,我因向统帅部

图二五：第一次长沙会战追击战斗经过要图
（民国二十八年十月一日至十月十四日）

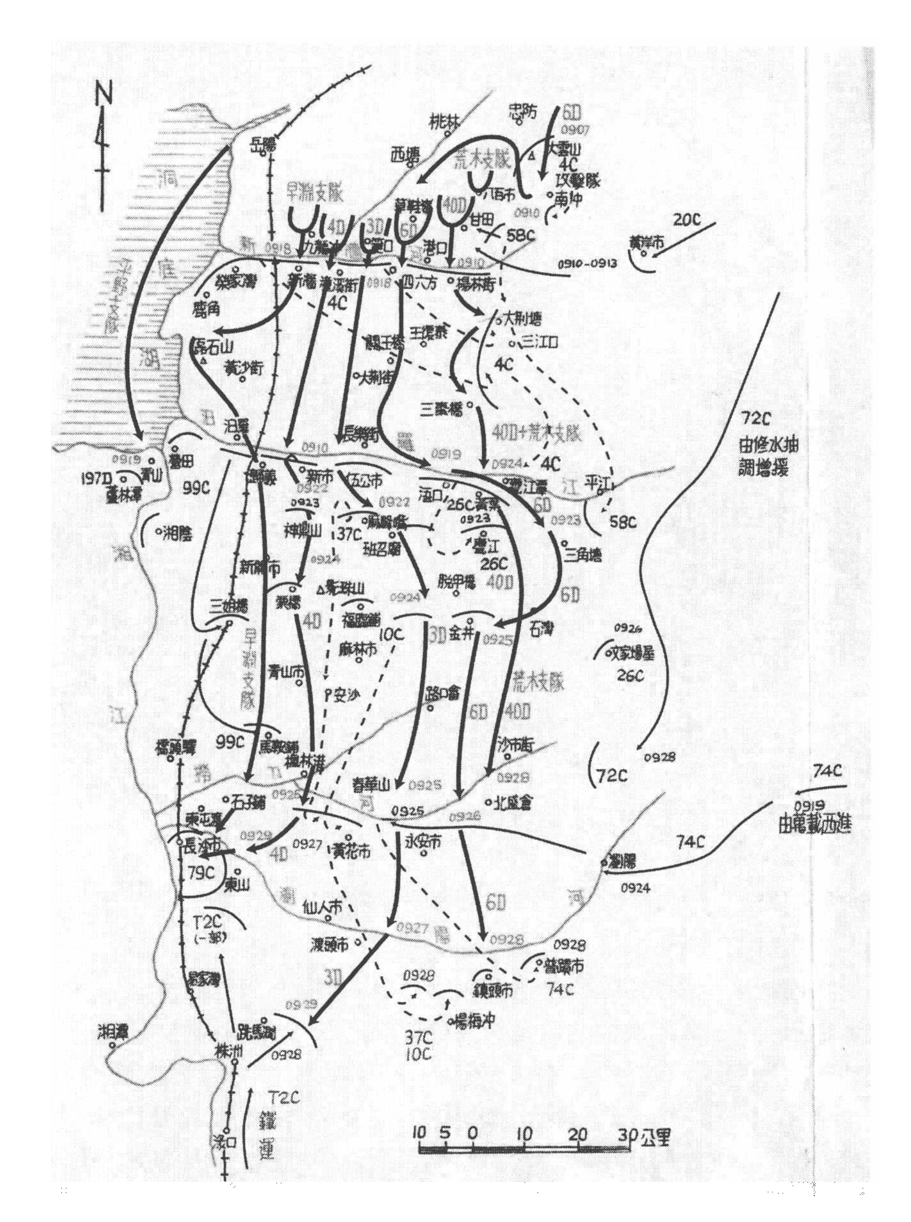
资料来源：《抗日（三）》，页九〇后插图八之（二）。粗线日军，细线国军。

建议：五、六两战区应乘此机会，主动反攻宜昌，以为湘北策应。九月二十二日，委员长电话指示：（一）敌此次湘北蠢动，有积极企图，长沙志在必得；（二）五、六两战区积极动作，一举而下宜、沙；（三）五战区自北南攻，六战区自西东攻。六战区奉令后，遂于二十七日开始行动，其经过情形将在下一章中叙述，此处暂且不表。

九月二十六日，敌军分路窜至捞刀河畔，（图二六）以一部由渡头市向长沙东南迂回，又以一部由春华山迂回长沙之东，主力则从正面直扑长沙，企图加以包围。二十七日，敌伞兵一部窜入长沙城内，时我援军已先后赶至战场，乃将敌层层包围，予以猛击。是日宜昌方面，我军已开始进攻；江浙皖方面，我军亦向当面之敌采取行动。敌顾此失彼，无法转用兵力，长沙地区被围之敌，后路已被我军切断，恐慌万状，至十月三日，乃突围北窜。我追击部队衔尾追击，并沿途截击，毙伤敌甚众。十月八日，北窜敌渡过新墙河，始又恢复以前原态势。第二次长沙会战至此亦暂告结束。

三十年（一九四一）十二月，敌既挑起太平洋大战，为牵制我军策应盟军在广九、香港方面之作战，乃又对长沙作第三次之进犯。（图二七）

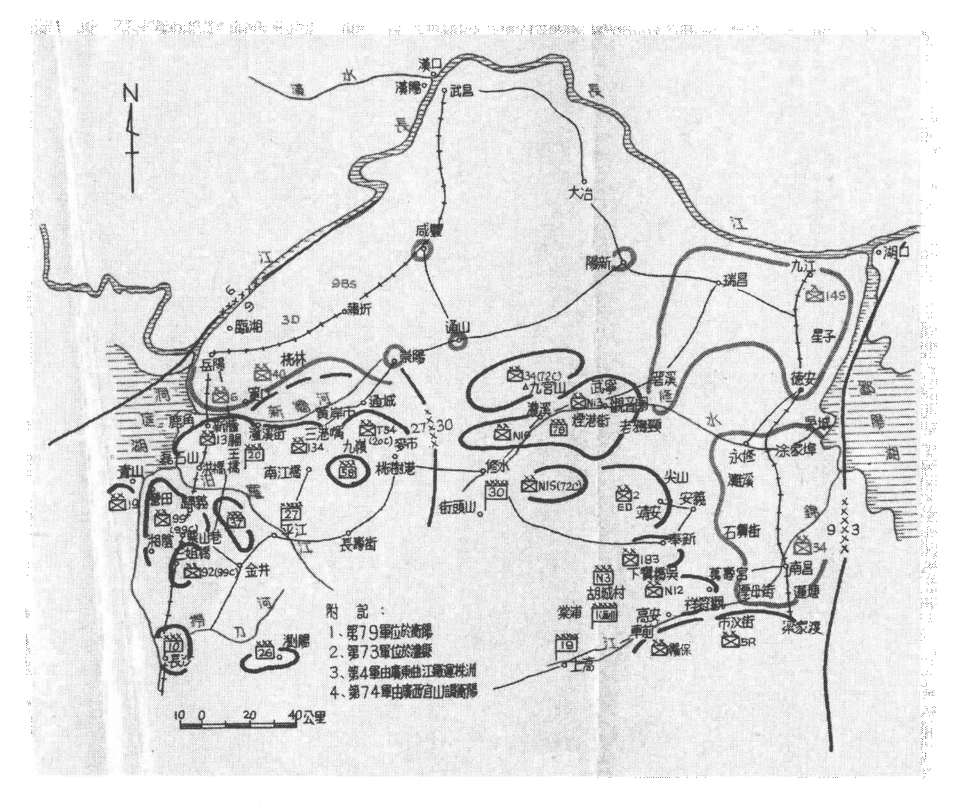
敌此次集合兵力共约七万余人，于十二月二十四日起，在新墙河东西各约十余



图二六：第二次长沙会战湘北方面全般经过要图
（民国二十九年九月七日至九月三十日）

资料来源：《抗日（三）》，页二〇六后插图二十七。粗线日军，细线国军。

公里之间，分八路渡河南犯。（图二八）我军仍依在长沙外围决战之目的，除留一部与敌作正面周旋外，主力即向关王桥东南地区转移，并协同由平江到达杨林街附近地区之我军，向西南侧击南下之敌。三十一日，敌军窜抵捞刀河、浏阳河中间地区，以一部向浏阳河畔之金潭渡、仙人市推进；其主力则向右旋回，于三十一年（一九四二）一月一日起，向长沙猛扑。我守城部队沉着应战，同时我岳麓山炮兵适时



图二七：第三次长沙会战前第九战区方面中日两军态势要图

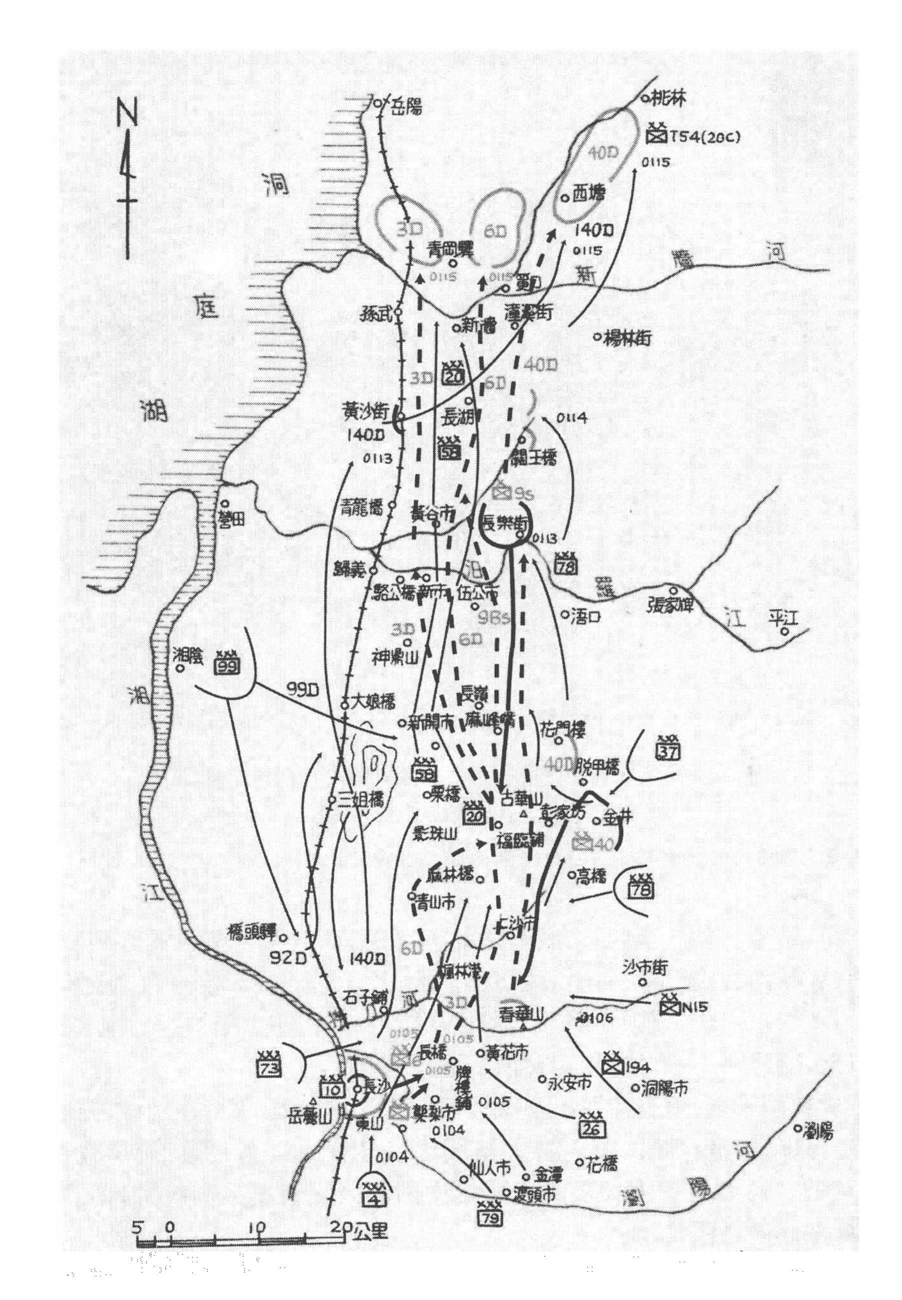
（民国三十年十二月二十日）

资料来源：《抗日（四）》，页三四后插图二。粗线日军，细线国军。

以火力支持，予敌重创。至四日，我阵地屹立无恙，而敌军攻势已挫。我乃以十个军之兵力，分路向敌实行总反攻。敌伤亡甚巨，乃于四日夜开始向东北突围。我军沿途截击，敌遗尸遍野，狼狈不堪。其留置之掩护部队，亦大部被歼。至十五日夜，新墙河以南之残敌一一肃清，一切又恢复战役前原状。

第三次长沙大捷，适当盟军推举我委员长为二十六国联军在中国战区之最高统帅，捷音传出，举世欢腾。英美各大报纸均以显著地位刊载捷讯，伦敦《泰晤士报》社论至谓："蒋委员长方任极为重要之中国战区同盟军最高统帅，即获长沙之捷，实为将来佳运之朕兆"云。

长沙三捷，是抗战中的奇迹。我之所以胜，敌之所以败，先后如出一辙，谓非奇迹而何？委员长事前之战略指示，可谓算无遗策也矣。彻底破坏道路办法关系成败亦巨，因为敌人的优势装备在交通阻塞的情形之下无法运用，以致敌我在装备方面已无显著差别。装备既然拉平，在地利人和方面，敌则处于绝对劣势，如此我三胜，敌三败，不亦宜乎？



图二八：第三次长沙会战全般经过要图
（民国三十一年一月一日至十五日）

资料来源：《抗日（四）》，页四八后插图六。粗线日军，细线国军。

第五节　桂南会战

第二期抗战期中，日寇在“长期圣战”、“百年战争”等口号之下，封闭我海口及断绝我国际交通线，使我外援军火物资无由进口，也是敌军战略运用的一个重要部分。

桂南会战就是敌军封锁我南疆海口的一次战争。

二十八年（一九三九）春，敌军登陆海南岛。十一月十五日，敌酋安藤利吉率陆海空军十余万众潜渡海峡，从钦州湾登陆，进犯我桂南重镇之南宁，桂南会战即由此开始。

桂南会战前后历时一年有余，大小战斗凡经二百余次，桂南半壁十余县均曾受敌蹂躏，可见此一会战规模之大。

桂南会战大致可以分成四个时期：

一、敌军钦州湾登陆至进陷南宁（时间自二十八年（一九三九）十一月十五日至同年十二月十七日）。

二、我军对南宁之反攻（包括昆仑关战斗）（时间自二十八年（一九三九）十二月十八日至二十九年（一九四〇）三月二十五日）。

三、桂南对阵（时间自二十九年（一九四〇）三月二十六日至同年十月十二日）。

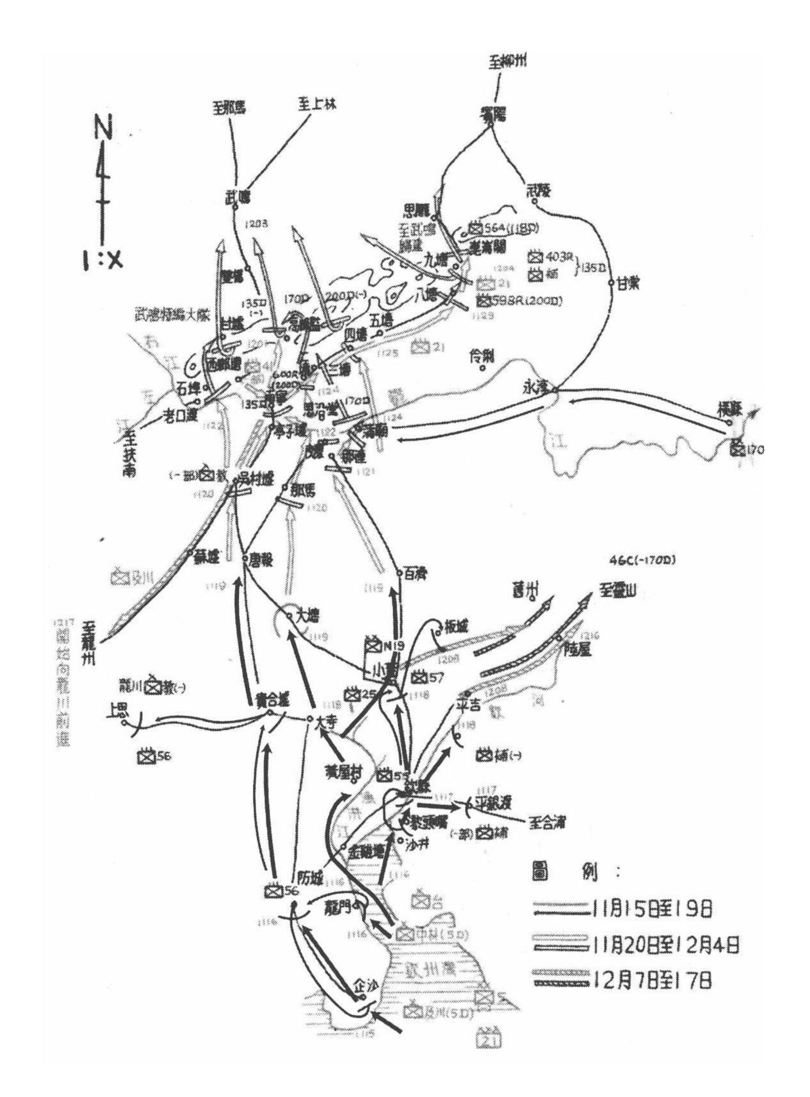
四、最后反攻（时间自二十九年（一九四〇）十月十三日至同年十一月三十日）。

第一时期，因我军兵力分散，集合需时，无法阻敌前进，故敌军于十一月十五日登陆，仅二日，钦州、防城即均告失陷。二十一日敌进迫邕江南岸，二十四日，我军被迫向高峰隘转移，南宁亦即不守。（图二九）

高峰隘当邕武路（即南宁至武鸣）之要冲，昆仑关当邕宾路（即南宁至宾阳）之要冲，二者互为犄角，均为南宁外围之屏蔽，形势险要。敌军占领南宁后，十二月一日，继续攻占高峰隘。至是，昆仑关亦陷于孤立，十二月四日，遂亦告不守。敌于占领昆仑关、高峰隘后，南宁藩篱尽撤，其攻略南宁之目的乃完全达成。迄十七日又西犯龙州、凭祥、镇南关等地。因我展开反攻，始又回窜。

第二时期，我军反攻南宁，由十二月十八日开始；十九日，猛袭昆仑关，西窜龙州等地之敌急回援南宁；越数日，昆仑关敌军全陷我军包围之中。二十八年（一九三九）除夕，卒将此历史有名之雄关克复，歼敌近万，造成我攻坚之光辉纪录。（图三〇）

昆仑关克复后，敌军增援反扑，另以一路沿邕宾路北犯，以一路沿邕永路（即南宁至永淳）向宾阳大迂回。二十九年（一九四〇）二月二日，宾阳陷入敌手。宾阳既陷，昆仑关与后方之连络断绝，不得已只好放弃。八日，武鸣亦为敌据。（图三一）

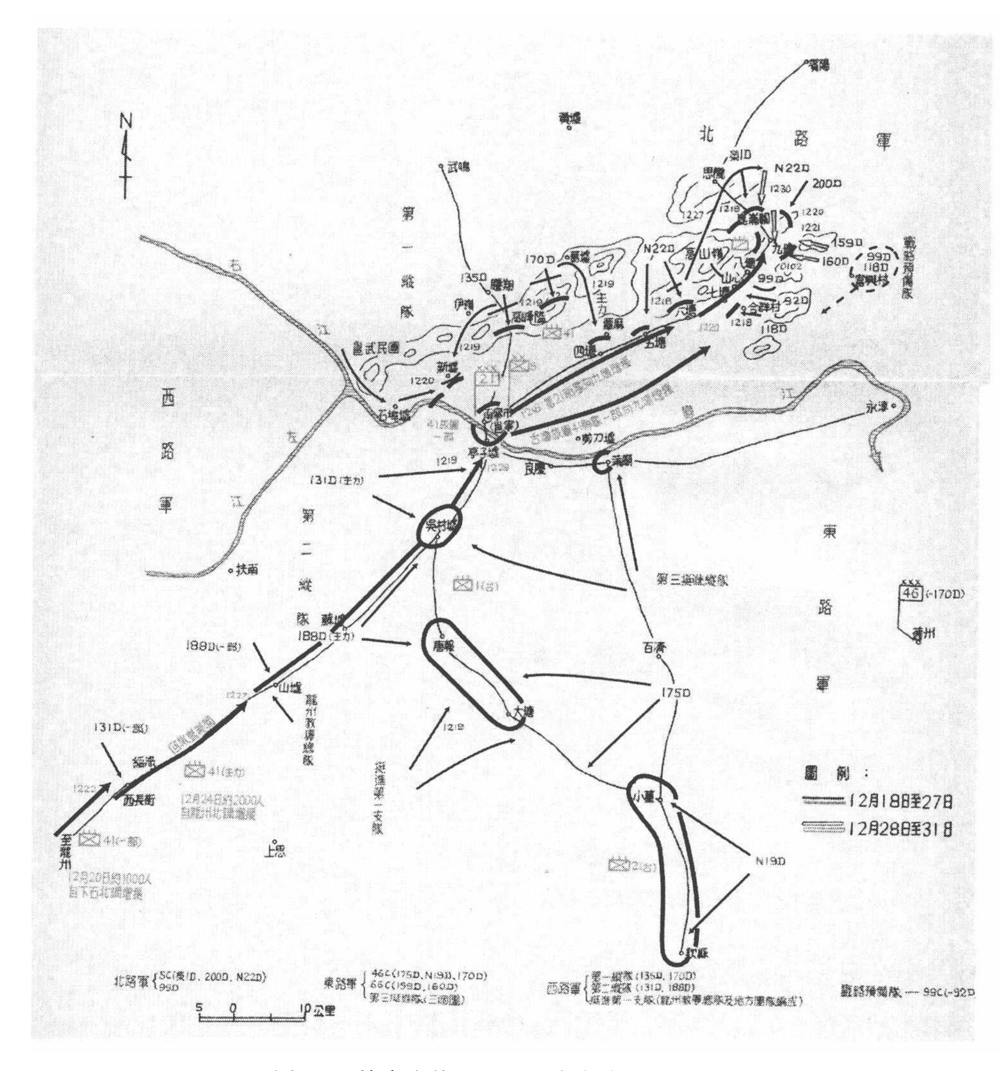


图二九：桂南会战国军防守南宁作战经过要图
（民国二十八年十一月十五日至十二月十七日）

资料来源：《抗日（三）》，页三二六后插图十一。粗线日军，细线国军。

敌军窜扰之地愈多，兵力分散愈甚，我乃实行尾击侧击。敌之后方联络线时有被我截断之危险，乃于二月十日起，仓皇窜退。截至三月二十五日止，我敌互有进退，唯我收复南宁之目的迄未达成。

第三时期，我敌略成对峙状态者历两月余。敌为固守南宁及邕钦路（即南宁至钦县），筑工事、开道路、建营舍，整补休养，以为长久盘踞之计。同时加强伪组织，企图以华制华，以战养战。我方虽不时出击，予敌以甚大之不安与损害，但亦无大进展。六月中旬，欧战盟军失利，巴黎陷落，法方向德求和，国际情势为之一变。日寇将向越南染指，乃为势所必然。六月十六日，邕江南岸之敌果沿邕龙路（即南宁



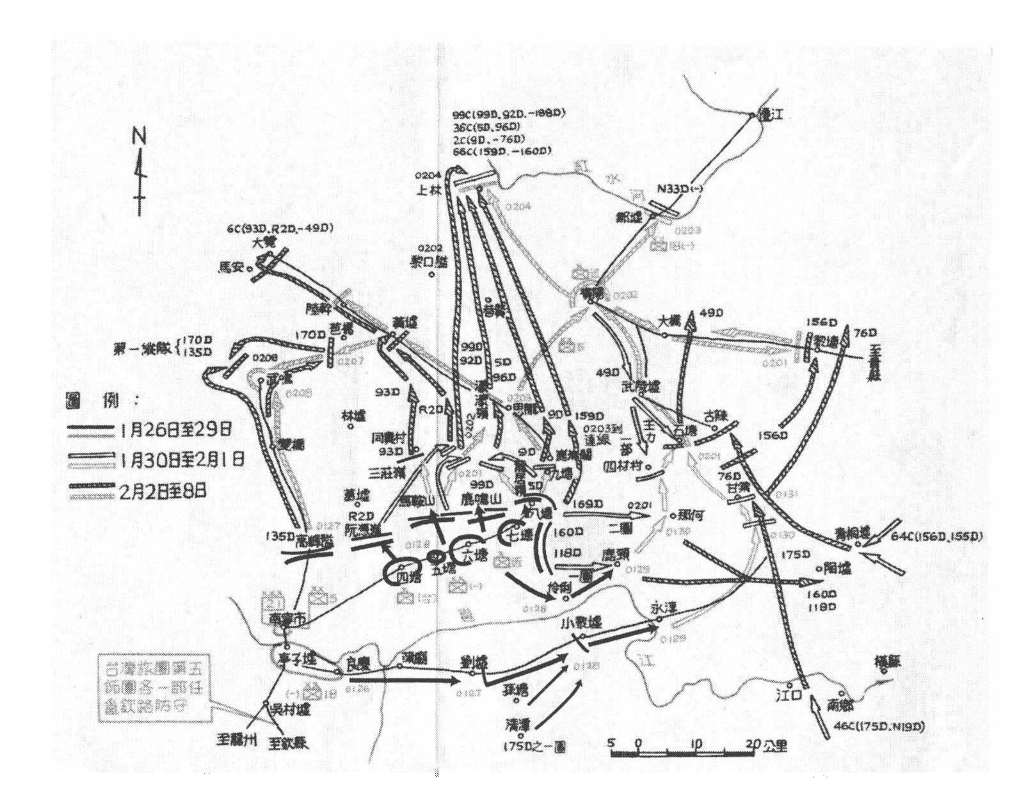
图三〇：桂南会战国军反攻南宁作战经过要图
（民国二十八年十二月十八日至十二月三十一日）

资料来源：《抗日（三）》，页三二八后插图十四。粗线日军，细线国军。

至龙州）大举西犯，我虽有备，然以兵力薄弱，未能收效。六月二十四日，明江失陷；七月二日，敌进据龙州。凭祥、镇南关亦相继失陷。敌侵略越南之企图，遂得实现。

第四时期，我分四路大举反攻：第一路攻龙州；第二路截击邕龙路；第三路袭取高峰隘及邕宾路，会攻南宁；第四路截击邕钦路沿线。十月十三日，我先开始反攻龙州，其他各路亦继续采取行动。敌因感受压迫，无法支持，乃于十月二十五日起，桂南各地敌军分别向钦州及越南撤退。我军于二十八日收复龙州，三十日克复南宁，十一月十三日克复钦县，三十日又将盘据镇南关之百余残敌驱入越境。桂南失土至此完全光复，桂南会战亦告结束。（图三二）

我以政治部部长身份参加过桂南会战，不过来去匆匆，未能始终其事，仅在会



图三一:桂南会战宾阳附近作战经过要图

(民国二十九年一月二十六日至二月八日)

资料来源:《抗日(三)》,页三二八后插图十七。粗线日军,细线国军。

战中之第二时期,驻桂时间较多耳。

二十八年(一九三九)十二月十六日,我由渝衔命飞桂林,十七日赴迁江晤白健生(崇禧)。时白为桂林行营主任,负责指挥桂南军事,我来系为传达委员长意旨,并抚慰军民。委员长要我传达的意旨要点为:

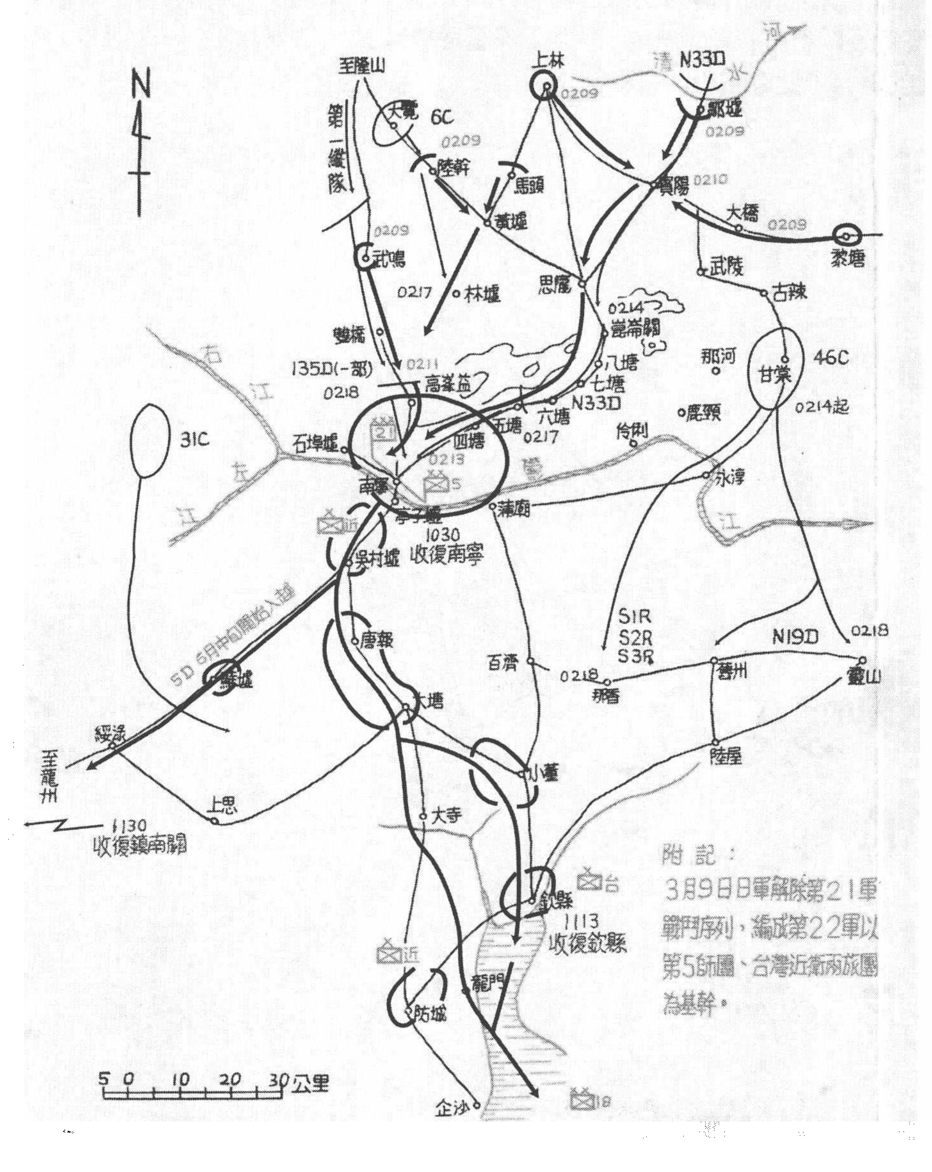
一、委员长说:"我于本年元旦第一页日记,即书:'本年内必求敌之一点,集中力量,予以歼灭之打击。'但直至此次倭寇进犯南宁,始获此机会。我军对此敌之攻击,有如关门打虎,应有绝对把握。"

二、此次作战,在兵力上我占绝对优势(我军约为二十七个师,敌军约为十二个团),在态势上亦占绝对优势,故胜利应有绝对把握。

三、在战时应注意者:(一)此次牺牲,极有代价,故应不惜任何牺牲,以求获得战果。(二)对友军应注意联系与协同,不要各自为战,或互相观望。(三)对于情报之搜集亦应特别注意,并讲求各种方法与手段,以便获得情报。

十八日反攻开始,至二十日,我先后赴战的约晤夏威、徐庭瑶各总司令,宣达前述意旨。

时敌军殊少积极活动,很明显的是在等待援兵。我军未能乘此时机攻下南宁,



图三二:桂南会战国军攻复南宁作战经过要图

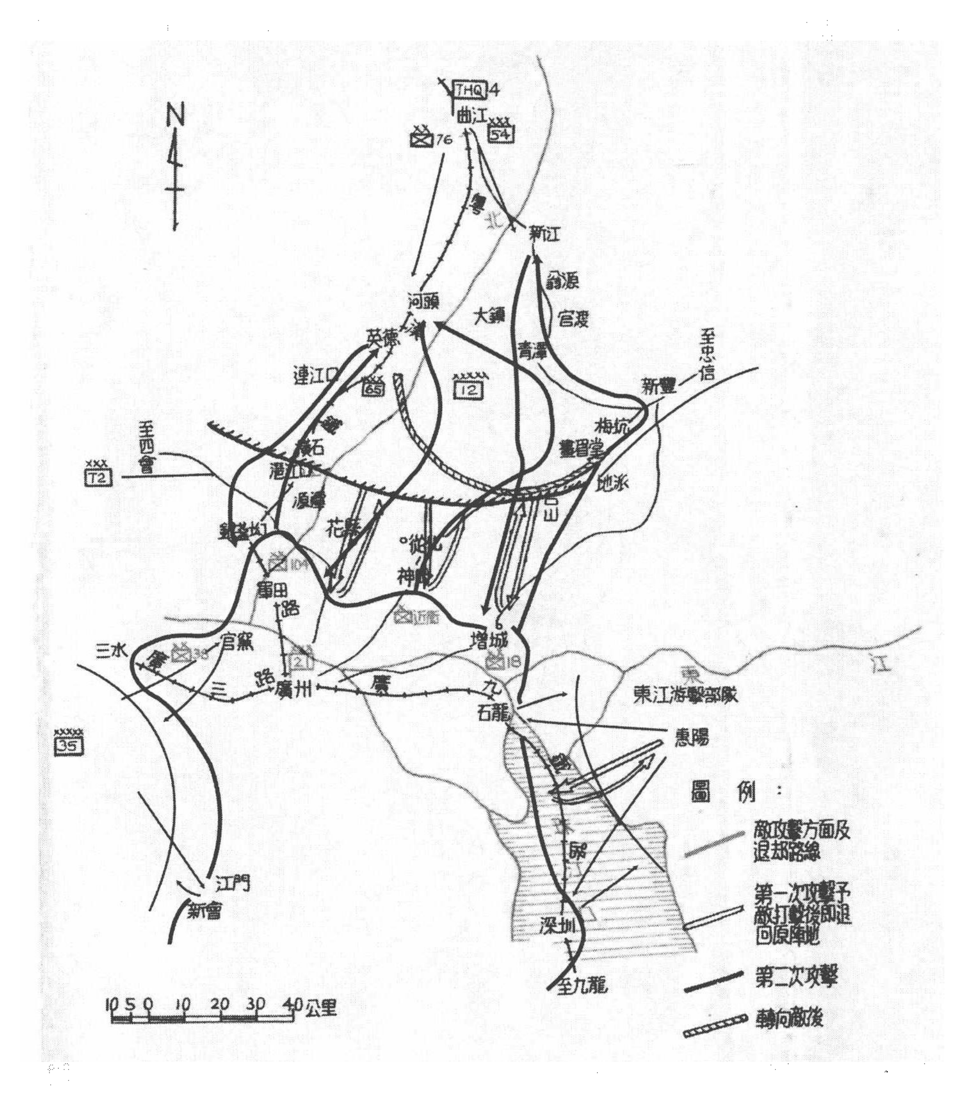
(民国二十九年三月一日至十一月三十日)

资料来源:《抗日(三)》,页三二八后插图十八。粗线日军,细线国军。

我当时已感觉到此次反攻,恐怕未必很乐观。可是我还是连日赴各处阵地,抚循将士,激励士气,以求有裨于反攻之胜利。

二十六日以粤北战事紧张,粤方希望我去协助,委员长亦已同意,并有指示:粤方军事当局,要求增援部队,现无部队可派,必要时可放弃韶关。我则认为韶关北蔽三湘,南控百粤,形势重要,不宜轻言放弃。且第九战区五十四军现驻祁阳,我于

长沙第一次会战后，即嘱铁道运输司令蒋锄欧控置车辆于此，以备缓急，现即可以该军增援。委员长获悉甚喜，即准派该军增援韶关。二十九年（一九四〇）初粤北大捷，得力于此者不少。（图三三）



图三三：二十八年冬季攻势第四战区粤北方面作战经过要图
（民国二十八年十一月二十七日至二十九年一月十六日）

资料来源：《抗日（三）》，页三四〇后插图十九。粗线日军，细线国军。

我是十二月二十八日到达韶关的，协同当局调度一切，尚称顺手。捷音传出，举国欢腾，各方慰劳者踵至，我得躬逢其盛，倒是值得兴奋的一件事。窜犯粤北之敌军所受的打击相当的大，五十四军已进据翁源，仍向前追击中，我此来的任务已可告一段落。元月七日，委员长飞抵桂林，我也有亟待离粤西上之必要。九日晚离

韶，经衡阳转往桂林，十二日晨谒见委员长，奉面谕要我兼任桂林行营主任，出发前方指挥，而调健生（白崇禧）回桂林主持东南全局。我力陈不能担任名义，只宜从旁协助，始作罢论。委员长当日返渝。

十三日，再赴迁江与健生等商当前军事。时邕钦道上，敌正大量增援，而我军尚未集中完毕，深恐逐次接战，消耗实力，乃建议三案：

一、着重于战略者，对邕江以北各据点，如八塘、南宁等处之敌，取包围监视之势；而使用主力于邕江以南，断敌后援，相机进取南宁。

二、着重于战术者：以主力使用于邕江以北，直接强攻敌之据点，如八塘、南宁；以一部使用于邕江以南，断敌后援。

三、战略战术并重者，于邕江南北各置重兵，合力而围歼之。

经讨论后，决定作战原则仍以攻克南宁为目的，指导要领大略以前述第三案为依归，并定于一月底集中完毕，二月初开始行动。

大计既定，我因政治部青年团方面诸事待理，必须返渝一行，经请准后，乃于二十日飞渝；一直忙到二十五日，才又飞桂；二十七日，偕张向华（发奎）等重抵迁江，此来已是第三次。到后未久，即发觉部署有欠妥当处，当时有五个军全部用于包围八塘之敌，新到部队亦逐次加入高峰隘、曷圩方面（均在邕江北岸），因此各高级指挥官几无控置一兵，可作机动使用。尤以邕江南岸，兵力薄弱，无法阻敌之增援与补给，最为失着。因此极力主张抽调两个军机动使用，并注意南岸敌军活动。大家虽均以为然，终以顾虑太多，无断然实行之决心，遂使南岸敌军迂回增援，得以乘瑕抵隙冲入宾阳。宾阳既失，我前后方联络中断，昆仑关及武鸣亦因之相继不守。这一来不但反攻南宁计划成为泡影，且把宾阳、武鸣一并失陷，可谓偷鸡不成蚀把米矣。

当我发觉部署欠妥，而又无法挽救时，五中焦灼，莫可名状。时李任潮（济深）亦在迁江，他见我眼球突出，奇瘦骇人，疑我神经失常，屡以为问。我很难过地说："眼看数十万生灵将被蹂躏于敌骑铁蹄之下，安能无动于衷！"

宾阳是二月二日下午四时失守的，当即决定健生（白崇禧）先回柳州主持，第四战区长官部指挥所向大圩后撤，我则与张向华、林蔚文移驻北泗圩第五军军部指挥。是夕通宵未眠。

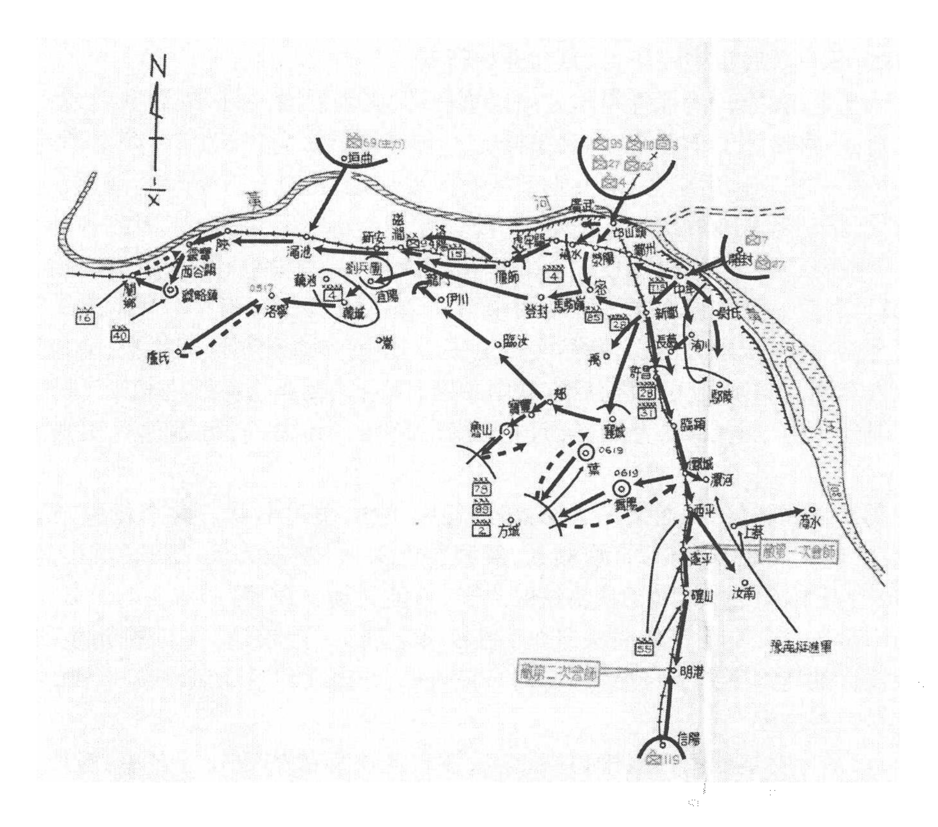
十日，奉令召集桂南作战检讨会，会后发表此次作战失败处分名单：白健生以督率不力降级；我以指导无方降级；徐庭瑶以优柔寡断，未能挽回危局，总司令部番号撤销，该总司令撤职查办；叶肇以抗命避战，贻误大局，总司令部番号撤销，该总司令撤职交军法审判。就责任来说，我于此役没有过失；但就抗战前途言，由此得严明赏罚，树立纪纲，我纵受再大一点的处分，也是心安理得的。

第六节　豫中会战与第一战区

在第二期抗战中，我所参加过的战役，除以上两节及以下两章所述者外，还参

加过粤北会战（前节约略提及）、南昌会战、上高会战、豫中会战等战役多次，欲一一详述，似乎无此必要，兹仅就关系抗战大局的豫中会战（亦称中原会战）再分出一节篇幅，叙述一个大概。

三十三年（一九四四）春，敌为打通平汉路贯通华北、华中各战场，并进一步作攻略西安之计，于三月间积极修复黄河铁桥，同时集结七个师团，一个战车旅团，共约十三万之众，由敌酋冈村宁次指挥，向豫中进犯。四月十七日，开封敌由中牟渡河，与我汤恩伯部十七万人激战。（图三四）至二十三日，连陷我新郑、密县、鄢陵等地。豫北敌于十八日攻陷邙山头，向郑县、广武、泛水、荥阳等地进犯。其后略事集结，一路即由许昌、郾城沿平汉路南下，猛攻襄城、郏县，径趋叶县、鲁山；一路由巩县西窜，围攻洛阳。其时不仅第一战区危如累卵，即整个西北亦为之震动。



图三四：豫中作战经过要图
（民国三十三年四月中旬至六月中旬）

资料来源：《抗日（四）》，页一九二后插图三十五。粗线日军，细线国军。

我自三十二年（一九四三）冬在远征军司令长官任内，患胃溃疡内出血剧症，已请假在重庆近郊山洞休养，此时尚未复原。委员长以第一战区情势危急，要我即往第一战区一行。我于五月十日曾上书极言当时得失，大致包括以下几个要点：

一、外交受内政之拖累，情势渐形逆转，近日人心惶惶不可终日，整个问题非从

速检讨改革不可。

二、今日第一战区之事，战区长官固应负责，但军政之不能配合，军队素质之不健全，指挥权责之不分明，以及中枢主管部门之欠缺整个主动计划，欠缺真知灼见与诚意等，使任何人易地而处，亦均无办法。

三、俾斯麦时代，共党已活跃于德国，但俾氏善于处理共党之责难，不讳疾忌医，取长去短，将共党之主张演化为德国之社会政策，故主动改革为消弭内忧之上策。

四、今日政治、经济、军事危机均甚严重，挽救之道仍在讲求任使。选贤与能，知人善任，貌似常谈，理实精要。孰为居者，孰为行者；孰为将领，孰为幕僚；孰任封疆，孰任枢要。一经选定，当付以权责，假以时日，以求计日程功。

五、职奉命赴豫一行，为服从目的，自当不日就道，唯事前毫无准备，自料难有办法。证以二十九年（一九四〇）春间桂南之役，及同年秋间宜昌之役之往事，仓促受命，无补时艰，至今蒙垢，与此如出一辙。而大局病根之深、个人健康之坏，更远不如往年。故此行除服从钧座命令外，实别无意义，亦别无效益。

书上后，即于五月十二日下午三时，由重庆九龙坡机场起飞赴陕；下午五时到达西安机场，暂驻西安城南之杜公祠。

十三日与各方设法联络，据报汤恩伯部已失联络。

十四日赴华阴晤胡副长官宗南，十六日返西安。此时与第一战区司令长官蒋铭三（鼎文）以次各高级将领均已取得联络，与党政及地方人士亦多所接触，对西北局势渐多明了。当即建议中央，一战区目前危急情势，非一战区本身所能了，统帅部须发动五、六、九、二、八各战区协同行动，始有挽救希望。连日因接见宾客，披阅地图，联络各方，致每日睡眠极少；至二十日眼疾大作，视力模糊不清，但仍须眼不停视、耳不停听、口不停说、手不停挥地加紧工作，颇有无法支持之势。这使我深深体会到健康才是事业的基础，一个人能否遗大投艰任重致远，第一个条件就是健康。

是日（二十日）深夜，接罗泽闿（第八战区副长官部参谋长）电话，卢氏大火，洛阳东门有炮战。又据各方报告，敌军有自动东撤模样。

二十二日下午，离西安飞渝。次日，谒见委员长，面报豫境军情。二十四日，又书面陈报此次视察所得如下：

一、此次返渝报告陕豫情况后，即继续飞往鄂北或豫南，对于反攻部署相机从旁协助，总期豫战能在短期内告一段落。

二、奉谕接任第一战区司令长官及豫省主席，惊诧莫名，一因病后元气未复，绝难复任繁剧；二因不居名义，从旁协助比较方便；三因今日之事为整个问题，而非个别问题，无论军事政治经济，均非整个改革不可。头痛医头脚痛医脚，已深识其非，若头痛医脚，舍本逐末，尤期期以为不可。

二十五日下午，离渝飞安康。次日即乘木船转往老河口，经白河、郧西、郧县、均县、保康、谷城、光化各县境，而始到达，已历时五日矣。晤李司令长官宗仁，商协

同反攻问题。次日北去南阳，晤刘汝明等军政首长多人，时河南省政府已由洛阳迁至内乡。六月三日至内乡，地方士绅挽我长期留豫，以解倒悬者甚众，均逊谢之。是日下午赴西峡口，始得晤见汤恩伯，渠面有惭色，对此次豫战失利深自谦抑，亦殊难得。

五日，在我驻在地之老庙岗中心小学内，召集内乡、新野、淅川、邓县、镇平等五县士绅代表，及当地军政当局（包括一战区副长官汤恩伯及河南省主席李培基在内），开谈话会。地方人士所要求者，不过为"收回运输工具"、"柴草粮秣分担"、"机关军队疏散"等善后问题，人民对于政府一无苛求，愈见政府实在对不起老百姓。这些本来不应成为问题的问题，当场都曾予以合情合理地解决，散会时大家都还感觉满意。

七日，李长官也赶来西峡口，会同汤恩伯作一次全盘的商讨，对于一、五、八各战区协力对敌的问题，更有进一步的决定。

十日，再返渝复命，委员长一定要我接任第一战区，并准我辞去远征军司令长官的任务。此时敌人在海上屡战屡败，盟军看看就要打到日本的家门，敌阀已计议到"本土决战"与"大陆决战"的问题。因此在中国境内的敌军大有"狗急跳墙"之势，窜扰的企图反而愈加凶狠。豫省地居中原，陕省屏藩西北保障西南，假如豫陕不保，可能会加强敌军"大陆决战"的幻想。而且陕甘宁边区的共党虎视眈眈，随时都有爆发大规模"叛乱"的可能。委员长要我担任的第一战区，显然是包括豫陕两省，乃至冀察战地、鲁苏豫皖边区在内的第一战区，责大任重，有异于前，假若我不肯干，既不是服从领袖的道理，也不是我"我不入地狱谁入地狱"的夙志，于是也就答应了下来。

此时窜犯豫西的敌军，因受我五、八两战区的夹击，已成强弩之末，一时不能再有所作为。

我的第一战区司令长官的任命，是七月十四日颁发的，副长官有胡宗南、汤恩伯、曾万钟、郭寄峤、孙蔚如等五人。当时豫陕一般局势，约略如下：

一、战区当前之敌，正在积极完成交通与加强工事中，随时有进犯西北之可能。

二、陕北陇东共党，仍在积极加强兵力，完成战备，作待机随时向我进扰之准备。

为应付上述局势，本战区的任务当然一方面对敌伪要巩固抗战基地，准备规复中原；一方面对共党要提高警觉随时防止其进扰。达成此项任务的方针，简言之就是：以一部广领前方要地行持久战，主力固守白河安康间、西坪商南间、卢氏洛南间各要隘，及虢函要点、豫陕河防、陕北陇东封锁线；另挺进必要兵力于沦陷区，树立反攻基础，并控制有力部队于各要地加紧整训，完成攻守两势的作战准备。

实施办法不外：

一、调整部署：划分一、二、五、八各战区协同作战地带，挺进敌后部队等。

二、增筑国防工事：依敌人进犯公算之大小与地形险要之程度，分别构筑纵深据点工事。

三、改善后方设施：整修道路（同时并作破坏准备）、加强通信、屯备粮弹等。

四、加强谍报工作。

五、整训部队：整肃纪律、核实名额、增进战力。

六、改善党政、军政、军民关系。

这些都是"卑之无甚高论"的办法，等于"贼走了关门"，然而直到三十三年底我离开第一战区时止，这道门始终未被敌人冲破。事实上也许是敌人估量情事，未再作越过雷池一步的打算。倒是共党跃跃欲试过几次，地点均在豫东、苏北一带，惟重要性不大，所以也就不必记述了。

七月二十二日至八月四日，我曾在西坪及西安，召集师长与师政治部主任以上将领，以及后勤人员，分别举行作战检讨会两次，对于此次豫西会战之失败，得到很多坦白的供述，诸如：

一、事前疏于防范：敌军进犯之前，我方本已获得情报，但除疏散在洛机关外，对于准备应战方面，殊欠积极。且认系敌军故意发出谣言攻势，以威胁我军行动者。一度封锁之河口，竟又复行开放。

二、兵站腐败：长官部成立抢购委员会，以兵站总监部汽车至河岸抢购敌区之物资，以致战事发生，兵站无法对部队适时补给粮弹。又兵站总监部所属各仓库，平时均将军粮贷放农民，坐收利息，更有盗卖军粮者，故对部队军粮欠发甚巨。又所发军粮均为小麦，军队多以战斗兵磨麦，自不无影响战力之处。甚至有许多部队直接就食于民间，造成军民关系之恶化。

又兵站征用民间交通工具甚多，但大部用于为商人包运货物，或为部队走私货物。

三、部队斗志低落：敌军蠢动之初，仅用数百人，后渐增至千人，我军均不战自溃。敌见我毫无斗志，始集中抽调大部队，连犯我密县、泛水、新郑、许昌等地。时豫北陷区及敌军新占领地点，防务空虚，我自孟津河防至泛水密县一带有六、七个军之多，竟皆袖手旁观，不予出击，以坐待敌人之各个击破。

四、指挥不统一，命令难贯彻：一战区长官部及汤副长官部之指挥不能统一，影响作战甚大。许昌失守后，敌主力迂回洛阳，并已迫近龙门，我统帅部命汤副长官及各军会师洛阳，均未遵行，致敌得合围洛阳，并分兵直捣我长官部所在地。蒋长官与汤副长官指挥机构难安喘息，致无判断指示之时间，因而部队各自行动，造成崩溃不可收拾局面。

五、长官部形同瘫痪：长官部移动时凌乱不堪言状。电务员二十余人，因不能追随行动而失散。电话机失落甚多，又因密本遗落，及无线电台与各部队波长呼号错误，以致失却联络，无法指挥。而兵站总监部于转进时，科长以上职员多擅自后移，致前方兵站业务无人负责。举此为例，均足见长官部之形同瘫痪。

六、上下经营商业：长官部在洛阳开设面粉厂，并利用陇海路营运煤斤图利。汤副长官为自筹经费自谋供应计，在界首成立物资调节处（后改民生公司），变相征收税款；在漯河开设中华烟厂；在界首开设三一酒精厂；在嵩县开设造纸厂；在镇

平开设三一纺织厂;在鲁山开设煤厂,其经营范围之大,可以想见。本意未始不善,但结果则完全成了假公济私的组织。长官部既然如此,部队纷纷效尤,遂一发不可收拾。各级干部差不多都成了官商不分的人物。一个个腰缠累累,穷奢极欲,而士兵之苦自苦,于是官兵生活不能打成一片。要这样官兵组织成的部队发扬斗志,又如何可能?

七、军纪废弛已极:河南民间早就有"宁愿敌军烧杀,不愿国军驻扎"的口号,虽不免过甚其词,但军队纪律的败坏,实在也是无容为讳的事实。汤副长官不能以身作则,又个性太强,上行下效,往往相率蒙蔽,不敢举发。伊川、嵩县、登封遭八十五军洗劫极惨。十三军之于密县、禹城,预八师之于卢氏,四十军之于木洞沟亦复如是。长官部特务团随长官部行动,亦到处鸡犬不留。军民之间俨如仇敌,战事进行中,军队不能获得民众协助,自属当然。而各地身任乡镇保甲长或自卫队长等之土劣恶霸,且有乘机劫杀零星部队及予以缴械之事。

八、将帅不和,互信不立:汤副长官对于部下军师长,除少数外,极少信任。部队仍有地方、中央之别。许多北方部队装备较差,均以杂牌部队自居,无法和衷共济。

九、部队普遍吃空:部队兵员缺额极多,以战前而论,洛阳市上之食粮,半数以上为由部队售出者。即此可见一斑。

十、军队政工,有名无实:各部队政治部,平日既不能宣传组训,战时又不能与部队同进退,且多有干涉地方行政,假名营私情事。

由检讨而知的缺失尚不止此,此不过其荦荦大者而已。这样的部队,还希望它能够打胜仗,岂不是做梦?

我所接的第一战区,就是如此这般的一个局面,真是百孔千疮,不可救药。然而既来之则安之,一切只有尽其在我地去做,有无成就,不暇计也。

上述种种弊端,随着敌军的窜扰,无形中消失了不少,譬如走私货物,经营商业等是。也有随着长官部改组而改进了的,如指挥不统一一节,我到任后,即没有发生过。胡宗南之忠贞负责及其不与政客官僚同流合污,可称上选。毛病在讳莫如深,不喜与人接近,因此成了西北有名的神秘人物——不仅为地方父老所不了解,就连中央也觉得他不易驾驭。汤恩伯之忠贞努力亦无问题,唯欢喜排场,个性太强,不易接受别人意见。他和蒋铭三(鼎文)一正一副,蒋遇事不免延诿,汤则独断独行,说做就做,两个人各行其是,互不参商。

我奉命之初,好多人都存心看笑话,觉得陈某人怎能和胡宗南、汤恩伯相处。殊不知人之相交,贵相知心。人非圣贤,孰能无过?只要其心无他,其余都好商量。……关于胡宗南,有人媒孽其短,说他的部队不能打,但他的部队除第一师外,都是中央要他收编的,原来都是打我们的部队,现在不再打我们了,已然很不错,对他过于苛求是不公道的。我本着这样的了解,和胡、汤二人相处,始终合作无间,这是看笑话的人当初没有想到的。也就因此长官部的一些毛病,兵站的一些毛病,还有其他种种,都得到很大的改进。

关于军粮问题，是堕落士气破坏军民关系的最大症结。我在第六战区司令长官兼湖北省主席任内，为此问题和第五战区不晓得淘过多少气。这问题是普遍存在着的，不仅第一战区为然。我到第一战区后，查知陕西省的军粮，是由地方直接拨给军队的，浪费很大。我就提出一个统筹的办法，军队需要多少可以算得出来，由政府照数拨发，不由军队直接向人民需索。这样一来，因剔除中饱，减少漏洞关系，陕省军粮每年竟可减少一百万石的负担。这件事的有成，端赖各方面的推诚合作。当时陕西省党部的主任委员是谷正鼎先生，他对于这事的赞助，力量就很大。

三十三年(一九四四)十一月，因中枢机构改组，我奉调出长军政部，于十一月二十一日，交卸第一战区司令长官职务，继任人即胡宗南。

第七节　黄山会议

抗战抗到第四年底，太平洋战争爆发，稍有常识的人都会相信：最后胜利之券已稳操在我们手里，日寇这种疯狂的行动，是毁灭即将到来的前奏，是毫无疑问的。

不过黎明之前最为黑暗，也确是一句经验之谈。最后五分钟的难以支持，比开始时的五小时乃至五整天，似乎还要加甚。所以当胜利在望的末两年，抗战阵营反而危机重重，比过去任何一年都还来得严重。

最可怕的现象，就是一般国民精神的崩溃，悲观、消极、怨愤的气氛到处弥漫。反映在生活方面，就是可以享乐的人，无不尽情享乐，以“今朝有酒今朝醉”为准则；而无力享乐的人，则以怨天尤人的方式，过“活一天算一天”的生活，毫无自力更生的打算。这种人人觉得没有前途的心情和行动，表现在部队上的，就是士气更消沉，纪律更败坏，战志更低落。豫中会战就是这一时代背景所产生出来的标准范例。

郭沫若当时写了一篇《甲申三百年祭》的论文，在报章上发表，极轰动一时。他说明亡于崇祯十七年甲申(一六四四)，至民国三十三年(一九四四)，岁次甲申，适为三百年。他把民国三十三年之甲申，比成崇祯十七年之甲申，明朝败亡现象，现又一一复见于今日。危言耸听，在他当然别有用心，但是当日一般失败主义者，和他同有此感的人，确实也不在少数。所以郭文之轰动，正因为它对时局的看法，有相当的代表性，并非全出偶然。

当时还有人认为国家最大的危机，是没有人能讲有用的话。其所以如此者，一因有官做的人不必讲话；二因想官做的人不敢讲话；三因知道不能讲，且讲了也无用的人不肯讲话，于是人人缄口不言，伪装一种天下太平景象。

“天下以言为戒，最国家之大患”，道理是不错的。然谓当时人人不言，也不尽然。我是“有官做”的，我就极爱讲话。三十三年(一九四四)七月十日，委员长手令各部主管研究整顿军纪、振作士气、充实兵员、加强战力等十事，我于奉令后，除对所问一一据实以闻外，还加上一段总论：

钧座年来所令行之事，无一不切乎实际之需要，所指示之方针，无一不合乎主义，意美法良，本毋庸置喙，然事实上之教训，又无一不结果变质，弊端百出。此中原因，可以深思。职意：(一)无论古今，仍不外"为政在人"之理。设有治法而无治人，结果终不免于空谈。(二)公诚负责为做人做事之第一道德，推诿拖混则为革命最大罪恶。其中分别，即为国家存亡、革命成败之所系。(三)今日之事必须争取时间，不可等待时间。(四)当前大势必须解决问题，不可等待问题解决吾人。(五)今日一切，非看不出、做不到，而完全在于无决心、不去做。目睹兵疲战急、民困国危之状，实令人悄然心忧。今后对于现状能否维持下去，抑或必须痛下决心，断然改革，以争取最后之胜利，唯在钧座之善善恶恶当机立断耳。

我好说切直的话，有时且有较此为甚者，委员长从来不以为忤。可见委员长虚怀若谷，本能受言。不过像我如此敢言的人，究竟为数不多，我一个人能有多少知识见闻，所以当时确有上下壅蔽现象，是无可讳言的。

在上述时代背景之下，委员长乃决定召开黄山(委员长重庆官邸)会议，以整军为主题，以反省、自责、大家知无不言为宗旨。于三十三年七、八两月间，先后召开预备会议及正式会议两次，历时多日。委员长于会议开始之前，曾发表痛切训词，极富历史价值，兹节录数段如后：

今天是整军会议的预备会议，关于提高战斗精神，增强战斗力量，整肃军纪风纪，改善军事业务的各种问题，都要在此次整军会议中间求得解决的办法、可实施的方案。其性质的重要，简直可以说是关系我们国家与军队的生死存亡，也就是我们彻底反省，雪耻图强的一次会议。

先揭示开会宗旨，接下去说中国现役军人的地位：

你们要知道，现在外国人对于我们中国军人的心理，要知道他们对于我们中国军人的地位、人格是一种什么看法？不要以为他们把我们当作四强之一，就自己以为是了不得。须知他们实际上不仅不把我们当一个军人，而且简直不把我们当一个人。这种心理，这种耻辱，不知道你们都已痛切感觉了没有？长此下去，眼前就要亡国！长此因循下去，再不力求振作，不要说我们的力量不能消灭日本，就是日本失败而灭亡了，也绝不是我们的胜利。

为什么外国人这样看不起中国军人？豫中会战就是自我暴露的一个例证，委员长说：

讲到这一次中原会战(即豫中会战)的情形是怎么样呢？有一些美国和苏联的军官和我们军队一同退下来的，据他们所见，我们的军队沿途被民众包围袭击，而且缴械。这种情形，简直和帝俄时代的白俄军队一样。这样的军队，当然只得失败！我们军队里面所有的车辆马匹，不载武器，不载弹药，而专载走私的货物。到了危急的时候，货物不是被民众抢掉，就是来不及运走，抛弃道旁，然后把车辆来运家眷。到后来人马疲乏了，终于不及退出就被民众杀死！部队里军风纪的败坏，可以说到了极点！在撤退的时候，若干部队的官兵到处骚扰，甚至于奸淫掳掠，弄得民不聊生。这样的军队，还存在于今日的中国，叫我们怎能做人？尤其叫我个人怎

样对人？

大家都以为现在我们还有四、五百万军队，有这许多人民，有这样广大的土地，在国际上我们还有讲话的资格。但你们要知道，现在一般联合国已经看我们军队不是军队，看我们军人不是军人，看我们军事机关更不是军事机关了。由于我们自身种种腐败缺点的暴露，可以说他们到了现在，已经根本没有把我们中国放在眼里。我们国家和军队的地位，低落到这种地步，我们如果还有一点良心血性，还能够毫无感觉么？还能够因循下去么？

以下就说到部队的腐败，应由军政废弛来负责：

现在我们军队的腐败，战斗力的薄弱，绝不能怪一般下级官兵，也不能完全归咎一般部队长，大部分责任要由今天在座的中央各位高级主官来担负。因为我们现行办法，有些几乎是纵容一般部队公开舞弊，使一般部队不能不吃空额，不能不贪污，不能不腐败。举例来说，现在我们军政机关的人员就有一个极不妥当的观念，以为只有拿部队的缺额来维持官兵生活，只有拿余粮来周转一切费用，差不多大家都视此为当然，而不知其害之大，亦不想其他补救的办法。

现在外面一般人对于我们军事机关的批评很多，这当然不能尽信，但实际上弊端也就不少。例如我们军政部向纱厂收买的纱布，都是最好的纱布，然而我们发给士兵服装的质料，却经不起一、二个月的服用就坏了。此中弊端何在？我们主官不能不认真追究。又如，现在外面传说：一个补充团或其他特种兵团的团长，来到重庆领武器或其他军需品，每次要花费两、三万多至五、六万，来运动我们主管机关的主官或其他内部负责人员，否则就不能顺利领到。

以下又说到兵役办理得坏，也是军纪堕落、战力衰退的一大原因：

前几天，我看到红十字会负责人送来的一个在贵州实地看到的报告，[①]报告新兵输送的情形，真使我们无面目做人，真觉得我们对不起民众，对不起部下。据报告人亲眼看到的沿途新兵都是形同饥莩，瘦弱不堪，而且到处都是病兵，奄奄待毙。有的病兵走不动了，就被官兵枪毙在路旁，估计起来，从福建征来的一千新兵，到贵州收不到一百人！这种情形，兵役署长你知道不知道？

以下对于军队的编制与经费，有种种明确的指示，后来黄山会议预备会议以及黄山会议所决议的议案，也就都是根据各方提案与委员长的指示研议结果的具体化。

决议案共计十四项，不妨简述如下：

一、调整部队案：应采“实兵”主义，而进于“精兵”主义，减少大单位，充实小单位，即以裁并节省之费，移作挹注之用。第一步于三十三年（一九四四）底以前，将全国官兵（连伤兵十五万在内）裁减为五百万人。第二步于三十四年（一九四五）再裁减编足二百个师的精强国军。

二、提高官兵生活待遇及解决副食马乾案：

---

① 蒋梦麟博士有此报告，我在《我与湖北》一书中曾经引用。

（一）改善各种给予每月增加经费九亿三千余万元。

（二）改订官佐薪给较原规定增加自二十倍至四十二倍不等（阶级愈低者增加倍数愈高），每月增加经费七亿八千余万元。连前合计月增十七亿二千余万元。

（三）三十三年度军粮配额，合计一千九百余万大包，照一战区所拟节余军粮比例，[1]以一成计算，年可节余二百万大包，每斤平均十五元，年可节余六十亿元，每月可弥补经费五亿元。核实各项给予，每月可节余四亿三千余万元，两共可弥补经费九亿三千余万元。

（四）提高官兵生活待遇，增加之经费十七亿二千余万元，除以上节余抵补外，尚欠七亿余元，由财部增拨。

三、确立补给制度案：以后勤部为中央统一补给机构。

四、改善卫生发给实物案：决定配发实物，并确保来源，以免匮乏。

五、调整机构案：（一）简化级层，以三级或四级为标准；（二）裁汰冗员十分之一或十分之二；（三）裁减骈枝机构；（四）公役改为十员用一名；（五）限制机关、部队编制外设参咨议及非战斗人员。

六、整饬机关部队风气及纪律案：（一）部队不得经营生产事业；（二）部队官兵，禁止携眷随营行动；（三）提倡正当官兵娱乐、体育及研究学术，以调剂官兵精神生活；（四）彻底执行连坐法；（五）严订法规，彻底制裁部队长违法行为（在战时军律内，增订走私、包庇走私、吃空、浮报、冒领军实、假公济私，分别处刑与无期徒刑等规定）。

七、确立政工重点案：应以配合整军要务为总原则，从而树立健全之人事制度，调整并充实各级机构，加强对补给经理之监察，达成改善官兵保育工作之任务，俾能从积极方面，提高部队战斗精神，转移部队风气。

八、调整法制案：军法应整理、修正、废止者，即分别整理、修正、废止之。

九、改进国防工事案：已构筑未完之国防工事，改用扼要据点式，于阵地带之要点，采用堡垒式之据点编成，必要时以野战筑城联系之。

十、整理国军增强战力案：（一）确立统率体系；（二）革新军事教育；（三）调整经理制度。

十一、加强军师管区司令职权及改善新兵待遇接兵送兵征补办法；军师管区司令之职权，均有加强之详明规定。新兵衣食住行待遇事项，亦均有具体改善之规定。此外，对于新兵在途中病死或受虐待事项，亦有改善之规定，不备述。

十二、一保数兵与一甲一兵之应如何采取案：一保数兵与一甲一兵两案，准自由采用。

十三、加强部队主官对于经理应负权责案：各部队主官原有统辖所部军令、军政之权责，对军需业务自应负连带责任。兹拟明确规定准则八项遵行。（从略）

---

[1] 第一战区节余军量一成，成为通案，即年可节省国帑六十亿元，对于抗战大局，不能不说这是一件好事。但对于盗卖军量的不肖军人来说，我就不能不又一次成为众怨之府了。所以凭着天良做事，就得不怕挨骂。

十四、遵照委员长十八日黄山会议训示，拟具有关政工各案办法案：制定部队政工人员与地方党团、各机关、各学校及民众联系办法；部队政工人员抚慰抗属及抗战先烈遗族暨伤残军人办法；连经理委员会组织规程等办法。

黄山会议在历年各地举行的军事会议中，无疑的是最重要的一次。抗战末期危机之严重，凡是当时经历过的人，想能记忆犹新，用不着我来多说。危机的总暴露，当然还是以在军事方面最显著。黄山会议不啻给当时奄奄一息的军事，打了一剂强心针，颇有振衰起敝作用，否则不必等到日本战败，我们也会自就灭亡。

不过积重难返的关系，非常重大。黄山会议所注射的强心针，振奋一时精神则有之，收起死回生之效则未也，所以三十三年（一九四四）底才又有中枢机构改组之举。我于此次改组中出掌军政部，可惜一个病入膏肓的人，神医亦且束手，则德薄能鲜如我者，哪有奏刀骕然的本领，也不过拿着死马当活马治一下罢了。

第四章　拱卫陪都(第六战区司令长官任内)

第一节　“第六战区第一”

第六战区前后有两个,前一个第六战区成立于二十八年(一九三九)十月,为防止敌人进攻湘西而设。其时第一次长沙会战正在进行中,因辖境与九战区毗连,所以第一任的司令长官,也由我兼任。会战胜利后,事实上我不可能兼这么多的差,六战区司令长官乃改由商启予(震)接任。

二十九年(一九四〇)四月,统帅部全盘调整部署,撤销天水、桂林两个行营,及第六、第十两个战区,业务分别归并,人事另行安排,前一个第六战区就此结束。

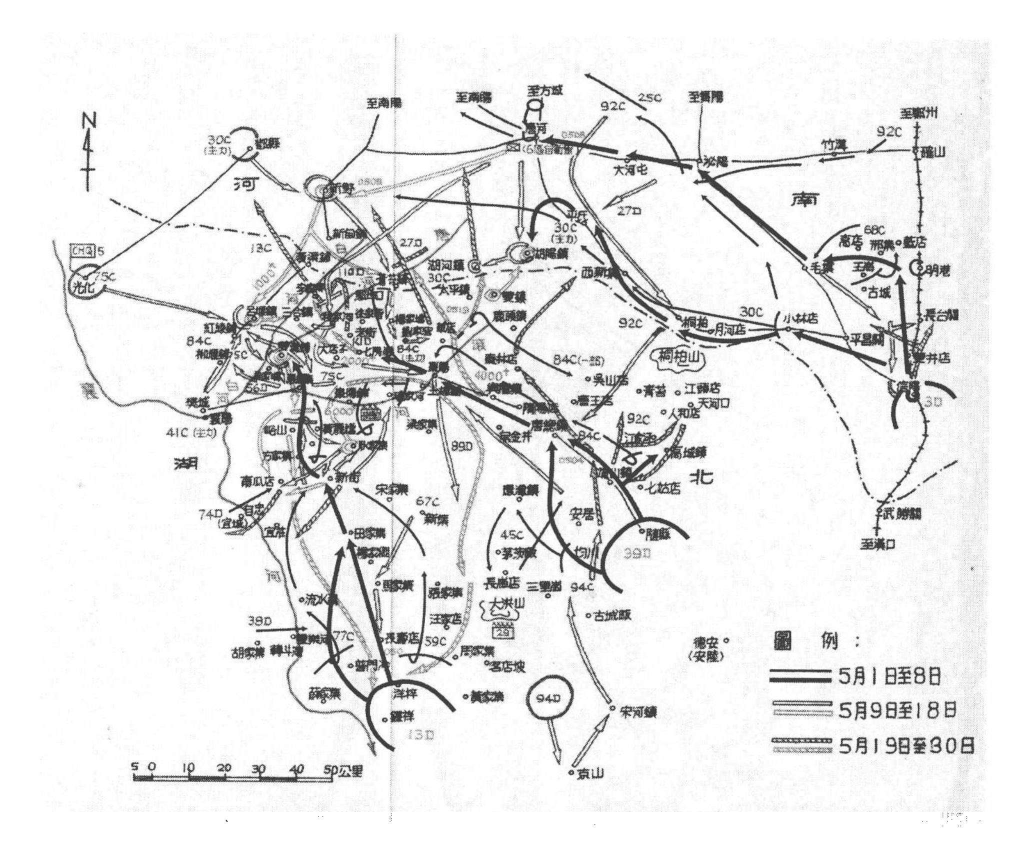
第六战区既已于此时结束,后来又怎么重设的呢?这就要说一说二十九年六月宜昌失陷的事了。

是年五月敌军先发动襄河攻势,于豫南、鄂中集结兵力约六个师团,以南阳、襄阳为攻击目标,分进合击。(图三五)我军以一部由正面抵抗,另以一部固守桐柏、大洪两山,主力则向侧翼机动,力争外线。敌大部被我包围于襄河东岸平原地区,损失甚重,乃以一部并力南窜。十六日我张总司令自忠督战阵亡于南瓜店,敌势大炽。六月初,陷襄阳、宜城、南漳等地,直扑宜昌。同时汉宜路敌,亦由沙洋渡河策应,宜昌危急万分。(图三六)

宜昌为川东门户,宜昌得失,关系陪都重庆之安全甚大,委员长因又派我出一次临时的差,要我赶赴宜昌指挥,以图挽救。无如宜昌之不能守,此时已成定局。原来守备宜昌部队,本有三个军不许他调,在襄河攻势发动之时,敌扬言无意进犯宜昌,我军竟为所给,而将这三个军调走。敌之此来,乃转锋乘虚而入,势如破竹。我到了,虽尽力支撑,亦终无济于事,延至六月十二日,宜昌遂告失陷。我奉命动身之前,张文白(治中)开我的玩笑说:“你本是智不可及的,可是这次前去,却成为愚不可及了!”其实我之此来,结果如何,早已前知。但临难苟免,不是军人应有的态度。就算宜昌是由我手里失的,充其量不过又代人受过一次罢了,又何不可之有?

我所期期以为不可的,倒是不能专心致志地做一件事,以致顾此失彼、误己误人,实在不是一个长久之计。所以我在奉命东下途中(搭民本轮沿江而下),曾于六月二日上书委员长云:

(前略)职分属军人,杀敌报国是其天职,无论就性能与所学,均当以军事为本分。若复滥竽党政,不仅不自量其所短,亦且重荒其天职。当此抗战建国、千钧一发之秋,职所念念不忘者,即为对此民族百世之冤仇,应作锲而不舍之奋斗,自不容一曝十寒、分心外骛,更不愿以有限之精力与时间,自陷于无谓之纠纷与摩擦。尤



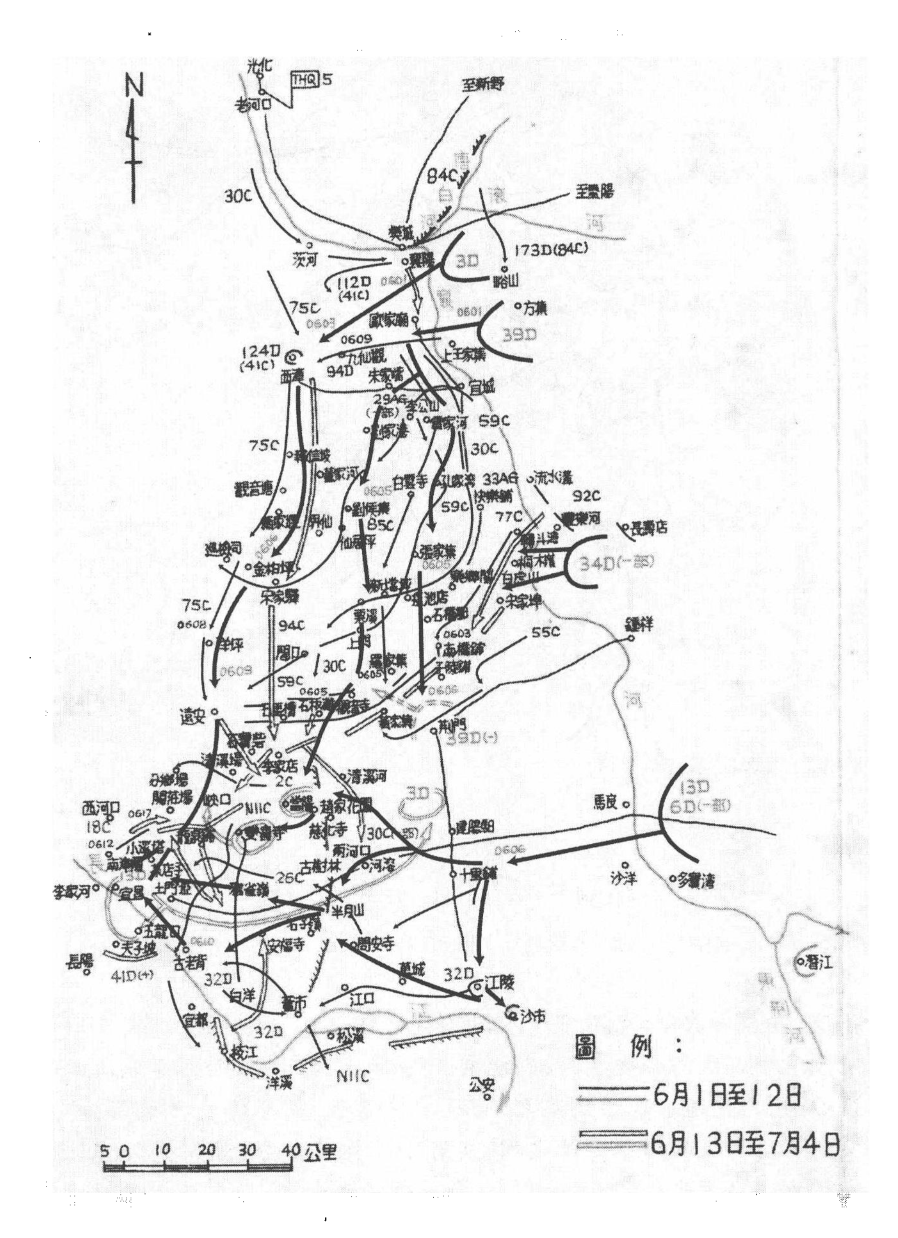
图三五:枣宜会战经过要图(一)
(民国二十九年五月一日至三十日)

资料来源:《抗日(三)》,页一一六后插图十九。粗线日军,细线国军。

其近数年来,钧座迭次训诫,不可予人以不快之印象;同时一般同僚、友朋之批评,亦谓职对于统率部队与作战指挥,尚能刻苦耐劳,发挥所长;而对于党政工作,则不免动辄得咎,事与愿违。职于钧座之训诫,自应恪遵,而于僚友之批评,亦当接纳,毫无疑义。不过衷考其所以致此之因,实皆由于抛荒本分、滥竽党政、职责不专所致。故在前方军事方面,尚可竭诚尽忠,负一部分之责任;而在后方党政方面,则无能为力,亦无法为力。凡此皆属实在情形,实不容长此自欺欺人、一误再误也。职外怵于抗战之大计,内惘于奉职之无方,清夜思量,难安方寸。用敢直陈,贡其信守。仍乞钧座俯赐鉴察,于最短期内,物色政治部及青年团之替人,准职解除党政方面之职责,而于军事方面,力图自赎,以免长此贻误。(下略)

书上后十日,宜昌沦陷。我虽不眠不休地作撤退后的调遣,将所有部队,转进大江两岸,步步为营,节节设防,以防阻敌人的西进。究竟宜昌之失,关系重大,不能不作更进一步的战略部署。

于是二十九年(一九四〇)七月一日,乃决定重设第六战区,以为亡羊补牢之计。辖境包括鄂西、鄂中、鄂南、湘北及湘西、川东、黔东等地,此一地带山岳连绵,



图三六：枣宜会战经过要图（二）
（民国二十九年六月一日至七月四日）

资料来源：《抗日（三）》，页一一六后插图二十。粗线日军，细线国军。

形势绝险，即孙子所说的圮地、绝地。如能运用得宜，进可以反攻宜沙，光复武汉，退可以拱卫川、黔，保障陪都安全。且敌如来犯，尚可选择适当地点，予敌以歼灭之打击。第六战区的使命，大致就是如此。责任相当重大。

此时德、意、日轴心，正在形成中，日寇为了表示它的强大，很有大规模狼奔豕

突一下的可能。西犯重庆之路有三,左有川黔路,右有老白路(老河口至白河),然俱不如沿江西上之为近捷。矧在宜昌失陷之后,川东第一道大门已被打开,溯江而上的公算,实较其他任何企图为大。以故重设后的第六战区,其重要性大有后来居上之势,一般的看法,都觉得当时抗战的重心所在,就是第六战区。

委员长在一次重大的会聚场中,当众提出"军事第一"、"第六战区第一"的口号,可想见当时抗战大局的一般情况。

我很荣幸地被命为重设后第六战区第一任的司令长官,我觉得我会有更多的机会为国家效力与效命。不过我的任命还是兼任,在中枢党政方面的工作,并未准我摆脱,未免有悖初衷。

我过去因为兼职太多,且多次受到临时派遣,东奔西驰,席不暇暖,很遭受一般人的嫉视。甚至有人讥诮我是"党政上之游击",亦即"党政上之疟疾"者。横逆之来,倘于大局有益,在我也无所谓。无如像桂南战役、宜昌战役之例,人家偷了牛,由我来拔橛,就未免于公于私,都无是自处了。因此几年来,曾多次请求派任专职,以赎前愆。一直未蒙核准。在民本轮中的上书,也无下文。其时第六战区犹未成立,尚有可说。及至第六战区成立,我所辞的未准,反而更多兼了一份,这将何以自解? 于是于八月七日在恩施军次,再上书请予专职云:

(前略)国难益急,上劳宵旰,职深荷知遇,无能分忧,且多阙失,惭悚何似! 爰于午夜自责之余,深维今后亟应措施之处甚多,尤于军事方面,在此襄河失利之后,就恩施会议时所得各级将领之报告,其种种不平之气,与一般意志之动摇,较之桂南失败,有过之无不及。而职盱衡全局,怅触尤深。兹谨竭其愚诚为钧座陈之:……职自抗战以来,东奔西驰,前后靡定,数年经过,本身职务既已荒旷,所负使命复多挫失,虽承钧座视犹子侄,曲予宽容,但人言啧啧,内省多疚,拟恳此后无论前方或后方,予以专责,稍图报称。职之所以一再吁请,喋喋不能自已者,非不知仰体钧座之忧烦,稍存自便之念,实求对事有效、于国有补,以报钧座,而赎前愆耳。(下略)

这一回算是生效了,委员长准我摆脱中枢方面的职务,专任第六战区司令长官兼湖北省政府主席。从二十九年(一九四〇)八月起一直到三十三年(一九四四)底我接任军政部部长时止,未再在中枢任职。这中间四年多的时间,以在第六战区任内为最久,虽尚不满三年,但也所差无几。事后检讨,这三年总算尚未辜负国家和人民对我的期望。在军事方面,宜昌以西,敌人未得寸进,拱卫陪都的责任,差不多可以交代下去;在政治方面,湖北省政府在地瘠民贫的条件之下,军民生活大致尚称安定,我在《我与湖北》一书中,对此有较详的报告,此处不赘了。

第二节 一般准备

我自摆脱中枢职务以后,得以专心致志于第六战区的工作,这是多年求之不得

的梦想，现在居然实现了，心里稍感自慰。然一念及伴同专职而来的专责——拱卫陪都——又不免感觉惶恐，因为这责任毕竟是太大了。

要如何才能达成第六战区所负的使命？第一件事就是确定我们的作战方针。二十九年（一九四〇）八月七日我所拟的作战方针腹案是：

本战区以确保酉（酉阳）、秀（秀山）、施（恩施）、巴（巴东）及三峡一带要区，相机规复荆、宜、武汉之目的，以有力一部扼守长江南北岸山地，及沿江湖现据各要点，拒敌进犯，予以严重打击。并于桃源、慈利，及资邱、贺家坪、庙河，亘大峡口市间之线，预为韧强之防御设施，以主力先控置施巴路，诱敌于山岳地带，予以歼灭之打击。但乘敌通过江湖及山地之过失，我主力军应对常德、澧县、平原及长阳、曹家畈、石牌以西山地，为机动之准备，将敌各个击破而歼灭之。

后来军委会颁发的拱卫陪都作战计划，大致就是根据我们呈报上项腹案制定的。

作战方针之制定，并无困难，困难的是方针之如何执行。

第六战区和其他战区大同小异，都存在着许多很难解决的问题；问题不能解决，当然也就谈不到达成作战任务了。这些问题还相当的多，举其尤要者：

一、部队缺额问题：六战区所属各部队，每师大约缺三千人，合计约缺十万人，输卒缺约八万人。部队缺额太多，名义上一个军，实际上战斗力尚不及一个师。领饷者人多，作战者人少，这是各战区都有的通病。这种病存在一天，自然一天不能打胜仗。

二、军粮问题：部队员额不能核实，冒领军粮，增加人民不应有的负担，为军民交恶之最大原因。而部队长及其通同作弊之僚属，侵蚀冒领之粮以自肥，士兵却有时不得一饱，此又为官兵交恶之最大原因。此外因运输困难，军粮补给，缓不济急，军中常闹粮荒，这问题非常严重。粮食问题的存在，不能打胜仗也是当然之理。

三、军需问题：军需腐化是部队腐化的前驱。而军需腐化，无可讳言的又是普遍存在的现象。所以改革军需制度，为整军建军的首要之图。此一点将于下一节中述之，此处不赘。

四、部队政工问题：国民革命军东征、北伐，得部队政工之力不少。嗣后政工之于部队，尚能发挥作用者，百不一见，大都形同虚设、有名无实。遂使军中士气消沉，影响战力良非浅鲜。

五、卫生医务问题：身体是精神的基础，卫生是健康的根源。部队由健壮官兵组成与由病弱官兵组成，其能战与不能战之分，人人知之。部队卫生医务作业优良，可使病弱官兵转为健壮；换言之，即使不能战的部队可变成能战的部队，否则反是。此问题之重要性可知矣。

六、训练问题：孔子有“以不教民战，是谓弃之”之语，故教战为作战之先决条件。古之所谓教战，即今所谓训练者是。各部队并非不知训练之重要，但以久战力疲而习于苟安，以致训练废弛者有之；或以不能克服训练上之困难，以致不敢举办者亦有之。结果是驱使我们愚弱的人民，和训练有素的精壮的敌人作战，又安有不

败之理？

以上这些问题，要怎样才能解决呢？有的人采取“不了了之”的办法来解决，有的人采取“讳疾忌医”的办法来解决，有的人甚至以“混水摸鱼”为得计；譬如部队缺额核实，粮饷就无法吃空了，所以乐得一切混乱，越混乱越容易上下其手。这种人真可谓丧尽天良，一仗打下来之后，伤亡累累，不忍寓目，而他们反而腰缠累累，得其所哉！

我的解决办法有异于是。接任之后，先以大义电告所属各部队高级将领。原电云：

当此国际情势骤变，抗战已届严重阶段，本战区扼守行都门户，责任尤为重大，故委座最近曾有“军事第一”、“第六战区第一”之训示，良以倭寇侵华三载，其势黔驴技穷，今后恐将不惜孤注一掷，加紧军事进攻。其进攻目标，自在我最感威胁之重庆，而其进攻之路线，定取与重庆距离最近之长江两岸，本战区既负有拱卫行都之任务，必与敌作最后之决战，故较其他各战区尤为重要。而吾人所负责任之重大，亦于此可见。深望诸同志一本委座之训示，淬励奋发，痛改前非，以达克敌制胜之目的。惟本战区成立伊始，一切犹待吾人之努力者固多，然我革命军所赖以克敌制胜之自信者，端在吾人亲爱精诚与不成功便成仁之革命精神与决心。相信本此精神与决心，必可克服任何困难，争取最后胜利。于此尤应为我诸同志告者，过去少数部队，由于对己认识不足，缺乏与敌作战之坚强自信，由于对敌估量过高，发生败北主义之动摇观念，此种错误卑怯之表现，实属无异助敌。吾人必须发扬我革命军人大无畏之精神，彻底粉碎过去畏敌之心理，至于后方一切应行准备事项，诚此次赴渝，大体均有头绪，正在逐步进行。诚既负本战区之军事责任，自当尽个人最大之努力，以减少诸同志之困难，而免影响于作战。深望诸同志兢兢业业，咸抱有敌无我、有我无敌之气概，与死得其时、死得其所之决心，利用时间，加强训练，积极准备。应知为主为奴，系此一战，各人必须尽最大之努力，完成革命之使命。临电神驰，愿共勉旃！（二十九年八月三十日）

在上电发出的同时，即进行解决部队缺额及军粮问题。

这两个问题的彻底解决，是三十一年（一九四二）二月召开经理会议，通过厉行军需独立制度以后的事（见下节）。在军需会议召开以前，我们的临时解决办法，是先把部队缺额据实呈报军委会，并请有关机关尽速拨补新兵及输卒，以求核实。

部队缺额核实，冒领粮饷问题，自然不易发生。冒领以外的军粮问题，我和中央交涉的结果很圆满，得到四项解决办法：

一、临时救急办法，当前军食，由兵站总监部加速运输，以供食用；

二、囤积三个月军粮，使军食不致发生恐慌；

三、囤积民粮，使本战区民食，不致因作战而受到影响（鄂西粮食产量，每年仅敷七、八个月之用），必须实行管制；

四、抢购滨湖米粮，滨湖年产稻谷三千余万担，除供当地食用一千余万担外，尚

余二千余万担，准由中央拨款交本战区采购，分囤安全地带，以备缓急。

再则关于运输问题，还是一个大问题。六战区辖区既所在多山，现代交通工具，不用说不够用，就是够用也用不上，那就要靠输卒的肩膊了。六战区因得鄂省府之充分合作，运输军粮自有一套做法，颇着绩效。此事于《我与湖北》中已有记述，此处不赘。

关于军粮拨补，本规定由中央统筹，这制度并不错，但办法的漏洞很多，也是事实。譬如甲区的粮，已经运到乙区，及至甲区需粮时，又由乙区运回，这办法之不合理、浪费之大，可以想见。我曾提议湖北缴中央的粮，可以就近留用，他们反对。原来运粮周折越多，经手人好处越大，可见办法不良，足以使好的制度变质。又如中央规定川江运价太低，发给时再加刁难，船夫不堪其苦，往往有故意把粮船弄沉了的事件发生，公私交受其弊。在本战区范围内，我规定运多少米，给多少钱，不拖不欠，就不再发生沉船的事了。可是军政部不给核销运费，幸亏何部长敬之(应钦)先生特准我实报实销，问题才算解决。说老实话，敬之先生本人公忠体国，吾无闲然，不过他主持军政部时间太久，不免受人包围，以致遭受许多物议，实在可惜。

部队缺额及军粮以外的问题，我们采取的解决办法，是由开会公开讨论，以众议咸同为解决之道。二十九年(一九四〇)九月二十至二十四日曾开训练会议五天，同年十月二十八至三十一日曾开卫生会议四天，同年十月三十一至十一月四日曾开政工会议五天，三十一年(一九四二)二月十二至十四日曾开经理会议三天，这几次会议对于解决各项有关问题，都相当的成功。

训练会议决议重要的部队教育方式有：

一、补助教育

欧美教育普及之国家，士兵征召入伍，亦常采用补助教育。教育落后之我国，对于士兵，更应厉行识字、卫生等补助教育。

二、机会教育

利用一切空隙，扩张时间的效率，比如在行军时候，就要练习侦察、搜索；在宿营时候，就要练习警戒、步哨；利用天候的变化，如夜间、雨、雪等时候，实行特种教育等。又如利用地形的不同，在山地行山地教育，在湖滨或河边，行河川、湖沼的战斗训练。

三、重点教育

以实际上之急切需要与以往所得经验教训为根据，实施重点教育。本战区目前之重点教育，以山地战为主，特别注意养成充溢之攻击精神。主要课目如：(一)严格训练射击、刺枪、投掷手榴弹等；(二)利用地形、地物之训练；(三)爬山训练与山地工事之构筑训练；(四)不断练习“近接战斗”、“突击战斗”、“不意战斗”等；(五)防空、防毒、防降落伞部队之训练；(六)对敌向我迂回包围及我向敌迂回包围与退却之训练；(七)侦察、搜索、传达、步哨及战斗间之联络等阵中勤务之训练；(八)据点攻击之训练。此外还有许多决议案，姑从略。

卫生会议决议重要议案如下：

一、以六个月为一期，办理医务人员训练班，除轮流抽调各师军医受训外，并招考高中或初中毕业生加入训练，以便补作初级军医、司药与看护士。

二、招收征调高小、初中学生成立看护预备团，施以相当训练后，分发前方部队服务。

三、在士兵教育中，增设卫生教育一项，由长官部规定卫生训练办法，通令实施。

四、增加每员名每月药费。

五、请军医署按照病类统计疾病比例，按季节转令药品供应社储备适用药品，并尽量减低价格。

六、由兵站卫生处按实际需要统筹补充裹伤材料。

七、请红十字会在本战区各适宜地点设置灭虱站。

八、由长官部通令各部队尽先补充担架兵。

政工会议决议重要议案如下：

一、设立军民合作站，通过第六战区军民合作站组设纲要，其要点为：

（一）合作站之设立，以促进军民合作、提高各地文化、动员民众担任各项抗战工作为目的。

（二）各县沿交通线及军事补给线，及各军事据点，以区、乡（镇）联保为单位，设立军民合作站。

（三）合作站之任务如下：1. 办理军民间之各项交涉及联络，并洽调军民感情，以促进军民合作；2. 发动民众担任后方勤务；3. 办理并协助各种救济、救护工作；4. 办理各项文化服务、文化发行；5. 协助军运、驿运；6. 纠察军风纪；7. 协助或办理各种军事调度及其他服务。

合作站由区、乡（镇）长或联保主任、地方行政人员、地方党政团体、驻军政工人员、驻军官佐及其他地方人士组织之。

二、鼓励军队战斗意志，其办法要点：

（一）加强士兵政治教育，政工人员及部队官长每周召集士兵研究党义、政治常识、国际形势，及战斗经验二次，并按期考验，以增加其知能。

（二）改善士兵生活，实行粮饷划分，密查并严办部队中克扣军饷情事。

（三）官兵生活一致、精神一致。

（四）整饬纪律、严明赏罚，各部队自行设立武装与便衣执法队，经常维持所属单位军风纪。每一会战后，应立即考核功过，迅行赏罚。

（五）救护伤病，抚恤死亡。

（六）优待出征军人家属。

以上各种会议开会的时候，部队有关人员、长官部主管人员及中央部门主管人员均出席，所以通过的议案都是各方面认为可行而且能行的建议，绝非徒尚空谈者可比。此外，我们还开过县长会议、参谋长会议、历年年终党政军联合检讨会议、每一次战役后的军事检讨会议等，不能一一备述。总之，我们是假开会的方式，沟通

隔阂,解决问题,检讨过去,策励将来,即此以求部队的进步,即此以为作战的准备。

在此可以说,我和我们六战区的文武同仁,为了达成拱卫陪都的使命,虽然不曾如古人之卧薪尝胆、枕戈待旦,但我们确曾不辞劳、不怕苦、兢兢业业地干了几年,所以直到抗战终了,敌人在六战区境内迄难逞其凶焰,亦非偶然。

第三节 军需独立

北洋军阀时代,军需是军阀的私人账房,一方面向政府冒领饷项,一方面向地方勒索财物。名为供应军需,实际上士兵生活极苦,甚至有衣不蔽体、食不果腹者。大部分所得都成为军阀们的私产,小则以供少数人挥霍之所需,大则以中央不发薪饷为称兵造乱之理由。故军需者,军阀所赖以为恶之工具也,其为祸之烈并不在军阀之下。

在中国军政史上,首先倡导军需独立的,就我所知应是委员长蒋公。他在民国十四年(一九二五)曾手订《军政改革计划书》,中有云:

军需关系全军命脉,亦旧时军队积弊丛生之地。设备偶未周密,即可贻误戎机,员司倘有侵吞,更足败坏军纪。世界各国,军需无不独立。事权统一,责任分明,法良意美,洵当仿效。

虽然如此,国民革命军连年征战,难得一个彻底整顿的机会,所以军需独立虽有势在必行之理,至于付诸实施,仍属障碍重重。

我在江西剿共军中,曾实行过"四大公开",即:"人事公开"、"经济公开"、"意见公开"、"错误公开"。前两项公开,当然与军需独立有别,但为防止冒滥,则有殊途同归之用。

三十一年(一九四三)一月三十日,委员长手令军政部何部长云:

抗战已五年,胜利愈接近,艰苦亦愈甚。闻各机关部队仍有贪渎、浪费、暴殄情事,殊堪痛恨。兹再条谕如下:

一、薪饷粮秣,必须查明实有人马数支给,不得再有吃空恶习。

二、服装器材等,应注意保管、修理、整理及废物利用,并特别注意于实行保管期间。

三、额外人员应尽量裁减,设法转业,从事生产,不得超过额定人数。

四、各主管补给机关,应迅速确实,达成补给任务,不得延误。

五、各单位领用财物,必须按期依法对上报销、对下公布。审核机关亦须迅速核还。

六、各部队如有特殊必需开支,准在截旷积余项下定一适中数目,实报实销。

七、各战区部队经理业务,战区长官有监督、考核之责,此后任何人员,倘再有虚浮吃空、营私舞弊者,必依法严惩之。

依据此项手令,乃有试办军需独立之决定。军政部规定每战区选定一个军先

行试办。我觉得军需独立是整饬军风纪、增强部队战力最重要的一项要政，为使大家同心同德起见，因建议由六战区开始，全战区部队一律率先实施军需独立。这建议自然得到上峰的嘉纳。可是我们唯恐实施之后发生问题，不如事先召开一次经理会议，在众谋咸同之下实行，当然可以减少可能发生的许多困难。于是第六战区经理会议乃于三十一年（一九四二）二月十二日召开。

此次会议出席人员凡一百五十四人，军政部出席者四十二人，包括军需署署长、军务司司长、会计处、总务厅、军粮总局、兵役署、马政司、交通司等单位代表等；第六战区长官部出席者二十四人，包括司令长官、副司令长官、参谋长、总参议，及各单位主官等；各部队出席者八十八人，包括集团军总司令、军师长、兵站总监，及各部队军需单位首长等，济济一堂，颇极一时之盛。

我在会中前后发表过演说两次，揭示几点意见如下：

一、军需独立最大的功效

（一）保全将领的人格：过去一般将领因经理不清之故，以致牺牲自己整个前途者，不知凡几，这种无谓的牺牲，不仅是个人的损失，也是国家的损失。今后部队军需如能彻底独立，金钱、物品均有专人职掌，各级将领就可以专心致力于部队的训练，免去照管经理业务的繁累，这样，不但部队素质可以提高，而且各部队长之人格，亦得以保全，其修养亦可增进。

（二）减除士兵的痛苦：军需不能独立，克扣现象在所难免。士兵待遇本低，经克扣之后，往往数月不领一饷，服装、粮秣亦不核实发放，食不饱、穿不暖，为普遍存在之事实。军需独立如能认真实施，士兵此种痛苦自可免除。

（三）官长不是士兵的剥削者，士兵不是长官的被剥削者，然后官兵始可上下一体、祸福与共，然后始有万众一心、杀敌制果之可能。

二、须有分工合作之精神

所谓军需独立，并非此一部分业务单独割裂之意。军需独立只是经理业务的一种分工，分工必须合作以为之助，始能克底于成。部队长及部队中其他行政单位，如对于此一新制度之实行，采取袖手旁观态度，甚至存有幸灾乐祸心理，则军需独立理想绝无实现之一日。

三、建立信心，势在必行

国父有云："吾心信其可行，则移山填海之难，终有成功之日；吾心信其不可行，则反掌折枝之易，亦无收效之期也。"这几句话最能道出信心之重要性。军需独立既为整军经武、克敌制胜之要图，则凡有血性，当无不乐观厥成之理。而成功途径的起点，就是先要大家建立信心。大家信心坚定，则移山填海之难，即成为反掌折枝之易。

我以上所揭示的几点，大家大致还都能接受。

会议开了三天，通过了议案二十九件。其中有关军务的议案六件，有关经理的议案二十件，临时动议三件。最重要的一项决议案，就是"第六战区实施军需独立部队经理守则"之制定。守则凡分五章共五十条，兹略举其要点如下：

一、军、师为经理单位,其业务直辖于军政部。

二、军、师军需人员,由军政部就各机关、学校、部队现役军需人员中及军需学校毕业学生中择优派充之。

三、各军、师财务支付在法令规定内者,由主管军需人员负责办理,其有特殊情形者,请示办理之。

四、官兵每月薪饷除特殊情形外,应于下月十五日以前清发,不得延宕。并按月召开经理委员会审查账目,依限对上报销,对下公布。

五、士兵副食费如在物价特别高昂之地区,确有不敷时,得先留用缺额士兵副食费,或由周转费内垫支之,但应即呈报军政部核备。

六、部队经费积余及军粮积余,应按月如数报缴或扣缴,但得酌留一个月之经费十日之军粮,以资周转。加给特支各费,由军需局统筹发给或转账开支。

七、部队之公款,如驻在地有国家银行者,应一律存入国家银行。

八、官兵粮食按照定量自三月份起,米每人每日二十四市两,面仍为二十六市两,发给现品或代金,部队每十天填具实有人数表请领,军需处应于部队驻地附近,设立粮食堆积所,以便补给。每月发饷时同时清结粮食,并由各级经理委员会检查收发盈亏,严防盗卖损耗。

九、各部队应编制财产目录,对公有物品确实清查登记,分类指定负责保管人员,凡新置或旧管处分废弃,均须逐一列账,如遇交代,按军职人员交代规则办理,以重公物。

十、各军师应由经理委员会(如有尚未成立者应即依法或参照组织成立)组织点放组,会同有关人员,按月点查人马、器具、武器,以昭实在。

十一、点放组应随时点查各部队人马实数,及检查给养情形。逃兵务于二十四小时内造报,开补士兵须经团长或直属营长批准,点名时如有差假勤务,须提出确实证明,否则以吃空论处。

从以上所举要点,可知军需独立制度实行后,部队里的贪冒风气,即使未必全然消灭,也一定会大大地减少的。

经理会议闭幕之日,即第六战区军需独立开始实行之时。在闭幕典礼中,我曾领导出席人员举行宣誓仪式,以示郑重。誓词是我手拟的,兹照录于后,以作本文之殿:

余誓以至诚,服从委员长手令,厉行军需独立。任劳任怨,奉公守法。倘有一人、一马、一钱、一物之冒滥虚报、营私舞弊行为,愿受最严厉的处分。谨誓。

第四节 反攻宜昌

在前一章长沙会战一节中,我提到为策应第二次长沙会战,第六战区曾发动过一次反攻宜昌的作战。这次作战,在策应长沙会战的任务上,可谓已完满达成。但

在反攻宜昌的目的上,却造成一个功败垂成的结果,未免使人扼腕。

现在我要说一说这一战役的经过概况。

日寇于二十九年(一九四〇)占领我襄西宜沙各地后,即积极构筑工事,修建公路、飞机场以及各种仓库等,以为久据之计。以宜昌、当阳、鸦雀岭、江陵、沙市、荆门、沙洋、潜江为骨干,将宜、当、荆、沙地区构成多角形之要塞堡垒网,用少数兵力(约四万人),配置于该地区内,企图以"以点制面"之方法,达成固守之目的。同时利用伪军约万余人,担任次要方面之任务,以补其本身兵力之不足。

我方既决定以宜昌为中心目的发动反攻,因作以下之部署:

一、以二十集团军配属之四个军(欠两个师),担任以下任务:

(一)切断汉宜路之交通,确实阻敌西进增援;

(二)相机攻略江陵、沙市各地;

(三)进攻白螺矶,威胁岳阳方面之敌;

(四)布放漂雷,阻敌水上交通。

二、以江防军配属之三个军(欠一个师),担任宜昌及宜昌西岸之攻略。

三、以二十六集团军配属之三个军担任以下任务:

(一)切断汉、宜、当间之交通,阻敌增援宜昌;

(二)掩护攻围军之侧背,协力宜昌之攻略;

(三)相机占领当阳。

四、以三十三集团军配属之两个军担任以下任务:

(一)切断京钟、汉宜两路之交通;

(二)相机攻占荆门。

此外,尚配属炮兵第一旅、炮校山炮连等特种部队于各部,作战初期使用部队约十四个师,嗣后逐渐增加至二十二个师。

九月二十七日,三十三集团军首先开始行动;二十九日,二十六集团军继之;三十日,江防军及二十集团军继之,反攻宜昌之战,遂全面展开。

此次作战,我军兵力雄厚,与敌军相较,成十与一之比,故兵锋所指,几如泰山压顶。敌军在此种情形下,只能困守据点,不敢与我对战。但因工事构筑坚固,准备充足,我军每攻下一据点,均须付出相当重大之代价。十月三日,为期迅确达成作战目的,我曾手令各部注意下列事项:

一、敌军极度分散,孤守据点,为我各个歼灭之最好时机。各部应不顾一切,猛向敌后突进,务使敌军不能集中防御,即应将各该集团全攻击地域划分地区,指派突击部队,以面的占领,先将敌全部据点各个围攻或监视之,使其陷于无法援助,并集中炮火逐点击灭之。

二、各部突进后,立即将敌之交通、通信彻底破坏,并于交通要道敷设地雷,凡可供敌利用之物资及建筑物,全部焚毁之。

三、各部尤以突入敌后之部队,需有找敌打、与敌拼之精神与决心,务使一兵一卒、一械一弹无一时一刻之游闲,随时随地找敌打。至围攻敌据点时,尤须不分昼

夜，轮番攻击，使敌无喘息调整之余暇，乘敌变乱之际而击灭之。

四、战防炮为直接射击敌掩体之最有利武器，务希巧为使用，发挥其效能。

五、在敌后部队须严禁扰民，以争取民众，发动民众，协助我军，破坏敌军。

至十月六日，全般战况已进入掌握钳制敌人之阶段，态势至为良好。所可惜者，为各部队攻略据点之决心尚欠坚强，战斗技能亦稍嫌薄弱耳。因再令各军急攻鸦雀岭、土门垭、杨岔路、荆门、当阳等要地，以牵制敌军并掩护我主力进攻宜昌。七日我军分两路向宜昌市区猛攻，曾占领土城，旋复失去。宜昌城内竟日大火。八日派江防军李副总司令延年为宜昌攻城司令，统一攻围军之指挥，并令三十三集团军所属各部确实阻止荆、当敌军西上增援。九日我江防军编组三个突击营再向宜昌市区猛攻。九日夜已进入市区，与敌巷战甚烈，敌不支，仓皇逃避，有入民家企图化装隐藏者。至天明，敌由西岸及杨岔路，抽调部队，向我逆袭，敌机三十余架亦凌空向我轰炸，并投掷毒气弹，我官兵伤亡惨重，不得已始转移原阵地。

当我突击队攻入市区之前一日，奉委员长《庚（八日）电》开：

国军为使尔后作战有利之目的，第五、第六战区，应于蒸日夜同时停止攻势，迅速恢复原态势，并依既定守势计划完成部署，准备敌人之反攻。……为使尔后作战有利，应达观全局，不可因小胜而逸失主动地位。……如在蒸日前我军克复宜昌城，则以一部占领宜昌附近高地，控制宜昌，主力仍应依既定守势计划，完成部署。如敌向宜昌城反攻，我军不易确保时，即将宜昌化成焦土，使敌无占领之价值。……

旋复奉委员长《佳（九日）电》，略以停止攻势命令，着延至真（十一）日夜实行。并令严饬所属限于真日前尽最大努力，猛烈攻击，完成任务等因。遵照此项命令，乃于十一日调整部署：

一、江防军第一线部队，保持现态势，宜昌攻城军在第一线各部掩护下，于十一日十七时开始向北转移。

二、第二十六集团军仍保持原态势，监视并佯动钳制各该当面之敌，尽量破坏汉当及宜当公路。

三、第二十集团军仍以主力继续监视当面之敌，并加强破坏汉宜公路。

四、第三十三集团军，除留一部在敌后袭击并破坏交通外，其余恢复攻势前之态势，并注意宜城及以南襄河西岸之警戒。

十月十四日，各部均已到达指定地点，就新的配置。惟我雄踞平善坝阵地之十四团重炮，仍向宜昌市区行扰乱射击，并击毁停在宜昌东山寺机场之敌机一架。宜昌攻势作战，遂于隆隆炮声中告一段落。

此次作战，我军所获之战果如下：

一、敌军伤亡官兵六千四百余员名、马四十余匹，俘虏敌军二十三名、马十五匹。

二、虏获山炮二门、重机枪八挺、轻机枪二十六挺、步骑枪一八〇支、掷弹筒七十具，其他军品甚多。

三、击毁敌机十六架、兵舰一艘,装甲车汽车一一五辆、野炮二门。

四、破坏公路七十五段、桥梁三十八座、仓库三所。

五、攻克据点八十余处。

我军伤亡官兵两万一千余员名,约为敌军之三倍。至于武器弹药之损耗,更远较敌军为巨。攻势之激烈,可以想见。

此次作战,我以绝对优势兵力,攻击固守据点之敌,本如瓮中捉鳖,应无不能成功之理。其所以功败垂成者,虽因统帅部为着眼全局,于达成策应湘北战事后,下令停止攻势,但认真检讨起来,我们也确有许多不可讳饰的缺点,才使我们以半个月的时间,而不能拿下一个宜昌城。缺点之大者如:

一、官兵习于防守,一旦转为攻击,多数动作,均欠切实,以致逸失战机。

二、各部队长顾虑士兵牺牲太大,补充不易,不敢放胆攻击。

三、步兵依赖炮兵之心理过大,攻击据点时,奢望炮兵将敌工事完全摧毁,不能充分发扬步兵之攻击精神。

四、部队编制不健全,每团实战人员仅四百余人,头重脚轻,不适于作战。

五、输力仍嫌不足,经常抽兵运粮,甚至因就食而牵动部署。

总之,反攻宜昌未能成功,是我们无可诿卸的责任,但除掉达成策应第九战区作战任务外,我们还有一点聊以自慰的,就是我们这次反攻,确实是一次找敌打、与敌拼的战斗,比起以不争点线为名,见敌不战自溃者,总算替中国军队争回一点面子。

第五节 鄂西会战

自反攻宜昌之战结束后,六战区敌我保持对峙状态者年余,在这一年多的当中,我可以多分出一些时间,主持湖北省政。虽然为时甚暂,所幸尚能做到生活安定、军民协调的地步。至于军事方面,当然我们不敢有一丝一毫的懈怠,随时都准备和敌人较量一下身手。

三十一年(一九四二)底,希特勒侵入俄境的军队,已成强弩之末,俄军已开始反攻。在北非方面,从是年十月阿拉敏一役起,诚如英相丘吉尔所说:“在此役以前,我们从未打过一次胜仗;而在此役之后,我们也从未打过一次败仗。”至于在太平洋方面,美国已由守势地位,逐渐转换而为攻势,此后日本绝难与美国争衡海上,已为举世所共喻。轴心国与同盟国的整个战局如此,日寇哪有不惊心动魄之理?他们想来想去,恐怕唯有在中国战场上找出路,或有一线希望。于是乃有鄂西会战一幕的演出。

当时战区的正面,右翼自湖南南县起,沿湖沿江经石牌要塞而至江北之远安县属,左翼则襄河西岸一带,均属本战区作战范围。战区所辖兵力为九个军,部署以江防正面为重要,配置三个军的精锐部队。关于兵力配备问题,起初颇多异议。一

般的看法，多认为鄂西山地崎岖，人马难行，三峡天险中，又有石牌、庙河两要塞的坚垒，敌人溯江西犯之公算甚少。敌如进犯，必由两翼，或则北犯襄樊、老河口，转趋巴东、兴山；或则南由松滋、枝江渡河，直扑石门、澧县、常德。因此主张战区的兵力应保持重点于两翼，不应置于敌人进犯公算较少的江防方面。我当时对于这种看法，不敢十分赞同。我认为大势所趋，轴心国已渐走上日暮途穷之路，敌人欲于死中求生，唯有铤而走险。重庆为我战时首都，是指挥全国抗战的神经中枢，敌人既已据有宜昌，如因利乘便，溯江西犯重庆，仍为解决"中国事件"最简捷的途径。根据这一假定，所以我的主张，还是应配置重点于以石牌要塞为中心的江防，而不应偏重襄樊或常德两翼。退一步言，即使敌军进犯两翼，我军失利，亦犹有补救余地，至少尚不致动摇国本。如江防空虚，万一敌由此路长驱直入，则后患将有不堪设想者。我的主张，是依据"毋恃敌之不来，恃吾有以待之"的原则来的。本此理由，曾向军委会具申意见，坚持不可变更战区配备的重点，幸获军委会的核准，这是后来鄂西会战获胜的一大因素。

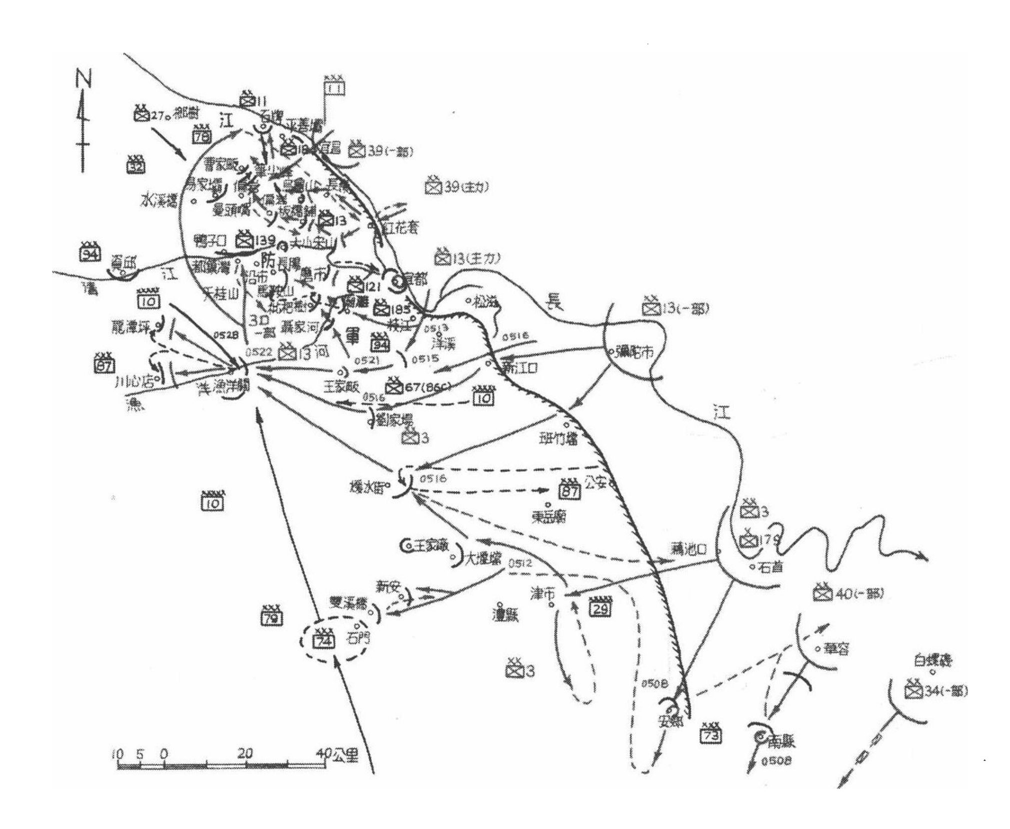
鄂西会战，是于三十二年(一九四三)二月十五日由敌寇窜犯江北开始的。敌军此次进犯，狡猾异常，他们先以万余人分六路侵据了我江北挺进军根据地沔阳、监利、郝穴等处。三月八日，更数路渡江，分犯华容、石首、藕池、横堤寺、黄水套、斗湖堤等处。十四日我军反攻，展开各据点之争夺战，双方互有胜负。相持至四月下旬，各路敌增援至六万余，上自宜昌，下至石首、监利，沿江重要地点，均配置重兵，并集帆船、汽艇六七百只，飞机数十架，有大举进犯之势。五月初，敌陷我南县、安乡，似将南扰常德。五月中旬，敌忽转锋西向，同时江口、董市之敌，亦渡江南犯，我在公安、枝江一带守军，被迫逐渐西移。至此敌之企图，据判断有三种可能：一、西犯石牌；二、南犯常德；三、沿江窜扰。因敌之企图难定，使我应战方略，亦颇难决定。

我此时离开六战区已四个月，正聚精会神为远征军之训练、补充、整顿而工作。五月十四日忽接重庆林蔚文兄电话谓：委员长要亲赴恩施，指挥六战区战事，我当时觉得很难自处，因为远征军正当初创，工作紧张，我无法分身。但第六战区司令长官的名义，仍在我的头上，现当事急，不应置身事外。最后我还是决定，请蔚文兄转报委员长准我回鄂指挥。十五日奉到委员长电谕，准我飞渝转施指挥，电话是上午八时到的，当日下午六时，我已赶到了重庆。

十六日因恩施下雨，飞机不能降落，留渝一日。十七日下午五时于云雾迷蒙中，抵达恩施。时军事紧急，孙代长官仿鲁(连仲)已赴常德，人心不免浮动，听说我回来了，始渐安定。说到这里，应当说一说我的内人在安定人心方面，也曾有过一些贡献。原来我奉命赴滇远征，家眷仍留恩施，决定于四月间回重庆，摒挡就绪，正待启程，已是军事紧急时期。那天行李已上车，时任湖北省参议会议长老友石蘅青(瑛)先生，赶来对我内人说："你千万不能走，一走人心就乱了，辞修兄一定会回来的。"我的内人立刻叫人搬下行李，决定不走了。这一毅然决然的变更，当时很发生一点安定作用，等我果然回来了，人心浮动现象，更大见好转。倒是我觉得本战

区作战计划，既早决定于诱敌深入后决战（见本章第二节所引腹案），为减少无谓损失起见，有计划的事前疏散，确有必要。因在后方找了几个地方，先将粮食囤好，即开始疏散低级军公教人员家属，第二步再疏散高级人员家属，民众愿疏散者听其自便。这办法和其他地方疏散办法完全相反，他们是高级的先走，低级的不管，所以都不免弄得怨声载道。我于决定疏散计划之同时，即分电前方各总司令、各军长，告以我已回战区指挥，勉全体官兵，振作精神，严明纪律，戮力同心，共歼顽寇。

十九日，敌由暖水街、刘家场、茶元寺等地，全力西犯，我军节节后移，是日战区之作战指导如下（图三七）：一、第十集团军与江防军之决战线，为渔洋关、津洋口、曹家畈至石牌之线。二、第十集团军对渔洋关，江防军对石牌要塞，均须确保之，先行持久防御。三、俟三十军到后，会同三十二军由左翼，常德附近，俟七十四军到后，会同右翼，合并转移攻势。



图三七：鄂西作战经过要图

（民国三十二年五月上旬至六月中旬）

资料来源：《抗日（四）》，页九二后插图十九。粗线日军，细线国军。

至二十三日，渔洋关失守，敌军继续西犯。二十四日，长阳失守，宜昌西岸之敌，亦合力进犯。

此时敌军使用兵力，经判明者，计有：第十三、第三十九两师团全部，第三、第

六、第三十四、第四十等师团各一部，独立第十七旅及其他特种部队，总兵力约十万人；山野炮一百四五十门；并由各方调集飞机百余架，分布江陵、荆门各地机场，参与此次作战。

我军方面可使用的兵力，为四十四、八十七、九十四、八十六、三十二、十八等六个军，共十四个师。其中八十七、九十四、四十四各军作战日久，兵力已疲；又三十二军之一师，尚在万县，十八军之一师，尚在涪陵接兵，八十六军之一师，尚未编成。此外由五战区调来一军，由九战区调来两军增援，均尚未达到指定地点。

战区接奉委员长的电话指示：石牌要塞须独力固守十天，希望成为我国之斯大林格勒，如无命令撤退，即实行连坐法。遵照电令，我们决定以十八军第十一师胡琏部死守石牌要塞，并预作孤军作战准备。江防军左翼以石牌为轴，固守三斗坪、石牌之线，正面的第十集团军各部，则逐次抵抗，迟滞敌军之前进。待援军到达，再行合力反攻，聚歼敌人于长阳、渔洋关、资邱、石牌间地区。预定决战时间为五月底至六月初。

五月二十九日，敌军攻势已达最高潮，石牌要塞前，敌军攻势甚烈。是晚江防军吴总司令(奇伟)请求变换阵地于庙河南北之线，经我审慎考虑后，决心贯彻原定计划，令江防军竭力守备原阵地，不得变更。并为减轻江防军正面压力，同时命令各部提前反攻：九十四军向都镇湾，七十四军向松滋、枝江，四十四军向公安，并令三十三集团军加紧攻击当阳。其余后续兵团如三十军、一八五师、一四一师等各部，兼程向指定地点前进，及早加入作战。

是时，攻击石牌要塞之敌军，死伤极重，但仍强攻不舍。我当与胡师长通电话，告以委员长命令，胡师长回答得好："请放心，我誓与要塞共存亡，以保持十八军荣誉。"这两句话确实让我放了很大的心。

至三十日，敌军攻势已告顿挫，根据各方情报及我空军侦察的结果，判断敌军有退却模样，当晚即下达追击命令。三十一日各部开始进击，进展甚速。于长阳、聂家河、枝江、宜都、茶店子等地，先后遮断敌人，几经激战，斩获甚众。至六月三日，江防军已完全恢复会战前之态势。九日我军克复枝江，十二日克复松滋，十四日克复公安。至六月中旬，除藕池口一地外，江南方面一律恢复原来态势。鄂西会战至此遂告胜利结束。

统计是役所获战果如下：一、毙伤敌三万余人；二、俘获：人员三十五名、马骡八十一匹、武器弹药等无算。

至我军伤亡损耗：一、伤亡及失踪：官长一、四四二人，士兵一八、二八三人；二、损耗：武器弹药等损耗较俘获者为重。

第六节　鄂西会战的检讨

鄂西会战是第六战区成立后最重要的一次战斗，颇有值得检讨一下的价值，兹

拉杂列述如后：

一、敌我兵力的比较

各战区历次战斗，敌我使用的兵力，都有很大的悬殊。大致的比例，是一与五之比，即我军使用兵力，常五倍于敌军。其所以如此者，因为敌人的装备优越，素质较佳，故我军不得不以量的众多，以补装备素质之不足。但这次鄂西会战，就颇有一新耳目之处。敌军总兵力为十万余人，我军总兵力名为九个军，实际不过十四万人，就装备来讲，我军亦远较敌军为逊，即以山野炮而论，敌军拥有一百四五十门之多，而我军所有者尚不及敌人五分之一。以兵力稍多之我军，敌彼装备五倍优越于我之强寇，而犹能获致胜利，这不能不说是一次稀有的战例。

二、敌我伤亡的比较

装备劣势的部队与装备优势的部队作战，前者的伤亡率一定较后者的为大，这是人所公认的事实。抗战以来，统计各战区大小战斗中，敌我伤亡比例，初期约为一与二之比，即我伤亡二人时，敌伤亡一人。以后有时为二与三之比，亦有时约略相等，但敌之伤亡较我为大之时，实不多见，至若敌之伤亡竟较我超出百分之五十以上，恐怕只有鄂西会战这一个特例。

三、我军获胜的原因

判断敌寇意图正确，不为其种种狡狯伎俩所迷惑，此其一。敌军开始窜犯之时，先侵据江北各要地，然后渡江而南，与我各军对峙。此时敌之企图，显系在打通汉宜之间的交通线，使我不虞有他。但我并不因此有所懈怠，予敌以可乘之机。其后敌再南犯安乡、南县，作即将进攻常德姿态，希图诱我堕入其佯攻圈套，但我亦不为所愚。敌至此始暴露其本来企图，转锋西上，会合宜昌西岸之敌夹击我以石牌要塞为轴心的江防军。敌军此种行为，不是“攻其不备”，而是“攻其所备”了；其终于招致挫败，不亦宜乎？

贤明统帅，指示机宜，将士用命，此其二。战事紧急之际，委员长不断的通话指示，无不切合机宜，将士在统帅督励之下，士气百倍。

军政合作，此其三。无论此次会战之前之后，政治上配合军事之处极多，如检举奸伪、运济粮弹、抬送伤兵、救护负伤官兵等，都有很大的贡献。尤其难得的是报告敌情。此次敌人行动，我们特别明了，很多都是民众自动报告的。民众如此深明大义，当然是行政方面组训民众有成的效果。

友军协同良好，此其四。此次作战，五、九两战区及江防以外各集团军，皆能一致适时出击，牵制敌人，使本战区的主决战方面得到莫大的便利。又我空军及美空军的英勇协力，不特使敌军精神上大受威胁，其后方补给大受损害，对于鼓舞我军士气上，亦收效甚大。美空军指挥官格兰将军，且亲自飞抵恩施，与我当面协议陆空协同事项，尤属难能可贵。

四、委员长高瞻远瞩，指出我军胜利的原因

敌军战略错误之一：如果当时敌人占领了南县、安乡之后，乘势由津澧南下，只需少数兵力，即可占领常德，敛兵固守，如此，则我九战区的援军就开不过来。退一

步说，敌即不占领常德，而占领石门，亦能阻我援军之加入。那时，敌可大胆地向五峰和三斗坪进犯。即使进犯不逞，其退却的时候，亦不致受到我军威胁。敌计不出此，而冒险犯我要塞，其结果遂招致一大惨败。

敌军战略错误之二：敌人进犯第一个大目标，就是想攻破我们石牌要塞，控制我们重庆的门户。那么，既占领渔洋关之后，就不应轻易放弃。敌军主力亦不必经由长阳、渔洋关这条路继续西犯，而可直接由宜昌西岸上下乌龙或红花套经曹家畈进犯三斗坪与庙河，则其侧背既有掩护，后方交通距离亦可缩短几倍。如此就是进犯不利，亦可以从容退却。但是敌人没有掌握这一条要道，亦不知利用这一条路线，这是敌人战略上第二个失败。

五、鄂西会战的胜利与后方人心的安定

《中央日报》的社论说：

抗战六年，不可讳言，人心已相当疲惫。在鄂西胜利的前夕，一般人因不悉真相，对前方军事，自怀忧虑。且以生活压力，日感沉重，也会影响到一般的情绪。及鄂西捷报接连由前方传来，且战果丰硕，为近年所罕见，这在后方人心上，不啻下了一场透雨，爽快滋润，生意盎然。这是一大定力降落在抗战的大后方。这一股定力，使疲惫的人心得到兴奋。且人人都有良心，前方将士在艰辛中，给国家打了大胜仗，人们不但更加信仰统帅，也更加紧奋勉，知所努力。近来不大听见种种大大小小莫名其妙的谣言，就知道人们都增高了自信心。近来后方物价，由动荡而趋于平稳，也是打胜仗之效。这些都是人们看得见、觉得到的，至于无形中的影响，更不知道有多么大。

如此称赞鄂西会战的胜利，我们太不敢当了。然由此也可以看出前后方关系之如何密切。前方固然需要后方之有力支持，以增强战力，后方也需要前方之杀敌致果，以振奋人心。

六、鄂西会战的胜利与外国人的观感

美国新闻处华盛顿六月五日电：参院军事委员会主席雷诺尔斯称：中国军队在鄂西之大捷，足以表现中国军事力量（作为攻势武器而论），乃联合国家制胜战略中不可或缺之部分。众院外交委员会主席白姆鲁称：蒋委员长伟大领导下之中国民众，已再度阻遏日本之军事力量。美国人民对其中国战友此项重大胜利，自额手称庆云。

中央社伦敦六月六日路透电：路透社远东观察家谓：日军最近在华所遭受显著而可耻之失败，乃中国于第六年对日作战期间一有意义之新页之开始。华军获得空军配合作战，可谓以此为第一次。日军十六万人拟溯江而上，直趋重庆，但此项企图，宣告粉碎，损失人员达三万余，并沿长江二百英里之全线溃退。……此次华军大捷，有三点至为明显：1. 华军并非老朽陈腐者。2. 日军虽被击败，但亦使中国消耗其一部物资；中国既与外界隔离，此项物资之补充，自感困难。3. 证明华军获空军协助所能得到之成就，亦予未来莫大希望。

美国新闻处六月五日纽约电：伊利奥特少校本日在纽约《前锋论坛报》发表专

文，论述鄂西华军之大捷，指出日军之败退，中、美空军亦有一部分功绩。此小量空军能予中国军队如许重大之助力，吾人已不能获得更佳之例证。

外人重视此次鄂西之捷，评论、报导连篇累牍，不胜征引，以上所举，不过其二三例耳。

说到空军，末后我还要补充几句话，我在上文已经提到空军协同作战的效果，但就制空权言，则仍操在日寇之手。敌机场密迩前线，在宜昌、当阳、荆门、沙市及土门垭（宜昌东南）各地之敌机，不论晴雨，随时皆可出动。经常敌机每日可有十六小时肆虐于我阵上空。我空军数量较少，基地遥远，经常每日仅能出动一、二次，至多二小时，每遇天气不佳即无法活动，其威力无法充分发挥，故前线制空时间，百分之九十以上仍操诸敌手。不过即使如此，我空军所予敌精神上之威胁及交通线之破坏，仍然甚大。在前方直接指挥作战的孙代长官仿鲁（连仲）兄，时时以制空权为念，希望能获得战术上之协助。他说：前方将士所切盼者，为我空军轰炸对面之敌阵，以利陆上之进攻。惟此种情形，在此次会战中，仅在宜都有过一次。我追击部队进薄江边时，目击我机在敌阵上空翱翔投弹，官兵欢呼雷动，奋勇异常，残敌望风披靡。此一事例，证明空军在战术上之协助，其重要性并不在战略轰炸之下。单从这一点来检讨，在立体战争时代，我们只能平面作战，其艰苦情形，已可不言而喻了。

第七节　王陆一委员《歌电》所引起的风波

在本书第一章《敌我国力的比较》一节中，曾经提到过中国的国力，远比不上日本，抗战进入第二年后，国民经济生活，即日渐艰困起来。到了民国三十年，因通货膨胀、物价飞涨的结果，国民生活水平更成江河日下之势。尤其以薪资为活的军公教人员，每月薪资所得，远远落在物价涨势之后，其生活之颠连困苦，实超越一般国民而上之。

其时最为人们艳羡的生财之道，就是做生意。做生意不但不怕物价涨，而且物价越涨就越对他们有利。到了“早晚市价不同”之时，生意人就更笑逐颜开，利市十倍。这种利市生意，当时叫做“发国难财”。财之所在，即荣誉、声名、地位之所在，国难至此倒成了一个吉祥名词。

很有一些人因此都改行做了生意。

部队走私的风气，也是在这种大势所趋的情形之下派生出来的。

当时有识之士，触目惊心，认为时代的危机，并不在强寇的侵凌，其实就在此种趋利避义风气之不可遏止。第六战区在这方面，有稍稍可以差强人意的地方，看王陆一先生《歌电》所引起的一场风波，就可以得到一个证明。

王陆一先生是监察院的监察委员，奉命参加中央所组织的军风纪巡察团，于三十年五月来鄂巡察第六战区的军风纪。六月五日，他拍了一通《歌电》给中央党部

吴秘书长铁城称：

重庆高密吴秘书长铁城先生勋鉴：六战区党、政、军工作协同情形极佳，对训练工作尤为一致。精勤思想之善导，国民精神生活之改进，实已着初步之效。发展教育、平定物价、肃清烟毒三事，成绩确甚好。至研究总理遗教、总裁训词，风气树立，令人感觉为多时未有之盛。凡到此间者，感想皆同，此可上慰中央者也。

惟远闻公务员及部队间，每称美从事贸易人士之得策，或相传某战区某人乘时致富，某公务员改职营商之暴发，言不离物价，情不离货财。此种心理上之危机，将致士无斗心、民无固志，宠赂之彰，足以亡国，一时趋向如此，非一地皎然独异，即长此可以淡泊不移。切祈转呈总裁，或向常会报告，请严厉诫制此种贪鄙风气，以还敌忾，不胜激切上陈。

吴秘书长接到这通电报，就转函行政院、军事委员会查照通饬告诫，军事委员会接到这个函，很快地就于六月二十六日以办四二字一九九〇五号训令通饬所属各单位。原电云：

案准中央秘书处三十年六月十六日渝（三〇）文字第八九九六号函开：顷准军风纪巡察团王委员陆一《歌电》称：六战区公务员及部队间，每称美从事贸易人士之得策，或相传某战区某人乘时致富、某公务员改职营商之暴发，言不离物价，情不离货财。此种心理上之危机，将致士无斗心、民无固志，宠赂之彰，足以亡国，一时趋向如此，非一地皎然独异，即长此可以淡泊不移。祈转呈总裁，或向常会报告，请严厉诫制此种贪鄙风气，以还敌忾等语；除分函外，相应函达，即希查照通饬告诫为荷！等由，准此，除通令告诫外，合行令仰转饬所属详切告诫，严厉纠正，以振风气为要。

我们奉到这个训令，非常难过。因为训令转述王陆一委员的话，明明都是巡察第六战区之所见。我们全战区同仁兢兢业业，平日所以自勉者，却正成了人家指斥的口实。大家都很诧异和气愤，当然当时我们还没有见到王委员《歌电》原文，觉得王委员何以对六战区这样过不去。因于八月十七日发一《篠电》向王委员查询究竟，原电云：

特急，王委员陆一先生：密。奉军事委员会三十年六月二十六日办四二字第一九九〇五号训令开：（见前，此处不录）等因，查六战区之贫瘠，与此间党、政、军诸同志之刻苦，以及弟对于惩治贪污不法分子，一向不遗余力之情形，均为先生所熟知，《歌电》所示，似与本战区实际状况，适得其反。闻讯之下，群情惶惑，特此电请明示事实，以便尽法惩办，藉儆贪顽，而安良善为荷！

八月二十一日，王委员在未接到我们的《敬电》时，还有一封长函给我，对我多所勖勉。原函云：

辞修先生赐鉴：弟转渝时，值日夜连续不断之空警，初意一抵陪都，首当恭谨修函申至上之敬意，与无限之感忱，因时日稍稽，益中怀驰越矣！弟于行间，回翔数载，当世勋宿，瞻对者多，惟觉六战区获睹三民主义建国前途之曙光。而先生爱人以德，礼隆情挚，惟天下之至人，乃能至诚流露，博大无私，于以知革命丕业，已决有

缵吕兹绪者。且战区同仁，无不亲爱精诚、致学敦行，以自任国家民族之重，此非溢美，实潜心观察，而证以历史事例所笃信者也。

时代棼如，生民道苦，滔滔斯世，益无所谓轴心，故人心之思条理而康济之者，较任何时地为急。饥者得食，劳者得息，六战区一切见其端，是以有鸣凤朝阳之望，于人人心目间焉。中国无主义即无以为治，无国防即无以图存，群帅桓桓，志不急此，是以先生为真不可及也。

弟于时会所便，均以此意委婉言之，欲人心知所景择。而先生对总裁之忠爱正真，无时无地不惓惓于心，此为拨乱世而反之正，最主要之情操，国家一切，须上轨道，则此中心信仰，必先纯洁建立，此亦天下所未能，而先生独能之者也。先生之至德，益叹总裁洵如总理之明并日月矣。

但愿先生益扩良规，以天性之自然，行革命圣哲之事，由中国以开导世界，此职此志，本不为天下先，天下殆莫能先之矣。方今之世，许多做法，相去不远，惟孰能握持革命心理、能代表穷苦民众之蕲求者，孰即获一定之成功，此道至拙，然正无余巧也。至于人事之纠烦、环境之顾盼，只能以涵盖为陶镕，以匡扶为感格，不争一时一事之短长，不计一名一物之成毁，以无外待天下，则天下莫能自外，如是成功为光明神圣之成功，失败亦为历史上之成功也。

犹有二事欲敬陈者：从先生之人才悃愊无华，遇事精密擘理，持躬率物，可以不更烦心，惟有重大任使之时，会当扬榷于中枢，历试于繁剧，俾各得知人善任之能，与培养人才之道，方面之任与国家之任，亦正需三年蓄艾也。惟时下小派系之风气，适以形其不广，而又不足以尽天下才也。先生从来戒避此事，可谓独得其大。然天下才则当使人人共留意之，故目前使幕府诸贤，扬厉内外，而崇宏其声光，建达其威信，莫急于此矣。君子在位，则风概自成，不孤之德，正以进时势于清明焉。

次则先生身心皆献进于国家，生活清苦，正为他日竭股肱之力，继之以忠贞，然应限于吾人及负责各同志而已，所谓苦心苦行，以此自律则可，不能期之于天下人人。盖人心之不齐，为自然所赋，故人皆可以为尧舜，而不能人人皆尧舜。《尚书》大传八百赓歌，所谓“元首明哉，庶事康哉”，盖以首出庶物者，其德在明，然后庶事康而万国咸宁。康之为言，有欢虞和美意，是皆不欲天下苦矣。恒人之情，惟在享成，故人人计生活则必欲其平允充足，而惟吾人可以胼胝膺苦，故对从事者及当世应分精神顾护之者，必谋所以康苏其生也，所谓君子谋道不谋食，此就义谊之可能者而言，然吾人则正当为之谋之也。先生此宜多体察下情，为国家事，用国家财，人人仍无不敬爱先生之公且廉也。对国家之自见，不纯在此一端，然惟先生之无私，乃可以用国家财也。对从者之绰裕，而诸凡不废于公，此亦教人以如何自处，与如何用财之法也。

此二事微不足言，然恢弘志业与敷扬气象，所关亦有自，故琐琐言之如此。弟虽离六战区其有无穷之怅惘，实步步迟徊矣。西北之行，则以前数年遭人谗谤，从来未辨一辞，今右任先生察而原之，于情于理，当遵命一行。然诸事亦未易言，乡邦之事难作，顾虑之怀欲孤，弟书生固万万无世俗飞腾想也。余当续陈，谨颂崇安。

弟王陆一上言。

八月二十三日，王委员已读过我们的《筱电》，于当日及二十四日，先后复来三电辩诬。录二十三日《漾电》如后：

恩施陈长官辞修先生赐鉴：密。奉未《筱电》敬悉。检中央电文辞意亦自惶骇万分，原呈之电，系历举优长各端，并较以他战区所不逮者，希望告诫百职，毋纵走私黩货之风，不知主办公文者如何摘辞或漏文，误以告诫他处者，转而告诫六战区，不但六战区太冤，弟之用意亦成相反矣。兹当就近详切呈明，并将各电原文及中央复示各函呈阅，即可参证，而幸在报呈总裁批示之时，并无此项错误，敬祈转慰同仁。兹事出乎意外，虽由他人偶误，仍极深罪仄，万希察宥及之。

八月二十七日，王委员又来一《感电》云：

急恩施陈司令长官辞修先生勋鉴：密。敬上两电计达尊察。《歌电》本以报告战区佳状，同时因闻邻接各地，颇有不良之风，特不便斥言后方，亦不便言某地某人，而贪风必儆，惟在六战区可以言之无忌，亦言之无愧，此正公与党、政、军全体同志崇高可贵之风范也。《歌电》全文，意极明显，所以只电铁城先生者，因中秘主持者应负注意时势风气之大任，故电经呈阅，奉批告诫，自系对有此缺点者而言，非告诫六战区也。

主办割裂前后文，于"惟远闻"三字，率加"六战区"三字，则成为文不对题，而重伤战区之纯洁，且使弟负罪负冤于不自知矣。兹事初得电亦惶惑，不知所由，嗣向中央呈检得此真相，正由中央补正中。

天日之皎，风霾何伤，惟弟则万分负公知爱。此数日夜真如有负心肤狂之孩，因一切可不计，而公特达之知期、优渥之情谊，不将悉付东流，而益深天壤人心之叹乎？战区诸同仁莫不厚待有加，使弟果有此丧天理、灭人情之事，弟真不能再立人世矣。急不择言，明弟惶恐之情，伏冀明察赐诲为祷。

吴秘书长铁城，先于八月二十四日发来《敬电》，系将《歌电》原文，加上头尾，即行拍来，使我有丈六金身，摸不着头脑之感。

事态发展至此，不容我们不声辩一下，因以《未艳电》（八月二十九日）呈报委员长，电云：

特急重庆委员长蒋：密。（一）前奉钧会办四二字一九九〇五号训令，以准中央秘书处渝（三〇）文字第八九九六号函开，准军风纪巡察团王委员陆一《歌电》，六战区公务员及部队间，每称美从事贸易人士之得策，或相传某战区某人乘时致富、某公务员改职营商之暴发，言不离物价，情不离货财。此种心理上之危机，将致士无斗心、民无固志，宠赂之彰，足以亡国，一时趋向如此，非一地皎然独异，即长此可以淡泊不移。祈转呈总裁，或向常会报告，请严厉诫制此种贪鄙风气，以还敌忾等语；除分函外，相应函达，即希查照通饬告诫为荷！等由，准此，除通令告诫外，仰转饬所属详切告诫，严厉纠正，以振风气为要。等因；正惶骇间。（二）旋奉吴秘书长铁城《敬电》开：王委员陆一由施致弟《歌电》原文如下：六战区党、政、军协同情形极佳，对训练工作尤为一致。精勤思想之善导，国民精神生活之改进，实已着初

步之效。发展教育、平定物价、肃清烟毒三事，成绩确甚好。至研究总理遗教、总裁训词，风气树立，令人感觉为多时未有之盛。凡到此间者，感想皆同，皆可上慰中央者也。惟远闻公务员及部队间，每称羡从事贸易人士之得策，或相传某战区某人乘时致富，某公务员改职营商之暴发，言不离物价，情不离货财。此种心理上之危机，将致士无斗心、民无固志，宠赂之彰，足以亡国，一时趋向如此，非一地皎然独异，即长此可以淡泊不移。切祈转呈总裁，或向常会报告，请严厉诫制此种贪鄙风气，以还敌忾，不胜激切上陈。等语，敬希查照。王委员陆一连电申说转电原文割裂颠倒（参阅前引《感电》），使六战区蒙此非意之冤前来。（三）上二电旨意完全相反。如照中央秘书处所转王委员《歌电》，则职负罪滋深，应请严予处分，不仅告诫而已。倘故意割裂文气，颠倒事实，影响所及，关系职个人毁誉者尚小，全战区茹苦含辛，连年与敌搏斗之将士，不免闻之沮丧，所关实大。似应即加纠正，并予通令，以明是非。至六战区实情如何，仍恳钧座彻查严究，并请将彻查结果，通令全国，以伸法纪。临电惶悚，伏冀鉴核示遵。

此电照样也呈给总裁一份。九月四日接到中央秘书处《支电》云：

急恩施陈长官辞修勋鉴：密。关于王委员陆一《歌电》一案，本处准其函请，正拟以原电文及办理经过电告，惟以卷存乡间，往返稽延，不及即时报闻。

顷接执事上总裁《未艳电》，似认本处故意割裂文气，颠倒事实，殊嫌误会。查该电上下文所指，显有抑扬，本处为隐恶扬善计，且以事有主管，总裁日理万机，不欲一并上陈，遂仅节录上文指责战区"党、政、军工作协同，治绩昭著"部分，以八九九六号案转呈鉴阅；下段指"间有公务员及部队间，称羡货财，思想贪鄙，请严厉诫制"部分，分函行政院、军委会通饬告诫，并以《巳寒文电》覆知王委员各在卷。尊电所谓割裂文气，在本处实有委曲求全、与人为善之心；至下段事实，系王委员《歌电》原文所陈，自更无颠倒之可言。此本案办理经过可为执事告者也。

复查《敬电》系由王委员请以本处秘书长名义拍发，且电文微有出入。如上下衔接处之"远闻"二字，本处原卷系作"间有"，两字之差，辞意迥异。盖"间有"二字紧接原电上段而发，则下段自系承上段大前提而发，逻辑关系至为明显。且《敬电》既未述及本案办理情形，亦未声明系由王委员函请，无端一电，自感突兀。执事明察，当邀鉴及，此又关于《敬电》经过应为执事告者也。

除《未艳电》已转呈总裁外，特此电达，即希察照为荷！

这一场文电风波，至此已经明了：

一、王委员陆一对于六战区只有称赞，并无不满之处。

二、军委会的训令，是根据中央秘书处转陈割裂王委员的《歌电》而发的。中央秘书处何以割裂文气？是因为委曲求全、与人为善之故。这在一般公文处理上是一个特例。

三、《歌电》上下两段接搭处，王委员原文是"惟远闻"三字，中央秘书处"原卷"，却"系作'间有'"了。因系"间有"，于是公务员、部队间的劣迹，就都成了六战区的了。"间有"造成此一逻辑发展，妙不可言，可惜"间有"却是"莫须有"的东西。

中央秘书处之理屈词穷，是可以想见的。不过事隔二十年，我始终不明白此事发生的原因何在。说是有人故意对我和六战区过不去吗？王委员及其电稿人证物证俱在，岂是可以任意歪曲的？如说是秘书处主办人处理不当，但这是一件颇为重要的文件，与例行公事不同，经过层层核签，不致出此错误。且即使出此错误，亦无强为文饰之必要。至所谓“隐恶扬善”，实际上是“隐善扬恶”，尤属匪夷所思。想来想去，不得其解，如必欲求解，只好说是我们的误会了。

这一场风波所动用的文字，比以上所征引的还要多出一、两倍，本节为了明白事实真相，仅就非征引不可的文电而征引之，已累牍连篇如此。我为什么不惮辞费写这一节呢？因为：

一、至少可以看出我当时处境之难。

二、可以得到以下几点教训：(一)文书是传达政治的，如以文书本身为政治，往往差之毫厘，谬以千里。(二)冤狱已成，最难平反。(三)中央为顾全大局，常以“不了了之”的态度处理问题。

第五章　远　　征

第一节　奉命远征

民国三十年(一九四一)十二月八日,日寇突然疯狂地偷袭珍珠港,第二次世界大战至此遂全部展开。翌日,我政府正式发布对日宣战命令,并宣布对德、意二轴心国立于战争之地位。

是月二十三日,在我委员长蒋公主持之下,召开中、美、英三国东亚军事会议于重庆,会中决定:如日军侵入缅甸,中国将派陆、空军协助防卫,美国则以战略物资供应中国。

三十一年(一九四二)一月三日,盟国推举委员长为中国战区(包括泰、越)盟军最高统帅,统帅之下设参谋长一人,由美总统推荐史迪威将军担任,史迪威即于是年二月来华。

先是于三十年七月,日军已占领越南,三十一年一月,日军攻缅并已突破泰、缅国境。至是中国为履行派兵援缅之诺言,因有远征军之组织。同年三月,我远征军先头部队已到达缅境之同古前线,委员长即于是时,授予史迪威以指挥入缅国军之全权。史迪威这个人,成见极深,不肯完全遵照委员长的意旨行事,亦不能与中国将领密切合作,同时英军又骄矜自私,战志薄弱。所以缅境的战事,日渐逆转,至五月中旬,敌军由缅境窜入我滇西之龙陵、腾冲一带。我入缅部队除一部辗转撤入印境外,大部均转进怒江东岸,隔江与敌成对峙之势。

我政府为防止滇西敌军东窜,并为准备反攻,入滇国军日增,为统一指挥起见,因有远征军司令长官部之组设。三十二年(一九四三)二月,我奉委员长电召赴渝,商讨远征军负责人选问题,委员长说,史迪威欢迎我去,并分析史之为人,恐其他将领难与合作,所以只有我去,是当前最适当的人选。我对于这一问题,原是另有一种看法的。当时一般论者,动言欧洲为第一战场,北非为第二战场,而以缅甸为第三战场,但对于关系国家民族兴亡的本国广大战场,反不加措意,致使这一战场倒成了无名战场。中国抗战,自有其根本要点所在,未可轻于取舍。充其量至必要时,中国可以无湘北、无缅甸,但绝不可以无江防;可以无长沙、无腊戌,但绝不可以无重庆。假如轻为国内外之浮言所动,重兵远征,主力他调,敌人乘虚而入,危及国都,动摇国本,岂不成了舍己耘人、广田自荒了么?所以我的看法,在盟国真有协力同心联合反攻之诚意以前,中国的抗战方略,仍应以本国战场为第一,不宜轻言远征。这可能是我一时的偏见,但自信亦可以言之成理。在三十一年(一九四二)底,我曾将此意报告过委员长。不料事变之来,出人意表。远征的计划,我方在怀

疑之中，远征的责任，却落在我的身上。

因事与愿违，我本不想去，但军人以服从为天职，我只得应命前往。我当时提出来的要求，是准我辞去第六战区司令长官及湖北省政府主席的职务，以免顾此失彼，贻误大局。后来决定将战区职务交副长官孙仿鲁（连仲）升代，省主席职务交民政厅长朱怀冰代理。

我的远征军司令长官的任命，是三十二年（一九四三）二月十一日发布的，同时委员长训令驻滇各军云：

查我驻滇各军，庞杂骄矜，不相统属，最近军风纪日渐败坏，险象丛生，如嫖赌、吃空、走私等恶习，不一而足。本委员长忧念之余，弥深痛恨！为求其能切实整顿，与精神振奋，使今后反攻，确切有效，特派陈司令长官诚前往云南，先从事整顿，并作反攻准备，期待适时反攻，不致贻误大局，为国人所痛心，为外人所蔑视。

兹特手颁训令三条，为我各高级将领深勉而切戒之，如下：

一、振刷精神：精神力量为一切力量之根源，我国之能抵抗强寇，全赖革命精神，而非坚甲利兵。自古迄今，凡朝气蓬勃、纪律严明之部队，战无不胜，反是者无不败，可为殷鉴。况此次准备出国反攻，关系尤为重要。故废弛敷衍之积习，在所必除；纵情嫖赌之劣性，在所必去。而吃空、走私之罪恶，尤当深恶痛绝，铲除净尽。

二、锻炼体魄：卓绝之精神，寓于健全之体魄，如果身体脆弱，必致百弊丛生。况在中、缅边境作战，天候、地形，以及交通、补给各项情况，均与平常大异。若不于事前有周密之策划，必致疾病、死亡之数激增，是对官兵为不仁，对国家为负罪。故今后训练，必须特别注意于此。除应有之医药设备外，更当本防病重于治病之精神，平日从积极方面厉行官兵体格之锻炼，与环境卫生之讲求。举凡奢侈、浮华、衰荡、浪漫，足以摧残身体之行为，尤当切实反省，彻底改正。

三、增进学术：精神、体魄之重要，既如上述，但现代战争日趋复杂，如非吸取新知，力求进步，不断增进其技能，仍难达成其任务，而以对于新式器械之了解与应用为尤然。故今后欲求克敌，必当力戒虚骄，诚心学习，埋头苦干，以求学术之增进，方无愧为现代之革命军人。

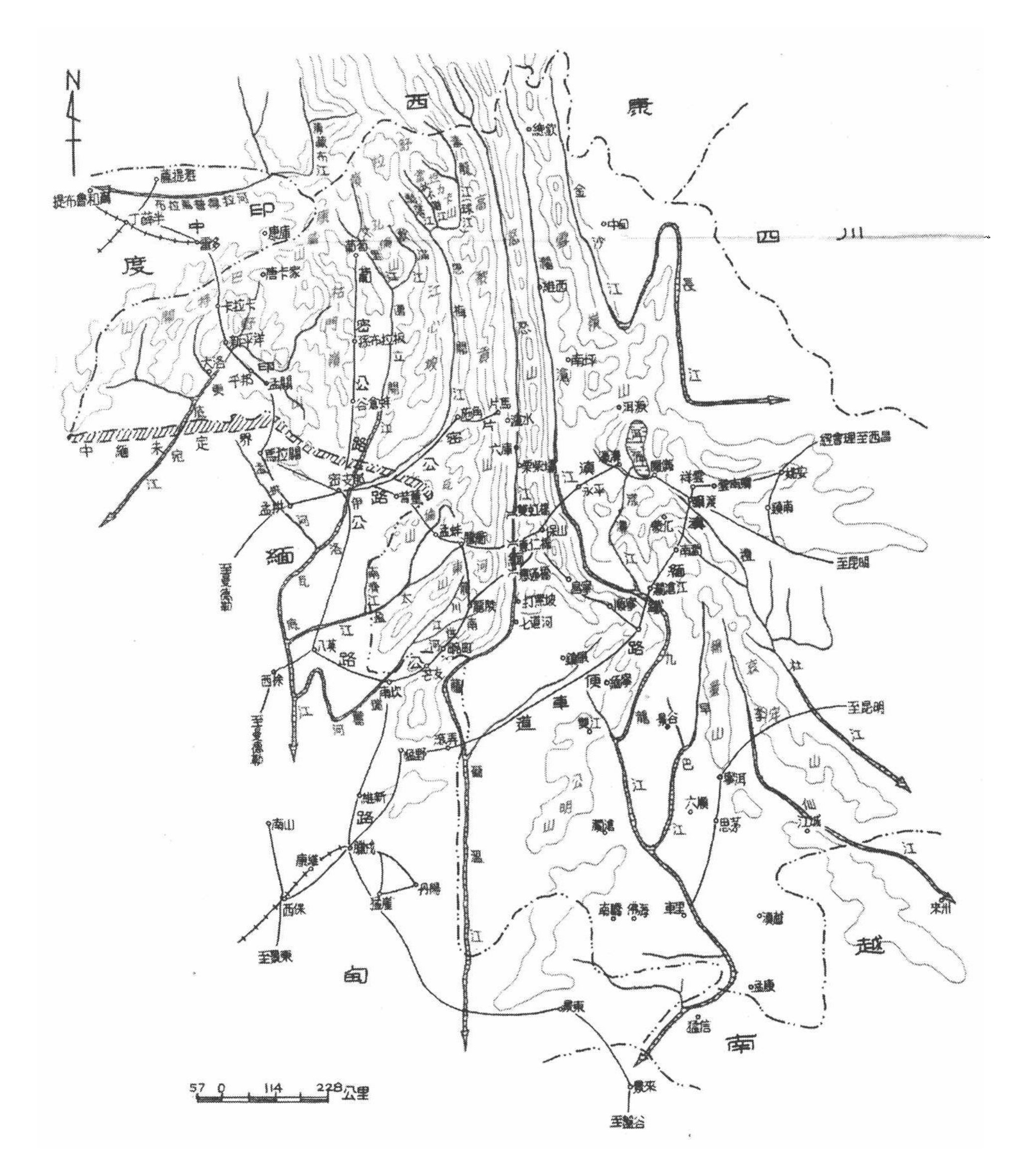
以上各节，我各高级将领亟应深刻警惕、痛切反省，分别改正加勉，勿得违误，致干重处为要。

读过这一训令，我到远征军的使命，已可知其梗概。具体地说，我所要做的事就是整训部队，准备反攻。

我于三月十二日偕同史迪威由渝飞抵昆明。经过数日的咨询研讨，已可明了敌、我的一般情势：（图三八）

一、滇南地形险要，而国防工事之建筑，在高连山地之中间地带，非在山地前缘，尤不在国境线上，此方面较宜于守，不宜于攻。

二、滇西保山正面，固属重要，而危险处实在两翼。即右翼之片马方面，及左翼之滚弄方面是也。后者可沿滇缅路便道，经云县直出祥云，尤大可顾虑。此方面必须控置有力部队，现有残缺之两师不足以当此重任。



图三八:缅北滇西作战地理形势略图
(民国二十六年十月一日)

资料来源:《抗日(四)》,页四三六后插图十三。

三、车里、佛海方面,后方联络线过长,补给困难,不宜使用大军。惟将来全面攻势时,为威胁腊戌,使主力作战容易,并摇撼泰国军民(时泰国已附庸日寇)之战意起见,必须以有力之一军,由此进出景东。

根据以上了解,经呈明委员长调整部署如下:

一、滇西方面:以七十一军任怒江防务,三十六师改为独立师,属十一集团军,接替腾北游击任务。第六军之九十三师任车里、佛海守备,军部率其余二师开盘

县、普安整训。第二军主力二师开顺宁镇接替第六军之云滚路方面任务，余一师开祥云附近。第九十三军军部及所辖二师开西昌会理整训，余一师另有任务。

二、滇南方面：第一集团军仍旧，第九集团军所属五十二、五十四两军开文山附近。

三、昆明防守：第五集团军所属五、六两军任之。

四、其他：五十三军暂驻镇远、黄平，第八军先开兴仁、兴义，七十四军暂驻衡山。

在调整部署期间，我并不能专心致志地为远征军而工作，六战区和鄂省府，差不多天天都有战报和其他重大事项要我裁决处理。到五月上旬，因鄂西军事吃紧，索性我又回到六战区去指挥作战，前后历时竟达两个多月之久。中间曾一度请辞远征军的职务，未蒙核准，于七月下旬，奉召飞渝，直到八月五日，才又飞回远征军任所。九月四日，又因出席十一中全会，由昆飞渝，历时二十余日，始于二十七日返滇。十月中旬，胃溃疡症剧作，勉强支持到十一月底，仍无痊可希望，势非回渝调治不可，这才奉准摆脱了远征军的职务。

计自三月十二日到职，至十一月底离职，在职期间不到九个月，而除去返鄂作战、赴渝开会前后占去三个多月的时间外，留在远征军任所的时间总共亦不过六个月耳。

在离渝之前，委员长问我：远征军司令长官部拟设何处？我答称：拟设楚雄。委员长极为赞成，并谓绝不可设在昆明。

此外，委员长又问：还有什么意见没有？我说：以后有什么问题，可以随时请示。现在我有一点较原则性的意见，想当面陈述。就是抗战至今，最后胜利必属于我，已绝对不成问题，这是民族主义的成功，自无疑义。今后的问题是民权主义与民生主义的如何实现问题。目前大家盛倡"民主"，民主是与民权有分别的，如何导向民主与民权合流，这一步工作似甚重要。至于民生主义，是革命的目标所在，抗战胜利后，民生问题能否解决，与能否保持胜利的果实，是一而二二而一的问题。现在在这方面我们什么基础也没有，什么准备也没有，是很可忧虑的。这段谈话，在当时事实上是迂阔之论，委员长亦不免为之怃然。

这是一段与本节无关的插话，随手附记于此。

至于长官部不设昆明的理由，我所考虑到的是：

一、高级指挥部不能离开部队太近，但也不宜太远，如设在弥渡，就嫌太接近滇西，而不易兼顾滇南；如设在昆明又嫌太远了。楚雄是一个比较适中之地，滇西、滇南均可兼顾，所以我把长官部设楚雄。

二、昆明为昆明行营及云南省政府所在地，如长官部设此，可能引起不必要的猜疑与摩擦。

三、龙志舟(云)据滇多年，形同化外，其所属骄奢淫逸，集腐化、恶化之大成。人是学坏容易、学好难的动物，所以我不愿意设长官部于昆明。①

① 此论仅代表作者个人观点。

四、官兵生活一向就很苦，把长官部设在二、三等的城市，比设在大都会，生活较易维持，因“不见所欲，使心不乱”之故。楚雄的居民，都称我们长官部为穷长官部，我对我的部属说：这是我们官兵无上的光荣，长官待遇既如是之低，不穷何待？官兵穷，军民尚可相安无事，否则官兵阔，人民尚能有活命的余地吗？

这几点考虑想必正合委员长的心意，所以当时立刻得到他的鉴许。

我当时提倡：“穷就是力量”，有“穷长官部”，才能有“穷总司令部”、“穷军司令部”等等。也许我做得有点矫枉过正，但当时军风纪废弛已极，委员长要我整顿，在无法改善官兵待遇以前，也只好以身作则，作“穷”的领导了。

在远征军六个月当中，有很多时间，用于巡视各地驻军。我经常往来于昆明、楚雄、弥渡、大理及昆明、晋宁、文山、开远、蒙自道上，不敢自逸。所至宣达委员长意旨，晓以国际大局及抗战形势，以激励、抚慰、鼓舞等方式，以求士气之提高、军风纪之改善；同时并听取部队官兵意见，寻求疾苦所在，以为上达中枢要求逐渐改善之张本。部队知道我肯苦干，多少也起了一些迁善改过的作用。

至于关于整训部队准备反攻方面，我们的中心工作，就是训练。以往六年多的抗战，我们只知孤军苦斗，我们的空军固然是象征性的，重武器也非常缺乏，所以谈不到步炮协同，更谈不到陆空协同，至于三军联合作战，尤属无从说起。远征军负有联合美、英并肩作战的任务，美援装备源源而来，因此远征军已不同于国内以前的一般部队，协同作战（包括步炮、陆空）是一个重要的特质，这是需要训练的。重武器以及其他各种美式装备，如通信、防毒、新式轻武器等之使用技术，为前此之所无者，也是需要训练的。此外，卫生知识的缺乏、政治认识的薄弱，以及军风纪之重建等，也都需要经过严格的训练，始足以转弱为强、去腐生新、化无用为有用。所以无论为整军与反攻，都要以训练为第一课题。

远征军的训练，在中、美合作之下，进行得十分顺利。在昆明设有军委会驻滇干部训练团，下设步、炮、通信、军医各训练队。在大理设有战时工作干部训练团，以训练一般战时工作人员。在各军驻地分设各该军训练班，轮流调训军中各级干部。另设司令长官部巡回教育组两组，亦由中、美人员合组而成，分头巡回督训，以策进行。

除精神训练外，一切技能训练，都由美军人员担任。美国人员的教育方法，确实有许多可取之处，他们凡作战不需要者不教，不教者不讲，对时间与效率，甚为注重；又教育时，准备非常充分，每教一课完毕，即进行测验，以视受教者之是否领会。其工作之切实认真，往往非国人之所能及。

对于精神训练，我提示几点要领如下：

一、革命成败的关键，在革命者个人的穷与富。革命的力量，在革命者的穷；革命的目的，在求民众大家的富。

二、革命者的生活，要能吃在一身、穿在一身、用在一身。

三、革命事业的根源，是大智、大仁，绝非小聪明、专会替自己打算者所能成功。

四、革命者要守穷，如节妇之守节。

现在想起来，我当时未免期望太高，“人人可以为尧舜”的话，是靠不住的，但

打民穷财尽的仗，不这样砥砺自己，又有什么办法？所以我之如此做，亦正自有所不得已。

训练以外，我们做的事还有补充兵员、加强补给、修筑道路、改进环境卫生、充实医药设备等等，不能备述。

这些事做起来都是困难丛生。最大原因还是没有钱。即就重武器装备一事而论，使用这种装备，要用骡马驮拉，要有道路可走。据估计远征军所属部队就需要一万匹骡马，修筑几千里公路，试想这岂是我们罗掘俱穷的财力所能负担的？我们只能一点一滴地穷凑，像这种情形，看在美国人眼里，难怪他们要摇头摆手，作无可奈何状了。

总之，我在远征军任内，仅仅做了一点奠基工作，上层建筑尚未着手，就病倒了，真辜负了国家和委员长对我的付托。

第二节　史迪威、龙志舟

史迪威确实是一位卓越勇敢善战的军人，他受知于马歇尔将军，所以才被派到中国战区，担任参谋长职务。我是在民国二十七年认识他的，不过交往不多。三十一年十月，在重庆和他有过一次长谈，对于同盟国的全盘战略问题，谈得很投契，后来他欢迎我到远征军去，想即造因于此。

我在远征军任内，中美合作得甚为愉快，绝无一方凌驾一方，或任何一方显出委曲求全的样子。我与史迪威相处之道，一言以蔽之，就是"言而有信"，不作无谓的敷衍。凡是答应人家要做的事，一定做，并且尽速地做。凡是不能做的事，根本就不答应。我刚到昆明第三天，史迪威要前空军学校的房子，作训练班班址，他先就和杜聿明接洽过，久久不得要领，才转而和我交涉，并要从军队中调用人员。我当时答应他房子可以照拨，所需人员不能从军队中调，可由杜聿明原设训练班中拨用。起初他很怀疑我的话能否兑现，及至很快地房子让给他了，他才晓得我是说一句算一句的人。从此他对我有了信心，以后遇到任何问题，都先开诚布公地交换意见，我多次拒绝他的请求，他亦不以为忤。譬如他要经管训练班的事务事宜，以求迅捷，我没答应，也就算了。有一次他请求调整学员伙食费为每日五元，由美方负担，我说："少数人的伙食改善容易，但当他们结业回队时，势将无以为继，反倒引起不满。今日史将军的学生，都是我所统率的部下，如各部队一律援例调整伙食，我将何以为计？"他说："实因学员工作辛苦，应有较好的营养。但我绝不做长官不准的事。"亦即作为罢论。后来还是我们自动地将每人每月三十元的伙食费，调整为四十八元。

我和史迪威之间，彼此有了互信，常常在电话中就把事情办了，很少动用公事。他手下有几个人，对于中国人的信心较差，表示这种办法不大妥当，但是他还是不以为意，他说只要把事情办好就行，能省一点手续，就省一点手续。

在我生病期间，史迪威送我不少药品和食物，我谢谢他的盛意，但表示除非作价，实在不敢收受。后来将药品作了价，食物部分他执意非送不可，我也只好愧领了。

我到远征军之前，军人走私，视为常事。我来了以后，史迪威在经过驼峰的空运中，曾给我保留了一吨的舱位，我婉辞谢绝了。在云南前后六个月的当中，我没有从国外买过一文钱的东西。军中知道我拒绝舱位的事，走私之风，为之大减。

史迪威和我共事几个月，的确处得不坏，但最后却与我政府闹翻了。可能因为彼此的了解不够，但观念上的根本差异，关系也很大。

史氏在民国二十七年（一九三八），曾任美国驻华大使馆武官，从那时起，他交结了一些亲共"反蒋"的朋友，从此以后，他对中国问题就存上一个先入为主的成见。到他出任中国战区参谋长的时候，他认为实现他的成见的机会已经到来。当他离开华盛顿之前，曾在马歇尔和史汀生面前公开说：他到中国之后，将压迫委员长将国军的统率权交由他掌管（见《史汀生回忆录》）。华盛顿派这样一个人出任中国战区统帅部的参谋长，即使说不是不友好，至少也是太天真了。

当然史迪威之为人，当时我们所知道的远不如现在知道的多，无法想到在观念上彼此距离那样的大。好在在远征军我们的交往，都是军事上的，牵涉不到政治，所以不容易发生冲突。后来美援武器大量运到，对于如何分配问题，是他与我政府发生歧见的开端。他坚执军队武器应该集中使用，不能分散。譬如三十个营的炮，三百六十门，每师一营，炮十二门，可保持相当强大的火力。但我们则认为同属国军，政府应一视同仁，装备方面不能过于参差。这一歧见，双方都有道理，尚有调和余地。最使我们无法接受的意见，就是他本人和他的政府，也要同样地装备共军。

此时的共军，已在抗战的招牌之下，羽毛丰满，"颠覆"政府的阴谋和行动，日益剧烈。政府为了顾全大局，纵不能明张挞伐，但也没有为虎添翼给以武器装备的道理。这件事涉及中美两国政府的政策问题，虽不干远征军的事，可是我和史迪威，接触甚多，谈到这些问题，难免就要互相枘凿起来。

史迪威还认为他能指挥共军，想把共军编入国军的战斗序列，随意由他调遣到各战场上使用。这一点表示他对共产党根本缺乏认识。除非莫斯科，共军是不受任何人调遣的。美国政府上了美共及其同路人宣传的当，认为共产党是中国的"土地改革"派，同样是中国人，没有不能合作的道理，于是就生出一个"联合政府"的幻想。从胜利的前一年起"联合政府"就成了中国政坛上的主要话题。连政府都可以采用联合形式，则国、共军队焉有不能统一指挥之理？史迪威个人既有此抱负，他的政府又正好是他的支持者，于是他就理直气壮地以实现他的抱负为职志。国军是无法和共军并肩作战的，在这些问题上，终于使我政府不能不和他闹翻。委员长经过多次的忍让，也终于提出撤回史迪威的要求。

……

龙云字志舟，本为云南彝族人，从民国十八年（一九二九）就任云南省政府主席，到三十四年（一九四五）解除他在云南所任的本兼各职之时止，前后盘踞云南

十六年之久。无疑他所代表的是典型的封建割据势力。此种势力在国内不一而足，而屹立于政潮之外，历久不败者，恐怕龙云是仅次于阎伯川（锡山）的一个人，如以无法无天、无恶不作而论，则要当以龙云为巨擘。

云南自明初为沐英平定后，文化政治始渐有进步。但当清代乾隆、道光、咸丰及同光之际，变乱频仍，而尤以同光回乱、苗乱为最剧。兵连祸结，十有余年，始归平定。全省少数民族，在兵力镇压之下，种下仇视汉族心理，历久不变。

龙云既出身彝族，又极无赖，自政府假以事权后，即利用民族褊狭之见，厚植私人势力，以为抗拒中央的资本。政府起先为安内而用兵者累年，继而抗战军兴，无暇顾及边务，遂使龙云益形坐大。骄奢自恣，俨然为"云南国"之南面王。

政府为怀柔他，使不致为抗战之累，到了抗战后期他已拥有以下种种军政大权：昆明军事委员会委员长行营主任、云南省政府委员兼主席、云南军管区司令兼保安司令、陆军副总司令。而昆明警备司令部、宪兵司令部及其他军政机关，又都为龙氏宗族姻亲所布满，所以说云南是龙氏的天下，一点也不过分。

龙云有这样的好际遇，如能好自为之，中央还真奈何他不得。可惜这个人私生活既非常腐化，更于军政大计，无所了解，除喜位置宗亲外，就只知接近一班谄佞小人，用人如此，其余也就不问可知了。

有人说云南公务员都是瘾君子，这话一点也不假。他们只晓得为龙云办私事，公务废弛已极，至于无公可办。日寇侵据龙陵、腾冲，守军均系龙氏部队，部队长又都是龙氏子侄，照理为保家保乡，应有一番剧战才是，谁知都是敌军未到，即已闻风先溃。事先焚劫四行，掳掠烟土及公私财务无算，一个个饱载而归。

在这种情形之下，想要拒绝国军入滇，也不可能了。

我到了云南，自然免不了和这位云南王有所接触，因有二十五年（一九三六）入晋与阎伯川（锡山）先生相处的经验，我知道和他相处，最要紧的就是不要引起他的猜疑，才能相安无事。其法不外开诚布公，表示无所希图。果然我在山西宾主处得怎样融洽，在云南亦复如是。我和他谈过几次之后，他就放了心。据说：他背后对我的批评很不错，说我有思想、有作为，可谓不虞之誉。当时当地物价很乱，既然彼此都无猜嫌，我就想尽方法帮他平抑物价，此外任何事物，只要他有求于我，我无不唯力是视地帮他的忙。

我很少对他有所请求，但他有时却自动地帮忙我。远征军长官部所在地的楚雄，县长年老气衰，和长官部的工作，自然难以配合，龙云竟自动地改派一个年轻的县长继任，即此一事，可以概见其余。

三十二年（一九四三）九月六日，十一中全会在渝开幕，前二日我邀请龙云一同飞渝参加，他很有难色，因烟癖甚深，时刻难离故也。经暗示此亦无伤大雅，即欣然偕往。龙氏入都，此为首次，亦足为我们相处融洽之一证。

我们两家也很有几次私人酬酢。有一次龙氏夫妇请我们夫妇看电影，这是很难得的事，因为他一向深居简出，极少在公共场所露面。这次出来，场面甚大，一路警卫森严，如临大敌。而戏院中并无一般观众，景象冷落。就是这样，还怕出问题，

连屋顶上都放了哨。龙志舟这种举动,使我联想起公孙子阳(永)来,为之哑然失笑。

抗战胜利后,西南问题解决的时机已然成熟。三十四年(一九四五)九月三十日,委员长在西昌,有一封手谕给我,并要我转致宋子文院长一封信,兹并录如下,给我的手谕云:

辞修部长勋鉴:川军整编既毕,云南问题应作第一步改造之计划,请参照致子文院长之函并与其面商一切,如期下令实施勿误。

至于云南当地布置与准备,刻已完成,大体无容系虑,并望于二日上午仍派王叔铭同志飞来详报为盼。但此时应极端机密。

子文院长之函,最好于一日戌刻面交协商后,从速办理一切手续为要!

与宋院长函云:

子文吾兄勋鉴:近日休养西昌,静念国事,不胜忧虑,今后统一中国,必先以统一西南为本,而且非先巩固云南不可,否则建设将无从着手也。

龙云八年以来,违抗法令,破坏抗战之事,实中外皆知,毋庸赘述。若长令其再驻滇中任职,不唯统一无望,而且胜利难保。其将何以对抗战阵亡军民之英灵!但吾人不能不本待人以宽厚之旨,自不愿追咎既往。而且其在抗战以前,对于拥护中央反对西南之非法组织,不无微勋,故仍令其供职中央,使之仍有保持晚节,予以自处之道。

兹将处置如后:

一、云南省政府委员兼主席、保安司令、军管区司令、中国陆军副总司令、军事委员会委员长行营主任龙云另有任用,着即免除本兼各职;

二、特派龙云为军事委员会委员兼军事参议院院长;

三、军事参议院院长李济深,准免院长兼职,专任军事委员会委员;

四、云南省政府委员兼民政厅厅长陆崇仁,准免本兼各职;

五、委员李宗黄为云南省政府委员兼民政厅厅长;

六、云南省政府委员卢汉,着兼省政府主席;

七、云南省政府主席卢汉未到任以前,着派民政厅厅长李宗黄兼代主席。

以上为云南省政府人员之调动令稿,惟龙云兼职或不止此,尚希详查补叙,凡其所兼职务,一律明令免除。又云南保安司令与军管区司令是否为龙云所兼任?亦请查明,如其未兼,则令稿内不必叙入为要。

下令时期拟定十月三日晨见报,但事前应极端秘密,亦不必提出行政会议也。发表之时,兄如可以私人名义专函龙云,令其立即遵令交代,并述明中拟派专机接其来渝,就军事参议院院长新职,则不仅可保其生命与过去之功业,而且可保全其一切财产无恙。但必须限其于十月五日以前到渝就职也。此事若非从速解决,不唯不能保证抗战之胜利,而且统一建国亦无从开始也。请兄同下决心,如期办理勿延,为盼。

十月十五日军事参议院院长龙云就职,云南王朝由此结束。……①

① 此部分对龙云的论述,仅代表作者个人观点。

第三节　胃疾剧发

我在二十几岁的时候，就患有胃病。但因投身军旅，早置生死于度外，对于小小病痛，更从来不加注意，以故病机潜伏，时思窃发。

远征军在云南境内的防区，即诸葛武侯所谓“深入不毛”的不毛之地，蛮烟瘴雨，非人所堪。我到任之后，经常往来于滇南、滇西道中，倍极劳顿。而在旅途的时间之外，又需筹度军务、主持会议、接待宾客，尤有舌敝唇焦、心力交瘁之感。胃疾复发，遂成为不可避免的事情。

民国三十二年（一九四三）十月一日，我赴大理前方视察，并举行作战准备检讨谈话。至六日事毕作归，途经弥渡第二十集团军总部时，胃部大感不适，时欲作呕，浴后流汗不止，大便已带黑色。这时假如请医生看看，服点药，休养几天，也许不致出事。但因素来不拿病当病，这次仍然行所无事地照常工作。七日到楚雄，八日回昆明，征尘甫卸，宾客踵至，应接不暇。九日见客尤多。十日上午七时，在干训团庆祝国庆，八时参加滇省青年团总校阅并讲话，九时参加云南省各界庆祝国庆，这一天适值委员长就任国民政府主席，兴奋异常，中午和晚间，分请马超俊、谢仁钊、彭乐善、罗尤青（卓英）、陈劲节、黄镇球等便饭，夜阑人静，愈感疲劳不支。十一日时出冷汗。十二日晚留陈布雷先生令弟在家中便饭，客去不久，病即大作。始而胃部膨胀作痛，旋即呕血有一痰盂之多。人至此已入昏迷状态。

时内子应龙太太之邀甫归，睹状大骇，即延请红十字会救护队副总队长倪葆春、长官部卫生处长陈立楷、副处长关健全等人来家诊治，认为系胃溃疡内出血症，当即注射吗啡古阿可林内止血剂，与维他命 BC 等，是晚血止，神志稍清。龙志舟（云）闻讯，极表关切，推荐了许多医生，幸而内子拿定主意，认为倪葆春等既已看对了症，就仍请他们继续看下去。婉言谢绝了其他各位。否则一个医生一个主意，中西杂投，病人可就吃不消了。

十四、十五两日，病况转佳，适值怒江方面敌有蠢动模样，仍需扶病理事，致夜不成寐。十六日并流鼻血，据医云：此症系身心过劳、生活不调、齿牙腐烂所致，如无变化，须二星期后，始能倚床小坐，六星期后，可望在室内扶行，最好能易地静养，方易奏效。因电侍从室林蔚文兄转呈委员长云：

职于文（十二日）晚起，患胃溃疡症，经医诊断，因呕血颇多，最少须六星期之治疗，方能复原。但尔后尚须继续休养，在短期内，难以服务。此间任务繁重，拟恳即指派妥员，前来主持，非敢推急，恐误戎机也。

委员长接电后，准了我六个星期的假，假中日常事务，交由副长官及参谋处办理，重要问题，仍须亲自裁决。十月二十六日，委员长派蔚文兄亲来探问病况，并携来手谕云：

辞修同志弟勋鉴：最近体力如何，无任悬系，兹嘱蔚文兄来昆面报一切，知友相

晤，病中当能消解烦闷，有补于疗养不鲜也。

关于反攻缅甸之准备，应注意者：

其一为潞江（按即怒江）各渡口必为敌寇严密封锁，正面恐不易突破。关于此点，必须另筹方略，或增强攻击工具，期其有成。

其二届时空军对于敌军各种工事与阵地之侦察，以及俯冲轰炸之熟习与各种之准备，尤其炮兵与空军协同动作之实习，更非从速着手熟练不可。故乘蔚文兄在昆明期间，请约陈纳德将军拟定具体计划，切实进行，是为至要。

其三对于景东方面，应增加兵力，且派有能力之指挥官，以及加强运输机构部队，无论正面进展如何，而该方面必须有相当把握之准备，期达任务，则全缅战局必可改观。中意以运输给养所能及之程度，应尽力加强兵力。如能修筑临时飞机场，再使空军能作相当之掩护，则其效必更大。至于经费自当照发，可以不虑也。

中所念者以上三点，请与蔚文兄切商之。余属其详报一切，故不赘焉。专此，顺颂痊安。

蔚文兄并面达委员长关切之意，使我感激万分。后来委员长还送我一万元美金，作为购药费用。我平生没有用过外汇，这是唯一的一次例外。此种天高地厚之恩，真不知要如何图报才好。

关于委员长指示三点，曾把我的意见，面告蔚文兄云：

一、陆空协同，从前曾与陈纳德将军谈过，以为战斗上之直接协同，较为困难，尤以第一线飞机场，因经费尚未核定，迄未开工。预定在保山、思茅、文山等处，必须修筑。希望经费早日拨发。

二、关于部署，在车里、佛海方面，至少用一个军。并拟以黄杰担任指挥，予以一其他名义，俾便指挥。右翼片马方面，因受地形限制，只能用到约一个军兵力，担任牵制及游击之任务。又云滚路方面，亦只能用有限兵力，由滇缅公路正面出击。因敌防备甚严，恐不易渡江。故主力以用在滇缅公路以南，如此渡江较易，补给亦便，并可侧击龙陵也。

三、关于兵员补充，为争取时间，及减少损耗，以用汽车输送为妥。车辆已无问题，汽油美方已允拨用，但可能仍以自购为佳。

四、就泰、越、缅全局而言，应置重点于桂南，次为滇南，再次为滇西。由桂南出击，可收事半功倍之效。

五、车里方面，急需囤粮，惟该方面法币价低，拟请由财政部拨发现洋数十万元，交长官部直接办理，以求迅捷。

蔚文兄在昆明一直留到十一月初，才飞返重庆复命。七、八天的日夕盘桓，的确是一件快事。

到了十一月中旬，我的假期将满，病体尚难复原，只得呈请委员长派员接替。十六日委员长派卫立煌为远征军代司令长官飞来昆明，并携来委员长手谕云：

辞修长官吾弟勋鉴：近日病状谅有进步为祝。甚望抽暇飞昆相访，以慰想念。俊如来滇代理职务，当能稍减忧劳，俾复元愈快。但重要业务仍须由弟事先指示。

对于部中幕僚，令其绝对服从，毋得分别彼此，以期共同完成远征军之使命也。顺祝痊祉。

远征军负责有人，我的病才有充分调养的可能。卫立煌于二十一日赴楚雄就职，我将任内事务交代清楚后，乃于二十九日离昆飞渝。

我养病的地点，在重庆近郊山洞，从十一月底起，到三十三年五月中旬赴陕指挥豫战止，在此一住几及半年，这是我平生少有的休闲时期。

第六章　胜利到来

第一节　受　　降

日本为一海国，海军是日本国防的命脉，而海军须赖空军为之掩护，始能进可以攻，退可以守。故日本要保持国土的安全，既须操有制海权，尤须操有制空权。

为了解决"中国事件"，日阀竟疯狂地偷袭美海军基地珍珠港，从此触发了太平洋战争。美、日国力之不敌，是世人皆知的事情，日阀此举，可谓不度德、不量力到了极点，终致惹火烧身，自食其果。

一九四二年六月，中途岛之役，美机炸沉日本航空母舰四艘，此为日本丧失海权的开始。至一九四四年九月，菲律宾海战大败后，日本海军实力，几已消耗殆尽，不复有制海权之可言。在这以前三个月，美军先已攻占了塞班岛，该岛距东京仅一千五百多英里，在美空军空中堡垒有效轰炸半径以内。自这一年十一月二十四日起，美空军即以该岛为基地，开始大规模轰炸日本各城市。一夜的轰炸，常能把日本一个月生产的高射炮弹，消耗净尽，而美机则损失甚微。日本空军无论就性能、就数量言，均远在美空军之下。他们为挽救海空双方已成之颓势，自一九四四年十月起，开始有自杀飞机之组织，属于海军方面的，称之为"神风队"，属于陆军方面的，称之为"特攻队"，驾驶员以身机俱殉为攻击美海军之手段，虽然也收到一些战果，究竟是穷途末路的打算，终归无济于事。到了一九四五年七月，日本领空已完全为美军所掌握，美机进袭之前，可以先宣布轰炸的时间和地点，使日本人民得所趋避。至此日本制海权与制空权，均已不复存在。

不必等到原子弹的投下，日本处此境地，只有两条路可走，不是投降，就是等候毁灭。

是年七月二十六日，中、美、英三国领袖，在波茨坦发表宣言，对日本提出最后通牒，促其宣布无条件投降，日本仍拟要求更宽厚之和平条件，盟方予以拒绝。八月六日及九日，美军先后以原子弹投落广岛及长崎，日本举国震悚，八月十日，日政府请降书已托瑞士转达盟方，表示愿意接受波茨坦宣言之各项规定，十四日正式无条件投降，于是太平洋战争遂告胜利结束，中国八年抗战亦随之获得最后胜利。

日本宣布投降后，我军按照盟军最高统帅麦克阿瑟将军所划分之受降区规定，中国战区受降范围，应为中华民国（东北除外，归苏俄受降）、台湾及越南北纬十六度以北地区，日军投降代表为日军驻华派遣军总司令冈村宁次大将，其所辖投降兵力计有：

华北方面军：三二六、二四四人。

华中第六方面军:二九〇、三六七人。

京沪地区第六、十三军:三三〇、三九七人。

广东第二十三军:一三七、三八六人。

台湾第十方面军:一六九、〇三一人。

越南北纬十六度以北地区第三十八军:二九、八一五人。

以上各地区,总共敌军投降之兵力,为一百二十八万三千二百四十人。

我最高统帅于八月十五日,指示冈村宁次六项投降原则,着其派代表至玉山(后改芷江)接受中国陆军总司令何应钦之命令。冈村宁次接受指示后,于八月二十一日派今井武夫、桥岛等一行八人,飞抵芷江洽降。八月二十七日,中国战区陆军总司令部副参谋长冷欣率同工作人员,由芷江飞抵南京,设立前进指挥所,着手办理日本投降诸事。九月八日,我陆军总司令何应钦一级上将,由芷江飞往南京。九月九日上午九时,何总司令代表最高统帅在南京主持中国战区日本投降签字典礼。历时二十分钟,典礼告成。

我最高统帅为使敌人武装迅速解除,划分全国及台湾为十六个受降区,分别派定受降主官,并划分接收地区如下表:

受降单位	受降主官	接收地区	备考
第一方面军	卢　汉	越南北纬十六度以北地区	
第二方面军	张发奎	广州香港雷州半岛及海南岛地区	
第三方面军	汤恩伯	京沪地区	
第四方面军	王耀武	长沙衡阳地区	
第一战区	胡宗南	洛阳地区	
第二战区	阎锡山	山西省	
第三战区	顾祝同	杭州厦门地区	
第五战区	刘　峙	郑州开封新乡南阳襄樊地区	
第六战区	孙蔚如	武汉沙市宜昌地区	
第七战区	余汉谋	曲江潮州地区	
第九战区	薛　岳	南昌九江地区	
第十战区	李品仙	徐州安庆蚌埠海州	
第十一战区	孙连仲	平津石家庄保定	
第十一战区副长官部	李延年	青岛济南德州地区	
第十二战区	傅作义	热察绥地区	
台湾省行政长官公署	陈　仪	台湾地区	

受降缴械工作,自三十四年(一九四五)九月上旬开始,大部均于同年十二月底内完成。其中一部分因受共军及交通阻扰,延至三十五年二月,亦全部完成。

共军阻扰受降经过,在从军回忆剿共部分中,将有较详报导。共军就借着这个题目,全面"叛乱"起来。所幸冈村宁次尚能贯彻我最高统帅命令,拒绝共军一切无理要求,因之华北许多重要城市,政府始得顺利接收。

受降中使我们受到无法补偿损失的，就是苏俄在我国东北的扶植共军和劫掠物资。苏俄于三十四年八月八日，始对日宣战，仅隔六天日本即已无条件投降。故俄军侵入我东北，如入无人之境，很快的就占领了我东北及热、察等省各重要城市。进入察境的俄军，在张北与共军会合后，就掩护共军进入了张家口；进入热境的俄军，又掩护共军一部窜入热境，一部经赤峰窜入东北。张家口日军囤积物资极多，均为共军所据有。俄军在东北掳获日本战俘五十九万四千名、飞机九百二十五架、坦克车三百六十九辆、装甲车三十五辆、野炮一千二百二十六门、机枪四千八百三十六挺、步枪三十万支、无线电机一百三十三座、汽车二千三百辆、拖车一百二十五辆、骡马一万七千四百九十七匹。此外尚有日军缴出的补给站与仓库存储：野炮一千四百三十六门、机枪八千九百八十九挺、掷弹筒一万一千零五十二具、卡车三千零七十八辆、马十万四千七百七十七匹、补给车二万一千零八十四辆、特种车八百一十五辆、指挥车二百八十七辆。以上各种武器装备，俄军可能保留了一小部分，其余即扫数供给了共军。

俄军除以武器装备供给共军外，还想尽了方法卵翼共军在东北、热、察等省的活动。依照《中苏友好条约》的规定，俄军至迟应于三十四年十二月三日，全部由中国境内撤出，但事实上则故意延宕不撤，一方面借以阻挠国军的接收，一方面即以掩护共军的扩展势力。直到三十五年（一九四六）五月三日，俄军始全部撤出，其时东北、热、察，除少数孤立据点外，所有广土众民已完全为共军所“窃有”。

说到苏俄掠夺我东北物资，尤堪使人发指。自九一八日本据有东北后，刻意经营各种轻重工业，十余年来投下资金，在一百亿美元以上。俄军侵入后，竟以此项工业设备，视为战利品，建议由中、苏双方共同经营，我方提出对案，指定南满铁路及其附属事业、水电工厂、抚顺煤矿、鞍山钢铁厂、东北航空及松花江航运，均不在共同经营之列。苏俄不以此项对案为然，公然拒绝我方接收，并将我政府所派之东北矿区特派员张莘夫一行八人，加以杀害，苏俄之面目，至此已暴露无遗。

美国国务院于三十五年（一九四六）二月十一日，照会中、俄两国政府，认为日本在国外财产，应由盟国组织日本赔偿委员会作最后分配之决定。苏俄亦全然不睬，在此以前，苏俄对东北之工业设备，除可劫掠者外，即予破坏，至此仍依旧进行。三十五年十二月十五日，美国国务院发表盟国日本赔偿委员会美国代表鲍莱关于东北工业状况的调查报告中有云：“估计该地于俄军占领期内，工业上的直接损失达八亿五千八百万美元，如果计算工业设备的复置费用和质量的变坏损失额，应为二十亿美元。”这就是苏俄受降嘉惠我们无可补偿损失的又一面。

由此可知苏俄因出兵东北，才得有东北受降的权利，因有受降的权利，才得有扶植共党与劫夺我东北物资的机会，而共党因得苏俄的扶植，才有今日“窃据”大陆的结果，故苏俄出兵东北，是第二次大战后重使世界陷入杌陧不安的一大关键。然而苏俄何以能出兵东北？则雅尔塔协议之所赐也。罗斯福总统与丘吉尔首相是第二次大战获胜的决策人物，有一次罗斯福总统想给第二次大战起一个名称，征询丘吉尔的意见，丘翁说：这是一次“原可不必的战争”，其言已极沉痛。但如就后来

打垮了德、意、日的法西斯，却培植起苏俄与中共的势力来说，毋宁认为第二次大战是一次最无意义的战争。

第二节　复员与接收

民国三十三年（一九四四）十一月二十日，中枢召开中央临时常会及国防最高委员会，决议调整中央党政军机关人事，以加强行政效率，增进抗战力量。我于此时奉命为军政部部长，十二月一日到任视事，胜利到来之日，我正在军政部部长任内，于是复员与接收工作，有很大一部分就落在我的身上。最重大的复员工作，无过于整编部队者。战时所需用的兵力，与平时所应保有的兵力，其间差别甚大。所以军事复员的第一件事，就是将战时的庞大兵力，缩减而为平时应有的兵力，于是而有整编部队之举。

依三十三年之统计，全国兵力计有一百二十个军、三百五十四个师、三十一个旅、一百一十二个团、十五个营，这个数字可谓庞大得惊人。在日本投降之前，我们即已着手整编，胜利到来之后，当然更加紧工作。截至三十四年（一九四五）底，初步整编计划完成。整编后兵力计为八十九个军、两个骑兵军、二百五十三个步兵师，计裁减三十四个军、一百一十个师、二十一个旅、八十三个团、十个营（所余之旅团营均编入步兵师）。至三十五年（一九四六），经军事三人小组决定整编国军及统编共军为国军之基本方案后，国军即分期实施整编：第一期为十二个月，将所有部队编为三十六个军、一百零八个师（内含共军六个军十八个师）；第二期再缩编为二十个军、六十个师（内含共军十个师），特种部队保留为编成后全国陆军总额百分之十五。照此方案第一期分两个步骤实施，第一步骤先缩减三分之一，分三期实行，每期两个月，第一期为陇海沿线及西北部队（新疆除外），第二期为长江流域及其以南部队，第三期为东北、华北及新疆部队。实施以来，除东北、华北及新疆部队因任务关系未能依期整编外，计第一期整编二十七个军、六十七个师；第二期二十九个军、八十个师，均已先后整编完成。此后因共党“叛乱”范围扩大，整编工作，遂告停顿。

随着部队整编而来的问题，就是编余官兵的如何安置。三十五年（一九四六）二月一日，专为解决这个问题，成立了一个“行政院复员官兵安置计划委员会”，以策进行。主任委员由行政院长兼任，三个副主任委员由内政部长、国防部长及国防部参谋总长兼任，委员十一人由有关部会次长及国防部人员兼任，我是当时三个副主任委员之一，负实际规划的责任。原预定复员官兵约为二百零六万人，不幸共党“叛乱”，整编工作既中途停止，复员计划，亦只能部分实施。计复员士兵，除年轻体壮拨补部队者外，其退伍还乡者约四万人。编余军官佐一九二、七五六人，连同收容之无职军官共为二七四、八一八人，此项复员军官佐，先后设置三十五个军官总队大队收容集训。因其人数超过预定复员军官数字，而转业训练之筹办，又极费

周章，直至三十六年（一九四七）底始将此大批复员军官初步安置完毕。计转业者五二、八一二人，留用及深造者八六、三八九人，退除役职者一一五、五一五人。但实施之际，因共党猖獗，极难圆满进行。尤其是积极性的转业安置，不能不变为消极性的就业安插，与预定计划，相去甚远。我当时提出过兵工筑路计划，由绥远至新疆，构筑绥新铁路，延伸陇海路至天水兰州新疆，由天水经成都至昆明构筑甘川滇铁路，由西安经重庆、贵阳至柳州，构筑陕川黔桂铁路，则边疆、内地打成一片，经济、国防得以兼筹并顾。如此计划得行，不但编余官兵之安置，毫无问题，且可使东北年产三百七十万吨之铁，获得销路，维持生产，这实在是一个颇合国父兵工政策遗教的理想，但在共党“捣乱”之下，也只成为一种幻想而已。

以上所说部队之整编复员，均指正规部队而言，正规部队以外，还有战时特别成立的游击挺进等非正规部队，一般说起来，纪律都比正规部队坏，战力也很差池，对于这些部队的处理，关系也很重要。据胜利之初的调查，此项部队计有纵队一六〇个单位，支队三十八个单位，大队五个单位，共二〇三个单位，官兵总数约为七十二万人。处理办法规定有三个原则：

一、属于地方团队者，仍归还地方政府妥为分别安置；

二、不属于地方团队者，一律逐次编并于军师内而撤销之；

三、所有编余之官佐，一律收训，统筹安置。

本以上原则处理结果，除大部均拨补正规部队外，其余改编为十八个保安团、二十二个补充团、四个监护团，共约十万人。

还有收编伪军，也是复员工作中的一件大事。以溥仪为首的伪“满洲国”、以汪精卫为首的伪“国民政府”，都设有名目繁多的伪军，诸如“建国、绥靖、皇协、和平建国、人民自卫、兴亚、剿共”等皆是。此外还有察、绥方面的伪蒙古军、绥西联军等，总计五十一个单位，共约六十余万人。

处理伪军的办法，陆军总司令部主张遣散留用均可。在军事委员会联合业务会议中，对此曾有过一次热烈的讨论，大概的情形是这样：

军令部刘次长意见：

一、何兼总司令所订之办法有欠彻底，第一有给予而不足用，第二名义似给予又未真正给予，将招致伪军之惶惑疑惧，恐为共党所乘所用；

二、处理伪军似应把握三大原则：

根本原则，一律编遣，目前安其心理之一切办法，均属临时与过渡性质；

为备将来政府明令编遣，仍不失信用起见，给名义一层，目前全由何兼总司令及战区给予，中央不直接办理；

既经给予名义，则发伙食不发薪饷之办法，似不合理，仍须核实发给给予。

军令部张厅长意见：

一、伪军应一律遣散，本人所知，伪军不但不能帮助各战区维持交通，且须派队予以监视；

二、不必顾虑彼辈变为共党，腐化分子即共党亦未必乐用；

三、国家抗战军官，尚在编余，而伪军新近发表总司令及军长者多人，精神影响，至为不良。

铨叙厅钱厅长意见：

一、就人事立场言，收用伪军军官，于情、于法、于理，均有未合。汪伪组织所造之军官学生及派往日本之士官生，有知识而无灵魂，岂能谓为择优录用？

二、抗战编余军官，尚难圆满安置，何能安插伪军军官？陆军总部所定收容办法，似可废除，仍应一律遣散。

伪军应一律遣散，实为当时正义所归及众议咸同之主张，那时我以军政部部长立场，自然也主张遣散。当日本宣布投降之初期，伪军多以保持身家性命为已足，若能及时遣散并不困难，其后恐惧心理已去，反多奢望，遣散倒成了问题。后来军政部为顾及已成事实，规定处理伪军办法：以全部编遣为原则，但因事实需要，得酌采过渡办法。

实施结果，在长江以南第三、六、七、九各战区及二、三、四各方面军范围内，共有伪军约二十万人。因秩序大体底定，均依照原则一律编遣。在长江以北第二、五、十一、十二等战区，约有伪军四十二万三千余人，除已编遣二十万人外，其余均未及编遣，而共党势大（替换）。又东北方面亦保留有一万五千余人未编遣。至对于伪军军官，则分“甘心附共”、“投机两可”、“被迫胁从”、“奉派策反”四种，予以应得之奖惩。

戡乱失败，有人谓编遣伪军也是一个原因，因而归罪于我，其实此事之处理经过，有如上述，我个人对此问题，不愿多所申辩。

以下再谈接收。

在国境之内，对侵略敌人抗战历时八年之久，在中国历史上是很少见的。经过长期抗战，终于获得最后胜利，则更是史无前例之事。

胜利之突然降临，我们应如何接收这胜利的果实？成为当时最大的一个难题。

大体说起来，接收是分党、政、军三个方面进行的，因为事先一无准备，临时又调度失宜，再加上用人的失当，所以接收接得一塌糊涂。其甚焉者，接收变成了“劫搜”，只弄得天怒人怨，为中外所不齿。

办理接收人员事权之混杂，职责之不分明，是我们办事颟顸最大的明证。我记得为了保护泰国的华侨，就有军委会、军统局、海外部、三青团、第四战区、广东省政府六个单位，均曾派人前往。大家言行互异，步调各殊，简直不像是一个政府派去的人员。至于物资接收过来，不知利用，却无形加以冻结；工厂接收过来，不能开工，却造成严重失业现象，加以通货泛滥，金融紊乱，以上海一隅而论，接收不及三月，而物价波动之剧烈，有过于重庆之八年。全国骚动情形，可想而知。

因为接收接得太不像话，以致当时街头巷尾流传有“人心思汉”（汉谓汉奸）、“收复失地，丧尽人心”等语。可怜八年浴血抗战的结果，最后却带来了一场“胜利灾难”。

这些话听来当然使人扫兴，然而却不能不承认这是眼睁睁的事实。反共复国

的战争最后胜利还是属于我们的，我们要能鉴于“前车之覆”，然后才有希望免于覆辙重蹈，这是我说这些不入耳之言的用意所在。

全部接收实况我不大清楚，以下我只单独说一说军事方面的接收。

军事方面的接收，可按接受失地、接受物资两个部门分述：

日本投降的前夕，中国重要的大城市，可以说十分之九都在敌伪的盘踞之下，交通线亦然。我们要接收失地，必须派遣得力部队进驻若干特别重要的战略据点，始能达成任务。而派遣部队就是极难措办的一项工作。因为近距离的部队派遣，还可以步行前进，至于远距离的派遣，就非要大量的交通工具不可了。

长江以北的铁路，共党到处破坏，胜利后就没有一条全线通车的铁路。公路交通情形，也是如此。我们接收北方城市，简直不能利用铁路和公路，那么就只好倚赖海运和空运了。海运需要船舰，空运需要飞机，这两种运输工具，我们虽都有一点，但以供还都之用，犹感捉襟见肘，运送军队根本无此可能，这时幸亏美军帮助我们解决了这个问题。

日本甫经投降，我们就商请美方协运军队，旋即获得协议如下：

空运三个军：

新六军由芷江运南京，预定十月十日运完。

九十四军由柳州运上海，预定十月十日运完。

九十四军由上海运天津，预定十一月五日运完。

九十二军由汉口运北平，预定十一月五日运完。

海运五个军：

十三军由九龙运大连，预定十月二十三日运完。（此项计划因俄方阻挠，我军改于十月底在秦皇岛登陆）

七十军由宁波运基隆，预定十一月二日运完。

六十二军由潮州运高雄，预定十一月十五日运完。

五十二军由海丰运大连，预定十二月十五日运完。（此项计划亦因俄方阻挠，改途北上）

第八军由九龙运青岛，预定十二月三十日运完。

此外美方还赠送我们六艘自由轮，杜聿明的部队开赴天津，就是这六艘自由轮运送的。

在长江以南的部队，并不需要防寒服装，北上接收，已届冬令，服装问题，因而发生，这又幸亏美方拨给我们二十几万套防寒服装，得救一时燃眉之急。美方在华人员，胜利后回国心切，帮助我们海运、空运，不能不规定时限，原定十二月一日停止空运，十一月十二日停止海运，后经多方交涉，始得酌予延长。

由美方替我们运送这八个军，先控制着几个最重要的城市，然后再逐渐展布，陆续加强各方兵力，才奠定下绥靖时期的国军基础。否则敌人已经投降，还要让他们长期替我们负守土之责，那还成什么话？

其次说到接收物资。应分敌伪物资与美军物资两大部分。

接收敌伪物资，除由陆军总司令部赋予各受降部队直接办理外，军政部为统一接收并利用起见，复划分敌伪占领区为十个接收区，即京沪区、武汉区、平津区、胶济区、越南区、广州区、开封区、香港区、台湾区、东北区，分负统一接收之责，并订有原则三项：

一、统一收缴事权，以防止弊窦，减少损失；

二、规定接收范围，凡非军用物资，不予接收；

三、妥筹利用，以节省国库开支，增加效力。

各区各设一特派员，组织特派员办公处，主持其事。各特派员办公处，除东北区情形特殊外，其余九区均于三十五年（一九四六）四月底以前，先后结束裁撤。为确实查考各地接收武装物资，俾便统一运用起见，于三十五年一月底将原接收区划分为六个验收区域（越南收缴物资并入广州区），设置三个验收委员会，由部会指派高级将领为主任委员，各主管业务单位派遣必要人员编成之，分两期分区验收，以期核实。

收缴物资范围，凡日军所有作战使用之武器、弹药、装具、器材、车船、骡马及兵站、仓库、医院、随军修械厂所等，一切军用物资、文书、图籍以及日军整备作战之固定军事机关、学校、工厂、仓库、医院、兵营、场站、码头、要塞、工事等之建筑及其所存之机械，武器、弹药、器材、车辆、船舶、马匹、粮服、装具设备、文件、图籍等项，均视为收缴范围。其种类之繁多，数量之庞大，无法备述，择要言之：

一、属于轻兵器之各种枪类：八十三万七千余支。

二、属于重兵器之各种炮类：一万二千余门。

三、各式通信机：四万一千余部。

四、各种车辆：三万二千余辆。（内有战车四百余辆）

五、各种船舶：约一千只。（约一万二千吨）

六、冬衣裤：九百余万件又千余捆。

七、夏衣裤：四千三百余万件又二千余捆。

八、其他军衣、外套、雨衣等两百余万件。

九、各种粮食干粮等一亿余公斤。

十、各种工厂：交通通信类二十单位，

兵工类十四单位，

被服粮秣类五十七单位，

卫生及兽医器材类十四单位。

十一、飞机：一千余架。（可用者约三百架）

十二、马骡：约二十一万余匹，除老弱不堪军役及损伤外，堪用者约十万匹。

这样大量的物资，突如其来地交给我们接收、保管并分发利用，实在是一件破天荒的事。军政部对于这件事的处理，虽然极尽小心谨慎之能事，但依然免不了出毛病。不过经查明确有舞弊情事的人员，即绝不宽贷。计先后判处死刑者十一人，判处各级徒刑者数十人，以谢国人。

接收美军物资,也是一件极吃力的工作。美军物资来源,可分六大类,即:

一、阿尔发部队装备物资。(Chinese Army Program C. A. P.)

二、C. A. P. 以外之租借法案物资。

三、美军剩余物资。

四、加拿大援华物资。

五、英镑借款物资。

六、美万国贸易公司输华物资。

前三类系由我方向美方价购,后三类则否。这些物资奉令由军政部统一接管。当以时间匆促,指定昆明陆军总司令部后勤部就近先行接收。嗣以物资种类繁多,数量巨大,美军仓促撤离,未及一一点交,且各种新式军械器材等,须有专门人才,装置整理,始能应用,故为慎重起见,复经拟订美资接管办法,由本部各署司调派专门人员,组织接管美方物资特派员办公处,派员分赴各地,实行清点,以期获得详确之接收数字,俾作统筹运用之依据。自三十五年(一九四六)一月开始,至同年五月中旬工作完成,兹将各类物资数量及分配使用情形略述如后:

一、军械弹药:各种枪二十三万九千余支、各种炮一千余门、各种炮弹三百余万发、各种枪弹一亿四千二百余万发,约计军械共为一千三百余吨、弹药共为二万六千四百余吨,均陆续配发各部队使用。

二、通信器材:各种有线无线电报、电话机两万余部,约计共达三千九百余吨。

三、工程器材:

(一)重工兵机械筑路部分约三千九百余吨,其在云南地区者,装备十八个工兵团,其在贵阳、芷江、柳州地区者,装备十九个工兵团。我国工兵无使用此项机械之经验,由昆明后勤部特设筑路机械训练班,分期抽调各工兵团干部先施以必要训练,以便接收使用。

(二)渡河器材部分约六百九十余吨,除在云南省者以一部装备工兵十五团外,其余均装备工兵第二团。一部分重架桥材料,则移交交通部使用。

(三)测量器材部分约六十吨,留备测量地形之用。

(四)电气器材部分约三百余吨,留备装配照明之用。

(五)水工器材部分约百余吨,包括水电厂五所:在贵阳者三所、在芷江者一所,均拨交贵州省政府应用;在柳州者一所,拨交广西省政府应用。

(六)一般工兵器材部分约九百吨,除按编制装备工兵第二、十五、十八、十九团外,余存库备用。

(七)建筑材料部分约三千二百余吨,分别拨交云南铁路管理处及黔、桂两省府使用。

以上七类工程器材共约一万余吨。

四、卫生器材:各种药品、敷料、各式医疗器材、医院及野战用具,医笈及药囊等共约一千五百余吨,除存昆筑之盘尼西林,提早配发各地公立医院应用,以免失效外,其余均配发各部队。

五、交辎器材：各种车辆一万五千余部，分别装配十五个辎汽兵团，另四个战车营及阿尔发部队每军部卡车五部、吉普车一部；汽油及附属油四百六十余万加仑，清点时缺少极巨，原因甚为复杂，有因油管渗漏者，有因监护不周被人窃去者，有因油池底层储水量多寡不等难于精确估计者。此项油料即用于输运美资，全部用尽；配件五千九百余吨，经常配发各汽车部队及各级修理厂使用；修理工厂二十二所，均经调整仍在原地工作。

以上器材共计二万九千八百余吨。

六、服装：包括哔叽呢军衣裤、卡其布军衣裤、各式大衣、蚊帐、特种服装等，共约五千四百余吨，均经配发各机关部队学校应用。

七、给养：各种罐头、口粮、维他命丸等约六千二百余吨，均经陆续配发各部队。

八、其他：包括打字机、纸张、文具、娱乐器具等约四百余吨，均经配发各军事机关。

以上各类物资共计九万余吨，原分布于昆明、沾益、开远、云南驿、保山、陆良、罗平、贵阳、芷江、柳州、南宁、百色等地，经接收清点后，先集中移运昆、沾、筑、柳、芷、穗等地保管，然后再统筹运用，一般经过情形，大致尚称良好。

第七章　结　　语

第一节　胜利的代价

打胜了第二次世界大战的同盟国，总共使用了多少人力、财力、物力？这一统计数字，我是不知道的。不仅此也，单说击败了日本，盟国所付出去的代价如何？我手边也没有可供查考的资料。退而求其次，中国一国在八年抗战中，总共伤亡了多少军民，耗费了多少财力，损失了多少物资财产？如我所知也始终就没有调查统计过。

本来战场既这样的广大，时间又这样的久长，再加上中国根本是一个不注重统计数字的国家，连全国人口有多少，一向也只有估计，而不曾有过正确的统计，其余可想而知。则让我们算一算胜利代价的总账，实在不是一件容易的事。

何况胜利降临不久，我最高统帅即声言对于投降后的日本，采取宽大政策，“不念旧恶”，此种泱泱大国之风，已为举世所钦仰。当时虽未明言放弃赔偿的要求，但此项意旨实已含蕴其中。我们既不作要求赔偿之想，则清算损失，也就没有多大意义了。益以胜利甫经降临，共党即全面“叛乱”，为复员接收，为政治协商，为全面戡乱，已使政府忙乱得不可开交，清算抗战损失，已成不急之物，而且在兵戈扰攘、全国鼎沸的状况之下，事实上也无法着手。

不过全部抗战的损失，虽已无从查考，但如单就军事方面来说，却仍保存有一些数据，值得记录下来，以备来日参考：

一、历年官兵伤亡统计

区分 / 年度	总计	负伤	阵亡	失踪
总计	三、二一一、四一九	一、七六一、三三五	一、三一九、九五八	一三〇、一二六
二十六年	三六七、三六二	二四二、二三二	一二五、一三〇	
二十七年	七三五、〇一七	四八五、八〇四	二四九、二一三	
二十八年	三四六、五四三	一七六、八九一	一六九、六五二	
二十九年	六七三、三六八	三三三、八三八	三三九、九一五	
三十年	二九九、四八三	一七三、二五四	一四四、九一五	一七、三一四
三十一年	二四七、一六七	一三七、二五四	一四四、九一五	四五、〇七〇
三十二年	一六二、八九五	八一、九五七	四三、二二三	三七、七一五
三十三年	二一〇、七三四	一〇三、五九六	一〇二、七一九	四、四一九
三十四年	一六八、八五〇	八五、五八三	五七、六五九	二五、六〇九

二、历年官兵伤病消耗数目统计

项　目	总　计	死　亡	残　废	逃　亡
合　计	一、三八〇、九五七	四六八、一八九	三一四、六六一	五九八、一〇七
因　伤	四四三、三九八	四五、七一〇	一二三、〇一七	二七四、六七一
因　病	九三七、五五九	四二二、四七九	一九一、六四四	三二三、四三六

三、历年军费支出与国家总支出比较

区分 年度	国家总支出	军费支出	比　较
总计	一、四六四、三九八、九四八、八五九	九九五、四二五、三一一、三七一	六七、二八
二十六年	二、一〇三、三九八、八一四	一、三七七、四九九、六一五	六五、四八
二十七年	一、一八〇、五六〇、八五八	七三一、六七三、三〇〇	六一、九七
二十八年	三、〇六二、四五一、九八五	一、五八七、四二六、三二一	五一、八三
二十九年	五、四二四、七〇一、八八七	三、九〇四、一九四、三四四	七一、九七
三十年	一〇、八八六、一二七、八五八	七、四一二、九三四、六八一	六八、〇八
三十一年	二九、〇七二、四五六、一四一	一五、七八七、七七二、一〇〇	五四、三五
三十二年	六六、〇四二、四一九、四九一	三八、三六八、六二〇、八四〇	五八、一二
三十三年	一五一、二八二、五二五、七一七	一〇一、二九六、三一四、八九一	六六、九五
三十四年	一、一九五、三四四、三〇六、七〇八	八二四、九四〇、八七五、二七九	六九、一〇

附注：一、比较系指军费支出占国家总支出之百分数。

二、二十七年度以后会计年度改与普通年度一致，故二十七年之军费支出实际仅系由该年六月至十二月共计六个月之支出。

四、抗战以来军事损失统计（陆军部分）

项　目	数　量	价　值
总计		三、二四九、一二一、四六五、四八三
官兵伤亡抚恤	三、三九一、二九三人	一、一八六、九五三、五五〇、〇〇〇
马骡	二三四、三六三匹	八、一三九、二二五、六〇〇
械弹	单位繁多从略	九七、一三七、二九六、七〇〇
器材	单位繁多从略	一七九、七八〇、三〇四、八一六
车辆	四六、〇〇五辆	二二、八五四、八二九、五〇〇
被服装具	单位繁多从略	四〇一、八九六、〇四八、〇七六
油料	三、八二二加仑	三四、四二八、一六六、〇九九
粮秣	单位繁多从略	一、四六九、六三四、五一一、九五五
医药	单位繁多从略	一〇、一四二、八六〇、一七六
场厂	五十九座	二六、四三二、四五〇、一七六
仓库	二十九座	四五、七三五、二五二、五三八
院站	二六七座	三一、一〇三、〇二六
国防工事	国防、野战、防空等工事	一〇、九六七、〇六一、〇〇〇
营产	八、七五一、二一八平公方	七八八、一六五、八六六、五〇〇
财产	单位繁多从略	一二六、七七六、四八九、二五六

附注：一、本表系依军政部所属各署司所报表册汇列。

二、官兵伤亡数字系自九一八算起至三十四年八月止，其余均自二十六年七月算起至三十四年八月止。

三、官兵伤亡抚恤费依据抚恤委员会颁布之抚恤给予标准平均每人以三十五万元计算汇列。

四、各项损失价值除官兵抚恤费系按胜利后之币值计算外，其余均按原报价值汇列。

五、如各项损失均按胜利后之币值计算损失价值共计应为一、一一五、六三五、六一五、二一〇、六六九元（依二十六年六月至三十四年六月历年物价平均指数三百四十三倍计算）。

五、抗战以来军事损失统计（空军部分）

项目	数量	价值	
		国币	美金
总计			一五〇、二四六、八五八
官兵伤亡抚恤	一四、〇三七人	四、九一二、九五〇、〇〇〇	一一六、八四二、四〇二
飞机	一、八一三架		
武器	一、三五九件	一、二九八、〇九〇	四、五七二、四七二
弹药	一、三一二、五三一	五、〇四三、七三五	二、五八〇、〇〇〇
装具	军量被服等从略	二〇、四〇一、七九九	
器材	单位繁多从略	五、六七四、四〇三	二一、三七六、九二八
油料	七、三七〇、五九八加仑 一〇、〇八九磅		四、四〇八、七四七 一〇九、七二〇
医药	二、九六七种	五四、八五九、七五〇	
车辆	四四七辆	七一、八五〇、五〇〇	
仓库	三座	一〇六、一六九、〇〇〇	
工厂	一九、七七一英方	三二五、四五五、四〇〇	
机场	损失程度不等从略	五、一四七、三七四、四九〇	一〇、三〇〇
营舍	一二四栋、二二、〇八六磅、八六〇座	一、六九八、五五一、一三〇	
防空设备		二、四七〇、六七三	二、五〇〇
其他	单位繁多从略	一、六五三、一九二、二〇九	三四五、〇八九

附注：一、本表系依航空委员会所送表册汇列。

二、本表年度自二十六年八月十四日起至三十四年八月十四日止。

三、官兵伤亡抚恤费依据抚恤委员会颁布之抚恤给予标准平均每人以三十五万元计算汇列。

四、各项损失价值除官兵抚恤费系按胜利后之币值计算外，其余均按原报价值汇列。

五、如各项损失价值（国币部分）均按胜利后之币值计算共计应为三、一二三、五九五、九七四、三九七元。

军事方面的损失，也不仅以上面几种统计所列为限，因为手边只有这一点数据，故姑予录出，以见我们八年抗战，直接消耗的人力、财力、物力，是如何的巨大。至于人民方面的损失，以常识来估计，至少比军事方面的损失要大几十倍。敌人的得意杰作，就是滥炸后方不设防城市。在抗战八年中，没有遭受敌机轰炸的中国城

市，简直绝无仅有。敌军占领一地之后，即肆意杀烧淫掠，其行动之残暴，如非灭绝人性，绝不至此。初期战争中，战地尚留有外人，根据他们亲眼目睹的报导，可资佐证。姑亦录存几条如下：

日军曾通告各国侨民离开南京，最讨厌留在这里的外国人，他们不欢迎旁观者。可是我们还要留在这里，我们看到日军劫掠最可怜的穷人，连一个铜子和一条棉被都不准保存（现在正在严冬），连黄包车夫的车子也无法幸免。我们看到日军从难民区里拖出成百成千已经解除武装的中国兵去枪杀，或当作练习刺戳的东西。

十二月十七日，星期五。劫掠、屠杀和奸淫的事情，有增无减。昨日白天和夜间，被强奸的妇女至少有一千人。一个可怜的女人竟被强奸了三十七次。一个兽兵在强奸时，因有五个月的婴儿哭声不断，便把她活活闷死，反抗的惩罚就是刺刀。

日本军队初临南京时，……劫掠、酷刑、屠杀、奸淫、放火，凡是可能想象的任何事情，日军进城后就毫无顾忌、毫无节制地一一实行。在这一个新时代中，我们找不出什么东西足以超越日军的暴行。南京等于是活地狱。

日本兵不懂得用煤的方法，因此有许多中国人的财产，受到不必要的破坏。日本兵除木料之外，显然不知道其他东西可以引火，即使有大量存煤，他们也弃而不用。于是他们向各村镇搜索木料，毫不考虑其来源。所有门、窗、木柱、木筏、桌子、长凳、农具，以及各种木料，都给日本兵捆载而去，做煮饭或取暖的燃料。

一位外国观察家曾有几次去过那些地方（在占领以前及占领以后），据他审慎的估计，这一次扬子江三角地带战争的结果，至少有三十万中国平民牺牲了他们的生命，其中一部分是惨遭屠杀的。他说，日本兵强迫老年人和孩子运送重量过大的东西，等他们力竭倒地时，日本兵就用刺刀斫戳，掷入路旁的小沟里。日本兵对于已死的人也要加以虐待，日军所过的地方，有许多中国坟墓被挖掘，棺木被焚毁。

上海是扬子江三角地带最重要的一个都市，上海损毁的情形，异常惨重。上海以外的无数的城市村镇，其损毁的情形，却也如出一辙。在上海周围的一百里内，不下十二个大城市，五千万以上的人口，这些城市都受到绝大的破坏。至于较小的市镇和村舍，其损毁的情形，更无从统计。距上海约一百里的无锡，本来是一个工业区，有人口九十万。所有工厂建筑，因日机的猛烈轰炸，或损失甚巨，或全部被毁。其中最重要的有几家面粉厂、一家纱厂、一家电厂和一家设备非常新式的丝厂。嘉兴是浙江的一个丝业中心，原有人口四十五万，现已变为死城。二十万人口的松江，差不多仅余灰烬。古老而殷富的苏州，原有人口三十五万，日军占领该城时，只剩五百人了。

以上均见英人田伯烈（H. J. Timperley）编著：《外人目睹中之日军暴行》。日军加于中国人民的暴行，真是罄竹难书，以上所录不过为田伯烈氏书中之一鳞半爪而已。而田氏之书脱稿于二十七年（一九三八）三月，距抗战开始才数月耳。且田氏之书所搜集的资料，均为少数外人在少数城市所目睹之日军暴行。则以中国战场之大，战争历时之久，外人所能见者，在全部日军暴行中，奚啻九牛之一毛？然即此以观中国人民所遭日军之荼毒蹂躏，已足使天下人闻之，为之发指眦裂，那么同属

炎黄子孙的我们，对此如能无动于衷，尚可谓之人乎？徒知胜利之当庆祝，而不想一想这胜利的代价是惨绝人寰的，能不谓之“哀莫大于心死”乎？

日军在中国的暴行，真是二十世纪人类的耻辱。现在中、日早已恢复和平，彼此号称“友邦”。然而我担心在强弱悬殊的情形之下，“友邦”的美称，还是会被“带甲的拳头”击碎的。“红的吻血的爪”的世界，几曾有些微改变呢？

我为此言，不要误会我也是弱肉强食主义者。但经过八年的抗战，创巨痛深，我们应当觉悟：我们可以不恃强凌弱，但绝不可以自甘居于弱者，而不发愤图强。

第二节　胜利的反省

“抗战”是抗日战争的简称。从“抗战”这两个字，已不难体味出这一次战争的沉痛气息。卢沟桥事变发生后第十天，即二十六年（一九三七）七月十七日，委员长即曾向中外宣告：“万一真到了无可避免的最后关头，我们当然只有牺牲，只有抗战。但我们的态度只是应战，而不是求战；应战，是应付最后关头，必不得已的办法。”这几句话意义至为重大，它不但说明了日本之穷兵黩武，好战成性；而且也说明了中国之忍痛牺牲，实在是被逼到无路可走的行动。

这种迫不得已的战争，老实说，在一开始的时候，我们只能说确有牺牲的决心，并没有制胜的把握。

不过中国在鸦片战争以后，就已成为列强争逐的目标，经美国宣布对华“门户开放政策”之后，中国已不容为任何一国所独占，日本必欲鲸吞中国，即必将引起国际间的干涉，这一必然的趋势，我们认识得最清楚。单独抗日战争，我们纵然没有制胜的把握，但当这一战争成为世界战争的一部分时，那我们就不一定没有最后胜利的把握。

基于此一认识，我们乃有持久消耗最高战略之策定。这种战略无疑的是十分正确的。在这种战略指导之下，敌人无法实现其速战速决的美梦，经过一年多的时间，才攻下我们的武汉，从此北自蒙古，南迄广东，便都成了广大无边的战场。敌人虽然穷凶极恶，无奈兵力不敷分配，于是在这片广大的战场上，除了移东补西地到处窜扰外，再也找不到决胜的机会，因之百万大军进退失据，便一齐陷入战争的泥淖。敌人处此窘境，更无他法可想，才冒险发动了太平洋战争，以图侥幸于万一。至此中国“以空间换取时间”的持久战略目标，乃告达成，孤军奋战的形势，一变而为得道多助的形势，抗战必胜的希望，遂不再是一种空想。

不过胜利的希望愈多，抗战的艰苦愈甚，全国军民，除少数认贼作父的败类外，大都忍得饥，耐得寒，不顾一切生活的熬煎，屹立于抗战阵营之中，不稍动摇，这也是争取胜利的一种伟大力量。

当然我们的最高统帅，是一切抗战力量的源泉；因有他的坚定，才有大家的坚定；因有他的不屈不挠，才有大家的不屈不挠；因有他的英明的领导，才使大家不致

误入歧途。在抗战一开始的时候，他即声言“不容许我们中途妥协”，这一睿智的认定，实在是抗战成败的最大关键。一直到太平洋战争爆发的前夕，国际间还有安排中日妥协的酝酿，要不是他坚强地提出抗议，太平洋战争仍可不致发生，中国也仍有被牺牲的可能。九一八事变以后，国人皆曰战，但他主张先安内后攘外；七七事变以后，妥协的试探，时有所闻，但他坚决地主张牺牲到底。这一种择善固执、不为游言浮议所动的精神，才真是争取胜利的保证；否则所谓持久战也者，又将从何谈起。

不错，我们如说日本是被我们给打垮了的，不如说日本是被拖垮的，以一个工业落后、装备窳败的国家，和一个世界第一等强国作战，前后历时八年之久，在这漫长的岁月里，也不失为是一大奇迹。

何况在中国战场上，我们始终拖着一百几十万敌军，使它不能移转别用呢？

何况在中国战场上，敌军伤亡近三百万，也消耗了它的战力甚巨呢？

何况经过八年的抗战，敌国财政的枯竭、物资的消耗、人民生活的痛苦，都已到了难以挽救的地步呢？

所以抗战的最后胜利，中国亦自有其不可磨灭的贡献。我们不可掠人之功，以为己功，但亦不必妄自菲薄，认为这是因人成事的胜利，是一种侥幸的收获。

八年抗战的历史，可以说是用血和泪写成的，国家和人民损失牺牲之大，为亘古所未有。我们所以甘愿担承这样巨大的损失和牺牲，不完全是因为不能忍受日本的侵凌，而是有积极的目的在的。这目的就是国民革命的目的，也就是要建立一个三民主义的新中国。北伐完成，剿共胜利，各地反动势力次第平息，建国的机运已经成熟，尤其是委员长的威望，如日中天，建国的大业，在他的领导之下，大有如水就下之势。这是日本所不能容忍的。日本处心积虑灭亡中国，多年于兹，最利于中国的愚弱分裂，最不利于中国的建设统一，今见中国的建国工作，已如箭在弦上，这才发动了征服全中国的战争。可见中国之起而应战，是为了建国大业之遭受破坏，并不是为了不忍一朝之忿。换言之，我们八年抗战的目的，是为了建国，而不是单纯地为了胜利。

假如胜利止于胜利，并与建国无干，则这种胜利可谓毫无意义之可言。

不幸抗战胜利之日，就是共党全面“叛乱”之时，不但建国的目的，尽付东流，而且仅仅不到四年的时间，整个大陆竟也完全变了色，此真千古未有之奇变，言之可为痛心。

我在前一章中，曾说到苏俄东北受降，造成共党强大的基础，但在抗战的旗帜之下，共党实早已坐大。抗战初起的时候，共党残余的兵力，不过两万多人，盘踞的地区，不过二十一个县。但到抗战末期，共党自承已有军队九十余万人、民团二百余万人，盘踞的地区，已散布到十九个省份。所以共党是抗战养大了的，又经苏俄在东北的扶植，等于为虎傅翼，更加强了它的本领罢了。

如此说来，八年抗战的结果，我们一无所获，只给共党造成了“叛国”的机会。……。



第二部 我与湖北

自 序

我与湖北曾经有过几度工作上的关系：民国二十四年（一九三五）三月，奉派为武昌行营陆军整理处处长，工作目标是“整军”；同年十月，奉派为委员长宜昌行辕参谋长，工作目标是“剿共”；二十七年（一九三八）一月，奉派为武汉卫戍总司令，工作目标是保卫武汉；同年六月，奉派为湖北省政府主席，工作目标是在抗战建国的整个国策之下，推进湖北省政。

整军、剿共与保卫武汉，是军事方面的工作，将于“从军回忆”中述之。这一本小册子所叙述的，都是我在湖北省政府主席任内推行省政大体经过的记载与自反。

当我接奉主席任命的时候，武汉已岌岌可危。其时对于省政之展布，困阻重重，可想而知。武汉沦陷以后，持久战的形势已成，省府迁驻鄂西的恩施，为了配合持久战的决策，无论如何艰难，无论如何困苦，省政必须积极展开，自是不消说的。

不过鄂西是湖北最贫瘠而落后的地带，人民生活之艰苦、封建势力之嚣张，说起来真有使人难以置信者。先就生活来说，鄂西到处是山，山上的居民能够维持饱暖的，简直可说是绝对少数。一般都过的是衣不蔽体、食不果腹的饥寒交迫生活。严冬季节来临，人民户外的活动，几乎就全部陷于停顿。他们预储起一些苞谷，挂在墙壁上，就是过冬的食粮；截取几段树干，保持一点火种，就是熟食和取暖的根源。

关于封建势力的嚣张，可以傅威凤一事作为例证。傅威凤是恩施县境西北部一个土司的后人，称霸一方，操当地子女玉帛生杀予夺之全权，并拥有枪械三千余支。严代主席任内，曾拟登记民枪，以清乱源，傅某竟联合各乡镇长抗不听命，致不果行。我到任以后，派人加以劝导，也无效。乃改用开会方式，召集各乡镇长派员来省商讨地方应兴应革事宜。傅某及大部分乡镇长都派其子侄辈前来应命。当然年轻的人，易于接受真理，回去以后，无不规劝他们的亲长应当遵从政府的政令。不料傅某对其侄之劝说，非但不听，且于盛怒之下，竟将其枪杀。其凶残顽梗，至于此极，如果再事宽纵，后患何堪设想？这才调动一部分军队，协同地方保警，把他盘踞的地方包围起来，要他出来归案，胁从一概不究。傅某走投无路，只得以好汉的姿态，挺身出来投案。登记民枪工作以及其他政令，至此才得贯彻施行。

还有一件使我永远难忘的事，就是鄂西各县都散布着一种迷信团体，叫做“神兵”。恩施之南数十里，有一个地方叫“黑洞”，就是“神兵”的大本营。他们为非作歹，杀人越货，时有所闻。但因其行踪诡秘，取缔很难下手。我觉得这完全是一个教育问题，民智稍稍开通，当能自归淘汰。所以我们后来不遗余力地发展教育，从“神兵”问题得来的启示不少。当然当时我们所办的教育，以现在的尺度来衡量，

可能不值一顾，然而两年以后，“神兵”终于日就消灭，却也是千真万确的事实。

鄂西之贫穷落后，如上所述，可以见其一斑。在这样的地区施政，想要大有作为，实在不大容易。

政治是管理众人之事，人类最崇高的政治理想，当无过于《礼运·大同篇》之所揭橥者。然大同由小康而来，小康由拨乱世使反之正而来，未有能不阶而升者也。在鄂西这样的地区，要拿整个进步国家的一套理论与制度来依样画葫芦，我反复想来，总觉得不是一个很妥当的办法。因为这不是一个“取法乎上，仅得乎中”的问题，而是刚刚学步的孩子，能不能让他参加赛跑的问题。

我承乏湖北主席几年，以现代的政治眼光，来评论我们的所作所为，可能认为我们蛮干、违法、不科学、不民主，是一无是处的。可是因为我们或多或少地解决了人民的吃饭问题、穿衣问题、青年读书问题，以及禁吸毒品问题，我们才在抗战建国的要求之中，勉强达成了我们应负的任务。

由此可知，为治之道多方，未可一概而论。以仁民爱物为心，举而措之，在能因时因地而制宜。施之于武汉而着绩效者，未必亦同样适用于鄂西。大而推之于省与省、国与国之间，亦未尝不可作如是观。易言之，穷有穷的办法，富有富的办法，落后也要有落后的办法才行。胶柱鼓瑟固不可，揠苗助长亦非是也。

我这本小册子并不是为了有意问世才写的，因为近年来落后地区问题，日形严重，倘如这一段落后地区的施政经验，有益于研究落后地区问题的参考，岂不是一件较有意义的事，因此就拿它来付印了。

一九六〇年志于台北

第一章　概　　述

第一节　奉命于危难之际

民国二十七年(一九三八)六月十四日,行政院会议决议改组湖北省政府,任命我为湖北省政府主席。对于这项任命,使我感觉异常惶恐。因为当时的抗战局面,已进入另一更艰危的阶段,自忖才力有限,而且兼职太多,如何再能肩负这样一个重任?

当时我所担任的职务,最重要的如军事委员会政治部部长、武汉卫戍总司令(自七月十三日起,改为第九战区司令长官部司令长官)、中央训练委员会主任委员、三民主义青年团中央团部书记长、中央训练团教育长等,都是必须亲自主持的工作。一个人能有多少时间精力,可以担负得了这样多的重荷?累月以来,早有分身乏术、顾此失彼之感。现在又加上一个湖北省政府主席,不用说出身军旅、政治非所素习的我,不敢贸然应命,单就无法分身一点来讲,我也不敢滥竽此职。

我曾再三请辞,但均未能获准。

当时中央有一种临时应变的措施,就是战区的军事长官得兼任省政府主席。用意所在,无非是为了军政配合,便利抗战。因此,兼任主席,如能达成便利抗战的目的,倒不一定非由本人躬亲庶政不可。在这种了解之下,我终于接受了这项任命。

改组后的湖北省政府,是于七七抗战周年纪念日成立的。前数日(六月二十九日),马当要塞失守,敌军进窥九江,战火已然迫近武汉门户。其时抗战刚满一年,平(北京)、津、京(南京)、沪,相继沦陷,国人对于持久战、消耗战的认识,尚欠普遍与深入,一般咸以国内名城,仅余武汉,去此一步即无死所。所以保卫大武汉,在当时一般人的心目中,是胜败存亡的关键。武汉能守,则国可存;武汉不能守,则国将亡。

正在胜败存亡关键的保卫大武汉战争中,我接受了湖北省政府主席的任命,加上卫戍武汉的军职,是不啻以武汉存亡为己任,抑亦不啻以国家存亡为己任。时人谓我勇于负责,有如此者,其实这只是知其不可为而为之的事罢了。武汉之不能守,从抗战一年的经验中,固已知之甚审。所以与其说我是勇于负责,毋宁说我是敢于见危授命,倒较为近于事实。

改组后省政府的人事安排,经请准以严立三(重)、张难先、石瑛、卫挺生、柳克述、杨绵仲、郑家俊、陈剑脩为委员,并以严立三兼民政厅厅长、杨绵仲兼财政厅厅长、郑家俊兼建设厅厅长、陈剑脩兼教育厅厅长、柳克述兼秘书长。主席的职务,事

实上我是无法经常兼理的，补救的办法，就是当我缺席的时候，即由民政厅厅长严立三先生代我负责。到了二十八年（一九三九）一月三十一日，中央明令公布严立三先生为代主席，这是强严先生以所难的一种办法，严先生早已绝意功名，然而为了国难和友谊，他也只得勉强担承下来。

关于新省府的施政方针，于二十七年（一九三八）七月二十一日，我曾对新闻记者发表过一篇谈话，于民、财、建、教方面，均曾略举数义，以资信守。其要旨为：

在民政方面：当与人民共艰苦、共患难，严惩贪污，整饬风纪；组训民众，激发其为国家民族牺牲奋斗之忠诚，坚定其抗战到底最后必胜之信念；积极推行战时动员，以共同完成保家、保乡、保国之任务。

在财政方面：简言之，务必剔除中饱，涓滴归公，严禁浪费，提高效率，一本穷人穷干之精神，俾取之于民者，依然用之于民。惟当此抗战期中，一切设施，动关国防大计，有非一省之力所能负荷者，自当请求中央，统筹兼顾，以利进行。

在建设方面：当遵抗战建国之旨趣，择其确不可缓而力所能及者，酌量推行。对于未开发之资源，积极设法开发；已办理之建设事业，加以调整与扩展；尤其对于与军事有关之各种设施，应当特别努力，促其实现，以利抗战。

在教育方面：当使一般家境贫苦之有志青年，皆得有求学上进之机会，并以养成其为社会服务之技能为原则。在目前情况之下，当特别着重于战时教育之计划与实施。

这是我的意思，也是省府委员诸同仁的意思。陈义务求平实，以免徒落言筌。以后诸般设施，大致都没有离开这个规范。

从我到任就职那天起，不到一个月，因前方军事紧张，即出发前方督师，以后亲理省政的时候，实在少而又少。一般政务，即由严立三（重）先生主持推动。至于关系重大事件，凡是严先生要我参加意见的，我无不抽出时间尽其所能而为之，以求有所裨补。在这种情形之下，军政配合的目的，确实达成了不少。譬如鄂东南各县，因公路失修，军运异常困难，假如我当时专负军事上的责任，则欲动员修路，即使不是办不到，至少也要费许多周转手续。因为兼任省主席的关系，可以直接命令建设厅加紧修路，并命令当地专员、县长，发动民众协助进行，公路很快地就修好了。又如部队良莠不齐，一些不良部队，沿途拉夫，致使已熟禾稼，无法收割，其他骚扰百姓之处，亦所在多有。一个非现任军事长官的省主席，可能对于这些事件，束手无策。因为我是省主席，也是司令长官，所以一方面命令政工人员，会同县、乡人员组织保护秋收队，协助农民收割；一方面即以司令长官名义，严禁拉夫，整饬军风纪。因此在很短期间，秋收完成，军民亦渐能相安。这便是军政打成一片的好处。

不过一个湖北省政府的主席，时而前方，时而后方，时而南岳、长沙，时而柳州、桂林，到处奔波，席不暇暖，纵然省政经常有人主持，且可函电往还，保持意见之接触。究竟以主席之名，行奔波之实，是一种“名不正”的事情。“名不正”，则“言不顺”；“言不顺”，则“事不成”，孔子之言，信不我欺。所以在我兼领主席这几年，专

就省政方面来说，实在有不能尽如人意之处。及今思之，这绝不是人的贤愚能否问题。尤其是立三(严重)先生的伟大牺牲精神，可谓罕有伦匹。然而我们的成就实在都还不够理想。我自己因为分心军务，以致对于省政无暇兼顾，自然不在话下，就是立三先生也正因为“名义”脱离了“事实”的关系，不能放手做去，所以成就受了限制，亦自在意想之中。可见凡事不易两全。军事长官兼任行政长官，好处虽然不少，坏处也还是免不掉的。

第二节　严立三先生代主省政

严立三先生和我，是亦师亦友的关系。其高风亮节，尽人皆知，用不着我来多所词费。我只说我平生最敬佩的师友，像严先生这样的，实在不多。

严先生于民国十七年(一九二八)即曾一度出任湖北民政厅厅长，因为所拟计划未能实施，脱然离职。二十六年(一九三七)抗战军兴，委员长蒋公曾以共赴国难之义，请其再度出任湖北省政府委员兼民政厅厅长。我为此事，亦曾驰电促驾，严先生算是答应了，然而却不能不说有几分勉强。

二十七年(一九三八)湖北省政府改组，要我来承乏主席职务，我终于敢接受了这一任命，就因为我有把握挽请立三先生继任民政厅长的缘故。不论为了公谊、为了私交，严先生是不能随同何前主席[雪竹(成濬)先生]离任的。民政既有所托，省政问题即已解决大半，再让我负起主席的名义来，还不致过于说不下去。

严先生是湖北麻城人，其悲天悯人之怀，固未尝有疆界之限，然敬恭桑梓，古有明训。以严先生之久无宦情，终于再度出膺湖北民政者，亦欲小试其悲悯之怀于乡邦故耳。

从七七省政改组之时起，到我二十九年(一九四〇)九月一日回省主政之时止，立三(严重)先生在省代主政务凡两年有余，可谓艰苦备尝。在他自己的看法，不但一事无成，而且认为是“受气受辱”。二十八年(一九三九)四月三日，他给我一封信有云：

至于我个人，在这九个月内，固然一件事都未做好，却是受气受辱，在我大半生经过中也总是空前的。我求你千万再不要以为湖北方面只我较为相宜。恰恰相反的，正因为我在此地，事事无法推动。我最近自处之道，“投江”、“跑到金亦吾部队去打游击”等等办法都曾想到，你即此可以知道我的苦闷。相交二十年，何必活活地把一个老朋友逼死呢?

他认为主持湖北省政，费尽气力而无济于事，这是一次最露骨的表示。前后类似的表示，还有很多次。含辛茹苦，以至忍辱负重，确实都是实情。而以因军粮、民夫问题所受鄂北、鄂东军方当局的屈辱为尤大。然而若谓一无贡献，则不尽然。湖北省参议会秘书长贺有年君，称述他的功业，有云：

先生于机关、学校之迁移，公物器材之转运，都市民众之疏散，外来难民之安

置,以及地方官吏战时应变之方案,端绪纷纭,一一规划,分别施行。又乘间出巡各县,视察驭众制敌之布置,指示临时因应之机宜,遭敌空袭,屡濒危殆,不顾也。至武汉沦陷前一日,始乘轮西上。省属各机关已先迁宜昌,先生至,命复迁恩施。已则留驻宜昌,镇抚流亡,收拾残破。于抢救青年、拯济难民、保存图书仪器,尤不遗余力。二十八年辞卸厅职,以委员代理省政,仍驻宜昌办公。更番巡视鄂中、鄂北,期以解决当地问题,加强军民联系。而抢运鄂中粮、棉各产,更视力所能及以赴。夙夜焦思,不遑宁处。(见贺有年撰《严立三先生行状》)

以上所述,均为彰彰在人耳目之事实,绝无分毫溢美之处。综而言之,立三(严重)先生主持这两年多的湖北省政,正在大局极端动荡不安的时候。湖北位居全国腹心,各方震动的幅度,莫不牵系于此。此一地如应付乖方,其影响于大局之深重,是可想而知的。而立三先生能处危若定,措置裕如,以故万千的生命,得获保全,无数的物资,得免资敌,历年收藏的图书、仪器,得免散失。因为图书、仪器的保存,使省府迁至鄂西崇山之中,教育文化事业仍能持续于不坠,即此一事,立三先生对于民族国家的贡献,已足不朽矣。

再则立三先生的廉介清操,可谓并世无双。时人称石蘅青(瑛)、张难先及立三先生为湖北三老,都以“不要钱”为世所重,但亦各有一格。石先生不要钱,是不要分内应得以外的钱,他对于分外的钱,一丝不苟,有点欧美人的风度。张难先表面上不要钱,实际上是欺世盗名,这是一个标准的伪君子。至于立三先生有时连分内应得的钱都不要。他代行主席职务逾两年,主席的特别办公费,应当归他领用,是天经地义的事,他也不要。等我回省主政的时候,他全数移交给我。我既没有在省“实际办公”,自无领用此款之理,请他收回,他执意不肯。后来想出一个解决办法,即将此款存入银行,作奖助本省清寒学生之用。由他给这项存款立了个户头,叫“惠廉有道”,盖取孟子“可以取,可以勿取”、“可以予,可以勿予”之义。立三先生于取予之际,大抵可作如是观。所以立三先生一生,不但谈不到“余财”、“余帛”,简直还都过的是清苦不堪的生活,综观他的一生,可以说是苦死的。

立三先生立身行己如此,绝无半点矫饰。待人则一片肫诚,苦口婆心,必欲人人为圣为贤而后已。当然立三先生不能不有所失望,但其人格的潜移默化之功,不会是全无收获的。我个人虽然不尽赞同他的想法,但于束身自爱方面,未尝不是受他人格感召的影响。以我作一例证,则他一生在精神方面的贡献,可能还要大于事功。

我觉得立三(严重)先生如能久于其任的话,人心是会转移的,风气是会丕变的。以人心风气的转变为基础,再致力推行省政,必有更宏远的建树,应属不成问题。不过“君子易退而难进”,自古以来就是如此。仅仅在两年多一点的时间内,他已三番五次地求去。有一次他来信说:“所以致我狼狈若此者,无非眼见一部痛苦无告之人民,没法找生活路,良心上总难自安,这是我所受的最高压力。”这种心情,我非常了解。大抵济世之念越深,责任之心越重。而济世救民,非可咄嗟立办之事,见有一夫一妇不被其泽者,“若已推而纳之沟中”,因为难得心之所安,所以

就只好求去了。至二十九年（一九四〇）八月，我来他去的时机已然成熟，终于达成了他求退的初衷。

他摆脱省政之后，移寓宣恩山中，扶助垦民，自耕而食。兼以暇日整理旧著，计有《道学会宣言》、《庄子天下篇绪论之杂谈》、《大学辩宗》及《礼记大学篇考释》等书，为士林所推崇。

三十一年（一九四二）他膺选国民参政会第三届参政员，对于政治建设，曾为有系统之建议。休会后，游川西。以三十二年（一九四三）十月返宣恩，三十三年（一九四四）四月三十日病逝于恩施湖北省立医院，年仅五十三耳。设使天假以年，纵然不再问政，其于学术思想方面，亦必有更大之成就，不想赍志以殁，惜哉！

立三先生谢世的时候，我正在重庆养病，虽已渐有起色，但又因豫战紧急关系，正被命准备前往视察中。虽拟来施抚棺一痛，而不可得。立三先生身后诸事，都是在电报中与恩施同仁商定的。丧葬全由省政府负责，由利息收入项下拨款办理之。其遗族生活及教育诸费，除以中央抚恤费拨充外，另由省府酌定发给，并照公务员眷属例配给生活必需品。凡此措施，在不奢不俭的原则下，一方面希望遗族的生活教养得有着落，一方面还要顾及立三先生生前不苟取予的清操令德。

严先生退耕宣恩以后，与我常有书札往来，都极富于启发作用。随手摘录两则于后，以资纪念：

总之勘透一分假，方见得一分真；摆脱一分虚，方落得一分实；冲破一分世俗网罗，即进入一步豪杰梯阶。人生数十年，细思何事由得我，惟就真理言之，却又无事不由我。忘其不由我而尽其在我，乐其在我而求其无愧于中而已耳。

地方落后，民智未开；一切举措，总望从多数愚鲁民众心理、低能之下层工作人员，与乡间牢固之积习、贫困之经济状况着想，定能轻重适体，药至病除。且信立而威自张，恤周而情自固。军民同体，上下一心，环境愈难，功烈益着，此可为预祝者也。

这两段话在立三（严重）先生的一生言论中，虽不过是一鳞半爪，然而也尽可看出仁人君子之用心，是如何的光明磊落，是如何的恺悌慈祥。

第三节　回省主政

我自民国二十五年（一九三六）起，即因兼职过多，屡次请求中央予以专任职务，免致多所偾事。但迄未获准。二十九年（一九四〇）六月宜沙转进，寇入益深，且有进窥陪都门户之企图。委员长蒋公因为军事上的需要，才准我摆脱了中央方面所有一切的职务，到湖北来专任第六战区司令长官的军职。又因为立三先生急于求去，不可强留，中央因而决定，湖北省政也着我亲自兼理。

二十九年九月一日是我亲自兼理省政的第一天，立三先生的交案，是八项未完成的工作。这种宝贵的移交，最值得吾人珍视，这可能还是地方行政上的创举。八

项交案之目为：

一、发扬革命精神，树立廉洁风气；

二、健全各级民意机关，奠立民权主义基础；

三、整饬保安团队，加强民众自卫实力；

四、整顿教育，培养人才；

五、救济难民，增加生产；

六、整理交通，培植农林；

七、实行合署办公，铲除科员政治之积弊；

八、解决本府职员待遇问题。

这八项交案，都能从大处着眼、高处落墨，极为难能可贵。我接任以后几年来的设施，虽然名目上容有不同，大致还都做的是交案未完的工作。只可惜前任未完的工作，在我任内也并没有完成多少。

立三(严重)先生代主省政期间，省府人事曾经局部改组，到我接任之前一日，民政厅厅长由委员张难先兼任，财政厅厅长由委员赵志垚兼任，建设厅厅长由委员林逸圣兼任，教育厅厅长由委员张伯谨兼任，秘书长由委员黄仲恂兼任。我接任后，除民政厅厅长改请任命委员朱怀冰兼任，秘书长改请任命委员刘千俊兼任外，其余均一律未动。原任不兼厅委员石瑛、卫挺生辞职，于三十年(一九四一)初改请任命罗贡华、刘叔模继任。原任不兼厅委员朱代杰，仍留任。直到我辞卸主席职务之时止，除建设厅厅长曾改派朱一成、谭岳泉先后接充，又秘书长曾一度由许莹涟充任外，其余均无变动。

自二十七年(一九三八)七七省府改组之时起，本省地区已有沦于战地者。到我复职主政之日，全省七十一县、市，愈益残破。统计完全能行使政权者，仅余三十一县；县城无恙，部分沦陷者四县；县城沦陷，县长迁地办公尚能行使政权者二十九县；敌伪盘踞，不易行使政权者六县；敌伪盘踞，完全不能行使政权者一市。以上能行使政权地区，均极贫瘠，沦陷者则均为财富之区。在这种情形之下推行省政，其难可知。抑尤有进者，即本省以行政专员区来划分，凡分八区：第二、三、五、八等四区，隶五战区；第一区隶九战区；第四、六、七等三区隶六战区。换言之，就是能由本省府完全有效推行省政者，仅四、六、七等三个专员区所属各县而已；其余五区，在行政系统上名为统一于省，实际上却要多方迁就当地军事长官的意旨。专员、县长夹在省府与战区之间，能够敷衍肆应，已属不易，谈到认真施政，实在戛戛其难。那么这样的一个省，可谓支离破碎已极，主持这样一个省的省政，劳怨虽不敢辞，而欲求着有绩效，亦委实不大容易。

为了第五战区的军粮和游击队问题，确实费了不少心血，因为求取五战区的合作，才尽量压抑自己，付出这么多的代价。在此支离破碎的行政局面之下，若干地方虽不无为虎傅翼之处，而为抗战大局着想，也不能不委曲求全。(详情容后再说)

抗战八年，在内政方面，最重大的问题，除去派系合作外，恐怕就要算物价问题了。物价问题本是一个经济问题，但因为中国的社会组织、国民道德种种方面，都

不够健全，再遭逢这样一个空前未有的大规模的对外战争，致使物价问题加入了人为的成分，其严重性乃竟超越经济成分而上之。从二十七年（一九三八）开始，政府为了稳定物价，即逐渐注意筹维，以免影响民生。殊不料愈求稳定，物价反愈如脱羁之马，越发不可收拾。倾覆之祸，随时都有发生的可能。

我既负有一省行政的责任，对于物价泛滥的洪流，自不能不加以正视和警惕，乃于太平洋战争爆发后，试行民生主义经济政策，以期有效的管理物价。这种政策（容后详述）似属创举，实则不过有计划地奉行中央政令，并贯通之以主义精神罢了。又因为省府改组之始，武汉即成为战区难民逃亡的尾闾。本省各陷区学生麇集武汉者，即达一万数千人之众。我身为一省主席，自然不能不闻不问，于是而有成立联合中学之决定。联合中学成立了，势不能不顾到无家可归的青年们的费用问题，于是逐渐产生了公费制度。以往教育的无政府状态，使“学”与“用”成为各不相干之二事，识者病之已久。公费制度既已成立，打破教育的无政府状态，已有水到渠成之势，于是乃又有计划教育的提出。计划教育云者，因利乘便以实现总理、总裁之教育思想而已，下文当再叙述，可以证明这一套适应事实所必需的办法，既不是我的杜撰，也不是我的发明。哪里想到，就因为这几件事，引起了许多的嫉视和构陷。竟有人在中央宣称：中国有三个政府，一个在重庆；一个在延安；一个在湖北。这话相当恶毒，幸而我所做的、所说的、所写的，无一事、一句、一字无来历、无根据，幸而当时委员长蒋公不为流言所动，才给我们多少做点事的机会。

有一次在中央大会席上，因为湖北物价稳定，我奉指定作一次报告。我报告之后，作一简单结论，我说：要实行总理的主义，任何一地都可以行得通，并为人民所欢迎，问题只在肯做不肯做。而在做的时候，高级人员必先有自我牺牲精神才行。如欲管制物价，订定限制办法，人民要接受，高级人员更要接受，哪还有做不通的道理。我说话无意中开罪许多人，往往类此。招致谗谤，也可以说是自己修养不够，咎有应得。

三十年（一九四一）底，委员长电召我赴渝，洽商要公。三十一年（一九四二）元月二日即动身前往。这一次在渝住了将近一个月。临离渝之前，委员长面谕：对于鄂省主席职务，要随时准备移交。原来委员长又有意要我做军政部部长。我当时感慨甚多。因为我在中央任职，前后也有两年以上，非但无补时艰，而且还常常增加委员长的麻烦。自己的能力不够、修养太差，实在不适合在人事环境复杂的中央工作。此次被命外任，才经一年有余，方自庆得所，不意又将召回，心中不无感触。但分属军人，服从是第一天职，回施后，只好待命移交。三十一年过了大半，仍无动静，曾于十月四日，呈请解除省主席兼职，乃又未蒙批准。好在待命期间，省政均照常进行，未受任何影响。

三十二年（一九四三）二月再度奉召赴渝，商远征军负责人选问题。奉委员长面谕：史迪威将军请求我去担任司令长官，并为分析史迪威的个性，与其他将领不易合作，似乎非我去不可。我既以身许国，当然只有听命。不过六战区和省政府的事怎么办？中枢因为改组不易，还是让我兼领，而以副司令长官孙连仲代理六战区

司令长官，以民政厅厅长朱怀冰代理湖北省政府主席。这一安排，使我的兼职差不多又恢复了二十九年（一九四〇）九月一日以前的情况。身在云南，而遥领湖北省政府的主席，职责之难免怠荒，自属意料中事。

是年五月，因为鄂西会战关系，曾经一度回省，前后历时两个多月（三十二年五月十七日至三十二年七月二十日）。本想辞卸远征军职务，仍旧回来经营我们贫瘠破碎的湖北省，中央不准，也就只好作罢。

我是三十二年（一九四三）七月二十日离施飞渝的，此后辗转西南、西北各地，劳人草草，竟未能再返施南一次。直到三十三年（一九四四）七月省政交卸，也还是省府同仁代办的。

我的继任人是王东原先生，命令是三十三年七月十八日发表的。王先生和我相知有素，我在任内的诸般设施，原则上他无不赞同，这是使我最感快慰的一件事。我对于湖北各界的告别书，也曾提到这点。兹录原书于下：

全省各级公务员同仁，各校教职员、学生诸君，暨全省父兄昆季公鉴：诚自去年夏季鄂西战役结束，与诸同仁阔别后，忽忽已届一年。计此一年中，初则于役滇西，兼筹远征军事；继则眠食失调，养疴陪都，对于省政，多所旷废，每一念及，辄不胜其内疚。本年五月初旬，豫省战事转剧，诚尚在病假期中，仓卒奉命，扶病北行，两、三月来未遑宁处。诚固不敢自惜其身，而对于鄂事之未克尽我职责，弥增系念与惭愧。今者中央对于本省政府，幸已决定改组，继任得人，省政免致虚悬，私衷深为欣慰。

兹敬以二义为诸同仁告：

其一，回忆诚承乏本省省政之初，即以建设三民主义的新湖北为职志，良以三民主义为吾人建省、建国之大经、大法，亦即本党领导革命之最高目的。惟三民主义绝非徒托宣言决议所可得而实现，必须使三民主义之精神，透过政府形成政策与制度，然后三民主义始能成为具体可行之方案。因此本省于建设之始，即根据总理主义与总裁主张，确定民生主义经济与计划教育二大政策，努力求其实现。民生主义经济政策系遵照总理民生主义之原则，以求国计民生问题之获得圆满解决，其方法即绝对不以营利为目的，而以配合国民经济为主旨，使其自生产以至分配，均作有计划之管理，俾合乎社会化之归趋。至计划教育之实施，则以国民教育机会均等及人尽其才、才尽其用为主旨，使一般儿童与青年，均得按其年龄入学，无论家境贫富，咸有受国家公费教育之机会，同时并按其智慧、成绩及志愿分别升学与分派工作，使一般青年，无论门阀高低，一律有为国家服务之技能与机会，根本铲除社会不平之现象与阶级斗争之祸害。其他如严惩贪污、厉行禁政、倡导正义、裁抑豪强诸端，亦无一不以三民主义及本党政策为依归。今后本省政府继任人选，均为本党忠实之同志，则凡属本乎本党主义及政策之措施，新任必能继续推行，贯彻不堕，此可为诸同仁告者一也。

其二，一般政治措施，通常不能全无缺点或流弊，尤以各级之执行过程为然，其要点所在，系乎在上者能有所知及知而能改。今后如果发现缺点，至希辅助新任，

无分彼此，予以建议，使各项措施，益臻圆满，以蕲合乎理想，此可为诸同仁告者二也。

总之，诚对于我三民主义新湖北之建设，自审具有热忱及信心，惟以德薄能鲜，兼之牵于军务，致未克竟其端绪，深用愧憾！所幸接替有人，至盼诸同仁本上述二义，竭诚辅助，使政策推行不懈、建设底于有成，则诚之罪戾庶可减轻，今虽去鄂，与有荣焉。时方多难，宏济日长，特布区区，不尽缕缕。

我回省主政经过，大略有如上述。至各种设施情形，将于以下各章分述之。

第二章　宗旨与计划

第一节　手定施政要旨

我于民国二十九年(一九四〇)九月一日复职后,觉得有和我的省府同仁,拟定一种工作方针,以为今后共同信守之必要。经过几天的考虑,手定了一项施政要旨共十项,于九月五日发布,其文为:

诚奉命主持第六战区军事,兼任本省主席。兹当视事伊始,特订施政要旨数则,希各厅处务须本此要旨,首立其体,次究其用,矢勤矢勇,朝乾夕惕,以期完成抗战之使命,树立建国之基础。责有攸归,时不我待,愿共勉之。

一、为政须顺乎自然之法则,适应世界之潮流,切合人群之需要。查本府自二十七年改组以来,严、张、石诸公对于施政纲要,业已具有规模;今后精神仍属一贯,方针亦毋庸变更。至于因地、因时、因事、因人,泛应曲当,则在负责同仁之善为制宜也。

二、当下社会人心,充分表现悲观、衰颓、老残、破落之现象;省府同仁,移风易俗,立己立人,责无旁贷。全省同胞,救省、救国、救己、救人,咸应奋起,见义勇为。

三、现百废待举,吾人处此,首当别其轻重缓急,始不致忙乱寡要、顾小遗大。其各种事业,如确实需要,又为力所能及者,则须争取时间,迅速施行;如限于人力、物力,则暂缓兴办;至当前不急之务,虽有余力,亦绝不为。

四、全省政务,中央既经设厅分处,自足纵横综理,不应另设骈枝机关,误时糜财。兹除特别规定者外,应一律归并,或裁撤之。

五、全省东、西、南、北、中五区,与农、工、商、学、军、警各界,其需要各有不同,亟应分别研究,拟定计划,次第施行;而目前足为抗战建国之障碍者,如汉奸、伪军、贪官、污吏、土豪、劣绅、地痞、流氓、反动分子等,均须彻底铲除之。

六、财政为庶政之母,量入为出,与量出为入,同属重要;今后一面应顾及财源、民力,以为适当之支配;一面须注意事业之进展,以应时代之需要,与财源之开发。

七、本省对于财政,廉洁刻苦之风,已有基础,惟今后关于核发之手续、节余之缴库、预算之编造、报销之核实,均须依法改善,而重计政。

八、教育为培植人才、转移风气之枢机,亟应整饬学规、砥砺志节,深植革命之基础;尤应普及国民教育,与实施各种专门人才之训练,以为百年大计之造端。

九、改进农业、开发矿产、兴办水利、培植森林、创设水电,以及推广合作事业,与振兴轻工业等,均为本省建设之急务,应即厘定计划,积极推行。

十、赈济灾黎、清理监犯,各级负责同志,务本"己饥己溺"之心、"恫瘝在抱"之

情，切实施行，勿稍怠忽，为要！

总上所述，求其一以贯之之道，则在我同仁守法务严以律己，用法则勿拘勿泥，始可以符天理运行之必然，而适人情因时因地之变化矣。

兹再将以上十项要旨，加以简略的说明如次：

古人说："顺天者存，逆天者亡。"我常想：这个"天"就是社会自然进化的法则，我们可简称之为自然法则。革命的政治，是顺天应人的，自非顺乎自然法则不可，正如人的生长和季节的运行一样。所以在要旨第一项开头我就说："为政须顺乎自然之法则。"

自从世界交通发达以后，任何国家不能脱离世界潮流的激荡。闭关自守与故步自封的态度，是不合乎世界潮流的，背离了世界潮流，"存在"都会发生问题，哪里还谈得到什么建树。所以我在要旨中接着说，要"适应世界潮流"。

社会人心之堕落，到处皆然，湖北似乎尤有甚焉者，默察当时人人心中都充满了苟且偷安、得过且过的念头。一提到振作有为，总以"钱"、"才"两难为搪塞的借口。其实不必专才、无须大量金钱也可以兴办的事情还是很多的，例如民间清洁卫生的指导、乡间桥梁道路的修筑等类，几曾见有人做过？所以不做事不能全归咎于"钱"、"才"的两难，要从心理上找寻病根，那就是责任感的缺乏。

所以我在施政要旨中接着呼吁我的同仁，要奋起"立己立人，责无旁贷"的精神，此即所谓心理建设，比什么都还要重要。

但是做事要有本末先后，不能务广而荒。如果"百废俱举"，终至"一事无成"，是最值得我们警惕的。所以我又和我的同仁相约治事要懂得"急办"、"缓办"、"不办"的道理，以免本末颠倒、先后失宜。

机构越添越多，从中央以至于地方，到处都有这种现象。不必要的机构，分散了事权，破坏了统一管理，虚糜经费，关系还在其次，最大的损失，就是误时废事。公文旅行，即因机构过多之故。事权要攘夺，责任要推拖，即因机构过多之故。机构过多之弊，本甚显明，然而何以不能消除？其原因亦甚简单，就是凡为首长者，不免好大喜功，又莫不欲厚植势力，机构的纷歧错杂，遂由此起。我为一省主席，对于省内机构绝对力求精简，对于中央在省增设机构，亦尽可能期其减少骈枝。这就是要旨中第四项的命意。

施政要因地、因人而制宜，不能囫囵吞枣，更不能张冠李戴。本省东、西、南、北、中五区，环境各有不同；农、工、商、学、军、警各界，需要亦不能一律。颁布法令、推行政务，必须顾及这些不同，而因地制宜、因时制宜，才是负责做事的态度。公文上"事关通案，所请碍难照准"的话头，不晓得虚掷了多少时间、贻误了多少事机。所以在第五项要旨中，我要求我的同仁，要注意"分别研究"。又因为汉奸、伪军为国家之蠹，贪官、污吏为人民之蠹，土豪、劣绅、流氓、地痞等为社会之蠹，诸蠹不除，抗战建国是无望的。所以我又有彻底铲除诸蠹之呼吁。

前面说，没有钱也可以做事，虽是事实，但毕竟有许多事情是非钱不办的。所以谈到施政，首先就得重视理财。自古理财之道，不外"量入为出"与"量出为入"

两个途径。中国是个民穷财尽的国家，理财完全以"量入为出"为准则，势必作茧自缚，一事不敢展布；反是，如以"量出为入"为准则，则百废待举，需用浩繁，虽使竭泽而渔，亦恐不敷供应。因此我们的财政，既要"量入为出"，又要"量出为入"，换言之，就是"开源"、"节流"必须兼筹并顾才行。这是施政要旨第六项的意义。

贪污和浪费，是我们政治界最习见的通病。我们要革新政治，非痛除此弊不可。湖北过去在严代主席以身作则的领导之下，此种弊病，已渐铲除，但仍不能完全廓清。要作进一步的努力，就必须借重健全制度的建立。主计（国民党中央和省级政府中岁计、会计、统计工作的总称）制度如能推行尽利，使与财务方面发生制衡作用，实在是除弊养廉的最好办法。惜我国推行此制未久，即多流于形式，甚至发生流弊。主计人员往往与财务及事务人员伙同一气，使舞弊者反得有"合法化"之保障，事之痛心，宁有过于此者？因此之故，我特别提出重视计政的要求，以为建立弊绝风清政治基础的张本，这是施政要旨第七项的含义。

教育是立国的根本大计，无人能加以否认，但一涉及实际政治，教育就成点缀品，少有加以重视者。这从中央或地方教育支出的预算比例上，不难得到证明。湖北因为战祸关系，学校内迁，学风败坏，日益加甚。教育经费的支绌，可能是一个原因，未能力加整顿，关系尤为重大。因此我说，"教育为培植人才、转移风气之枢机"，绝对不能加以漠视。宽筹经费，着力整顿，都是振兴教育的应有之图。这是施政要旨第八项的意义。

总理曾说："建设之首要在民生。"这真是千古不磨之论。谈到民生问题，不外衣、食、住、行、育、乐六项，而衣、食、住、行四项，人民需要尤为迫切。吃的食粮、穿的衣料、造房子修道路所用的木料，都要仰给于农业。故改进农业，是解决民生问题的根本大计。兴办水利、培植森林，可以防止水旱天灾；推行合作，可以流通农村经济，这都是与改进农业有重大关系的。此外，开发矿产、创设水电、振兴轻工业等，或有助于国防，或有利于民生，都是本省建设的急务，亟应厘定计划，积极推行。这是施政要旨第九项所以提出来的理由。

战争加给湖北人民的灾难，已极严重，又益之以水旱天灾，人民转徙流离、饥寒交迫，至堪悯恻。"禹思天下有溺者，犹己溺之也；稷思天下有饥者，犹己饥之也"，这是担负政治责任的人，应有的自觉。我复职来鄂之始，就先请准了两百万赈款，我是带着这笔款子到任的，对于老百姓，发生很大的安定作用。所以赈务是不可忽视的要政。至于在狱监犯，穷凶极恶者少，失于教养者多，为政者也应当有"我陷之"的感觉，才是负责任的表示。所以清理监犯，也不可视为不急之务。应判者判，应决者决，应释者释，应感化者感化，不可随便羁押、久延不决，以重人权，而免冤抑。这就是施政要旨第十项所以提出来的理由。

这十项施政要旨，并无深文奥义，只不过是我和我的同仁共同订立的一种约束，于千头万绪的政务中，择其应行、可行而又能行的几大端，提示纲领，以为提前共赴之准则而已。这一要旨的整个性质，也还是要因时因地制宜的，而不是一成不变的，这是应当特别提出的一点。

第二节 各种计划之拟定

我在湖北拟定各种计划，可说费了一些心血，用了一些时间，今日看来，虽都已成为明日黄花，但毕竟可以寄托一种理想，比"饱食终日，无所用心"，总要"为之犹贤乎已"的罢？

总理的《实业计划》，至今仍然束之高阁，然而它的光芒万丈的价值，何尝减低了分毫？我为此言，虽然有点比拟不伦，不过我觉得用"急功近利"的眼光，来估量一切工作，是不太应该的。

政治要有理想，有理想就会产生计划，不过要使计划成为事实，仍须有赖于"力行"，这是人所共喻的。中国现实政治上有一个颇为严重的问题，就是缺乏承先启后的精神。在动荡不定的政局中，要一个人从理想而计划而力行，一一及身完成，谈何容易？于是前人的努力，到后人手里，就往往成为一无可取。国家建设之所以终成画饼者，此亦未始非一重大原因也。

记得戴季陶先生曾经说过，"中国的政治，永远只有五寸高"，真是一句别具慧眼之言。政治上的各自为政与各行其是主义，使甲任所做的，被乙任所推翻，乙任所做的，又被丙任所推翻，如此逐层推翻下去，欲求建设绩效之继长增高，何异缘木求鱼？

本来在中央颁布的移交法令中，有前任奉准执行之计划，后任未经奉准之先，不得擅自更易之规定。这种规定用意甚善。所以我们虽然明知计划之拟定，未必就能及身观成。但因为有中央法令的保障，我们还是费尽了心力，拟定了一些计划，以为今后施政之规范。至于法令保障的效果究竟如何，那不是我们所应过问的，只好存而不论了。

我们在拟定各种建设计划之际，有人以为在抗战期间，只有破坏，谈不到建设。对于这种说法，我认为不大正确。姑不论"抗战建国"是当时的国策，抗战的目的，就是建国，单就战争所造成的种种破坏而言，也不能不着手建设，以为补偿之计。房子被敌机炸毁了，人还是要住房子的，能够不再盖吗？重庆的房子，炸了再盖、盖了再炸的情形，曷可胜计。我和湖北几位老先生为这个问题，曾说过一个笑话，我说：譬如一个人，总是要死的，但不能因为死而不生。生与死是两件事，破坏与建设也是两件事。人不能因有死而不生，同样地也不能因有破坏而不建设。而且在作战的时候，建设反而有时比较容易。平时动老百姓一草一木，都很困难；但在战时，因有必要拆除了整个房子，老百姓也没有话说。再如在工商业方面，平时因为外货竞争倾销的关系，求其发展，实在困难重重；但在战时，我们的市场可以由我们自己独占，工商业反而可以乘时崛起，抗战以来，大后方的经济生产，日趋繁荣，就是一个明证。所以战时不能建设的话是讲不通的。

还有人提到建设与安定的问题，以为唯有在安定的条件之下，才能讲建设、求

进步，这和前面战时不便于建设的说法，是大同小异的。我也不大敢苟同。我认为唯有在进步中才能求安定。就湖北的事实来说，当时粮食不够吃、布料不够穿，而且还没有盐吃，问题都很严重。社会不安的现象，日益显著。如等待“安定”下来再求建设，岂不成了倒因为果？“安定”不是靠着“等待”可以幸致的，相反地，必有赖于积极的建设。我们在生产、购销、分配各方面，都用积极建设的精神，力求进步，结果很快的衣、食、盐等等问题，就都得到相当的解决，这才奠定了后来湖北安定的局面。本来“安定”与“进步”孰为先后的问题，早就有人聚讼过，好像究竟先有鸡还是先有蛋的问题一样，很难弄个明白。不过我认为目前所要追问的，不是“鸡”与“蛋”的孰先孰后，而是怎样才能有蛋的问题。那就很显然的非先养鸡不会有蛋了。说到本问题上来，当然也要说必先有进步而后有安定。

根据以上的考虑，我们终于制定了几种计划。

一、新湖北建设计划

这是我复职伊始首先考虑拟定的一种建设总计划。总裁在其手定的《行政三联制大纲》中有云：

过去中央与地方政府，做事不是无计划的。只因为那些计划都是零碎或个别去打算，因之各自拟议、各自执行，不能集中在一个大原则下制定出来，结果只有枝枝节节，不是各种计划不联系，就是彼此失其轻重缓急之分，甚至彼此发生矛盾冲突或重复浪费的毛病。

这段话就是引起我们编订这一项总计划的缘起。这项计划把本省一切建设工作都纳入计划范围之内，并使其相互之间得到适当的配合。必如此，我觉得枝节抵触的毛病，才可不致发生。

三十年（一九四一）四月，《新湖北建设计划大纲草案》脱稿，先交给几位同仁研议整理，经过几度修改后，才于同年七月提出省府会议交付审查。其中关于工厂、农林、水利等技术问题，又向六战区长官部及省府各厅处、各事业机关延请许多专门人才参加研商，同时并交各机关的小组会议及省干训团学员共同探讨并签注意见。我们这样做，不仅仅为了“集思广益”，也是为了体现行政三联制中“联系”的精神，以免闭门造车之诮。于各方意见收集整理再作一次最后修正后，才于同年十月提出省府会议决议公布。

这项建设计划大纲是由三大部分组成的：（一）建设之任务；（二）建设之方针；（三）建设实施之纲要。兹略述其概要如后：

（一）建设之任务

建设之任务有三：一曰开发资源，增进生产，以提高全省人民经济生活之水平；二曰加强训政，推行自治，以提高全省人民政治生活之水平；三曰普及教育，倡导学术，以提高全省人民文化生活之水平。

（二）建设之方针

根据建设之任务，而拟定建设之方针。建设之任务有三，已如前述；建设之方针，也依经济、政治、文化三大部门，个别订定之。

1. 经济

经济建设方针凡列十一目，举其尤要者：

(1)以民生主义为最高指导原则。即由发达国家资本、节制私人资本、平均地权，以求达到民生主义之目的；

(2)以临全大会及五中全会宣言为根据，确定经济建设之中心政策，为逐渐“实行统制经济，以调节物资之生产消费”，而树立“施行计划经济之基础”；

(3)采取农业与工业相互促进配合发展之政策；

(4)以发展机器工业为主，并扶植手工业之生产，以补机器工业之不足。

余从略。

2. 政治

政治建设方针凡列九目，举其尤要的：

(1)以民权主义为最高指导原则。即由实施训政，完成地方自治，开始宪政，以达到民权主义之目的；

(2)新县制为遵从总理遗教所制定之完密计划，故本省应以实施新县制为政治建设之中心工作；

(3)减租、严禁高利贷、取消苛杂，均为本党既定之政策，必须彻底执行，以解除人民痛苦；

(4)平均地权亦为本党既定之政策，应遵照土地法制定方案，切实施行；

(5)粮食关系民生最为重大，必须彻底做到粮食之管制。

余从略。

3. 文化

文化建设方针凡列六目，举其尤要者：

(1)文化建设之最高原则为心理建设。其目的在创造三民主义的文化教育、并按本省之实际需要，培植建设新湖北之人才；

(2)文化建设之范围为教育、编译、印刷、书店、报纸、图书馆、学术研究、艺术、体育及博物馆等，均须根据《三民主义抗战建国纲领》及本省实际需要，制定实施方案；

(3)实行计划教育。本省除国民教育原为义务教育外，凡中等以上学校，以采公费制度为原则。凡学生之就学、升学与就业，均由政府按实际需要及其本身之智能，统筹分配，加以管理。

余从略。

(三)建设实施之纲要

本纲要系依照前述之方针，将经济、政治、文化各部门，在第一期五年内之主要工作，予以规定。其中所列数字，系提示在本期内所应完成之标准，以为起草实施方案时之依据。(因项目繁多，此处不及备载，姑从略)

此项计划之实施方案，因种种原因，并未拟定。但自三十一年度起，本省历年编制施政计划，除依照中央规定外，本计划大纲实为最基本之依据。惜因省级财政

并入国家财政系统之后，编列预算大都以申算加成为原则，致使省方特定计划，难以完满推行。再至三十二年（一九四三）三月，于役滇南，于省政不暇兼顾，三十三年（一九四四）省府改组后，更无过问之余地，则计划能不流于空谈者几希。言念及此，为之感喟无量！

二、大武汉建设计划

太平洋战争爆发，抗战最后胜利的曙光，显已日益接近。光复武汉的工作，第六战区和湖北省政府是责无旁贷的。当然第六战区所负的责任，仅以军事为限，大武汉的重建复兴责任，是湖北省政府的，我站在湖北省政府主席的地位，对于这一艰巨的任务，自不能不作一番未雨绸缪的考虑。

武汉位居中国本部之腹心，水、陆、空之交通，四通八达，为长江两岸十余省货物集散之枢纽，故商务繁盛，由来已久。又沿江、汉各省之物产，素极丰饶，轻重工业之主要原料，多能供应，尤以煤、铁、棉花，无论平时、战时均不虞匮乏，故武汉应是一个前途辉煌的工业都市。再就形势言，武汉外围山川险要，鲜有其匹。幕阜、九宫诸山，横亘于大江之南，大别、桐柏诸山，屏列于大江之北，马当与三峡之险，古今称最，雄峙于大江东西，俨如前后门户，故武汉又为可攻可守之军事重镇。此外，更值得吾人注意的，即武汉在历史上有其永垂不朽的声誉，盖辛亥革命，实首义于武昌，此故轰动世界之一重大事件。要而言之，武汉地区无论就历史、地理言，就工业、商业言，都具有建设现代大都市的综合而突出的条件。总理在其所著《实业计划》中，更强调武汉为沟通大洋计划之顶水点，具备形成世界上最大都市之一的优越条件。这就更加强了我们以上的信念。因此从三十一年（一九四二）起，我就存有一个建设大武汉市的憧憬。后来不断地搜集数据、探讨问题，即使我到了远征军之后，对于大武汉市的建设计划，也经常与省中保持接触。三十三年（一九四四）元月，我由昆明回到重庆养病，我的省府同仁已然脱稿了《大武汉市建设计划草案》。这使我异常兴奋！可以说我们又为湖北做了一件较有意义的工作。

这项计划草案共分两大部分：（一）政策部分；（二）规划部分。兹略举其条目如后：

（一）政策部分

1. 大武汉市之行政政策：

以现行《直辖市组织法》为根本依据，推行市行政。

2. 大武汉市之经济政策：

以转换商业的武汉成为工业的武汉为主旨。

3. 大武汉市之土地政策：

以采用平均地权方法逐渐达成市地市有为主旨。

4. 大武汉市之公用事业政策：

以市有市办为主旨。

5. 大武汉市之社会政策：

以普遍就业为主旨，而以救济、保险等事业为之辅翼。

6. 大武汉市之劳动政策：

以厉行劳动保护政策为主旨，而以领导劳工运动辅助其不足。

7. 大武汉市之文化政策：

在教育方面以有计划地推进发展为主旨；在一般文化事业方面，以能配合工业化之发展为原则。

8. 大武汉市之住宅政策：

以配合人口之数量作有计划之建造、改良住宅为主旨。

9. 大武汉市之卫生政策：

以能逐渐走向都市乡村化之理想为主旨；于消极卫生工作外，力求环境卫生之改进。

（二）规划部分

1. 大武汉市区范围之规定：

（1）东自白虎山起，通过左家岭、周湾，沿车塘湖、炭门湖、神塘湖西岸，经北塘口，过吴塘湖，至南塘街，沿后湖北岸，经檀树嘴、五里界，以抵纸坊。

（2）南自纸坊起，经仙人床、马鞍山、金口，渡江至大军山，经黄陵矶、大集厂，以抵蔡甸。

（3）西自蔡甸起，渡襄河至杨柳青，过西湖，经巨龙岗、北京嘴，过野猪湖、白水湖，由罗家湖东岸之方家坡，以达横店。

（4）北自横店起，经河口、鸡公庙，至北桥，沿武湖东岸，经大山、两台山、王冈嘴，沿樟松湖西岸，至龙口渡江，以抵大江南岸之白虎山。

以上由东至西、由南至北，均长六十公里，故大武汉市之总面积，共计为三千六百平方公里。

2. 大武汉市区性质之划分：

划分为商业区域、工业区域、行政区域、市门区域等。（市门区域者，于市区东面之龙口白虎山，东南角之北塘口，南方之纸坊，西南角之金口大军山，西南之蔡甸杨柳青，西北角之北京嘴，北方之横店，东北角之新桥，乃至其他交通要道，均应确定为“市门区域”，并作各种必要之建设。）

3. 大武汉市交通之布置：

（1）在道路交通方面为放射干路、电车路、地下铁道、环状路等之布置。

（2）在水路交通方面为轮渡、铁桥、运河、码头等之布置。

（3）在空中交通方面为陆上飞机场、水上飞机场、水陆空联运站等之布置。

（4）在电力交通方面为发电所、有线电、无线电等之布置。

4. 大武汉市之经济的及行政的建筑物：

（1）经济的建筑物：建造、修葺水力发电所、水电厂、造船厂，市银行与市合作金库、公益市场等。

（2）行政的建筑物：建造、修葺中央各公署（假定国都设此）、省府各公署、市府各公署等。

5. 大武汉市之文化的建筑物：

建造、修葺托儿所、幼儿园、各级学校、博物馆、图书馆、编译馆、科学馆、剧场、戏院等。

6. 大武汉市之社会的及卫生的建筑物：

(1)社会的建筑物：建造、修葺社交堂、会堂、跑马场、野外运动场等。

(2)卫生的建筑物：建造、修葺公园、体育场、体育馆、球房、滑冰场、医院，及卫生院、通气草地、名胜古迹、风景区域、公共厕所等。

7. 大武汉市之上下水道与总管之建设：

(1)饮水供给之设备：包括自来水管之敷设、取水之装置、良水之供给等。

(2)雨水沟之建造：包括明沟之布置、暗沟之建造、暗沟与军事之配合等。

(3)泄秽系统之建设：包括大小便之承注、搬运、处分等。

(4)地下总管之设置：使可包藏下水道、自来水管、煤气管、电力线、电报线、电话线等。

8. 大武汉市之火葬场、公墓及屠宰场之建设：

(1)殡仪馆与火葬场之设置。

(2)取缔私墓，建立公墓。

(3)屠宰场之建筑。

这是一个规模宏远的大都市建设计划。简言之，吾人之目的，在以“政策”实现三民主义之理想，复以“规划”树立百年大计之始基。我觉得有计划地建设一个大都市，总比任其自然发展要经济合理的多。譬如违章建筑与其事后取缔之徒滋纷扰，何如事先预定建筑标准之为愈？以此为例，可概其余。至于我们所拟的计划，究竟有多少价值，似可不必计较。能作为一种“抛砖引玉”的数据，也就是区区之本意了。

三、年度计划

编订年度计划，是每一年度开始之前的例行工作。在湖北，年度计划有两种：一种是全省性的，叫做《湖北省某某年度施政计划大纲》；一种是各县的，叫做《湖北省某某年度各县施政准则》。这两种计划的拟定，除依据《新湖北建设计划大纲》外，尚须注意下列原则：

(一)必须遵照中央国策：

每年的省、县方案，均以中央颁布的《抗战建国纲领》、《战时三年建设计划》，以及各年度的国家建设方针为拟定的根据。

(二)必须根据设计原理：

此外，并须注意于预算的配合与计划的整体性。

(三)必须确定中心工作：

每年度规定总的中心工作，使各部门工作配合进行，以便集中力量，顺利推进。如三十年(一九四一)度规定为“教育年”，全省总的中心工作，是推行计划教育；三十一年(一九四二)度规定为“生产年”，全省总的中心工作，是增加生产；三十二年

（一九四三）度规定为“农田水利年”，全省总的中心工作，是大量动员民力，从事农田水利，推行一保一井运动。

（四）必须切合实际环境：

拟定计划必须顾及人力、财力之能否适当配合，始不致流于空洞。本省对于各县施政标准，除每年总中心工作必须举办外，其余仅列举项目，由各县就财力所及之限度下，斟酌施行，使其得有自由伸缩之余地。

此外，我们还拟定过另外几种计划，因为关系比较次要，不再多述了。

第三章　一般性的行政改革及建议

第一节　调整机构

纷歧错杂的行政机构，足以降低行政效率、虚糜国家财用，我前在第二章中，已经约略提及，并将调整机构，列为《施政要旨》之一端。

任使机构不合理状态的存在，我认为这就是敷衍塞责"官僚主义"的一种表现，这种表现是万不能有的。所以我从二十九年（一九四〇）复职之日起，到三十三年（一九四四）离职之日止，对于湖北省各级行政机构，曾作过四次之多的调整。我觉得唯有这样"不惮烦"地做，才不致落入官僚主义的窠臼。

这四次调整机构的时间及其范围是这样的：第一次是在二十九年九月办的，以裁并骈枝机构与减少主管兼职为范围；第二次是在三十一年（一九四二）八月办的，以调整社会行政机构为范围；第三次是在三十一年十二月办的，以调整全省省、县各级机构为范围；第四次是在三十二年（一九四三）元月办的，以调整各行政督察专员兼保安司令组织为范围。

这四次调整的详细经过情形，此处无须备言。简略地说，我们调整的原则，只用四句话即可包举无遗，那就是"精简组织"、"统一事权"、"分别责任"、"功过有归"。

根据这一简单原则，我们把：

一、各种特殊或临时机关，一律取消，其业务划归同一性质的机关办理，务期事权统一、责任分明。如省级的非常时期地方行政人员研究会、建设合作委员会、战区学校员生登记处、教员检定委员会、教育设计委员会、施巴警备司令部、军事教育队、保安团指挥部等机关，均经分别归并或取消，所有业务交由各厅处、局负责办理。县级之教款清理委员会、国民兵团、经理委员会、空袭紧急救济办事处、夏令卫生委员会、义教社教推进委员会、教育设计委员会、教款稽核委员会、农林推广处、合作促进会等，亦均裁并。所有业务分别交由县政府各有关科、室办理。这些裁并的机构，都是在原有系统以外另行陆续设立的。其中有些是本省为适应当时情况，自行设立的，但大多数都是中央各部会所设置，实际并无必要。我们既已深知骈枝不合理机构之存在，只有害处，没有好处，所以就不问其为中央或省、县所设，均一律予以裁撤。其中容有不为中央所许者，我们也反复呈明不便遵办之理由，以求贯彻初衷。如粮食增产督导处、图书杂志审查处、统计处、电化教育服务处、国民体育委员会等，我们就始终没有成立过。

二、由省主席或县长兼任主管的兼属中央系统的机构，以及省、县内部或与其

他机关合组之委员会，均按其性质，切实加以调整。如省主席兼管的军管区司令部、保安司令部、防空司令部、省训练委员会、省干训团、省航空建设协会分会、省动员委员会、省委任职公务员铨叙委托审查委员会等事务，均分别交由各厅处长代为负责。其由县长兼职的机构，各防护团、新生活运动促进会、监所协进委员会等，其事务均分别交由警佐兼副团长、县党部书记长及审判官等代为负责。因为主席、县长的本身工作，已极繁忙，再兼管更多的其他职务，实为事实所不许。

这只是一次初步的调整，以后感觉此类机构，有些根本就可以不必设置，还不单是省主席或县长能否分身兼任的问题。因而再作一次进一步的调整，就是将这些无须骈设的机构，予以裁并或改组。如：

（一）省级方面

1. 省保安司令部防空司令部组织取消，业务并入警务处；

2. 省动员委员会予以结束，仅留名义，所有业务视其性质分别划归党政各机关办理；

3. 省训练委员会名义保留，业务并由人事处办理；

4. 航空建设协会湖北分会名义保留，业务并由财政厅办理；

5. 省军管区司令部改组，缩小编制，由副司令负责主持；

6. 省赈济委员会名义保留，业务并由社会处办理。

（二）县级方面

1. 县动员委员会保留名义，不设机构，业务并由县政府民政科办理；

2. 国民兵团撤销，业务并入县政府军事科办理；

3. 县农业指导处撤销，以原有人员，充实县政府建设科；

4. 县训练所与合作指导室均直隶县政府，不另成系统。

三、省政府所属各单位，认为没有独立设置必要的，按其性质一律归并原有各厅处。其有虽应设置，但无直属省政府必要者，亦按其性质，分别改隶各厅处局，使其系统简化、责任分明。如：

（一）省驿运管理处撤销，业务由建设厅接办；

（二）省合作事业管理处撤销，业务并由社会处办理；

（三）省卫生处组织缩小，改隶民政厅；

（四）省人事处改设人事室，隶属秘书处；

（五）省粮政局与省田赋管理处合并，改为田赋粮食管理处，隶属财政厅。（此系三十一年十二月所调整，其时中央尚未设置田赋粮食管理处）

四、行政督察专员兼保安司令公署之组织，则略予充实加强。除原设民政、财政、建设、教育、警保五科和秘书、会计两室外，并加设视察、技士、军法承审员、统计员等，使能配合省、县两级，增强行政效率。

以上是我们四次调整省、县各级机构的实施概况。经过这四次调整之后，省、县的组织，都显得精简多了。在省的方面，仅存民政、财政、建设、教育四厅和秘书、社会、警务、会计等四处；在县的方面，仅存民政、财政、建设、教育、警保五科和秘

书、会计两室。此外，再有就是绝无裁并可能的直属中央机构了。在这些机构中，仅军管区司令部的主管，规定仍由省主席兼任，其他均由中央令派。至此，不仅省、县机构已大为精简，而且主席与县长也可不必再为兼职的问题所烦扰。主席与县长能专心致志于省政与县政，然后综名核实、励精图治，才谈得到提高行政效率。

机构由繁复而简单、由分散而合一，这种调整办法，就是根据“精简组织”、“统一事权”的原则来的；职责由兼摄而专主、由集中而分任，这种调整办法，就是根据“分别负责”、“功过有归”的原则来的。

调整机构之后，究竟有什么效果没有？难免有人会提出这一疑问。《大公报》记者孔昭恺和朱启平两君曾经有过下面的报导：

川鄂公路在管理上分为两段：川境一段归西南公路局管，湖北一段由湖北建设厅管，因此也就各开各的车。湖北段每天可有车行驶，川境段几天一班。相隔不远的两个站，前者售票、检查、养路三种工作，共为一个机构；后者同样三种工作，却分为三个机构，人数前者少而后者多，工作效率前者高而后者低。这对照太强烈了。（三十一年十一月六日《大公报》，孔昭恺：《恩施之行》）

役政本是难办的，难办到一直使我进了湖北境内，才略略松口气。在湖北境内，我没看见在川境所见的情形。市镇上照常赶场，没有吓退单身远地的客商。老百姓绝对拥护抽签，但是没有抽到的，不致被强迫了去，被抽到的，也无法逃避。（三十二年六月十九日《大公报》，朱启平：《鄂西纪行》）

朱启平君的报导，只不过是说：湖北办理役政，尚无多大毛病而已。他并没有说为什么能够有此结果。这原因当然并不单纯，但是有一点是很明显的，就是湖北役政由县政府直接办理，责有专归，苛扰减少，所关实甚重大。比起设有组织庞大的军管区司令部及国民兵团的省份，反而易于居功诿过者，自然要稍胜一筹。至孔昭恺君的报导，一望而知是“一个和尚挑水吃，……三个和尚没水吃”的道理了。

机构由多变少、由大变小，由堂堂设置官署变为仅仅保留名义，自会节省许多经费。此为不证自明之事，故不再赘述。

第二节　划分权责

职权的不分明，将无法课以责任；责任的不分明，将无是非功过之可言；是非功过的混淆，小则足以偾事，大且可致败亡，都是毫不稀奇的事。所以划分权责，在行政改革上，是异常重要的一种措施。

委员长于民国二十九年（一九四〇）春间，即开始倡导行政三联制，次年于先后成立中央设计局及党政工作考核委员会后，此一制度即已付诸实施。在中国行政改革的进程中，这是划时代的一件大事。

行政三联制的精义，委员长讲得很多，不能一一详述。但概括起来说，有两个重点，是必须把握的：一个就是“设计”、“执行”、“考核”三种工作的“联系”；一个

就是"设计"、"执行"、"考核"三种职权的"划分"。工作上的联系,与职权上的划分,譬如鸟之有两翼、车之有两轮,是缺一不可的。我在前章谈计划问题时,已提到过"联系",所以现在再专题谈一谈职权的划分。

委员长对于这个问题,也有过很多的指示,如说:

我们在行政上,不特要实行幕僚长的制度,并且要实行我常常提倡的"分层负责制度",就是各级机关,无论大小职务,皆要订定办事细则;而各机关的办事细则中,对于各级员司的责任,应另立一章,详行规定。自秘书长、处长、科长、科员等均有明显的法律上的权责,使功过有归,则事务的处理,不必通通由长官一人来决定。某种事件,到某层为止,法律上定得清清楚楚,不特可以避免推诿卸责之弊,而对于事务的处理不必再重重叠叠去核批,必定比现在快当有效得多了。(委员长:《行政三联制大纲讲词》)

读过这一段话,对于划分职权的道理,已可一览无余。所以负有行政之责的人们,没有探究应不应划分职权的余地,而是应当研求怎样划分的切实办法。

湖北省政府对于这一问题,曾经作过各种规划,譬如拟定分级负责实施办法、各厅处职掌准则、各机关办事通则、办事细则,以及各种分层负责办法及表格等,种类繁多,不能一一备举,仅撮其崖略,分述如下:

一、分事负责

分事负责就是明确规定各单位的职权的意思,每一件事只由一个机关去管理,不得有牵连含混之处。并规定每一件事的处理,尽量交由原有各主管机关负责,力求避免另设机关,或召集会议与成立各种委员会等的临时措施。这种办法,不是说一个机关只办一件事,而是说一件事只让一个机关去管理。因为我们深知职权的分割,就是争权和卸责两大病端的起源,欲于此中求取行政效率,实无异与虎谋皮。

例如禁烟一事,中央原分属两个机关去办。要内政部禁烟委员会主管禁种、禁吸;而要财政部主管禁运、禁售。中央既然如此,各省自然一例照行,也由民、财两厅分别主管,甚至还有另加禁烟会、缉私处两个主管单位的。在中央方面,分割禁政的办法,其得失利弊如何,我们不予置评;至于在各省地方方面,根据我自己的体察与经验,实在看不出有什么分割的道理与必要。难道禁种、禁吸是禁烟,禁运、禁售就不是禁烟了吗?既然禁烟只是一回事,因之在湖北我就极力主张统一管理禁政。无论种、吸、运、藏、售、制之管禁,一律责成民政厅负责。我在湖北几年,旁的不敢说,禁烟做得非常彻底,则是颇堪引以为慰的。然而揆厥原因,不能说与分事负责的规定无关。

此外,如关于田赋、粮食之管理及积谷征收事项、平价物品之供应事项、物物交换之筹划考核事项,都规定由财政厅负责;关于凭证分配之考核事项、合作事业之筹划及考核事项、民众团体组训之筹划及考核事项、社会福利及社会运动之筹划及考核事项、管制物价事项,都规定由社会处负责。其余如驿运业务归并于建设厅,人事管理及训练归并于秘书处,防空与军运归并于警务处,这都是在不另设立机构的原则之下尽量做到分事负责的措施。我觉得"四海困穷"到了今日的地步,姑不

论为提高行政效率，我们应当这样做；就是为了节省一点民脂民膏，也应当这样做。

二、分级负责

分级负责就是明定上、下级机关的权责，使彼此不相侵越的意思。如中央之于省，省之于行署、专员公署，专员公署之于县，都应当明白规定其职权，不使稍有混淆，以符国家分设各级机构之本意。

中央各部会往往对于省府各厅处，直接发号施令，这可能是为了一时的便宜，但省府这一级组织的完整性，却由此遭受破坏。同样的，如省府直接对县、市政府各科、室发号施令，则行署、专员公署或县、市政府岂不都成了赘旒？我们为了让各级机构尽量发挥它的作用，因之又有分级负责的规定。

省政府不能替中央规定办法，我们只能建议，希望中央不要侵越省政府的职权，这一层我在本章第四节中将另有说明，此处不赘。现在只说省政府所能规定的分级负责办法。

过去省、县两级政府的职权，是相当紊乱的。省属机关散处各县者甚多。省府直接指挥、监督，既有鞭长莫及之感，而当地专员、县长，又无权过问，于是这类机关因无拘无束而枉法病民者有之，因无援无助而形同虚设者亦有之。我们希望中央能把省境内的机关，尽可能交给省府来指挥、监督，因此，我们乃有县境内的机关，尽可能交给专员、县长来指挥、监督的规定。其概况如下：

（一）凡属应归县辖民、财、教、建各项业务，拨归县政府直接管理（如县立初中、卫生院、民众教育馆、省属农业指导员、合作指导员等）；

（二）其属省有机关与县政无关者，仍应遵守所在地各县政府之法令规章；

（三）驻在专员区之机关，各专员得代表省府督导之。

县财政部分，如公学产款之整理，及税捐划拨归县者，以县府自行稽征为原则。

三十一年（一九四二）十月，因五战区军粮问题，我曾往老河口就商于李司令长官，就便巡视了一下鄂北各县的县政。从我亲自观察所得，认为省、县各级权责的划分，仍有强化及明白规定的必要。回省后就又制定了一种《湖北省战时分级负责实施办法》，这种办法我觉得更能适合于委员长行政三联制分级负责的要求。兹撮举其概略如下：

（一）一般原则

1. 省政府以全省计划、监督及考核为主要职责；行署代表省政府负辖境监督、考核之权责；专员公署负辖区各县监督、考核之权责；县政府以执行为主要权责；

2. 凡经上级机关核准或备案之事项，上级机关认为有变更必要时，应先征询下级机关之意见；

3. 省、县间往返行文，以由行署或专员公署承转为原则。如遇特殊事项有越级行文必要时，省须令知行署、专员公署查照，县须分报行署、专员公署备查。

（二）专员公署之权责

1. 专员公署对于辖境内之省设或县设机关、学校，由省府授权负就近指挥、监督及考核之责；

2. 专员公署对于辖区内各县县长，如认为渎职、有重大违法行为，且有紧急处分之必要者，一面密报省府撤惩，一面得派员先行代理；

3. 对于省派各区工作人员，如有违法失职情事，得向省政府检举。其情节重大者，得一面密报省府，一面先行处理。

（三）县政府之权责

1. 凡经上级核准之计划、预算，应按照进度全权执行；

2. 由省派驻县级之机关及人员，由县府负指挥、监督及考核之责；

3. 由省派赴各县之工作人员，如有违法失职情事，得向省府检举。其情节重大者，得一面密报省府，一面先行处理。

三、分层负责

分层负责就是明定每一机关之内每一员司所应负的权责的意思。政府设官分职，就是“分层”，而分层的目的，就是为了“负责”。从来各级机构的人员，没有不分级层的，然而一谈到责任，就不免乱成一片。有有权无责者，有有责无权者，有权则互争、责则互诿者，种种怪相，不一而足。其故安在？就是因为每一人员的权责没有明白规定的缘故。本省于三十二年（一九四三）八月呈奉行政院核定《湖北省政府分层负责办事细则》一种，算是把这个问题彻底地解决了。这项细则的全文，共分五十二条，其中划分责任的部分共计九条九十八款，对于各级、各层责任的规定，确已相当详明。因文长不能备录，仅就这九十八款立案的精神和要点，列举如后，以供关心此一问题人士的参考：

1. 要达成“层层节制”、“人人负责”的目的。

2. 省府委员会为全省最高权力机关，负全省政务之责。

3. 各厅处为省府幕僚机关，分别处理省府一切事务，至各厅处原属各单位，如学校、保安团队以及交通卫生机关等，本府委员均有指导之责。即省府是整个的，代表省府的全体委员，须极力打破门户之见，与各行其是之弊。

4. 各厅处可以负责解决的事，由各厅处自己负责解决。各厅处自己不能负责解决的事，签呈主席解决。主席自己不能解决的事，再提省府委员会议解决。

5. 各厅处内之各科、室自己可以解决的事，主管可授权各科、室负责解决。

6. 凡有二级以上人员同负一责者，即连带负责。

以上是省级人员分层负责的大概。至于县级也订有办事通则，对于各级人员的职责，也都有明文规定，大致与省级相若，总以防止推脱诿卸为原则。

总而言之，无论“分事负责”、“分级负责”、“分层负责”，都是根据行政三联制的精神拟定的。分事负责的规定，便于考核各种政务推行的得失；分级负责的规定，便于保持各级机关的完整性；分层负责的规定，便于分工合作及考核各级人员的功过优劣。职权如此划分，我觉得在行政改革上确是一大进步。

第三节　整编法令

依韩非之所言，法令者"櫽栝之道"也。何谓櫽栝之道？即不直者使之直、不圆者使之圆之谓。匠人则之，而有箭与轮之用。管理众人之事而无法令，犹治箭、轮者而无櫽栝，此为必不可能之事。故法令与政治相需相求，不可或分。

不过櫽栝有能用的、有不能用的，求直圆于不能用的櫽栝，不唯不可得，可能将原有的材料还给毁坏了。同样地，求治平于不能用的法令，也不唯不可得，还可能造成误国殃民的后果。

匠人欲求箭、轮，必先弄清楚櫽栝是否能用？那么为政者欲图治平，必先弄清楚法令有无毛病，自是当然之理了。

我们的法令有无毛病？当然有。不但有，而且还多到不可胜言。何以知其如此？从众口交责"法令不能推行"一事见之。法令等于弁髦，固不自今日始也。

我从到省主政之日起，实时时研求法令不能推行之所以故。积日既久，自谓颇有所得。虽谈不到什么真知灼见，但提出来供各方参考一下，至少是有益无损的事。以下就是我对于此一问题的意见。

我认为法令所以不能推行，其故有三：一、由于法令本身问题；二、由于行法机构问题；三、由于人事及考核问题。兹再分别申述如后：

一、由于法令本身问题

（一）法令之制定缺乏统一之精神，以致对销其效能；

（二）法令之制定缺乏共同之依据，以致不易发生力量；

（三）法令之制定未能把握空间、时间，以致不能切合需要；

（四）法令之种类过于繁琐，以致难于施行，即行亦寡效；

（五）法令之变更过于迅速，致令行法者无所适从。

法令本身既有这么多的问题，自使法令不易推行。

二、由于行法机构问题

（一）党部、政府与社会组织多欠完备健全：党部、政府、社会组织三者本身均须完备健全，而又能互相配合，然后推行法令，自然如水就下，沛然无御。但如当前实况，三者之本身既欠完备健全，且有互相摩擦者，欲求法令之推行尽利，不亦难乎？

（二）党政组织轻重失宜、配合不当，以致一切施为不能发生实效：目前党政组织统犯头重脚轻之病，人才、经费均集中于上层，中层以下，有名无实，形同虚设。故法令颁行，往往中途夭折。此非下级不肯奉行，实缘无力奉行之故。

（三）各种机构未能做到合理的分工，以致权限、责任均不能明显：现时中央各部门工作分工繁琐、组织庞杂、职掌重复、权限冲突，彼此之间，矛盾纠缠之处，不一而足。省级机构因受中央影响，情形亦大致相同。机构尚且如此，则其所发布之法令，又如何能不抵触重叠，多滋纷扰？

（四）统一机构之综合运用能力太弱，战时体制之功效不显：国防最高委员会为一综合运用之机构，但因能力薄弱，故不能收综合运用之效。一省而有几个战区，一个战区而跨有几个省，省级机构同时受中央主管部会之直接指挥，致使权限不清，法令因而阻滞，谓非统一机构失综合运用之功，其谁能信？

三、由于人事及考核问题

（一）非确立人事制度，不能增进行政效率：无健全之人事制度，则阘茸者得以幸进，贤能者无由得用，此种局面，即所谓"天地闭，贤人隐"者是也。国事至此，危亡可立而待，尚何有于行政效率，更何有于推行法令！

（二）非树立革命政治风气，不能争取广大的革命人才：……。今欲人才不走入党外之邪途，必先使党内之人才为公有。未有人才不统一于整个组织之下而能形成健全之党者，亦未有无健全之党而能建立有能之政府者，更未有政府无能而能使法令推行尽利者。故切实与彻底地消灭小派系，乃今日第一之急务。

非厉行赏罚，不足以示激劝：赏罚为施政之"二柄"，凡管理众人之事，无古今中外，未有废此二柄而能有所成就者。所谓"考核"者，究其实即赏罚而已。盖有考核而后有功过，有功过而后有赏罚，有赏罚而后有劝惩，劝惩一立，而法令行矣。

法令不能推行之故，依据我的研究，已如上述。然而这都是外在的原因，还有两个内在的原因，即心理上的原因，也很值得注意一下。兹并分述如下：

一、感情重于理智。这是一般中国人的通病。而法治者，根据法理以求治者也。情与理譬如天秤之两端，情重则理轻，理重则情轻，必然之理也。欲求法治之得行，国人应先有理重于情之素养，然后公谊重于私情、文书重于私函、公论重于密谈，果能如此，则法令之行，速于置邮而传命矣。

二、特权阶级观念之不能去，则法治政治无由实现。特权阶级以"超人"自居，视循规蹈矩为庸俗，以独成例外为荣耀，则让这种人接受法令的约束，实为一大难事。甚至其自身所立之法，亦不惜自犯而自毁之。古人说："法之不行，自上犯之耳。"真是一语破的之论。不幸中国几千年来，大致就是在"上无道揆，下无法守"的情况中度过。我们平心静气地推究一下其所以致此之由，很大部分是因为特权阶级观念作祟的缘故。

我觉得法令不能推行的内在的原因，较之外在的原因，关系尤为重要。外在的原因譬之于毛，则内在的原因，分明就是皮，"皮之不存，毛将焉附？"与此同理，内在的原因不去，徒去其外在的原因无益也。

不过，如何才能祛除法令不能推行的内在的原因？这问题太重大了，我觉得我在这里不能有所论列。我只能时刻地省察我自己，有无感情用事之处？是否也抱有个人主义思想？我也是中国人，凡是中国人所有的好的、坏的传统与习性，我都不能自为例外，但是反省或自我检讨的工夫，则有的人肯做，有的人不肯做。我自信尚能站在肯做的这一面。对于感情用事与特权阶级观念的问题，也只有采取有则改之、无则加勉的态度罢了。

对于法令不能推行的外在的原因，我倒有一些积极改进的意见，兹分述如下：

一、先要建立一个完整的统一政策，一切设施，均应同条共贯、殊途同归，以为立法、行法的根据。

二、根据《建国大纲》三级制之原则，确定中央、省、县三个大层级之综合运用的统一机构之职权。全国的统一机构为国防最高委员会，省的统一机构为省政府，县的统一机构为县政府。中央对于省政府只责令其推行整个之政策，不可事事加以束缚。

三、中央组织应力求简单，地方组织应力求充实。凡非中央机构所必需的人员，应一律分发各省服务。县长应逐渐改为简任，秘书、科长均应改为荐任，乡、镇长亦须尽量提高其地位。

四、使一切党员在党内有充分发表意见之机会，由此打破现在之苦闷的气氛，而提高其革命工作之兴趣。又本党应大量吸收各阶层之优秀青年，强化其细胞、增进其活力，由此以求各级党部之健全，使与各级政府相配合，协同推动政令。

五、用人标准，惟贤与能，政务官非有必要，不得兼任他职。

六、最高考核赏罚权，由一个有力机构统一行使之。现有此种职权之监察院、铨叙部、党政考核委员会、政务官惩戒委员会、文官惩戒委员会等机构，须明白划分其职权，不使有所重复抵触。

七、根据现在各部门之实际需要，按其轻重缓急先后整编现行之一切法规。凡不可行者或不必行者一律予以废除。无论旧有或新订法规，均应详加审查，统一编订之，一经公布，期在必行，非至万不得已，绝不轻变。

以上七项意见，如能一一成为事实，我不相信还有什么不能推行的法令。不过问题牵涉的方面太广，诸如政体、政策、党政关系、人事制度等等，动关国家根本大计，非一省之力，所能为役。所以意见始终还不过是一种意见罢了。意见其实就是一种理想，理想距离事实，还不晓得有多远。

在上述七项意见之中，我们也不是完全不能做。譬如用人，我们确实是朝向"选贤与能"的标准走的。我们不敢保证一点没有偏差，但是发现了偏差，决心立加纠正，而不曲予回护。再则就是第七项的整编法令，倒是我们经常做的一件事。

中央对于整编法令问题，也是注意过的。国防最高委员会颁布过现行法规整理原则八点，立法院复根据此项原则，修正法规，制定标准法通令施行。不过通令过后，并未认真执行，法令纷如乱丝，依然如故。各省对于奉行中央法令，莫不视为畏途。大都依违两可、敷衍了事。

湖北对于中央法令，不盲从，也不敷衍，我们依照下列办法决定我们的态度：

一、凡是能施行的，即应切实奉行。

二、其有冲突矛盾或不适合实际情形者，即列举困难之点，据实呈复。或由本省另订单行法规实施，并呈报备案。

三、为统一省政、防止各行其是之弊起见，各厅处凡直接奉到中央所颁发之法规时，均应提出省府会议报告，不得以厅令直接转行，以资联系，而免纷歧。

至于本省法令，则规定整编办法如下：

一、制定法规程序：三十一年（一九四二）三月二十七日省府委员会第三九九次会议，决议通过《湖北省制定法规程序》一种，以为各级机关拟定单行法规之准绳。其中重要的规定是：

（一）本省各级机关或人民团体拟定单行法规，其内容以不与中央法令抵触者为限；县以下各级机关或人民团体拟定单行法规并不得与本省单行法规抵触。

（二）法规之种类分：1. 大纲或纲要，2. 条例，3. 规程，4. 规则，5. 章程，6. 办法，7. 通则，8. 细则，9. 方案，10. 计划，11. 简则或简章，12. 程序，13. 准则或标准，14. 程序，15. 守则，16. 公约等十六项。

法规拟定应报由主管机关核准公布或备案后，始生效力。

二、规定制定法规准则，要点如次：

（一）各厅处主管官应多有时间计划重要设施，拟定切实可行之为国家、为民众谋利益的各种办法；

（二）对于用人，不可多加法令束缚。与其消极地防人为恶，不如积极地鼓励人做事；

（三）凡不重要及无永久性之办法，概以命令行之，尽量减少立法程序；

（四）本府拟定法规应先由主管厅处拟具原则，提请省府委员会决定后，交由本府法制室统一草拟。

三、统一公布编印：湖北的法令于完成制定手续后，一律由省政府统一公布。同时为避免重复、节省浪费计，所有法规均由省府统一编印。其办法为：

（一）印刷法规经费，集中省府秘书处；

（二）编印法规概以湖北省政府名义发行；

（三）计划每月出版法规汇编一册，内分总类、民政、财政、教育、建设等类，其有单独性质者，另印单行本。

四、整理旧法规：中央颁行及本省制定之单行法规，积日既久，不胜其繁，乃于三十一年（一九四二）十二月决定予以彻底整理。除中央颁行部分有应修正或废止者，逐一签注意见，汇呈中央核办外；其由本省自制之法规，一律详加审定，即性质相同者归并之，已失时效及事实变更者修正或废止之。计三十一年度经修正、废止之法规，共三百七十一件；三十二年（一九四三）九月以前又陆续修正、废止者，共六十七件。湖北法令经过两次整理后，眉目清晰多矣。

宇宙无时无刻不在运转，人事也无时无刻不在变迁，以故自古至今，没有经久不变的法令。因此我认为法令的制定、修正与废止，应当是经常进行的工作。我们过去的错误，是法令一经成立，便有如祠庙中的神主一般，作用如何虽可不问，但供奉之仪，则不可废。结果神主充塞，祭享无闻。我们的法令亦犹是也，可以汗牛，可以充栋，但却与治道无关，这是何等滑稽可笑的事。记得三十一年（一九四二）十月间奉召在渝时，曾与军委会法制室主任周普文先生闲谈，得悉军事法令，已多至一千多种。我因问："周先生是主持法令的，能否将每种法令目录，阅过一遍？"他说："我年轻时，曾读过一首打油诗道：'我有一首诗，天下无人知，有人来问我，连

我也不知。'"相与大笑。他又说:"现在法令空泛、复杂、凌乱、腐败,怎么能够行?怎么可以行?"周先生的话真是要言不烦。再回看一下我前面写的,觉得未免废话连篇了。

由此言之,我们纵然不能把一切不合理的法令一律使之合理,但随时加以整编,汰除其荒秽的部分,至少也是有益无损的事。

我曾向中央提出我们研究法令不能推行的意见,这一段话说来很长,但是很有意思,不妨也在这里说一说。

三十二年(一九四三)二月,我于出发滇南远征军之前,有一次往谒委员长于黄山官邸,于谈及我在湖北的情形时,委员长说:"你做得不错,他们都说你很好。"我知道委员长说的"他们",是指着何雪竹、居觉生几位鄂籍元老说的。我当时回答说:"不过我们所做的难免有违背中央法令的地方。"委员长听了很不高兴,认为我不应该不尊重中央的法令,但允许我申述原因所在。于是我就说了下面的一段话:

我有一次路过酉阳,在一个乡长办公室的门前,看见他们题的一个横额是"仰止堂",觉得这位乡长吐属不凡,使我肃然起敬。往两旁看还有门联写道:"管教养卫四件事;衣食住行一元钱。"才明白所谓"仰止",不是高山仰止的仰止,可能是一种皮里阳秋。我就问他们命名的由来。他们说:"法令都是从上级一层一层仰下来的,仰到我们这里不能再仰,故曰仰止。再则因为'管教养卫四件事;衣食住行一元钱'的关系,法令徒具虚文,也只好仰止算了,故曰仰止。"我听了这段话,真是啼笑皆非。然而中央法令实有扞格不通之处,也是无可否认的事实。尤其有许多法令,于制定时不曾考虑到与主义的关系,因而各行其是。政府天天宣称实行三民主义,但所透过的法令,都是与主义背道而驰。其结果便是要遵行主义,就违背了法令;要遵行法令,就又违背了主义。湖北省于主义与法令的两歧上,究应何所适从?因为无法兼顾,有的时候就难免违背法令了。

委员长不以为我所说的话为忤,并问我对此问题有何意见?其时我已将前边所说我们研究的意见,缮具小册,带在身旁,就当面呈交委员长核阅。第二天又见着委员长,委员长说:"你们研究法令不能推行的意见,很好,我已交给他们研究改进的办法。"不久,中央就召集了一个谈话会,专题研讨法令不能推行的问题,我也应召出席。会中谈及中央各部会不应直接令行省府各厅处的问题时,粮食部坚持非直接命令,不足以争取时效。主席指定我发言,我说:"我是军人,说军人的本行话。军队为尊重下级的职权,使其得以因时制宜、临机应变起见,有所指示,多以训令方式出之,不主张多发命令。军队里的命令,犯者必死,毫无疑义,故命令是极尊严的。各部会远在后方,何能周知天下之事?直接命令,事在期其必行;如不能行,是否亦杀受令者,以维命令之尊严?如未可尽杀,则命令等于弁髦,将置政府威信于何地?"

这次讨论,触及的问题很多,中央对于地方的情形,增加了许多认识。但是法令不能推行的症结,是否就由此解除了呢?那就很难说了。

第四节　建议中央四事

民国三十三年（一九四四）三月十五日，行政院训令所属各部会署长官及各省市政府主席、市长等，于是年五月五日出席全国行政会议，商讨中央与地方行政兴革等事宜。正遵办间，复奉行政院四月十四日"代电"，附发《全国行政会议规则》一份，规定扩大会议组织，除原令出席人员为会议会员暨以行政院院长、副院长为议长、副议长外，并由国民政府主席指定下列人员一并出席：中央党部秘书长、国防最高委员会秘书长、副秘书长、中央设计局秘书长、党政工作考核委员会秘书长、国民参政会秘书长、国民政府文官长、国民政府主计长、铨叙部部长、审计部部长、立法院秘书长、司法院秘书长、考试院秘书长、监察院秘书长、军事委员会委员长侍从室第二第三两处主任及第四组组长、三民主义青年团书记长、中央训练委员会主任委员。

这是一次意义重大的会议，由上开组织规模，可以见其一斑。会议日期改定三十三年（一九四四）五月二十五日起至三十一日止，会期一周。会议讨论的问题，除会员及指定出席人员所提议案外，以下列问题为中心：

一、中央与地方行政关系之研讨事项；

二、加强地方自治之推行事项；

三、安定物价、稳定经济事项；

四、收复沦陷区域及战后复员准备事项。

这次会议太重要了。不只是为了解决中央与地方之间的关系问题，而且还要解决成为当时不治之症的物价经济问题，以及胜利后的复员问题，中枢诸公这种高瞻远瞩、惩前毖后的精神，是值得我们崇敬的。

正在会议筹备之际，我适因病留渝休养，后来会议揭幕，我的病虽已略有起色，复因豫战不利，我又奉命奔走于一、五两战区，以图有所挽救。所以这次会议我竟未能参加，代表湖北省政府出席的是民、财两厅厅长。不过我虽未能参加会议，但对于会中预定讨论的四个中心问题，却是我自回省主政以来早经陆续发现的问题。我们对于这些问题，曾经广泛地研讨过，并都拟具过湖北省单行的各种解决办法。因此中央召开这次会议，我本人虽未参加，可是在湖北省所提的建议书内，却有我的意见在内。我们的建议书完全是针对这四项中心问题而发的。因事关一时政治得失，故不惮烦琐，述其要略如后：

一、对于《中央与地方行政关系案》之建议

（一）确定省行政地位：确立中央与地方行政之关系，必先确立省在国家行政中之地位。关于省之地位问题，根据《建国大纲》第十六、十七、十八三条之指示，省之地位赋有双重性格，一方面由国民代表会选举省长，以监督地方自治之实施；一方面省长又受中央之指挥，办理国家行政。故中央与省之权责划分，在《建国大

纲》明定，系采均权制度。既不偏于中央集权，亦不偏于地方分权。惟此种规定，系适用于宪政开始时期，在地方自治未完成以前，省政府似可为中央政府派驻一省境内之最高行政机构，所有省境内一切行政事务，均应由省政府统筹办理。其权责之划分，应请中央根据委员长行政三联制分级负责之指示，确定中央政府、省政府、县政府之职责。

（二）确定各级行政系统：中央与省、县之权责确定以后，为期发挥因地制宜之效能，则中央对于省行政及省对于县行政之指挥、监督，皆有保持其整体性与统一性之必要。具体言之，约有下列各项：

1. 省政府为行政院之直属单位，中央其他各院对省之命令，应透过行政院发布之，以收统一联络之效。

2. 省政府系一整个之机构，对于省政有统一行使之权力。省政府所属各厅处，均系省政府内部之组织，故行政院各部会应避免直接对各厅处下令。除在业务上依照计划法令所为之指导、督促，得以咨函行各省政府外，对于省行政之指挥、监督，必须统由行政院令行省政府办理，借免政令重复矛盾之弊。

3. 同样省政府对于县政府亦应保持其整体性与统一性，即省政府各厅处除执行计划法令之督促、指导外，不得直接对各县、市下令，一切命令概须由省政府统一发布。

（三）调整行政机构：

1. 中央政府各机关设在各省境内之机构，应即分别性质，归并于省政府统一办理；例如保安司令部、军管区司令部、防空司令部、赈济委员会、地方行政干部训练委员会、省田赋粮食管理处、省税务管理局、缉私处、抚恤处、农业推广繁殖站、江汉工程局等，俱宜归并于省政府之内。

2. 省政府行政机构，以设置民政、财政、教育、建设（拟改为实业）、军事五厅，及秘书、社会、会计三处为限。各厅处之下得由省政府呈准行政院设置事业机构，视事务性质之繁简而定。除民、财、教、建四厅原有事务外，军事厅之业务包括保安、兵役、防空三大部门。省田粮处、税务管理局、抚恤处均归并财政厅；江汉工程局、农业推广繁殖站均归并建设厅；训练委员会归并省政府，训练团属之；省赈济委员会归并社会处。

3. 专员公署在目前配合军事作战及督导推进自治，确有存在必要，但于自治完成或于省区缩小以后，应予裁撤。

4. 县级机构应严格遵照《县各级组织纲要》之规定，切实调整。凡与新县制不符之各种机构，应一并裁撤或归并。

5. 应使《县各级组织纲要》完成法律手续，以保证新县制之彻底实施。

6. 凡属县政范围内之业务，均须交由县政府统一办理，中央与省均不应在县、市另设机构。

（四）确定兴办事业标准：应归中央或地方主办之事业，向欠明确之标准，事业进行极易遭受阻碍。值此抗战建国同时并进时期，一切应以增加生产、提高行政效

率为前提。何者应归国营？何者应归省营？何者应归县营、民营？拟请中央根据下列原则，确定标准以期扫除牵制、重复或观望、停滞之弊。

1. 凡有国家性质之交通事业、国防工业应请中央办理。

2. 关于本省民生所需之农、工、商、交通等事业，由省、县经营之。

3. 凡事业宜于人民经营者，可由人民筹办，如发生困难而愿接受政府之助力者，得由政府协助之。

4. 中央与省、省与人民经营之事业，得视需要会筹经营之。

（五）编列省级预算之原则：

1. 中央对省级预算，只须指示编列原则，各种详细科目不必过于严格，以留伸缩余地。

2. 省级预算应请于年度开始前，予以核定，以期把握时间，而利业务之执行。

（六）简化经费之支报手续：

1. 已列预算之经费，因支取之手续过繁，颇费时日，际此战时物价上涨，每感不能配合，应予改进。

2. 各机关经费之报销手续，极为烦琐，经年累月，不能结束。甚至真正之凭证，不能列报，而伪造之单据，反易核销，应请予以改进，以期迅捷核实。

二、对于《加强地方自治之推行案》之建议

本党十一中全会决定于抗战结束后一年内颁布宪法实施宪政，是地方自治事业之全面开展，已属刻不容缓。为使推行有效起见，首应揭橥此项工作为今后政治建设之唯一目标，以期集中力量，向前迈进。并应特加注重下列各点，以为各项工作之前提：

（一）加强县各级民意机构组织部分：查县级民意机构，业经中央规定必须于三十三年（一九四四）一律完成。惟民众训练尚未成熟，革命民权，一时尚难期实效。对于各级代表人选，如不详密甄审，将不免有豪劣及思想不纯正之分子掺杂其间，非特不能协助政府推进地方自治工作，抑且从中阻挠使民权政治无由实现。谨拟具意见如下：

1. 县各级民意机构之代表，重在树立自治基础，无论为县议员、为乡镇民代表，于候选检核时，均以思想纯正、富有革命精神之优秀分子为合格，并尽先以党员、团员充任之，以期发挥党团之运用。严防腐劣参加，不必以年龄之高低为取舍。其未经训练考核之人员，不可轻易介绍其入党、入团。

2. 职业团体代表，应以真正职业团体之优秀分子充任之，杜绝顶冒。

（二）增进自治人员质量部分：自治工作重在基层，而工作之成败，则决定于干部。目前下层得力干部，至感缺乏，对于工作之推行，非常困难。为使人才下乡，不使地方豪劣滥竽充数起见，拟具意见如下：

1. 由各级训练机关，配合行政，加强训练，特别注重精神生活及实际工作之技能。

2. 请中央明令在考铨上提高基层干部之地位，并责由主官善为领导，切实予

以保障。

3. 切实施行同地同工同酬办法。

4. 各级人员之甄用，以由下级提升为原则，规定由下级提升与自上级委派之比例，以示奖掖。

（三）建立自治财政部分：自治财政为实施自治之基础。关于自治财政之收入，《建国大纲》第十、十一、十二各条已有明白之规定，要言之有三：一曰土地税（地价税及土地增值税）之收入，二曰公共造产之收入，三曰公营事业之收入。又各县对于中央政府之负担，依照《建国大纲》之规定不得少于百分之十，不得加于百分之五十，但依目前现状而言，各县赋税收入，大部均收归国库，分拨于县者为数无几。又土地陈报后之溢额收入，中央亦未照规定归诸地方。此外，清理公产，所有教育、慈善、寺庙等财产，依照中央规定，或已指定用途，各别独立保管，或有特别法令保障，不在清理范围，均不能统筹运用。故自治财政，万分支绌，如不予有效之筹划，则地方自治之实施，难期顺利推行，甚至各县因经费无着，不免出之于非法之摊派，则利未见而害先生，影响所及，尤足妨害国本。兹拟具意见如下：

1. 请中央按照《建国大纲》所定自治财政收支原则，及各县对于中央政府负担之标准，重新确定国家财政与自治财政之收支关系。

2. 所有地方公产，无论属于教育、慈善、寺庙，统归地方清理后，厘定办法，统一收支。

3. 地方过分贫瘠，自治事业推行困难者，由国库予以必要之补助。

4. 县、乡财政之划分，应以乡（镇）自治事业可能平均发展为原则。其过分贫瘠之乡（镇），由县财政补助之。

5. 各县之天然富源，以及大规模之工商业等生产事业，应请中央依照《建国大纲》之规定，迅予协助举办，或由国家银行贷款兴办。

（四）建立地方警卫力量部分：建立地方警卫力量，即在建立各级之警察制度，以为保障治安、执行法令，并为扫除建设障碍唯一之地方力量。否则一切自治事业，均将失去保障。惟目前自治财政尚属困难，一般民众之文化水平又低，警察之数量既难适合需要，而素质一时亦不易提高。乡保级以下警察，暂以不脱离生产与行政系统以执行其任务为原则。不应离开自治机构，另成系统。兹拟具意见如下：

1. 警察之体系及任务：县设县警察局及警察队，隶于县政府。警察局执行县级之警察行政任务，警察队执行全县之保安任务。乡设乡警察所，并于各保设立分所，隶于乡公所，执行乡保之警察行政任务。县、乡警察，分别受县政府、乡公所之命令，执行中央及省委办及地方自治工作。

2. 警保之联系：乡保警察，运用警保联系办法，由预备队挑选具有相当学能之壮丁派充之。

3. 警察之待遇：县级警察待遇，应酌提高；乡保警察除警官外，暂不脱离生产，酌给伙食津贴，视经济文化之发展，分期建立正规警察。

三、对于《安定物价稳定经济案》之建议

本建议以湖北省实施管制物价经过为内容，其略如下：

本省管制物价前后分为三个时期：

（一）开始时期

本省于三十年（一九四一）三月十四日，遵照行政院《非常时期取缔日用重要物品囤积居奇办法》，并参酌第六战区政工会议关于平价问题决议案，制定《湖北省实施平定物价办法》，提经省府会议通过，颁布施行，是为本省实施管制物价之开端。该项办法要点为：

1. 掌握日用品：

（1）由消费合作社储蓄油、布及燃料等日用品，按定价分配。

（2）由政府设立粮食公司储备粮食，按官价发售。

（3）限令商会组织平价物品销售社，供应军民需要。

2. 利用同业公会管理商店及摊贩。

3. 严禁囤积居奇及走私渔利：

（1）囤积居奇、走私渔利，经查明确实者，以汉奸论罪，物资没收。

（2）密报囤积居奇及走私渔利者，经查实后以百分之五十提奖。

4. 严禁黑市及高价购买；黑市与高价购买者，一经查实，以违抗政令、扰乱秩序论罪，物资没收。

5. 规定标准工、物价：分食品、布料、燃料、肉、菜、工资等类。

上项办法之实施，由湖北省消费合作社及粮食公司分负掌握省垣各界所需日用品及粮食之责，归民政厅指挥、监督，并由恩施县动员委员会及施南警察局指挥，会同办理商店摊贩之管理、登记事宜。由三民主义青年团湖北支团部服务队员与施南警察局警长合组检查队，负检查之责。省、县党部则召集各同业公会，发动所有党、政、军、学、商、妇女各界举办平价运动宣传周，期使整个社会了解平价工作之重要，藉收普遍深入之实效。计自三十年（一九四一）四月一日开始实行此项办法，至三十一年（一九四二）三月一日本省成立合作联社为止，是为本省实施管制物价之第一期。

（二）积极推进时期

自三十一年（一九四二）三月一日起，本省为适应时势需要，对于经济事项自生产以至分配，全盘加以筹划，而有推行民生主义经济政策之创举，是为本省从消极的安定物价进入积极的稳定经济之时期。此一时期工作情形，千头万绪，将另辟专章加以报导，故此处姑从略焉。

（三）加强实施时期

此一时期为第二时期实施民生主义经济政策之继续与加强，时间自三十一年七月成立“湖北省平价物品供应处”之时开始。三十二年（一九四三）一月，中央通令全国各地一律实施限价政策，与本省所行之民生主义经济政策，适相符合，因又拟定加强实施纲要，使民生主义经济政策与限价政策，相辅而行，期收相得益彰之效，是为第三时期。本时期之诸般措施，与第二时期率皆不可分割，故亦于另设专章中述之，此处不赘。

四、对于《收复沦陷区域及战后复员准备案》之建议

战后设施与复员工作有密切之关系。在原则上，应为军事复员之日，即一切建设动员之时。故复员工作，与收复地区善后之准备，似应先期拟定国家整个之复员计划，并一面根据总理《实业计划》与兵工政策，拟定建设计划，以期互相配合，同时储备必要之人才与宽筹必需之经费。其执行上应分为三个步骤：第一为绥靖地方安定社会时期；第二为恢复政治及社会组织时期；第三为复兴地方及经济建设时期。兹拟具意见如下：

（一）计划方面

1. 拟请中央于本年内颁布全国复员计划及战后之五年建设计划，再由各省据以拟定省、县地方之实施计划，并注意战后工业、水利、道路及被破坏之各大都市与县、市城镇之建设。

2. 中央根据上项计划及核定之各省实施计划，确定复员及善后所必需之经费，以与善后救济总署之工作配合。

3. 中央与省、县对于复员善后业务权责之划分，应请予以明白之规定。

4. 中央与省、县根据计划与权责，分别准备复员工作所必须之人才。

（二）实施方面

1. 收复失地时，应有党、政、军之临时联合组织，随军事进展，动员人力，负协助军事及安定社会秩序、办理救济善后工作之责，受省政府之监督、指挥，其权责由中央以命令定之。

2. 国军前进时，应将地方一切游击、挺进、杂伪部队，悉置之前线，不准残留后方。并由战区之国军中配留精良部队于收复地区，以负绥靖之责。

3. 战区之省、县各组织善后委员会，办理难民招致遣送、安居复业之设备、损失之调查事项。

4. 关于附逆人员及敌逆产及公私财产，债权、债务、婚姻及其他民、刑事件之处理，应请中央即予制定特别法规，俾可迅速处理，以期社会秩序之早定。

5. 地方政治入于常态以后，跟即按照建设计划，兴办各项建设事业。

以上是湖北省因行政院召开全国行政会议，向中央建议之四件事。虽仅举其概要，亦已累牍连篇，恐阅者已有不胜其烦之感。下面再就吾人建议之旨趣，复申数言，以见其大凡。

一、关于《中央与地方行政之关系案》，吾人主张中央应多尊重省级政府之统一性，勿轻易分裂其职权，使之能树立威信推行政令。

二、关于《加强地方自治之推行案》，吾人主张应先解决人力、财力问题，亦即干部、经费问题。落后贫瘠地区对于这两个问题本身是解决不了的，故必有待于中央之统筹。

三、关于《安定物价稳定经济问题案》，吾人主张加强统筹而不主张推卸责任。这不单是一时的风气使然，而是在物资缺乏的战时，如不加强统筹，一般人民的生活将更陷于苦境。

四、关于《收复沦陷区域及战后复员准备问题案》，吾人主张中央应有全盘统筹计划，并应及早着手准备，不可临渴掘井。不幸中央虽能提出这个问题，却并未能作详密之规划，以致后来演出有所谓“劫收”之悲剧，曷胜浩叹！

第四章　民　　政

第一节　二五减租

研究中国历代的乱源，其说聚讼不一；但农民无以为生，有揭竿而起者，群起响应，因而造成变乱，却是众说中最有力的一说。所以历代老成谋国者，无不着眼于土地问题的解决。孟子说："夫仁政必自经界始。"可能是对此问题最有先见的名论。

秦汉以降，解决土地问题的谋划，多一时治标之计，日久弊生，乱亦随之；真正根本解决的办法，无疑地，还是要归之于国父"耕者有其田"这一伟大的号召。不过在中国几千年积重难返的封建社会之下，"耕者有其田"的目的，未可一蹴而几；因此国父才又提出"平均地权"的办法，以为逐步实现的张本。而实施"平均地权"的先期工作，就是"减租"。

民生主义第三讲中有一段话："中国的粮食生产，既然是靠农民，中国的农民，可是艰辛而勤劳，所以要增加粮食的生产，便要在政治上、法律上制出各种规定来保护农民。中国的人口，农民是占大多数，至少有八、九成。但是他们由艰辛勤劳得来的粮食，被地主夺去大半，自己得到手的，几乎不能自养，这是很不平的。"这段话除去证明了上面"乱源"之说为不诬外，很明显地看出国父是以减租为保护农民利益的一个步骤。

中国人口之中占八、九成是农民，而在这八、九成农民之中又占七、八成是佃农。佃农就是"耕者无其田"而以佃种地主土地为生的农民。

"耕者无其田"已然够"不平"的了，若再横受地主的压榨，以至"不能自养"，天下痛心疾首的事，还有比这个更厉害的吗？

当然，好的地主也是有的，但大多数是以佃农的血汗来营求自身安乐的剥削者。佃农终岁辛勤所得，要大半辇送到地主的家里去，幸遇丰年，或者勉强还可以过活；而靠天吃饭的中国农村，水旱成灾是常事。这就无怪孟子说："乐岁终身苦，凶年不免于死亡"了。

所以要拯救贫苦的农民大众，最简捷的办法就是减租。本党为遵行国父遗教，早在民国十五年（一九二六）一月于召开第二次全国代表大会时，即有《规定最高租额及最低谷价》的决议。同年十月举行中央与各省区代表联席会议，并决议以"减轻佃农佃租百分之二十五"为本党政纲，此后《二五减租》就成了国民政府的政策。不过因为国家多难，内忧外患，迄无已时，始终无法付诸实施。抗战军兴以后，"兵"、"食"之源，都要取给于农村。农民的痛苦未除，而负担反而愈益加重了，这

与安定后方争取胜利的要求，实在大相违背。因此我想：越是在抗战紧要关头，需要解决土地问题越迫切；从前不能做的事，现在不能不做也非做不可。

湖北省在我尚未复职以前，已办理过一次减租，因为阻碍太多了，未能推行尽利。我到省以后，正拟旧案重提，适值鄂西一带二十八（一九三九）、二十九（一九四〇）两年连遭旱灾，心中异常焦灼，乃发动各厅处人员及地方团队，替人民车水灌田。照理这该是农民欢天喜地的事了，不想农民对于此举的表现十分冷淡，只是未公然拒绝而已。始而我们觉得很奇怪，经过仔细考察之后，才晓得当地农民的土地，都为地主所有，正粮的收获，悉数交租，只有杂粮的收获，才归佃农；佃农交租时，地主请吃一顿饭，这就是辛苦耕耘的报酬了。农民种稻既然辛苦而无所得，所以宁愿稻子早一点枯死，反可提前播种杂粮。如此说来，他们不欢迎我们的车水运动，可谓理之当然。

太不公平的租佃制度，足可使农业减产，这道理本甚浅显，人人耳熟能详；但从这一次车水运动中，更加深了我对于此种制度的痛苦印象。这使我坚决地认定：纵然"耕者有其田"的遗教，一时不克实现，但"减租"的政策，必须贯彻施行，而且刻不容缓。

我们于三十年四月制定《湖北省减租实施办法》，提经省府会议通过实行。此项办法对于减租的原则以及推行方法、步骤等，都有详明规定。兹举其要点如后：

（一）确定《二五减租》的内容：

1. 农民佃租定为正产物总收获量千分之三百七十五：即由总收获量先提二成五归佃，所余七成五由主、佃对分。

2. 原定佃租超过千分之三百七十五者，应减为千分之三百七十五；原定佃租不及千分之三百七十五者，仍照原约定。

（二）确保农民利益并防止地主之巧取豪夺：

1. 正产物总收获量如因佃农改良耕作而有增加时，仍依承租时总收获量缴租。

2. 农地因不可抗力致正产物歉收时，仍依当地习惯协议减纳；但正产物之总收获量不及三成者，概免纳租。

3. 实施减租后，地主不得因减租而撤佃。

4. 地主如有用压迫或欺骗手段，诱使佃农私相妥协，于减租额外另行私立租额者，一经查觉或被人告发，得由政府将原租土地免租三年，仍发交原佃农耕种。其情节重大者，并得依惩治土豪劣绅条例惩治。

（三）规定推行步骤：

1. 按年分区推行，其分区推行次序及办竣期限，由省府以命令规定之，期于五年内，次第完成。

2. 办理减租地区，由区乡公所或联保办公处办理调查事宜，限定地主及佃农于定期内呈报农地面积、地点，正产物种类及常年收获量，原佃租额及押金数目等。地主不于限期内呈报，佃农单独呈报，具有同等效力。

3. 为调解地主及佃户发生争执起见，省府并颁布《湖北省各县减租调解委员会组织规则》，规定各县成立调解委员会负责处理减租纠纷。

此外，省府为减租新政推行尽利起见，并决定加强督导及考核工作。规定由省府及专署派遣督导员，县府派遣指导员出发各地指导，同时并训练青年学生分赴各地协同推进；以期督促各级干部公平执行，倡导民众自动遵从命令。又，为加强工作效率起见，规定推行减租人员奖惩办法，以别殿最，而戒玩忽。

依照上述办法，即从三十年（一九四一）四月起开始实施，规定五年完成。第一年办理恩施全县各乡镇及巴东、建始、鹤峰、宣恩、利川、来凤、咸丰等七县各一乡镇，共计三十九乡镇，四百八十七保。第二年即三十一年（一九四二）度，办理郧西、郧县、均县、房县、竹山、竹溪等六县，及来凤、宣恩、利川、巴东、建始、咸丰、鹤峰等七县未办的各乡镇；共计二百三十七乡镇，三千三百三十一保。第三年即三十二年（一九四三）度，办理石首、公安、松滋、枣阳、襄阳、宜城、光化、谷城、保康、南漳、宜都、兴山、秭归、长阳、五峰等十五县；共计三百五十一乡镇，六千一百四十三保（公安、石首、松滋、五峰、宜都、长阳等六县，后因战事影响，呈准缓办）。第四年即三十三年（一九四四）度，办理英山、罗田、远安、长阳、五峰、宜都等六县，及宜城、枣阳、襄阳等二十六县未办的各乡镇。因于是年七月，我已奉准辞职，办理情形如何，已不得其详；至于第五年是后任的事，更不是这里所能报导的了。

现在应当检讨一下这三年多减租的成效。我们承认推行这项政策，是十分吃力的，并且也不敢保证每一个佃户都已得到减租的利益。原因何在？归总起来说，就是农村潜在的封建势力太大，有非一朝一夕所能铲除净尽的缘故。一般愚昧无知的佃农，久处地主高压之下，早就养成等于主奴的关系，他们不但听受地主的拨弄，并且还有口不由衷地表示信仰。政府的法令和地主的意旨，如果听凭他们的衡鉴，往往认为后者较前者尤为重要。这与政府威信的堕落，自不无关系。而豪绅地主盘踞乡里，根深蒂固，一般农民只有承望他们的颜色，与之分庭抗礼，简直不是他们想象得到的事，此种事实关系尤为重大。以故减租政令不免有遭受破坏的地方。诸如：

（一）地主有暗地指使佃户增加田亩数字或正产物的常年收获量，或将一部分田亩匿不陈报，以图抵补减租损失者。

（二）地主任凭佃户单独陈报田亩及正产物收获量，但佃户在地主积威之下，仍多方维持地主利益，不敢有所短失者。

（三）减租后，地主有不论年成丰歉，迫令佃户缴足法定租额者。

（四）地主于佃户请示送租地点时，往往假词威吓，使佃户不敢依照规定减租，致有寅夜送缴免使人知者。

以上情形，均可见地主势力之大，竟可迫使无知乡农自动地放弃其应得的权益。

不过乡农不都是这样愚昧的，地主中也未尝没有开明识大体者。像何雪竹（成浚）、罗贡华两先生，都是湖北的大地主，都能率先领导减租，以身为教，此种精神，

至堪钦佩。更兼督导工作认真执行，宣传工作渐能普遍深入，减租政策还是收到了不小的效果。三十二年七月二十七日，重庆《新蜀报》曾刊载了一篇访问湖北的报导，其中有一段提到减租的事说：

当后方各地土地兼并与土地投机成为风气的时候，记者踏进一个农地租佃纠纷较少、土地问题比较合理解决的地区，感到特别新颖。近年来，各地主阶层操纵粮价，得到意外的成功。对于佃农们任意加租、任意加押，加租、加押不成，便任意撤佃，弄得耕者无利可获，只造成若干大地主的兼并。这种情况是可忧的。在鄂西，我们今年也看到碧绿葱茏的稻田，但听说地主对兼并土地却并不感到兴趣，而相反地，大批佃农现在纷纷购地。"中农"恩施分行，在恩施、咸丰二县，半年内放出二百万元土地借款，大都是借给佃农购地的。而经他们统计的结果，在最近二年间，恩施、咸丰的佃农已有百分之四十变为自耕农。因为粮价增高，耕地的利益有保障，鄂西贫瘠的山坡荒地上便一块一块地变为绿田。增产有了显著的成绩，一般人认为这是减租政策的成功，……诚然不是过分的估计。鄂西改革土地的风气是造成了，地主大致知道什么是民生主义，而且知道政府是在实行民生主义。

恩施是当时省府的所在地，咸丰是与恩施接壤的县份，减租才特别着有较好的成绩，偏远的县份未必都能和这两县等量齐观，这是无可讳言的。不过我总觉得对于减租政策能够有正确的认识，有实施的决心，再能坚持到底，不为恶势力的阻挠所软化，则成果必能更为扩大，终于使农民普被其泽，也并不一定就是难事。

我这种乐观的看法，最基本的根据就是认定地主也是具有理性的人。在理性的启发之下，人人可与为善。让地主们了然于农民在走投无路之际是会造反的，中共就在这种夹缝中间成长起来，则他们自会选择：是接受减租政策好呢？还是等候受中共的改造（替换）好？再则农民怠耕的结果，足可使租佃双方两败俱伤（车水一事，可为明证）；那么地主们也就没有理由宁愿不减租之两败俱伤，而不愿意接受两利的减租政策。至于榨取别人血汗以营求自身安乐的生活，是不名誉、不道德的，并且还是可以贻祸子孙的，这种观念如能建立，则地主阶级欣然接受减租，将有"如水就下"、"水到渠成"之功效。所以我认为减租政策之未能普遍推行，不是"能不能"的问题，而是"为不为"的问题。

第二节　土地陈报

国父平均地权的遗教包括四个实施步骤，即"陈报地价"、"照价收税"、"照价收买"、"涨价归公"是也。单说"陈报地价"这第一个步骤，就不是凭空可以举办的，必先清理地借而后可。但清理地籍是一桩非常艰巨的工作，又非先举办"土地测量"不可。最现代化的土地测量是航空照相，这个我们条件不够。再则就是地面上的测量，也是需要专家技术和测量仪器的，在这方面，我们也极不凑手，就是勉强做起来，也非十年、八年做不下地；如此旷日持久，我们是等待不及的，而且财力供

应方面，我们也负担不起。

于是就想暂时利用“土地陈报”这一简而易行的清理地籍办法。

土地陈报办法最早是由本党第四届第四次中央执行委员会全体会议提出的，时在民国二十三年（一九三四）一月。同年五月，中枢召开第二次全国财政会议，会中又通过了一项《办理土地陈报纲要》。土地陈报办法至此已大体粗定。

依行政院最后修正颁布的《土地陈报纲要》之规定，办理土地陈报程序凡分十项：一、筹备（调查宣传训练）；二、划界分段；三、绘图编查；四、业户陈报；五、审核复查抽丈；六、公告；七、统计；八、改订科则；九、造册；十、颁发土地营业执照。当然这也不是咄嗟立办的事，然比起土地测量来要经济简捷得多了。如我们之所预计，每县办理土地陈报，从筹备到颁发营业执照，少则八个月，至多不过一年，就可以全部蒇事。按照我们的人力、财力、物力说，尤其在战时，若要清理地籍就只有采取这种办法。这种办法的特点，简言之就是用简易的丈量来代替正式测量，用人力来代替器械。诚然人力丈量比起器械测量来是不够精确的，不过“做”总比“不做”好，“归而结网”总比“临渊羡鱼”好，这是我的看法。

在前一节中我已说过，越是在抗战建国的紧要关头，需要解决土地问题越迫切。国父“平均地权”的主张，是解决土地问题的根本办法，我们没有理由因为人力丈量的稍欠精确，遂把解决土地问题的根本办法也一并置诸不闻不问，所以为了实现国父“平均地权”主张，土地陈报不失为因时制宜之一策。

而且除此之外，土地陈报本身也可以达成许多任务，其最显著的如：

第一，可以保障人民产权：中国私有土地大半版籍不清、疆界混乱，每遇发生争执，政府无详细册籍可查，往往涉讼经年，不能解决。办理土地陈报后，政府具有详细图册，了如指掌，无论任何纠纷均有簿册可资检查；刁顽之徒纵使健讼亦无所施其技，善良人民的土地产权，自不虞失去保障。

第二，可以减轻人民负担：中国人民在负担方面，有一极特殊现象，即有钱者反而可以不出钱是也；此种现象随处可见，而农村中尽多无粮之地，尤为其中之一显例。有田者不纳粮，其负担即无异转嫁于一般纳粮者，不平孰甚！推其所以致此之由，地籍零乱，难于稽考，遂使豪强得逞而已。再则原有地籍，亦多有亩分失考、腴瘠未分者，据此以定赋率，本已极不合理；若再以此为基准，累加种种附捐，遂使纳粮者之负担，益见重叠，浸成农怨之府，有由然矣。土地陈报办理之后，业户分明，等则有定，据以课征田赋，则无粮者无可隐匿、有粮者不致失实；政府从而改订科则，减轻税率，则以前转嫁现象，当可不复存在，人民负担得以随之减轻，自不待言。

第三，可以发展农林水利：土地陈报办理后，政府具有详细册籍，厘然可知旱地、水田、河道、荒山之所在，及地方之生产状况，自可设法改良土地，指导人民疏浚塘堰，兴修水利，预防灾歉，并可考察荒山土质，提倡造林。对于特产亦可奖励运销，使农村经济得以日趋繁荣，农民生活得以日加改善。

第四，可以活泼农村金融：中国农村金融呆滞，无地不然，农民遇有急需，大都诉之于高利贷。在债权人重重盘剥之下，无异饮鸩止渴，农民生活之痛苦，这是很

大的一个原因。欲求解除此种痛苦,非由银行、金库等金融机关办理农村贷款不可。而金融机关贷款,须凭可靠抵押。土地陈报以前,产权是否确实,甚难断定,故不易进行贷款。土地陈报办理之后,政府按坵发给土地营业执照,凭此执照向金融机关贷款,极为便捷,农民从此可减轻负担高利,而解决了急需的资金问题,农村金融呆滞现象,亦可从此消除。

第五,可以增益国库收入:中国户籍是一笔糊涂账,地籍的糊涂,殆尤有过于户籍。清理地籍是一种非常科学的工作,中国人在习性上对此素不接近,是使地籍混乱之一因。孟子说:"暴君污吏,必漫其经界",以为上下其手的凭借,这又是地籍混乱之一因。从明朝的"鱼鳞图册"逐渐散失以来,征课田赋多凭胥吏之私藏簿册,遂使弊端丛生,莫可究诘。至有所谓"飞洒诡寄"者,使政府负诛求之名,而得中饱之实者,则为胥吏,公私交敝,至此已臻其极。但如举办土地陈报,则历代积弊,即不难一举廓清。湖北省在抗战以前,曾试办咸宁、蒲圻、鄂城、孝感、安陆、黄陂等六县土地陈报,政府田赋收入,增加了二十四万余元。而人民的负担,每亩平均反倒减轻了一角七分一厘。足见土地陈报之举,不仅可以利民,而且可以裕国。

总观上述,可知土地陈报的贡献,实在不可轻视;所以我于到省主政以后,对于土地陈报工作,也是"尽心力而为之"的一大要项。

本来湖北于民国二十五年(一九三六)即曾择定咸宁、蒲圻、鄂城、安陆、孝感、黄陂六县,开办土地陈报,后因战事发生,原定续办计划,遂告停顿。从二十九年(一九四〇)起,决定开始续办。先择定咸丰县试办,以为树立规模张本。至三十年(一九四一)七月,办理已近终了阶段,结果异常圆满。本来咸丰县原有田亩仅十万九千余亩,陈报结束后,田亩竟扩增至一百四十七万余亩。虽然当中有一部分是林山、柴山、草山,可以免征田赋,但仅熟地、熟田一项,亦有四十四万余亩,已较原额增加四倍以上。过去田赋隐匿之多,漏赋之巨,真是够惊人的!

依据咸丰试办土地陈报的成规,省府会议于三十年九月通过了一项《湖北省办理土地陈报实施纲要》以为此后续办之准则。兹简列该纲要的几个要点于下:

一、适应地、时、环境区划办理地域

(一)正办县份:咸丰。

以上一县三十年九月底前全部完成。

(二)待办县份:来凤、宣恩、恩施、利川、建始、巴东、鹤峰、兴山、秭归、长阳、五峰、郧县、房县、均县、竹山、竹溪、郧西、襄阳、光化、谷城、保康、南漳、石首、公安、松滋。

以上二十五县自三十年八月起至三十一年(一九四二)九月底止全部办竣。

(三)已办土地陈报及清丈尚待战后整理县份:咸宁、蒲圻、鄂城、孝感、安陆、黄陂(上列六县已办陈报)、武昌、汉阳、汉川。(上列三县已办清丈)

以上共九县另定战后整理办法。

(四)因战事关系暂难举办各县:嘉鱼、崇阳、通山、阳新、大冶、黄冈、浠水、蕲春、广济、黄梅、英山、罗田、麻城、黄安、礼山、云梦、应城、应山、随县、钟祥、京山、天

门、沔阳、潜江、监利、枝江、江陵、荆门、宜城、枣阳、远安、当阳、宜都、宜昌、通城。

以上三十五县应随军事进展赶办土地陈报工作，实施办法另定之。

二、恢闳服务效能、选训优良干部

（一）高级干部遴选本省办理土地陈报及整理田赋卓有成绩人员充任，并呈请中央分发具有主办土地陈报丰富经验人员来省工作。

（二）中、下级干部需用二千五百余人，由本省主管训练机关分区、分批集中训练。

三、提高技术水准、增订作业规章

各县土地陈报业务程序及实施办法，除遵照《湖北省土地陈报章程》办理外，并按照业务性质分别厘定单行规章以为实施准则，内容注重增进业务精度，提高技术水准，以适应初步整理地籍之要求。

四、贯彻分工合作、划分主要职掌

县长兼土地陈报处处长负政治推动全责；专任副处长负业务督导全责；兼任副处长负征收新赋全责。

五、发动党政全力课验实际事功

办理土地陈报县份，由省、县党政民意机关分别编组考察团及考察组普遍实施考察，考察纲要另定之。

此项纲要实施的情形，大致尚称良好；不过因为干部不够分配，第一次规定完成土地陈报的限期，就未能如期做到。根据我手边现存的资料，截至三十二年（一九四三）九月底，土地陈报完成的县份是：咸丰、来凤、宣恩、恩施、建始、利川、巴东、五峰、鹤峰、郧县、谷城、长阳、秭归、兴山、襄阳、光化、郧西、竹溪、均县等十九县。房县、竹山、保康、南漳、宜城（此一县原列入随军事进展办理县份）等五县，将至完成阶段。松滋、公安、石首等三县，则因受战事影响，尚未举办。

已完成土地陈报的咸丰等十九县，是可以计算成果的。根据统计，陈报以前，这十九县田赋承粮面积为五、四二〇、八七〇亩；陈报以后为一一、八六二、六八八亩，计共增溢承粮面积为六、四四一、八一八亩。

因承粮面积增溢，使从前有田无粮、田多粮少的业户，无从规避纳税义务，故虽将单位面积赋税数目减低，而全部税额仍有增溢。以咸丰、来凤、宣恩、恩施、五峰、鹤峰、均县、秭归、长阳、兴山、郧县、光化、竹溪等十三县来说，陈报前的赋额是一五九、六〇九、七六〇元，陈报后是三六二、八九〇、七二八元，计共增溢二〇三、二八〇、九六八元。

又每亩税率陈报后均已大为减少。咸丰县陈报前每亩平均税率为一.〇七元，陈报后为〇.四三元，计减〇.六四元；宣恩县陈报前每亩平均税率为一.〇三元，陈报后为〇.四六元，计减〇.五七元。其余已办陈报各县，比这两县大致都差不了多少。

土地陈报确实是一种立竿见影的善政，如上所述，可以信而不疑。在抗战时期，未能普遍施行，使人不无遗憾。因而想到我们大陆沦陷的原因，不是因为我们

没有办法，我们的办法多得很，也好得很，所可痛心者，就是在“做”字上太差劲。有的根本不做，有的做得太少，有的虽做而不彻底，以致等于不做，于是大陆遂不复为我所有，可胜叹哉！

第三节 禁　烟

鸦片为害中国，百余年来，殆已无人不知、无人不晓，用不着我们再来多说。不过吸食鸦片究竟只是一种嗜好罢了，与布帛菽粟之为人生所必需者，不可同日语。那么纵容这种嗜好，使其成为个人之痼疾、国家民族之大患，其事未免离奇，使人不可思议。

我们知道，一般愚民之染有鸦片嗜好者，听其自动戒除，绝不可能，也是事实。可是要政府是做什么的？国父说：“政治就是管理众人之事。”像鸦片这种祸国殃民的东西，政府不能禁制，这样的政府，还有政治之可言吗？

抗战进入第三个年头，我政府已转进至西北、西南一带地区。在平时，政府对于这些地区，本有鞭长莫及之感；现在成为战时的大后方了，才知道这些地方，竟是烟毒遍布的所在。

林则徐先生在百余年前已经说过，鸦片不除，将使中国“不唯无可筹之饷，且无可练之兵”，真是确切不移的名论。从民国二十九年（一九四〇）以来，我们的抗战大业，就正步入这个无饷可筹、无兵可练的空前艰难局面。无饷可筹可从通货恶性膨胀一事得到证明，无兵可练可从形容憔悴、颜色枯槁的后方群众身上得到证明。这种局面是否都是鸦片的毒害之所赐呢？问题当然不这样简单，可是鸦片的关系最大，则是无可置疑的。

当时日寇已然侵据了我们由东北以至东南的大半边疆土。在战争发动以前，日人杂居中国内地者，就很多以贩卖烟毒为专业，中国人受害的已经不知有多少；现在复以军事力量占领了我们广大的土地，就更肆无忌惮地推行他们的毒化政策。至此，凡属中国的领土，无论为敌后、为我们后方，无不成了烟毒充斥的地带。事理至为明显，总有一天，中国人都成了鸦片烟鬼，则虽戚继光、俞大猷复生，恐怕对于抗日也将束手无策了。

湖北本来烟民就很不少，鄂西一带更是烟民的窟宅。我到省主政以后，觉得“禁烟”实在不是细务，必须彻底禁绝；否则不但抗战难保必胜，而且建国更难保必成。

当时委员长蒋公对于禁烟说过这样的话：“日日皆为厉禁之时，处处皆为禁绝之地，检举绝不间断，嫌疑必予彻究。无论种、运、售、吸，苟有犯者，皆服上刑，巨室编氓，悉无例外，恃势包庇，罪更加等！”委员长对于禁烟的决心之大，观此不难想见。我们负有地方行政之责者，对此应当有所感动。如再一仍故常地玩忽下去，虽谓之为全无心肝可也。

湖北省政府于二十九年(一九四〇)十月,即我复职后一个月,就颁发了一道严厉禁烟的文告,内云:

禁烟限期届满,凡违反《禁烟治罪暂行条例》各犯,均应从重论处,彻底根绝。于九月底烟禁截止后,以十、十一、十二等三个月为总调验、总检查期间,并决定于三十年一月一日起,如尚有愍不畏法之徒,胆敢种、运、售、吸鸦片毒品,及开设烟馆者,即遵委员长本年六月三日训词之意旨,概处极刑,以绝烟毒!

这道文告发布后,即由政府发动舆论并令知各县政府与乡镇保甲人员,普遍展开宣传,务使全省人民,对于禁令有彻底之了解,幸勿以身试法,自寻死路。

我们制定的禁烟实施办法,略如下述:

一、禁种

(一)督促各区乡镇保甲长彻底铲除罂粟种子。

(二)规定连坐办法,一方面向人民取具连坐切结,如连坐户中有一户种烟,其他各户应负连带责任;一方面由甲长递级出具切结,如所辖境中发现罂粟种子,须受严厉处分。

(三)所有种烟者,一经查明,依法就地处决。

二、禁运售

(一)责成毗邻川、黔、湘、赣、豫、陕各边地区县长,严密督察商贩旅客,以断省外来源。

(二)武装运售烟毒案犯,应由各级禁烟机关报请当地或附近驻军协缉,务须破案,如有徇纵情弊,一律重惩。

(三)破获烟毒案件后,应立即当众验明、签字、印封,连同案犯递解县府依法律例审讯,不得借任何理由逗留迟延;如有盗换、侵蚀、隐匿、纵逃情弊,概处极刑。

三、禁藏

(一)督促人民自动呈缴焚毁所藏烟毒。

(二)派便衣侦探秘密查缉。

(三)限令联保各户检举藏烟人犯。

(四)如查获烟犯,即责令供出烟土来源,以凭拿办。

四、禁吸

(一)凡在二十九年(一九四〇)底以前拿获之吸烟案犯,概责令服长期体力劳动,使其抵抗烟毒,自然戒除。限定所有烟毒,在二十九年底以前彻底肃清。自三十年(一九四一)一月一日起,如再有藐法吸食者,一律处以极刑。

(二)已遵照规定戒绝之烟犯,应依照名册逐一检查,如确已断瘾,即交由该管保甲长与联保各户责令随时察看;倘查有已戒复吸情事,即照前项分别处理。

(三)土豪劣绅吸食鸦片者,除按前二项处治外,并没收其财产。

(四)服食烟毒代用品者,一律依法从重处治;如系毒品,即行处决。

(五)对于吸烟犯之判断,以医师检验为标准。医师如有虚伪之鉴定,依法从重处断。

（六）保甲长与联保各户，知情不予检举或为虚伪之陈述者，即以包庇纵容论罪。

（七）吸烟犯在羁押期间，概须劳动，课以清道路、疏沟渠、垦荒地、种植、推磨、碾米等力役，使其增加身体抗毒力量，烟毒自然戒除。

以上是禁烟实施办法的一个大概。在宣传期间的宣传资料也以此为主体，好让人民知道利害，免得说政府“不教而诛”。

湖北这一次的禁烟，可以说确已做到“除恶务尽”的地步。三十二年（一九四三）于鄂西大捷之后，重庆新闻记者来鄂西访问的很多，对于我们的禁政，差不多都有所报导，一致认为我们做得还算彻底。三十三年（一九四四）十二月第八十一、二期合刊的《中学生杂志》，载有徐盈先生的一篇《湖北战斗与建设的标准区》，内有一段谈到禁烟问题，他说：

湖北最彻底执行的还有一件大事，就是对于鸦片烟毒的肃清。无论鄂西南也好，鄂西北也好，过去都是情形特殊、烟毒流行的地方。从三十年度起，陈诚将军执行刚性的断禁政策，不论买、卖、运、吸、种一律枪毙。三十年以来，二、三百被拘捕烟鬼中，包括不少的特殊人物，强迫入医院戒治。就是在战区方面，也有不少烟毒检查哨，以抵抗敌人的毒化政策。那边虽然红灯遍地，而这边却已是干净土了。

这报导大体尚属实在。我们也颇自信，在省府政治力量所能达到的地区，烟毒确已肃清。

其实，肃清烟毒亦寻常施政之一端耳，没有什么值得大惊小怪之处。不过检讨一下中国禁烟史，就会发现我们这一点小小成就，也并非偶然。鸦片远在明代，即已流入中国，起初只是一种贡物；成化间，市廛始有售者。但直到雍正年间，才知这是一种毒物，即开始有禁烟措施。乾隆、嘉庆两朝也都明令严禁过。到了道光年间，且因禁烟而引发了所谓的“鸦片战争”，因鸦片战争之失败而签订破题儿第一遭的不平等条约——《南京条约》——中国的国耻史也就从这时揭开了第一页。

《南京条约》是结束鸦片战争的条约，条文凡十三款，除割地、赔款、开埠完全接受英人的要求外，对于禁烟一事却一字不提，这件事说明清廷的昏聩糊涂事是无与伦比的。不宁唯是，自此以后，鸦片烟且成了公开贩运、买卖、吸食之物，禁令殆已全废。后来甚至自己还提倡种烟，以为抵制进口之计，称内地生产的鸦片为土药，以别于外商进口的洋药。至此，烟毒泛滥于中国，我炎黄子孙能不为其所毒害者，几如凤毛麟角矣。

烟毒之于中国，二百年来大有愈禁愈盛之势，其故安在？吸食者习染成风，滔滔皆是，虽有自爱者亦无以自拔于流俗，这固然是最大的一个原因，但更有甚于此者，就是想从鸦片身上弄钱是也。

鸦片战争以前，鸦片进口原是照药材纳税的，道光初议禁绝鸦片时，就有人说“虽绝粤海之互市，而不能止私货之不来”，因为“法令者，胥役棍徒之所以借以为利，法愈峻，则胥役之贿赂愈丰，棍徒之计谋愈巧”。这是说政府禁烟，只能给胥役棍徒制造弄钱机会，禁愈严，彼等的计谋愈巧，因之获利也愈大。所以这派人就主

张不禁,仍准夷商进口纳税,以裕国计。这派主张当时虽未通过,但鸦片战争后的禁政,却大半断送在类似这种主张的身上。到了咸同年间,军需浩繁,更有寓禁于征的拟议出现。李鸿章的奏折中就有加重税厘以杜绝鸦片进口的话语,殊不知嗜好已深的烟民,只求有烟,虽倾家荡产在所不惜,加征多少也发生不了一点禁效。

于是鸦片就成了政府最可靠的一大财源。

于是烟禁愈禁愈弛,以致全中国均为烟毒所化。

湖北的禁政不是遵循这条路走的,从一开始我们就明白宣布我们绝没有借端敛财的意图。我在全省行政会议席上说过下面一段话:

过去民众心理,总认为政府假禁烟之名,行敛财之实,对于政府禁烟政策,总抱一种怀疑观望的态度,……本席可以负责地告诉各位,我们湖北绝不开任何方便之门,一定要照着既定方针做下去。以金钱而论,我们湖北宁可大家饿死,也不想从鸦片烟土取一文钱。所以各位今后关于禁烟问题,不必有什么建议,只须遵照本省法令切实办理,必能彻底根绝这个亡国灭种的祸根。

烟民知道我们这次禁烟,确实跟往次不同,先有一个观听一新的感觉,这和后来禁烟卓有成效,是有关系的。此外,还有几点也值得在此提一提:

一、言出法随,绝不宽假:我们规定自三十年(一九四一)一月一日起,凡种、运、吸、售、藏鸦片的,一经查觉,概处死刑。此言一出,触犯禁令者,即无不绳之以法——我们这是采用古人"杀人救人,杀之可也"的遗意办的。刚巧宜昌县长武长清有包庇运烟情事,及在三斗坪查有贩运大烟大土豪,即一并予以处决。这两宗烟案一办,有地位、有钱都一样不能逃避法律的制裁,一般烟民怕了,只得相率戒烟。

在三斗坪的那个大土豪,也是当地的乡长,平日武断乡曲,泯不畏法,无所不用其极。在严代主席任内,曾有一次手令宜昌县长发给难民棉衣一千套,县长转令这位乡长遵办,这位乡长竟在原手令上批示:"姑准发给五百套",其骄恣狂妄,有如此者。贩毒案发,他也许觉得事态严重,就连夜请托中央司法院居院长觉生(正)先生来电为之缓颊,可见他的交游之广与手眼之大。可是我们还是把他枪毙了。办了他之后,岂但杀一儆百,就是政府的威信,也由此更加坚强起来。

二、再接再厉,坚持到底:中国官场的事,向来是"告示栏,官事散"。到了晚近,甚至告示才一张贴,官事即告终了,言之可为痛心。湖北决心要挽此颓风,就先从禁烟这件事上做起。我们不能"冒热气"式地枪决烟犯,热气冒过,即不再究治,这便是以杀人为儿戏了。我们要让已死的人不白死,就得坚持到底地贯彻禁令。三十三年(一九四四)烟犯的人数,比以前几年锐减,原因就在我们能一改过去"告示栏,官事散"的作风。禁烟一事,我们是这样做的,人民知道我们不冒热气,对于其他措施,也就发生了示范作用。

三、权责分明,无可推诿:湖北禁政,在省级统一事权于民政厅,我觉得这是湖北烟禁较有成绩的一大原因,因在前面第三章中已经述及,故此处不拟再赘。在省级以下,规定行署、专署、县政府、区、乡、保、甲各级单位,均分层负责执行禁令,并严定考核办法,厉行奖惩,以故权责分明,无敢懈怠,终克有成。

第四节　役　政

战时地方行政，最难办的就是所谓“军差”。军差者，征兵、征夫、购粮三种工作之统称也。

这三种工作，都是向人民征发血汗的工作。照道理讲，人民受国家的保护，才能安居乐业，一旦国家遭逢危难，人民为了争取国家的安全、为了保护自身的利益，因而拥护国家的号召，流汗流血，原是义无反顾的事。不过话虽如此，也要顾及以下几项事实：

一、政府是否充分尽了保护人民的责任？

二、政府与人民之间是否有痛痒相关的传统？

三、在大多数人民意识中是否认为这是为国家为民族而牺牲，牺牲得有无价值？

四、各级行政官吏是否公正无私素受人民敬爱？

如果这四个问题的答案都是“是”，我敢断言叫人民流汗流血，不用说在国家危难之际绝无问题，即使是在平日，人民也会踊跃应召的。相反地，如果这四个问题的答案都是“否”，自然又当别论。因为人民觉得胡乱地流汗流血，是心所不甘的事。假如他们再发现有好多人的安富尊荣是寄托在他们的血汗之中的话，他们宁可去做叛徒，也必不肯代人牺牲。

不幸得很，我们在抗战期间各省所做的兵、粮、夫工作，就正是在以上四个问题否定的答案之下推进的。共产党为什么“裹胁”日众？又为什么终于“窃夺”了政权？老实说，有一大部分原因就是因为我们在军差上逼反了人民。

关于粮与夫的问题，将在另节中专题讨论，本节先谈一谈湖北的征兵问题。

开首我想抄一篇有关兵役状况的报告。这报告是蒋梦麟博士于三十年（一九四一）七月任中国红十字会总会长时，写给委员长蒋公的一篇视察报告。内云：

梦麟此次视察黔、桂、湘红十字会医务工作，道经贵阳至独山，计程二百三十公里。再自贵阳至镇远，公路二百六十三公里，均东来壮丁必经之道。沿途所见落伍壮丁，骨瘦如柴，或卧病道旁奄奄一息，或状若行尸，踯躅山道，或倒毙路旁，任犬大嚼。所见所闻，若隐蔽而不言，实有负钧座之知遇。谨举例上渎，幸赐垂鉴：

（一）落伍壮丁手持竹杖，发长而矗立，形容枯槁，均向东行，盖其心必念家乡也，沿途所见者十余人。

（二）在马场坪见一落伍壮丁，年约二十左右，病卧街旁。询之，则以手画地作“吾伤风”三字。问其自何来？曰：“宣化。”继曰：“头痛眼看不见。”遂嘱同行医生以药物治之，并予以法币十元。翌晨见其已能立起。同地又见落伍壮丁倒卧街旁，以电棒照之，但略举目，已不能言语，翌晨死矣。

（三）在离龙里县城一华里公路旁，午前十时左右，见一大黄狗在一死壮丁左

臂大嚼。

(四)渝筑路上桐梓县在寓所后面院子里,见壮丁百数十人正在训练中,面黄肌瘦,食时,见只给饭两中碗。旁观有中央军校毕业之李上校叹曰:"天哪!这种兵怎么打仗?唉!办兵役的人啊!"

(五)据黄平县长云:"有一湘人挑布担过重安江时,遇解送壮丁队,被执,坚拒不肯去,被殴死。即掩埋路旁,露一足。乡人恐为犬所食,重埋之。湘人苏,送县署,询之,得知其实。"

(六)黄平县长捡得道旁卧病壮丁七人,送医院治之,死其六。其余一人病愈逸去。

(七)据马场坪医生云:"有湘人十余人,挑布担迤逦而行,近贵定县,遇解送队,数人被执,余者逃入县城报告。适一卡车至,持枪者拥湘人上车,向贵阳行驶。湘人赂之,被释。方下车时,以枪击毙之曰:彼辈乃逃兵也。"

(八)据镇远红十字分会长云:"分会有掩埋队,见有死而暴露者,有半死而活埋者、有将死而击毙者。"

(九)韶关解来壮丁三百,至筑只剩二十七人。江西来一千八百人,至筑只剩一百五十余人,而此百余人中合格者仅及百分之二十。龙潭区来一千人,至筑仅余一百余人。以上所述,言之者有高级文武官吏、医生、教员,所言大致相同。

(十)战事起后数年中,据红十字会医生经验:四壮丁中一逃、一病、一死,而合格入伍者,只四分之一,是为百分之二十五。以询之统兵大员,咸谓大致如是。若以现在之例计之,恐不及百分之十矣。

这篇报告真是一字一泪,足见我们兵役行政黑暗到什么程度。然而这还只是关于新兵接送及训练方面的情形罢了,还有更使人痛愤的事就是征召方面的舞弊。

我国创行征兵制度,始于民国二十二年(一九三三)公布的《兵役法》,原定于二十五年(一九三六)三月一日施行,但事实上未能做到。二十六年(一九三七)七月,抗战军兴,八月,国民政府颁布征兵令,实则与募兵制同时并行。二十七年(一九三八)三月国民党临时代表大会又有努力推行兵役制度决议案,始决心普遍推行征兵制度。并根据一般民主国家之精神,以"平等"、"平均"、"平允"之原则为制定《兵役法》之标准,谓之"三平原则"。所谓平等,即不问阶级、不论贵贱,凡届兵役年龄之男子,均须服行兵役之谓;所谓平均,即征兵一定数目,依国内各处人口壮丁之多寡,而配赋一定之比例,平均征集之谓;所谓平允,即凡届兵役年龄之男子,依《兵役法施行条例》应予免役、缓役者,即免缓其役,其不当免役者,虽富贵子弟亦不能除外,一依平允办法处理之谓。这三平原则,有人称之为建国建军之宝典。

三平原则从文字上看确实冠冕堂皇之至,然一究其内容,就知道事实上大半都是反其道而行之的。被征召的新兵,除配赋数额伸缩性不大,姑置不论外;平等、平允云者,简直就是不平等、不平允的别称。大抵有钱有势人家的子弟,可用种种方法避役,那么所有的新兵,实大半都是穷苦无告的农民。这件事充分说明当兵的人只是平日与国家毫不相关的人。反之,平日受国厚恩的人,倒有不服兵役的特权。

天下事之颠倒反常还有比这个更厉害的吗?

所以新兵入营,例须由老兵荷枪实弹押送,还怕他们逃跑,就又想出绑送的办法来。招摇过市,宛如集体"出大差",腾笑国际,蔚为奇耻,非一日矣。

我在湖北办兵役,自知德信未孚,从根本上激发人民油然而生爱国之心,自动地踊跃从军,愧有未尽;但兴利除弊,尽可能地希望把役政办得合情合理一点,则是不敢后人的。几年来的措施值得说一说的有以下几点:

一、决定向士绅阶级子弟征兵:我们认为抗战军兴后的征兵业务,可以分成三个阶段:第一阶段以抗战初起时为限,征兵对象以游民为主体。此时因抗日情绪达最高潮,颇有自动入伍者,游民入伍,在个人尽了国民天职,在社会减少消费者,为役政最合理时期。第一阶段为时甚暂,即转入第二阶段。在此时期游民已渐次肃清,征兵对象遂以穷苦无告之农民为主体。农民因为以土为业,行动最受限制,所以自古出钱出力的事,都集中在他们身上。我们第二阶段征兵也就走了这条熟路。姑不论这种办法够不够公平?能否服农民之心?单就当兵就不能种田的情形来讲,也会妨害粮食生产啊!所以第二阶段的征兵业务,有亟待改弦更张之必要。在湖北说湖北的话,从民国三十年(一九四一)起,我们即已开始第三阶段的征兵。这一阶段的征兵特点,就是以富绅大族及公务人员子弟为主体。我们首先废除了纳金缓役的办法,使士绅子弟不得凭借权势财力逃避兵役。此议一定,民间不平之气,为之消解大半。

二、调整兵役机构:湖北省军管区司令部成立于二十七年(一九三八)二月,后经撤销。二十八年(一九三九)五月复奉令恢复,组织异常庞大。三十二年(一九四三)三月改组,保留军管区司令部名义,将内部缩编为兵役处,仅设四科二室。又本省原设三个师管区,每一师管区内又各设四个团管区。三十年十月取消团管区,增设两个师管区。又县级兵役机构于二十六年(一九三七)始设县兵役科及社训总队部,旋改社训总队部为自卫总队。二十八年(一九三九)十二月,裁并兵役科及自卫总队为国民兵团,组织常备队、后备队、自卫队、预备队等四种;三十一年(一九四三)九月,裁并国民兵团,业务移交县政府军事科接办。以上是本省兵役机构调整的大概。简单地说,就是改大为小,改多为少,并尽量减少层级。这样的改法,责任分明,事权统一,效率提高,是最显著的好处。尤其过去兵役人员之多,有人说征兵的人员去当兵,即不须另外再征,虽是一句笑话,亦可见调整机构之为必要也。

三、征一兵不如教一兵:这是我带兵经常强调的一个原则。征兵难,使新来的兵由愚而明,由弱而强,由疾病而健康,由不能立正稍息而至能征惯战,其难不知要超过千百倍。所以"管"、"教"、"养"、"卫"才是征兵的中心工作。我们所能做到的事项是:

(一)纠正兵役人员态度粗暴及虐待新兵:通令各级兵役机构严禁虐待新兵,并于派员考察役政时以改善新兵生活为考绩重要部分,随时报请奖惩。

(二)按期制发服装:新兵所需被、服先期制办,随兵拨交。

(三)设置新兵招待所:就各县原有庙宇及常备队房舍加以扩充修葺,为招待

新兵之用。

四、优待出征军人家属：优待出征军人家属，是提高士气最有效的一种办法。因为第二阶段以后征来的出征军人百分之九十以上都是社会上的生利者和家庭中的中坚分子，他们离开了家，一家人的生活便陷入无所凭依之境。所以优待征属，足以减轻军人后顾之忧，使得安心服役，借可减少逃亡，关系至为重大。无如一般兵役机构，视此要政等于具文，本省有鉴于此，对于优待征属，除遵奉上级命令办理外，并由本省于三十年所召开之兵役会议，决议有效优待办法八项，通令切实遵行。这八项办法是：

（一）发给应征军人安家费，不得少于一百元；

（二）各县设立平民工厂，尽先收容贫苦征属；

（三）制发征属荣誉门牌；

（四）编组代耕队实行出征军人田地公耕；

（五）对征属提前二五减租，并保障其租佃权；

（六）征属所负债息不得超过一分；

（七）各县量力设立养老所，收养六十以上之贫苦征属；

（八）定期慰劳征属，施以物质上之救济或精神上之安慰。

以上这些措施，并无特别出奇之处，所堪引以为慰者，就是我们所说到的，大体都已做到，如是而已。《大公报》记者朱启平君对于我们的役政，居然还加以谬奖（见第三章第一节），真要使人汗颜。

归结起来说，我认为役政能否办好，全看能否冲破两道难关：即清查户口与激发天良是也。果然户口办得好，壮丁的年次、数目，均了如指掌，则征召新兵，有如按图索骥，实在看不出有什么难处。不过清查户口，却不是想做就做的事，姑不论人手、经费、技术等问题急切不易解决，单就时间来讲，几千年做不好的工作，要于仓促之间应手而成，天地间也没有这样便宜的事。本省于三十一年二月才于民政厅设户政科，这只能算是户籍行政的一个起点。直到我离任时止，湖北的户籍行政仍在继续办理中。户籍一天办不好，兵役行政就一天不能弊绝风清。不阶而升，必不免于颠蹶，这是没有办法的事。

另一个难关，就是工作人员的天良，如不能激发起来，则一切努力都是白费。我所说的天良，相当于孟子所说的四端。四端就是人所共有的是非之心、羞恶之心、辞让之心、恻隐之心。四端本为人所共有，但由于外界物欲的引诱，往往隐而不彰，于是而有天良丧尽之事。如蒋梦麟博士所报告的，那些兵役人员简直就是“人相食”，哪里还有一点天良存在？人到了天良丧尽的地步，就是户籍办好了，兵役行政也还会暗无天日的。

湖北省党政军联合督导团第二分团副团长李辉武，于三十年（一九四一）九月出发兴山、保康等七县督导各项施政，于征派兵夫报告中云：“谷城征兵弊端甚多。本团在谷城时，曾召集全体保长，训以礼义廉耻之大义，均为动容，多陈愧色。”

这段报告究有多大的真实性，我不敢说。但我们不能完全否认，“激发天良”

之为可能。古今中外多少圣哲纵然知道言语的为用有限，可是言语之终不可废者，以此。

我对于湖北兵役行政所能尽到的力量，也就在这一点上。我曾舌敝唇焦地和兵役人员讲说：征兵关系国家存亡，是一种神圣工作，非大智大仁大勇者不能担任。但究竟有几人因为我的言语而把天良激发起来，还是很难说的，也只有尽我的心而已。

第五节　征用民夫

征用民夫的劳力，以图达成政府某项指定的目的，这是很古老的一种办法，即古人所谓“力役之征”是也。这种办法源远流长，至今仍然沿用。在抗战期间，因为军事的关系，急于转输兴作的事，十百倍于平日，以故需要夫力，尤为频繁而迫切。主管方面为了达成目的，往往不择手段，对于夫力的使用，予取予求，残苛无度。人民在忍无可忍之余，设法规避者有之，弃家逃亡者亦有之，以致公私交受其弊，而形成抗战时期的一大问题。

史家谓嬴秦之亡，即由于役使民力之逾量，这可以说是很公正的论断。尤可注意者，即秦亡于统一既成之后，而非亡于七国并争之时。可见役使逾量，即在平时，亦可亡国，更不用说在战时了。

宋时役重。知谏院吴充言：“民间规避重役，土地不敢多耕而避户等，骨肉不敢义聚而惮人丁。故近年上户浸少，中下户浸多，役使频仍，生资不给，则转为工商，不得已而为盗贼。”宋代群盗如麻，役重实为一大厉阶，这也是人所共知的事。

我于抗战紧要关头到鄂省主政。在军事上，运输的组织未臻健全，我知道需用民力之处多而且急；在政治上，我知道民困已极，不可逼之使变。所以对于民力的使用，鉴于既往，不敢稍涉大意。

我告诫我的同僚：民犹水也，水能载舟，亦能覆舟。国家为了抗战建国，不能不使用民力，但使用不是滥用，必须把握几个原则，共同信守才行。

我认为最主要的一个原则，就是孔子所说的“使民以时”；孟子的“不违农时”，也是一样的意思。这道理很简单，就是让农民先能顾着自己的生活，然后再征用他们的劳力，这已是最低限度的体恤，以中国农民历代相传的善良习性，自可勉为其难。反是，连这一点体恤都没有，不管农田里多么忙，要用就用，不来不行，甚至拿出刺刀来，作为征用民夫的手段。农民应召而来，则可能因田园荒芜而饿死；如竟抗命不来，又可能死于刺刀之下。来不来反正都是一死，何如造起反来，反而可能有一条生路？甚至还可能创造出“一套富贵”也未可知。陈胜、吴广不就是这样起来的吗？所以必不得已而使民，一定要不违农时，这是防止农民铤而走险的一种必要考虑。

不过不违农时是使民以时的一面，此外还有另外一面，就是使民不可旷日持

久,要有一定的时限。《礼记·王制》:"用民之力,岁不过三日。"这恐怕是征用民力时限最少的规定了。汉代一年征用一月。唐代一年征用二十天,闰加二日,不役者出绢三尺谓之庸。可能这就是后来宋代免役钱的嚆矢。宋代承五代之弊,役法最重也最乱,时限无明白规定。有输金七钱,至逾年不得还者。其病民之甚,一至于此。元代奴役国人,姑不置论。明代乱亡,亦与使民无度有关。可见在使民以时的原则之下,不但要不违农时,而且还要缩短使民的时限。

还有一个原则,就是要言而有信。部队移动,总是需要民夫的,而部队所至之处,民众逃避一空,极为常事。民众为什么逃避?除畏纪律败坏部队的骚扰外,主要的原因还是最怕拉夫;而怕拉夫的原因,就是怕拉去容易放回难。假如部队是有信用的,说一天就是一天,说两天就是两天,绝无逾期不放之事;则这个部队使用民夫,一站一站传递下去,一定可以得心应手,军民相安,各得其所。我带了几十年的兵,深知此中核要,所以我和农民打交道,立信是最重要的一件事。孔子说:"民无信不立。"真是圣哲的至理名言。

带兵如此,当然治政更要如此。

三十年(一九四一)二月,奉命决定在恩施郊外修筑飞机场,征用民夫马上成为最急迫的问题。因为春耕就在眼前,必须要注意到不违农时,可是因为军事上的需要迫不及待。于是我嘱咐主管的人说:"决定征工修建飞机场,但须先与民夫言明,工程绝不超过一星期。如觉得时间不够,怕工程完不了,宁可加夜工,也不许延长天数,总以不误春耕为原则。再则民夫的食、宿、工具、空袭等问题,均须先期准备妥帖,以免临时张皇,延误程限。"主管人照着我的话去做了。果然一个星期就完了工。开工后,民夫都自愿加夜工,工作情绪极好,完工后,如约让他们回家,都一个个欢天喜地地走了。这件事给我的印象很深,中国农民是绝对善良而服从的。在许多地方有许多事例,好像他们不大与政府或部队合作,其实这都是逼出来的结果,过错都在政府或部队身上。而过错的大端,就是不顾他们的死活和言而无信。

湖北有了修飞机场的经验以后,对于征用民夫工作,就更一本使民以时和言而有信两大原则继续做去,不敢有失。

修飞机场不是经常有的工作,常年需要的民夫工作,就是运输,而运输的主要物资,就是军粮。

湖北每年需要转运的军粮,约为三百万市石。其中应配拨五战区的,为稻谷一百四十万市石、麦六十万市石;配拨六战区的,为稻谷九十万市石。(为全部配拨军粮数,非湖北省代购数)

这三百万石粮食,集中要运输,交拨要运输,配发还要运输。部队驻地多半都是山地,不用说现代交通工具少,不够用,就是够用也用不上;所以我们百分之八十以上的运输,都是靠着人的肩膀。这就不难想象要用多少民夫,才能把这三百万石粮食送到我们战士的肚里。

照道理讲,地方政府应当是统筹编组分配夫力的机关,但是"秀才遇着兵,有理说不清",部队拉夫还是视为常事。我以六战区司令长官的身份,可以约束六战区

所辖部队,尽量军民合作,解决夫力问题。可是湖北省境有四个专员区隶属五战区,这就不是我的职权所能充分过问的了。

我于三十一年(一九四三)十月因为要解决五战区军粮问题,而有鄂北之行。三十日,宿歇马河,得晤及五战区兵站总监部直属第一支部支部长罗志杰。谈起民夫问题,承他很坦白地让我知道以下的情形:

一、该部每日须由兴山征雇民夫九百名,每十天换一次,每月需二千七百名;但无法如期调换,亦有服役至二十天者。

二、每日每夫给费九角五分,发米二十两,扣钱一角五分,并扣柴钱三角,每夫每日仅得五角。

三、每人服役一次,至少须赔累三十元至五十元。

四、因服役而死者,今年已达千余人。

这段谈话虽很坦白,但仍有未尽之意。后来据我从旁的方面调查,知道夫费应得的五角,竟有不发者,也有仅发三角或四角者。又征夫不到,即加棍责,甚至有被枪毙者。这是我听来的补充材料。还有我看到的,就是沿途耕作,妇孺参加者甚众,而田地荒芜之处,仍所在多有,可见这一带的民力已至竭蹶之象。

此外还有驱使民夫为部队走私的事,暂一师王师长就是因此而受到撤职查办的处分。其实走私的岂止一个王师长,不过有犯案有不犯案的罢了。又鄂东李品仙部,以七元一石的谷价,勒令人民送至数百里外,谷价吃尽,讨饭而归者,盖踵相接也。役使人民到了这般地步,可谓暗无天日已极。

我为湖北省主席,而不能挽救湖北同胞所遭受的苦难,至今思之,犹觉惭汗无地。

我只能做我的能力所能做到的事。凡是省府职权能充分行使的地区,对于民夫均有统一的编组。各县男丁在十八岁以上五十岁以下者一律纳入组织。十人为一班,五班为一组,即以当地保甲长及公正人士分任班组长,分负督率管理之责。

民夫生活按日发给生活费,数目依照物价,随时调整。三十二年时,已调整为每日十元(回程费用包括在内)。民夫口粮按单程每名日发苞谷二市斤或大米一市斤半(回程口粮比照单程发给),共计价四元,在生活费内扣除。

于重要运输路线,设置民夫食宿站,委托沿途饭馆或乡保承办。民夫口粮预先由粮食机关拨存备用。民夫到站后凭派运机关所发之口粮扣价票单就餐,柴火副食并由食宿站代备,每餐以一元为限,由夫力自付。

民夫负重以八十市斤日行六十华里为度(逾量逾程负运者另给力资)。往返途程在三十华里以内者作半日计算。六十华里以外九十华里以内者作一日半计算。九十华里以外一百二十华里以内者,作两日计算。但应尽量采用递运方法,以资缩短日限。

在这样调度之下,民困是否就昭苏了呢?还远得很!不过比较起来,民间的生活尚不致因壮丁征调一空而陷于绝境,任重道远的民夫尚不致一个个倒死路途罢了。

除去运输以外，我们还有征调民夫的时候，就是为了建设地方。建设地方工作大致分为三种：一、举办农田水利；二、地方造产；三、修筑道路。这三种工作与运输和修飞机场的情形就大不相同了，他们认为这种工作，都关系他们自身的利害，所以做起来，都相当起劲。我们因势利导，居然在军运频繁的夹缝中，也做了不少福国利民的事。

本省规定三十二年（一九四三）度为农田水利年，督令各县推行一保一井运动，预定于三年内在后方七、八两区，要完成二万口井。其他大小型水利，如建始之广润渠、恩施之胜利渠、咸丰之咸惠渠，共可灌田六千余亩。郧县之柳波塘，受益二千余亩。以上各工程均已次第完成，都是征用民夫做的。此外，如南漳、宜城之荩忱渠，可灌田六万亩，郧西天惠渠，郧县小阳渠、滔惠渠，各可灌田数千亩不等。

次为地方造产，如公耕、造林、垦荒等，都很切要。再次如修筑县乡道路，亦属急务。我们都拟有计划次第兴建，不用说，兴建的劳力也唯有倚靠民夫。

我们征用建设地方的民夫，也规定以十八岁以上五十岁以下之男丁充任。服役日数，以每年每人不超过三十日为原则，每日工作八小时。征工时间，除公耕外，其余各项工程均以利用农隙为主。政府不发任何生活费用，而民众踊跃应征，绝不偷懒，大有乐此不疲之意。

于是使我惊叹中国民力的伟大，若可取之无尽用之不竭也者。不过这问题有一个关键必须注意：就是要让人民能出死力，必先设法让他们能够生活才成。像五战区兵站部及李品仙部队那样不管民夫死活的干法，我实在担心“水能覆舟”的惨剧，必有一天会演出。

孟子说：“以夫道使民，虽劳不怨。以生道杀民，虽死不怨杀者。”“使民”的核要，尽在是矣。

第六节　粮食问题

民国三十年（一九四一）六月，中央召开“第三次全国财政会议”于重庆，决议重要议案多起。其中有田赋改征实物及公购粮食等案，最为出人意表，以为这是很难办的事。尤其决定从当年下半年起就开办，更觉得筹备不及，无所措手。

然而尽管无所措手，事情要办的还是办了。就因为经过四年的抗战，“持久”之势已成，“持久”的凭借，最重要的就是粮食。谁都明白饿着肚皮抗战，什么人也不能。

中国本以农业古国著称于世，可是我们的粮食生产，依照晚近几十年的调查，并不足以自给，每年都有大量的米麦进口，以补本国粮食生产之不足。抗战军兴，进口粮食逐渐成为问题，到了民国三十年，已无进口粮食之可能。而国内盛产粮食地区，又多已沦陷。为了继续抗战，为了足食而后足兵，非由政府掌握粮食以求自给自足之道不可。于是原认为难行的粮食征实和公购政策，也就冲破难关而一一

成为事实。

不过当时后方各省，粮食生产的情形，差别很大。如湖南、四川，粮食产量丰富，除供应当地军糈民食而外，仍绰有余裕。至于湖北，则相形见绌多矣。据查湖北粮食年产量（包括米麦苞谷马铃薯）为五千五百万市石，而全省人口有二千五百万之多，即在平时，亦已不敷食用。何况是在多了近百万大军的战时，更何况省内产粮地区又多已沦陷了呢？

更不幸的是本省自二十九年（一九四〇）以来，连年灾歉，三十一年（一九四二）灾情尤惨，全省七十县中，报灾者竟达六十三县。受灾面积共约一千二百一十三万余亩。须待赈济始能活命的灾黎共计四百九十八万余人，又五千六百余户。其中尤以鄂北为甚。鄂北粮食平时即赖邻省接济，此时适值河南亦亢旱成灾，其灾民且纷纷南来就食，这就更加深了湖北粮食问题的严重性。

本省经奉核定征收实物及征购粮食之数额，历年稍有不同，然大致均已征起（请参阅第五章第三节），这已然是千辛万苦的了，然而这还不是本节所要谈的粮食问题。这里所要谈的粮食问题乃是五战区军粮的需索问题。

五战区在湖北辖境，奄有鄂北鄂东三十余县的地面。三十一年（一九四三）灾区最重的鄂北，恰好就在五战区境内。五战区当局亲眼目睹，应有恫瘝在抱之心。然而不想人心不同各如其面，他们对于鄂北灾荒，不但无动于衷，而且要起粮来，竟不惜敲骨吸髓竭泽而渔。

五战区于三十年（一九四一）下半年，即在辖境内自行组织购粮机构，就地强迫收粮，各部队零星自购者尤所在多有，闾阎骚然，民不堪命。荆门一县，大部均已沦陷，仅余四保，亦被摊派小麦一万大包，并立迫交足。惟该县原非产麦之区，因之中产之家，多变卖耕牛家产，从远处购麦缴纳。无力者或合家逃亡，流为难民，或铤而走险，投入共军。亦有迫而自杀者，种种惨相，不一而足。

我因忝负一省行政之责，目击心伤，实在不忍坐视，乃呈明中央，由省府统筹代购军粮，以解人民倒悬。幸而中央俯采末议，准如所请。并核定军粮数额为一百五十万市石，以五十万市石拨配六战区，以一百万市石拨配五战区。

代购军粮的办法，五战区算是接受了，不过对于拨配一百万石的数额，他们不能同意。三十年七月一日五战区召集鄂北专员、县长开会，摊派各县应交米麦八十八万五千大包。嗣又于九月间函知鄂北办事处，以该战区驻鄂兵员三十万，年需粮九十四万五千大包，约合一百九十六万余市石。于是我们的难题又来了。五战区所要的已超过中央核定的将近一倍，在地方连年灾歉之余，叫我们从哪里去征？哪里去购呢？

三十一年（一九四二）鄂北灾情愈重，而中央核定本省代购五战区的军粮是：稻谷九十万市石，军麦六十万市石，合计一百五十万市石。这个数字比五战区所需索的要少一点，但比上年度核定的却又多了百分之五十。我们如要购齐这批粮，势非竭尽一切可能不为功。民食所受到的严重影响，我们只有忍心不闻不问才行。

可是我们就是这样做了，也并不能满足五战区的无厌需求。他们说他们的军

队多,而核定的粮额少,他们硬是要我们于核定的一百五十万市石以外再加购四十万大包,才能解除部队的饥荒。

他们部队当真会闹饥荒吗?根据各方确报,我知道:

一、五战区人民吃的粮食好多都是军队卖出来的;

二、五战区兵站总监私存稻谷一万六千石;

三、五战区一训练机关盗卖军粮;

四、部队长在各县购置田产,随县一处达千余亩;

五、老河口一处妓女即达五千余人。

粮食的来踪去迹,由上述五事,可以得知其梗概。我们觉得再向人民无穷无尽地要粮,似乎有点伤天害理。至于"为丛驱雀,为渊驱鱼"的道理,还可存而不论。

中央对于这种情形,是不是有所闻知呢?是的,中央一切都知道得很清楚。但是为了团结一致,为了共御外侮,不能不曲予优容,免得闹翻了脸,投鼠忌器,将更造成为亲者痛为仇者快的局面。老实说:假抗战之名,为争夺地盘扩张势力之实者,岂但共党为然,正自大有人在。不过条件机会各不相同,因而彼此的成就也就不得一样罢了。说中央不能容忍异己,这实在是不知内情的话。据我所知,中央为了团结,确已做到忍无可忍的地步。抗战阵容在日寇投降以前,始终不致破裂者以此,终于使我们忍耐到胜利到来之日者亦以此。容忍之义大矣哉!

所以有一次我和苗培成、胡忠民两先生谈起这一问题时,大家有一个共同的看法,就是觉得与其说这是粮食问题,毋宁说这是政治问题,实在更合于事实些。

中央的苦心,本为我所深知,但一想到我是湖北省政府主席时,责任感让我无法无视眼前的事实。鄂北人民确已身临水深火热之境,我不能挽救他们,但无论如何也不能因为我的轻许妄诺,而更加重他们的痛苦。结果是五战区核定数额以外的要求,我绝不敢答应。三十年(一九四一)的和三十一年(一九四二)的都是如此。

这一争议自然会闹到中央。三十一年二月我奉召赴渝,中央有内调我任军政部部长之议,虽未成为事实,但中央不愿我开罪五战区,情事至为显然。是年三月军政部与粮食部合组之督粮团来省视察,以为军粮问题,系出于误会,有以调人自居之意。我觉得很可笑,我对他们说:这里一点误会也没有,完全是粮食有无的问题,超过了核定的粮额,我们实在无法迫征,征不到粮食,先逼反了人民,并非国家之福。

督导团亲赴鄂北走了一遭,同意我的看法,也认为鄂北实在太苦了,加征粮食,确是一大难事。

三十一年十月,我又奉召赴渝,还是为了军粮问题。先同粮食部长徐堪先生谈了一次。他的态度似乎不很了解实际情形,我也不加计较。我还是积极地提供我的意见,我说:"五、六战区应拨军粮,自应尽量照拨,但不足之数,中央应酌盈济虚,不一定非就地征粮不可。再在消极方面,也可以:(一)移军就食;(二)裁并后方不必要机关;(三)组织运输机构,调济有无。"我说这些话,他不以为然,认为我有成

见。大概他把他的这种成见报告了委员长蒋公。过两天委员长找我谈话，也说我说话不负责、学官僚。这未免使我难堪，我当时毫不思考地说："请委员长注意革命与官僚的分别，在顾不顾民众的死活。"我自然知道委员长内心的痛苦，我更明白委员长用意在为抗战大局不能不敷衍军阀官僚。

这一次重庆之行，仍是毫无结果，委员长面谕：不妨赴鄂北一行，亲自就商于李司令长官。

我于是年十月二十二日离渝返施。稍稍休息了几天，即于二十六日离施赴鄂北。我此行抱定了一个宗旨，就是：当按军队所需要的粮食，尽量征购，但以民众力量所能负担者为限。

十一月三日到达老河口，晤见了李司令长官。说明此来专为解决军粮问题，当尽一切可能，以求征购足额。

次日在长官部开会，长官部方面众口一词地说：五战区所需军粮，不是有无的问题，而是征购的方法问题。兵站总监说："有枪不怕无粮。"还有人说："无粮可收钱，无钱可收地。"这种话都说得出口，实在出乎我的意料之外。我还有什么话可说？

我只能就我的权限范围，召开了一次鄂北行政会议，于十一月五日开幕，七日闭幕，共开了三天的会。主要的目的，当然还是为了军粮问题。开幕时请李司令长官讲话，他同样认为鄂北军粮，不是有无问题，而是方法问题。他说：二十八年（一九三九）以前，军队比现在的多，并未发生粮荒，现在的军队少了，何以军队反无隔宿之粮？这些话好像振振有词似的，其实他忘了二十六（一九三七）、二十七（一九三八）、二十八（一九三九）三年，湖北全省丰收，相反的二十九年（一九四〇）以后，则连年荒歉。还有襄河粮区，原为我有，现已沦为敌区。又军队数目虽少了些，可是机关添多了，流徙的人民也添多了，这都是造成粮食不足的因素。他只知其一，不知其二，这是他的误会，其实这也正是他们的借口，因为不这样说，他们就更没有诛求无厌的理由了。

我是奉命前来解决问题的，不愿徒为口舌之争，以免事态更形恶化。所以在行政会议席上或在其他场合，我只用自责的态度讲话。分量稍重一点的话，也只是说："我愿意解决军粮问题，虽是直接为了军队，间接还是为了人民。"我是希望五战区方面能够多少有点反省的。

在行政会议中对于军粮案的决议是：核定军粮尽量交由各县配购。麦四十万大包案，以二十万留待明春，先购二十万，用抢购价及抢购方式购足之。（但能否购足，实无把握）

军粮问题到此算是告一段落。然而也只是弥缝一时而已。割据自雄的军阀观念一日不能清除，则国家统一也不过是一种形式，还要企图解决什么问题，岂不是近于妄想？

第七节　计口授盐

中国的食盐有两淮、长芦、河东、两浙等十一个大产区，年产量合计共约六千余万担。据抗战以前的调查，产盐的成本，每担最低仅约一角钱，最高也不过一块多钱。中国一般人的生活，最基本的需要就是柴、米、油、盐，盖谓得之则生，失之则死也。照道理讲，这种起码的生活，应当使之供应无缺，才是政府应尽的责任。尤其是那烂贱的盐，不应发生匮乏现象。

可是中国从管仲兴渔盐之利以来，盐就成了政府勒索人民的凭借，再加上奸商的把持操纵，使我们升斗小民，竟自没有吃盐的余裕。还有距离产区偏远的地方，食盐且成为珍奇难得之物，致使成千成万的人民，不得不忍痛淡食，人民所受痛苦之巨可以想见。淡食久了的人往往在项下长起一个大瘤来，成为不治之疾。

同时再看一看一般盐官与盐商，则无一不是锦衣玉食、席丰履厚的大亨阶级。人世间的享受，社会上的尊荣，他们虽然不是独占者，至少也是最大的占有者。假如盐是由他们创造发明的，则人民有了盐吃之后，为了崇德报功，尽量供养他们，尚自有理可说。无如盐是天产之物，他们仅凭一些机会或特权，便垄断而私有之，这简直就是巧取豪夺，哪里有什么道理可说？

湖北省政府迁治鄂西以后，湖北的食盐问题就一天比一天严重起来。鄂西、鄂北交通阻塞，人民贫苦，购买力很有限。盐商觉得在这一带地区销售食盐，利大了人民吃不起，利小了不划算，所以盐斤输入者极少；以故人民吃盐，就成了一种奢侈的行为，因而相率淡食。鄂南、鄂东地区多已沦陷，盐商恐遭风险，又多裹足不前；所以沦陷区人民吃盐，也成了一大难事。

我于到省主政后，知道湖北人民已在普遍的盐荒中过日子，实在有点问不过心去，因而决定替人民解决这个问题。

解决盐荒问题的入手之点，就是要摒除盐商的把持操纵。我们知道所谓引岸制度，就是盐商的专利包办制度，创始于清代，可谓荒谬绝伦。现在湖北的盐商，一方面要保持专利，一方面却又包而不办；他们只图赚大钱，而不管人民死活，直是万恶已极。所以我们要解决盐的问题，首先就要废除引岸制度，不承认商人有专利包办之特权。

不承认商人专利包办的办法，我们是这样做的：

一、由省政府与财政部盐务主管机关商定各县配销食盐数量，按月请准拨购。

二、各县设立食盐购销处，负责统筹购运配销。

三、各乡镇（联保）设购销分处，办理计口授盐。

四、各分处领盐，由该县动员委员会按该处管辖区域人口数每人每月食盐以一市斤计算，但春、冬两季多配一斤作为腌菜与腊肉之需，核定配盐数量。按月填发领盐票，交各分处持向购销处领盐。

五、动员委员会填发各户购盐证，各户凭证向各分处购盐。

六、各县食盐购销处之资金，按人口比例定为十五万至四十万元。以五十元为一股，每人认股至多不得超过二百股，由人民普遍投资，得由各机关法团参加官股。此项资金不敷周转时，得向银行借款办理。

七、售盐价格应根据购本（在盐务机关所购盐价）加运费、加息金、加营业费用、加折耗并加正常利润（每一市担至多不得超过一元）计算之，并通告人民周知。

以上是开始试办时的大概情形。

三十年（一九四一）六月，成立鄂西食盐购运公司，为负责统筹购运各县所需食盐之机关。该公司之资本额为三百万，官商各半。至各县购销处及分处仍照旧设立，为执行配售食盐之机关。新公司之设立在减轻各县购销处负担方面，自然不能说没有贡献，然究竟减轻的程度有限，各县购销处自身的力量，还是始终充实不起来，以致配销成果，仍距理想甚远。

三十年十二月，决定将食盐购运公司改组，令商股退出，业务完全委托湖北省银行负责办理，改公司名称为湖北省食盐购运处，扩大营业范围，拟逐渐推广至于全省。又计口授盐业务，原由各县购销分处承办，未能认真实行，决定改由配合新县制所组织之乡镇保合作社办理。

这一次改组，当然很富于进步精神，但是资金问题，还是一大关键，省银行哪里拨得出那么多统筹全省盐斤购运的款项来呢？

我于是去见行政院副院长兼财政部长孔庸之（祥熙）先生。以下是我们当时的一段谈话：

“盐价太贵了，湖北人民很多都吃不起盐，甚至也吃不到盐。”我说。

“盐税是国家最大的财源之一。盐价不能太低，盐价太低了，国家的税收锐减，财政就要没有办法。”他告诉我。

“每年盐税税收有多少？”

“十五亿！”

“只有十五亿，未免太少了。依我看没有沦陷地区的人口，至少也要有两亿，每人每月吃盐一斤，收他一元，则每年应收二十四亿元；如每斤收两元，则每年可收四十八亿元。现在盐贵，在滨湖各地，每斤盐有售至数十元者，而国税收入每年不过十五亿，不是很奇怪吗？”孔先生似乎有点惊异，我接下说：“其实并无足异，这其中最大的一个原因，就是商人的过分利得。钱都上了商人的腰包，而人民反吃不起盐。盐的消费量少了，政府纵然再提高盐税，也没有多大用处。”

“那么你有什么办法没有？”孔先生问我。

“办法很简单，就是剔除商人的过分利得，由政府直接办理购运配销的业务。湖北本已试办，但因资金缺乏，业务尚难展开。假如湖北真能做到计口授盐的地步，盐的消费量必然大增，一方面人民免受淡食之苦，一方面国库增加了税收，实为一举两得之计。”

孔先生很赞同我的办法，就答应借一千万元给湖北省银行周转。湖北省银行有了这笔资金，食盐购运处的业务马上就很快地发展起来。

三十一年（一九四二）七月，本省平价物品供应处成立，并于该处设立食盐部，将原有食盐购运处业务一并划入该部办理。至是，本省计口授盐政策，遂得广泛实施。

从三十年（一九四一）下半年起，本省计口授盐业务，即已改由各级合作社办理，这件事关系政策的成败甚巨，不可不稍稍加以叙述。

合作社办理计口授盐有下述几个要点：

一、合作社销售食盐以供给社员消费为原则，其非社员欲向合作社购买食盐，应先申请加入所在地合作社为社员。

二、合作社经售食盐，应按照其社员户口每口每月售给食盐一市斤发给购盐证。并估计该社每月应购食盐数量，呈由县政府核准发给证明书，径向湖北省平价物品供应处食盐部指定之地点，按月购运回社配销。

三、合作社经售食盐，资金如不敷周转时，得向各该县农贷机关申借。

四、食盐部对于合作社第一次购盐，得在购盐价款二分之一以内酌予赊欠，但合作社第一次欠款须于第二次购盐时缴还清楚，否则不得再购。

从上述要点中，可以看出人民非加入合作社，不能购用食盐。合作社是实行民生主义的重要工作之一，历经政府多方策动，但仍鲜著实效；就因为人民知识落后，且富于保守性，对于任何新兴事业，都采取观望态度之故。食盐既为生活所必需，但非加入合作社则不能获得，因此人民遂一变其观望态度，而为踊跃参加；于是合作组织，乃如雨后春笋一般，遍布于各县市乡镇。合作社有本身集腋成裘的股本，又可向农贷机关借款，又可向食盐部赊欠，所以合作社已有充分的力量购销食盐；比起食盐购销处时代资金困难的情形来，殆不可同年语。

食盐部既有充足资金，向盐务机关统筹购运盐斤，各级合作社又有充足力量购进所需食盐，分配于所有社员，至此本省计口授盐的政策，遂得以渐次实现。

我们推行这一政策，也是分开步骤做的。截至三十一年（一九四二）底止，完成计口授盐县份，计恩施、利川、建始、咸丰、来凤、宣恩、鹤峰、巴东、兴山、秭归等十县。截至三十二年（一九四三）底止，继续完成计口授盐县份，计宜都、枝江、长阳、五峰、枣阳、宜昌、襄阳、松滋、光化、谷城、保康、南漳、郧县、郧西、均县、房县、竹山、竹溪等十八县。

三十三年（一九四四）的进展情形如何，因为我已离职，所以无法报导。

鄂东、鄂南各县因在陷区，盐源缺乏，人民多有淡食者。我们不能在这些县份办理计口授盐，但也不能置诸不问。因令平价物品供应处分别在鄂南、鄂东成立分处，主持抢购物资事宜，食盐即为抢购物资中之最大的一项。鄂东、鄂南所食用的盐，多系淮盐，要分向湖南、豫东、皖北等地抢购，是一项很艰巨的任务，但该分处等也还做得不错，盐荒情形，亦已幸得稍减。

计口授盐地区的盐源，都是来自川东，亦有远至重庆者。种类分富荣盐井、云阳盐井、长滩盐井三种。我们运盐的方法，大半是靠着人力，由四川一篓一篓背到湖北各县，真是一件“任重道远”的工作。然而我们很值得庆幸的，就是湖北各地

盐价，一般都比四川产区还低。由此可知盐商剥削程度之深巨，为了国计，为了民生，我们还是一定非让盐商包办人民吃盐的事不可吗？

湖北购销食盐的办法，本有扩大范围做的拟议，孔先生也很赞成，当时委员长也同意。但盐务主管方面与盐商均反对甚力，政府因为要政待理者多，不愿为这点小事所烦扰，这一拟议遂形搁浅。至今思及此事，仍觉不无遗憾。

第八节　鄂东问题

我在湖北省主席任内好几年，似乎还没有遇到过什么真正"盘根错节"的事。如其有之，那就是和第五战区所发生的事故了。和第五战区所发生的事故，非只一端，但归纳起来说，两件事最为棘手：一件就是本章第六节中所谈的粮食问题，一件就是本节中所要说的鄂东问题。

本省鄂北、鄂东都是属于第五战区的作战地带，在"军事第一"的最高原则之下，政治要配合军事，这是毫无疑义的。不过站在配合的立场，政治仍有其本身的任务，不能随便抹杀。更不能含有被征服的意味。如认为配合就是被征服，可就大错特错了。我们和第五战区所发生的事故，说穿了，就都是由于认识错误而起。第五战区就是要确定鄂东、鄂北是他们的占领征服地区，而湖北省政府却不愿意放弃他们应有的政治立场。严立三（重）先生之所谓忍辱受气，就是指着五战区的征服姿态而言的。

粮食问题已经说过了，不必再赘，这以下就单谈鄂东问题。

鄂东问题就事来说，就是游击队的统属问题，就人来说，就是程汝怀的去留问题。

原来从武汉转进以后，鄂东即与省府脱节。当时严代主席以形格势禁，无法直接统御，乃以省府委员程汝怀先生组织鄂东行署，假以事权，使之便宜处理鄂东一切行政事宜。

程汝怀先生从民国二十一年（一九三二）起，即已参加湖北省政府工作，他是湖北人，在地方上很负人望。二十七年（一九三八）就任鄂东行署主任之际，共产党在大崎山附近潜伏余党甚众，乘势活动，收集散枪，情势混乱。程汝怀先生乃有分途组织游击队之举，免使共党"裹胁"愈众，驯至不可收拾。适于此时，黄陂、礼山、孝感等县，出现伪军，数逾万人。程汝怀先生利用种种人事关系，进行策动反正。不数月间，成效大著，伪军竟全数解体，亦一律改编为我游击队。至三十年（一九四一）四月，奉军事委员会令准成立游击总指挥部，即以程汝怀先生为总指挥。鄂东行署有了这一支武力为之支持，推行政令自然更加运用自如。

不过鄂东行政的日臻上理，减少了第五战区当局干涉地方行政的可能性。本来从武汉转进以来，鄂东县长多由军方派委，且有私设关卡、横征暴敛情事。鄂东行署政令得行以后，这种不法行动自不免渐就淘汰。及至游击总指挥部成立，上马

管兵，下马管民，俨然与第五战区有分庭抗礼之势。就公忠体国的道理讲，鄂东有正规军为之屏藩，更可埋头苦干，第五战区有鄂东行署为之后援，更可奋勇杀敌，双方互相提携，分工合作，其足以福国利民之处，本来是很明显的。无如当派系观念大于国家观念时，是非往往是不足道的。那时小我的利益高于一切，可不顾任何清议与道义的约束而为之。于是鄂东问题就开始爆发。

先从口头攻击下手：二十九年（一九四〇）底，五战区李司令长官宗仁和李副司令长官品仙先后派人来见我，跟我讲鄂东的种种情形，可以说是腐化恶化，都已到了登峰造极的地步。甚至于说，程汝怀先生已与汉口敌伪方面勾通。这话我不信。由此联想到其他的话，也都让我有点疑信参半。但是为顾全大局，应当重于责己，应当尽其在我，对于人家的批评，自以采取有则改之、无则加勉的态度为是。因之，一方面严电程主任整饬部属，力图振奋，以求与军事方面配合，一方面即分函李、李两位司令长官谢过。与李宗仁的信是三十年（一九四一）元月发的，内云：

熊参议来施，奉读手翰，与谈及鄂东情形，至为歉仄。我公款眷地方，关怀大局，益深感愧！诚回任省政，时仅四月，计虑未周，使抗战友军，不能得到政治之协力，惟自谴耳。自当严饬程主任，整饬部属，服从鹤龄兄之指导[①]；军政协调，以收一致之效。外侮方殷，共党乘隙蠢动，吾人惟精诚一致，始足以克服此艰危也。

我觉得这封信绝无意气用事之处，完全以开诚布公的精神，求取问题的解决。大家如能共体时艰，自无任何问题不能解决之理。孰知我的信去之后，二李方面表面上和我虚与委蛇，私下里却在中央积极展开驱程的种种活动。何雪竹（成浚）先生时任职中枢，闻知其事，以关怀桑梓，曾有电报给我说：

鄂东行署主任兼游击总指挥程汝怀……服务地方，十载于兹，忠实不苟，极得民心，……与地方驻军，或有政治摩擦，亦无不可谅解之处。讵有人奔走渝、施，流言蜚语，甚至诬以通敌，必欲去之而后快。兄明察过人，请调查真相，代为疏解，力予维护，抗战前途，实有裨益。

果然接到此电不久，李宗仁即有《辰艳电》（三十年五月二十九日）给我，内云：

据皖省李兼主席感（二十七日）电称：查武汉及平汉南段，相继沦陷，鄂东一隅，即与鄂省政府隔离，严代主席以鞭长莫及，特假程委员汝怀以事权，组织鄂东行署，用意至善。顾两年以来，鄂东政治，每况愈下，形成军政隔阂，反为共党制造机会，殊非上层初料所及。惩前毖后，隐忧实深。兹为调整人事，刷新吏治，俾与抗战军事配合起见，拟请裁撤鄂东行署，恢复专员制。至专员一职，如鄂省政府一时无相当人选，拟请推荐现任一七二师副师长曹茂琮暂行承乏。查该员在鄂东作战有年，情形熟习，洵能胜任愉快，当否请示等情。查所陈确属实情，调整人事，增强抗战力量，亦有必要。特转电查酌，并祈见复为荷！

在一个省区范围以内，"行署"是仅次于省政府的一层行政机构，战区以"增强

---

① 鹤龄为李品仙字，时为五战区副司令长官，兼安徽省政府主席，兼豫鄂皖边区战地党政委员会主任委员，驻立煌，与鄂东接壤。

抗战力量”为理由，认为有“裁撤”的“必要”，就毫无考虑地通知我这个当省主席的“裁撤”。这种为所欲为，丝毫不替别人想一想的态度，实在使人难以忍受，然而结果我还是忍受了。

我的应付办法，是先提交省府会议讨论，经决议：

一、行署存废，关系国家建置，应电请中央核示；

二、人事问题，可从长洽商；

三、照以上一、二两项电呈行政院并分电李司令长官、白健生（崇禧）先生及皖省李主席。

我们根据决议分别呈电去后，问题虽未解决，不过“从长洽商”之门是开着的，总还可以设法商讨。我们这样做，已然觉得很够委曲求全了。谁知两位李先生不以为然，还有更厉害的方法。李宗仁于六月二十三日拍来一电，略云：“查鄂东游击总指挥部经已撤销，总指挥程汝怀亦免兼职”，七月九日李品仙又直接拍给程汝怀一电，内云：

奉长官李巳家梗（二十三日）电开……鄂东游击总指挥部着即撤销，改为鄂东游击部，以四八军副军长程树芬兼任指挥官，原兼总指挥程汝怀应免兼职，仰并饬遵照等因；一、程副军长树芬着即赴鄂东分别接收改组具报，二、……

可谓咄咄逼人已极。然事态发展至此，鄂东问题之幕，实已完全揭开：两位李先生处心积虑的谋划，不过是为了驱逐程汝怀；驱程不成，就要收编游击队。

我们再怎么办？还是诉之于省府会议。

我于三十年（一九四一）六月二十七日的第三六四次省府会议中提出一个临时动议：“拟恢复第二区行政督察专员公署与区保安司令部，专员及区保安司令两职派程主任汝怀暂行兼任。”

议案被通过了。省府随即令知程汝怀先生将原属游击部队改编为保安旅团，并着严加整训，缜密戒备，以防意外。同时并将此案报请中央备案，并电知两位李先生查照。

这一来，新任的游击指挥官程树芬，自不免扑了一个空。他是才由一七二师师长调升的副军长，如果游击队带不成，不但五战区方面不肯罢休，就连他自己也不肯罢休。于是接收方面和新改编的保安旅团就对峙起来，剑拔弩张，有战火一触即发之势。

这种情势，中央自然知道了，当即电令各有关方面避免冲突，静候中央处置。中央怎样处置呢？不问而知是以迁就五战区为原则。

胡矜予（宗铎）先生为鄂东人，时以在野之身寄居重庆，对于家乡多故，备极关怀，亦颇闻中央处理此事之意旨。于三十年九月一日曾写给我一封信云：

……年来鄂东、鄂北之纷乱，乃鹤龄兄一手所造成。此次先谋以军制政，继图以军劫政。满脑袋的地盘、枪支，而国法民情共党敌势，毫不介意。倘非吾兄贤明紧急措置，则鄂东六百余万之劫中生灵，又不知增加若干痛苦。夙昔少数共党占据黄麻一隅，犹须久劳车驾，惩前毖后，不寒而栗。屡以此为健兄（白崇禧）言之，并

云：最大私心亦不过不欲鄂东为共党所化而戚族无归耳。此事中央似尚未认为业经解决，而主张敷衍德公（李宗仁）面子者亦有之。德公乃国家元老，固应尊重，然国家根本所系之法令与多数人民生命财产之安危，则又如何？……

这实在是立场公正的一段话。可以表白我改编保安旅团的苦心，实在是为了安定军心，保全闾阎，正是鄂东民众所要求的。胡矜予（宗铎）先生言之如此，何雪竹（成浚）先生也有同样的表示。并且还进一步约合湖北在渝参政员，联名建议中央解决鄂东问题的根本办法，在能使全省划归六战区。这建议虽未免太天真，然完全以就事论事为出发点，值得我们敬佩，不过要让中央接受可就太困难了。诚如胡矜予先生所言，中央是要敷衍德公面子的。果然十二月六日调整鄂东游击队办法的电令到了。内开：

一、鄂东游击总指挥名义撤销。二、其游击队以一部改编为保安团归鄂东行政专员管辖，其经费以鄂省补助之十万元充之；其余由中央派员改编为游击队，就中央月拨十六万二千元开支。三、鄂东属五战区作战地境，其游击队与地方团队仍归五战区指挥。四、派万倚吾为鄂东游击指挥官、胡舜生为副指挥官，前往接收整理。上项办法业经分令遵照实行在案。兹为使军政权限划分而又使政治协助军事容易起见，鄂东行政仍由鄂省府管辖，鄂东行政专员着由鄂省府遴选适当人员充任，或由中央新任之鄂东游击指挥官万倚吾兼任。……

这个调整办法，可以说十之八九是为五战区着想的：一、中央承认了五战区擅权撤销游击总指挥部的事实。二、依五战区意旨设置游击指挥官。三、将已改编之保安旅团拨三分之二为游击队，（从经费、数字判断）下余之三分之一为保安团，但统归五战区指挥。我前面说：鄂东问题——就事来说，是游击队统属问题，现在好了，五战区在这方面可谓如愿以偿了。另一方面就人来说，程汝怀先生虽仍在职，然而已如缴了械的部队，还能有什么施展呢？

万倚吾是第九战区的湖防将领，命令发表后，他事实上不能前来就职，中央又明令改派胡舜生、蒋章骥分任鄂东游击正、副指挥官。这已是三十一年四月间的事了。

五战区既已完全掌握了鄂东地方武力，本该心满意足，不再别生枝节才是。谁想就因为程汝怀先生还保留着鄂东行署的躯壳，仍然心有未甘。

从朋友的来信我知道李宗仁曾于六月间电中央某部推荐胡舜生为鄂东行署主任，俾使军政打成一片，某部以事涉省府范围，未置可否。我接此信之后，觉得事已至此，留下程汝怀先生也只是面子上好看一点，于事已无所补。中央对于五战区，尚且无不曲全，何况是一个省府？于是我也决心让步到底。

既已有此决心，仅存的问题就是让谁来接任程汝怀了。

为免得文电往返多费时日，乃派民政厅朱厅长怀冰亲赴鄂北，就商于李宗仁，李先生的态度也还爽快，首先就提出刘和鼎来。刘时为三十九军军长，以所部某师正酝酿哗变，不可能前往接任，李先生只好又将原议收回。后来又考虑程树芬，也不无犹豫之处，最后乃作以下之决定：

一、以鄂北第五战区行政督察专员李石樵接替程汝怀；

二、以五战区政治部主任徐会之接替李石樵；

三、鄂东游击指挥部，改为鄂东挺进军总指挥部，以程树芬、胡舜生分任正、副总指挥。

以上决定办法经报告中央去后，除稍有波折外，大体均奉核准。鄂东问题就算这样解决了，两位李先生都表示满意。不过事实上一般观感如何？可就又当别论了。居觉生（正）院长是鄂东广济人，也是因为关心桑梓，难安缄默，于三十一年九月十六日拍给我一个电报说：

仲苏（程汝怀）服务地方已逾十年，凡百措施，岂能尽如人意。惟查民国二十年时奸伪横行，仲苏率地方备款购枪成立之步兵两团，出守鄂东，地方赖之。二十七年时武汉转进，仲苏凭其历史关系，召集数万之众，并策动伪金龙章部全部反正。在敌伪共党三面环攻之中，犹能悬党国旌旗，奉汉家正朔，行政比较完整，此种气节，似宜予以爱护。现中央对德邻兄请委程树芬接收部队之事，已复电缓议，则政治方面可否暂维现状？令石樵先就省委，缓赴鄂东，责仲苏以后效？弟亦鄂东籍，对于仲苏、石樵，原无轩轾，只以现状观察，借寇似较相宜耳。

居院长的意见确可代表鄂东大多数父老的心声，政府为曲从两位李先生的意见，而不管鄂东六百万民众的意见，这是不应该的。而且国家用人行政，要有功过是非，才能正人视听，树立威信。以程仲苏之功在国家，竟不能使之安于其位，尚有何是非功过之可言，岂不使志士灰心英雄气短？所以鄂东问题解决，就民心正义的立场来讲，政府是得不偿失的。我因为一意顺遂政府的意志，虽知民心正义之所在，而不能抗颜力争，也不无苟合取容之嫌，亦自无可讳言。

不过激怒了两李，万一他们不顾大局，自乱阵营，在当时抗战紧急关头，他们如再搞一次像"两广事变"那样的杰作，那可真就万劫不复了。为了"两利相权取其重"起见，鄂东六百万人民的利益，自然敌不过全民族的利益。那么中央的如此措施，也自不可厚非。而我姑且苟合取容一次，也还是有代价的。

事后痛定思痛，觉得问题的核心，还是在于制度。抗战八年间，我们的庙堂之谋，究竟是"以政制军"呢？还是"以军制政"呢？似乎二者都不是，我们所强调者，乃是所谓"配合"。配合之为义，可为个别独立之两元，也可为从属一方之一元。仁者见之谓之仁，智者见之遂谓之智矣。纠纷之相继而起，不亦宜乎。

第五章 试行民生主义经济政策

第一节 政策拟定经过

民国三十年(一九四一)十二月八日,日本海空军突以迅雷不及掩耳手段偷袭美国海军根据地珍珠港,太平洋战争由是爆发。第二次世界大战至此才名副其实地全面展开。

日本侵略世界的阴谋,本有北进、南进两大派别,太平洋战争爆发,证实了日本已决计采取南进路线。他们为什么敢于如此冒险?我的看法和好多人的看法都大致相同,就是:

一、刺激其国民心理,转换其反战厌战的情绪;

二、攫夺南洋丰富的资源;

三、控制远东外围,彻底封锁中国国际道路,期在经济上、物资上窒息中国,以制中国于死命;

四、中国抗日战争为世界反侵略战争的主流,必须击溃英美在太平洋上的势力,始能独霸远东。

日本发动太平洋战争的原因,分开来说,不外上述四点。但总起来说,一个最终的目的,就是为了结束侵华战争。日本自发动侵华战争以来,至此已将五年,不但胜利的希望绝对渺茫,而且泥足愈陷愈深,以至不能自拔之境。所以它的冒险南进,说穿了也不过是“声东击西”、“围魏救赵”又一类型的伎俩罢了。可见日人谋我,于山穷水尽之余,已然到达图穷匕见的阶段。

太平洋战争发动的初期,日军兵锋所至,望风而靡,南洋各地,相继沦陷。中国战场果然被孤立起来了,想获得一点国外的援助,已属绝不可能。日人在这时候,真是“提刀四顾,为之踌躇满志”。

日人的得意当然就是中国人的失意。我们处此失意之时,就垂头丧气吗?就低首投降吗?当然不能,那么我们怎样冲破前途的难关呢?

我们真正难关,不是无兵,也不是无饷,也不是武器太坏,而是民生问题的不得解决。民生问题是兵、饷、武器的根源。民生问题解决了,兵、饷、武器问题,亦自可迎刃而解,所以民生问题才是一切问题中的问题。

那么什么又是民生问题呢?《民生主义》第三讲中有一段话,可以作为答案:

吃饭问题就是顶重要的民生问题,如果吃饭问题不能够解决,民生主义便没有方法解决。所以民生主义的第一个问题便是吃饭问题。……我们留心欧战的人,研究到德国为什么失败呢?正当欧战剧烈的时候,……自始至终,德国没有打过败

仗。但是欧战结果,德国终归于大败,这是什么原因呢?德国之所以失败,就是为吃饭问题。因为德国的海口都被联军封锁,国内粮食逐渐缺乏。全国人民和兵士都没有饭吃,甚至于饿死,不能支持到底,所以终归失败。可见吃饭问题是关系国家之生死存亡的。

从这一段话里,我们可以知道民生主义的第一个问题便是吃饭问题。既然有第一问题,当然还有第二、第三等等其他问题,此处不能一一列举,但总括起来说,民生问题就是以吃饭问题为核心的生活问题。这也就是说:人民的生活问题不能解决,就是有兵、有饷、有武器,也无法进行抗战。甚至就是始终打胜仗,也仍然无补于灭亡。

由此言之,日人发动太平洋战争的意义,就是要从扼杀中国人民生活上入手,企图结束这一次侵华战争。

这种企图可谓毒辣之至,我们如无适当对策,抗战五年来的森严壁垒,可能为之崩溃。

那么我们应当拿什么来作对策呢?于日夜焦思之余,我觉得一个最高的原则必须确立,就是"自力更生"。自力更生就是不要凭借别人的力量而自我奋斗图存的意思。果然人人有此决心,咬紧牙关,艰苦奋斗,则日人发动太平洋战争,不但不足以致我于死命,反而加强我们自力更生的信念与表现;同时并且足以促成他们的自速灭亡,因为他们树敌太多了,一时的侥幸胜利,绝对不能支持久远。

不过这一原则作为渡过难关的心理基础则可,拿它就当作胜利的左券则不可;制胜的把握,不是空洞的原则,而是实际有效的行动。于是我们才有"试行民生主义经济政策"的筹议。

为什么不说试行民生主义,而说试行民生主义经济政策呢?这也是有个道理的。我总以为主义是一种原则、一种理想,必须根据主义制定政策去推行,方切实际。我们过去实行主义的失败,就在主义与政策观念的混淆,以为主义即政策,政策即主义。结果凡事徒托空言,于国家的危难毫无所补。因此我深信主义必须透过政府,成为政策或制度,然后再以政策或制度为依据,制颁各种实施法规,通令遵行,这样主义才能由空言的阶段一变而成事实。故法令规章者,实现政策制度之门也。而政策制度者,实现主义之门也。孔子云"谁能出不由户",信哉斯言也。

国父的民生主义,本包括衣、食、住、行、育、乐六大部门,制定涵盖此六大部门的一套经济政策,不是湖北一省之力所能为役。湖北当时最大的困难,是人民生活的如何维持。所以当时我们所定的民生主义经济政策,是因时因地制宜的,亦以解决人民的生活为依归。其内容简言之,只有十六个字,就是:"增加生产"、"征购实物"、"物物交换"、"凭证分配"。

三十年(一九四一)十二月二十九日在湖北省党政军联合纪念周中,我第一次宣告决心实施这项政策。当时宣告的大意如下:

一、关于增加生产

任何战争延续至最后关头,经济上最感困难者,即是由物品的贵贱问题,逐步

演成为物品的有无问题。故增加各种必需品之生产,使各种物品都能自给自足,乃为解救战时经济困迫的根本法则。自抗战以来,外人都认为我们的经济基础太弱,很难持久抗战。其实任何一个国家,所谓经济主要的还是吃饭问题。只要吃饭问题解决了,经济问题亦自解决了大半。所以目前所谓增加生产,最主要的是粮食,其次乃为其他各种生活必需品。不过谈到生产,我们就需要切实注意到生产的政策与生产的方法。换言之,我们的政策与方法,是要能认真实行主义与国策,亦即民生主义的生产。所谓民生主义的根本精神,就是政府提倡增产,绝不是为地主、资本家谋利益,来加重对于民众的剥削,而是要提倡经济平等的精神,做到人人都有饭吃的地步。因此我们必须根据新县制的原则,提倡公共造产,利用合作方式,把人民在合作生产的方式之下组织起来,使大家向民生乐利之途迈进。

二、关于征购实物

"货恶其弃于地也,不必藏于己",这是我们先民老早就提倡过的思想。不想我们后世子孙,不肖已极,不但不能继承先烈,发扬而光大之,反而在抗战紧要关头、国势危如累卵之际,到处发生囤积居奇的现象,这使战时国民经济遭受到的损害,是无法估计的。第三次全国财政会议决议田赋征实及公购余粮,是最切合时势需要的一种措施。我们在民生主义经济政策中列入征购实物一项,一方面是奉行国策,一方面也就借以充实了我们的政策。不过我们征购实物的范围,更加扩大,并不以粮食为限,这是一个不同之点。

三、关于物物交换

第一次欧战时,有些国家之整个国民经济为之全部崩溃,其原因虽不单纯,而最主要的原因乃是由于通货之恶性膨胀,则为公认之事实。所以我们为避免此种危机之发生,唯有尽量减少通货之发行与使用;而欲减少通货的发行和使用,最好的办法,应无过于"以货易货"者。所谓"物物交换",即以货易货之谓也。有人以为物物交换为初民社会经济生活之陈迹,不应复见于今日。其实这种看法并不正确。我们要知道社会上每一件事物之发生,都有其时代的需要性;虽为类似之同一事物,但因时代需要之不同,则发生于今日者,必不同于发生于今日以前者。西哲谓,"人不能过一条同一的河流",与此义正可互相发明。物物交换之于前古,仅为局部互通有无的一种方法,今天则进一步而为有计划的交换,与有计划的生产与分配连为一气,不可分离。所以这种办法,绝不可与复古开倒车者同日而语。

四、关于凭证分配

以上所言增加生产、征购实物、物物交换三事,都是为了掌握物资解决物品有无问题的办法。物品有无问题的解决,固为解决战时经济问题的先决条件;但如在消费方面漫无制度,则得之于彼者,仍将失之于此。"朱门酒肉臭,路有冻死骨",这种不平现象,为古今有心人所痛愤,世变之纷至沓来,亦每以此种现象为之契机。故消费品的合理管制,即在平时亦有必要,更不用说在战时了。我们所要采取的管制方式,以使人人能公平地取得生活必需品为原则,这就是凭证分配制度。所谓凭证分配制度,就是一个人生活所必需的消费品,在一定限度内,都可凭证向指定的

处所购买。而此所谓一定限度的数量，则须以能维持一个人的生活为准；超此限度即为浪费，政府当限制之。所以此种制度施行之后，一方面可以节约消费，无异增加生产，且可削平贫富生活之差异。期使“有钱有势的人吃什么有什么”、“贫穷无告的人什么都没得吃”的现象不在湖北发生。一方面亦可减少法币的流通，避免通货的膨胀。同时我们如以合作方式办理分配业务，更可免除中间阶级的剥削。实为一举而备数善之良法，我们当以全力推行之。

以上就是民生主义经济政策的一个概略说明。既经宣告各界后，遂即拟定各种实施办法（以下各节分述），经省府于三十一年（一九四三）二月六日第三九三次会议决议：于同年三月一日起开始实施。当即成立湖北省消费合作联合社，负统筹平价供应及分配物品之责，各机关分设单位合作社，负实行凭证分配之责。至于设计工作，则全由财政厅负责。调查分配工作，则全由社会处负责。三十一年七月一日，省府第四〇八次会议决议：成立“湖北省平价物品供应处”，以为供应之总机关，并兼理生产、交换、购运等业务，同时将合作联社业务亦并入该处办理。使民生主义经济政策之实施，更奠立了坚强的基础。

试行民生主义经济政策之拟定，可以说是一种大胆的尝试，然若非日人发动太平洋战争，我们也许不可能有此动机。可见“困于心，衡于虑，而后作”，真是至理名言。

第二节 增加生产

前节已经说过，所谓经济问题主要的还是吃饭问题，所以本省所实施的增产政策，是以粮食增产为中心的。三十一年度开始，我们就先公布了一项粮食增产计划，以后又陆续公布农田水利及贷款救济各县农器等办法；分头先后实施，尚著成效。语云：“前事不忘，后事之师”，特分别简述其要点如下：

一、粮食增产计划要点

（一）粮食增产区域之划分

将全省各县分为三级，分别指定机关负责推动增产：

第一级：凡设有农业指导处及示范农场之县份，由省农业改进所及县政府负责推动增产，计有恩施、建始等凡二十六县。

第二级：凡未设有农业指导处之县份，由县政府负责推动增产，计有石首、公安等二十四县。

第三级：凡在游击区及战区之县份，由县政府协同驻军负责推动增产，计有武昌、汉阳等二十县。

（二）事业项目及预定成效

1. 扩大夏作

（1）利用田埂隙地及夏季休闲田地，栽培夏季作物，其栽培面积：第一级县份每县一千亩，第二、三级县份每县五百亩。共计四万八千亩，每亩增产一·五市石，

共可增产七万二千市石。

(2)限制非必需作物(如糯稻、烟草、辣椒)栽培面积,改种食物作物。每县五百亩,七十县共三万五千亩,每亩平均增产二市石,共可增产七万市石。

(3)提倡再生稻或双季稻二万亩,计增产一万市石。此项工作,责成县政府提倡督促栽培,并由农业改进所派技术人员前赴各县予以技术指导。

(4)推广水稻良种一千亩。良种由农业改进所收购供给,计可增产五百市石。

2. 扩大冬作

(1)冬作推广。第一级县份每县分别增加三万亩、二万五千亩、一万亩不等;第二级县份每县平均增加二万亩;第三级县份每县增加一万亩。共计增加一百三十一万亩,增加产量可达二百六十二万市石。

(2)利用田埂隙地栽培作物。第一级县份每县七百亩,第二级县份每县四百亩,第三级县份每县四百亩。合计三万五千八百亩,每亩增产一·五市石,共可增产五万三千七百市石。

(3)推广小麦良种面积七千亩,每亩增产五十市斤,共增产三千五百市石。

3. 公共造产

凡各保业户未及时耕垦之公私休闲地亩及公荒公地,均得由保随时利用,作为公耕土地,每保至少公耕二十亩;如保内无该项地亩,得向邻保商洽利用。全省七十县共计三六、五四三保,共可耕垦七三〇、八六〇亩,每亩增产一市石,共可增产七三〇、八六〇市石。

4. 防治兽疫及繁殖耕牛

(1)防治兽疫:除在鄂西成立防疫中心区并力求充实外,本年度拟训练防疫员三十人,增设防疫中心区七区,实施家畜保健调查,指导农民施行预防工作,并组织巡回防疫队,实施防治工作。

(2)繁殖耕牛:选购牛只,划定区域,设置配种站,并特约农家寄养耕牛,繁殖推广。

5. 防治作物病虫害

(1)防治稻虫:在恩施、房县等二十六县,择去年稻虫较烈、易于控制之水稻区域划为表证区,分季实施防治扑灭;并以表证区为中心,劝导农民自行防治。预计防治面积三十万亩,每亩增加三十市斤,计共可增产九万市石。

(2)防治麦类黑穗病:预计在恩施、谷城等二十六县,奖收病穗八百万株,处理麦种九千六百市石,共可增产五千四百市石。

(3)指导防治仓虫:划谷城、竹山等八县为防治仓虫示范县,着重杂粮之处理与保管。预计修建仓库五十所,处理积谷二十万市石。

(4)防治杂粮病虫:在恩施、南漳等十县设立防治苞谷、洋芋、大豆等害虫表证田五十四处,指导防治面积十万亩,奖收土蚕二百万头。

(5)防治菜虫:在恩施、房县等十一县设立菜虫防治示范田六十所,预计实施药剂防治菜田面积一千六百亩。

(三)推进粮食增产事业职责之规定

1. 由建设厅负增产工作之总责；

2. 由农业改进所负推进设计技术指导及训练人员之责；

3. 专员公署及县政府负督导推进之责。

（四）经费来源

请农林部补助六十五万元，请农产促进委员会补助二十五万元，由省府自筹十万元，合共一百万元。

二、农田水利实施办法

于三十一年度开始，先后公布《推进各县农田水利实施办法》，及《各县兴修小型水利工程实施办法》，其要点为：

（一）普通工程

1. 挖塘：各保原有塘坝、沟渠、水井，应尽量疏修完整，并考察天然地形、水脉来源以及受益田亩状况，挖掘新塘一口或二口。

所有疏浚原有塘堰、沟渠、水井等工程总数，不得少于一千公方，挖掘新塘每口不得少于五百公方。

2. 如无法挖塘之保，可利用山溪灌溉地方，筑坝一道或数道。其用石块修建者，不得少于五十公方，用泥土者不得少于五百公方。

3. 如不能办理1或2者，可在需水、排水地方，多挖沟渠，每保不得少于五百公方。

4. 平均每保至少应添龙骨车或竹筒车一架。但无法利用上项水利工程之处，得呈准免造。

（二）特种工程

1. 每保应因地制宜，利用水源，至少改良田亩三十亩至一百亩。

2. 有堤各县及有剅闸之保，得以培修旧有民堤及剅闸为特殊工程，其保障田亩以上项标准十倍计算之。

（三）小型工程

1. 各县以推行一保一井为中心工作。每保至少应开凿灌溉用井一口，其水量以能灌田十亩为最低标准。

2. 凡不宜凿井，及有效益更大灌溉工作可办之各保，得以其他小型工程，如堰坝、蓄水库、沟渠、涵闸、池塘……代替之。

又由省督同地方举办之大型水利工程，于二十九年（一九四〇）即已开始，数年来绩效甚著，兹述其概况如后：

名称	地点	完成时期	受益田亩（市亩）	增产稻谷（市石）
广润渠	建始	三十二年六月	一、五〇〇	三、〇〇〇
咸惠渠	咸丰	三十二年五月	一、三〇〇	二、六〇〇
胜利渠	恩施	三十二年六月	四、〇〇〇	六、〇〇〇
滔惠渠	郧县	三十三年七月	一、二〇〇	二、四〇〇
南平水道	利川	三十年七月	一〇、四二〇	三〇、〇〇〇
劬圆渠	郧县	二十九年十二月	三、〇〇〇	未据报
柳塘渠	郧县	三十一年十二月	二、〇〇〇	未据报

三星坝渠	建始	三十一年十二月	三、〇〇〇	未据报
荩忱渠	宜城南漳		二四六、〇〇〇	六〇、〇〇〇
天惠渠	郧西		二六、〇〇〇	七、〇〇〇
晓阳渠	郧县		三、五〇〇	一、五〇〇

附注：荩忱、天惠、晓阳三渠至我交卸时，尚未完工。

三、救济鄂中、鄂西各县农器办法

（一）本省自沙宜转进，交通困难，鄂中、鄂西各县农具补充不易，影响生产甚巨，乃有本办法之拟定：

组社：由各县长限期组设农具生产合作社，运用合作方式制造与运销各种农具及其他铁器用具。

（二）贷款：制造农具所需资金，由农民、中国及湖北省银行分别贷放，款额自五万元至十万元；如款额不敷，俟办有成效，可请求增拨。

以上都是本省粮食增产设施之大端，检讨历年成果约略如下：（一）三十一年（一九四二）度，约计增加耕作面积八十四万二千余亩，增产粮食约一百一十五万余市石。（二）三十二年（一九四三）度，约计增加耕作面积三百一十五万五千余亩，增产粮食六百四十二万九千余市石。（三）三十三年（一九四四）度截至七月底止，约计增加耕作面积十一万九千余市亩，增产粮食九万八千七百余市石。

粮食增产以外，在工业方面，我们也尽可能地推进增产运动，兹亦略陈其梗概：

一、扩充省营工厂

湖北原有机器工业，集中武汉三镇及沿江一带。武汉转进，除一部分迁移后方外，其余多被敌人占用或摧毁。省府为发展工业，增加生产，特积极筹建各种工厂，现已迁建及重新设立者，计有万县机械厂、巴东机械厂、供应处机械修理厂、咸阳纺织厂（与中国银行合办）、万县麻线厂、恩施毛纺厂、谷城纺线厂、供应处纺线厂、万县造纸厂、恩施造纸厂、巴东炼油厂、咸丰化工厂及血清厂、利川硫酸厂、宣恩陶瓷厂、供应处制药厂等十六所。

我们办工厂也曾强调一个宗旨，就是实行民生主义，工厂的产品以切合实际民生需要为主，不汲汲于营利。省府制定过一项《湖北省营工厂组织准则》，规定各工厂仅负制造之责，所有原料的供给，成品的配销，均由省平价物品供应处负责。这种办法有几种好处：（一）可使工厂专心致志于技术的改进及产品的增加；（二）可调济盈虚，减少浪费，使资金运用灵活，以扩大生产效能；（三）可使产品得普遍平价供应，以改善民众生活。

二、奖助民生工业

省营工厂的出品，以之供应民众需要，仍有不足；必须奖励民生工业，以求供需相应。因此我们就制定一项《湖北省推进民生工业纲要》，以为达成此一目的之张本。其中具体办法是：

（一）除令各县至少筹设民生工厂一所外，并须指导人民筹设各种简易工厂、工业合作社，及改进家庭工业。

（二）指导各县民生工厂、简易工厂及工业合作社，斟酌各种条件，尽先择要举办纺织、粮食、化学等工业，以适应社会最迫切之需要。

（三）就省干训团设立小工业技术人员训练班，由各县保送优秀青年入班受训，并派在各厂实习，以解决技术人才缺乏问题。

我们的增产措施，除上述各项外，尚有"推广施肥"、"改良品种"、"贷放种籽"、"茶叶增产"、"桐油增产"等项，因关系比较次要，不再备述。

第三节　征购实物

"田赋征实"和"粮食公购"，都是中央既定的国策，原不是湖北一省独有的措施。不过各省的情形并不一样，中央的通案不能规范一切，各地方因地制宜的处置，仍是有其必要的。本省既已决议试行民生主义经济政策，则各项经济设施，必须与此项政策相配合，自是当然之理。所以本省实施的征购实物，一方面是奉行国策，一方面也是试行民生主义经济政策的一部分。

兹将本省征购实物的概况，约略分述如下：

一、田赋征实

中央于三十年（一九四一）八月通令全国各省，自是年起，田赋一律改征实物。惟湖北鄂东、鄂南及鄂中各县，大半沦为战区，全部征收实物，事实上无法办到。后来才决定，在后方行政完整之石首、公安等二十六县实行改征实物。改征标准按照田赋每元折征稻谷二市斗。三十年（一九四一）度，中央原核定征实总额为稻谷六十万市石，实征得七十二万一千七百市石，计超征一十二万一千七百市石。

三十一年（一九四二）度于原已征实二十六县之外，增加六县为征实县份，合共三十二县。中央核定征实总额为稻谷一百万市石。折征标准中央原规定为每元折征稻谷四市斗，后因本省后方各县土地贫瘠，生产力薄，经呈奉核准减为三市斗。实征结果为稻谷一百零二万七千一百七十市石，计超征二万七千一百七十市石。

三十二年（一九四三），征实县份增为三十四县，每元折征标准仍为稻谷三市斗。中央原核定征实总额为一百万市石，嗣因鄂中战事影响，奉准核减为八十五万八千市石。征实结果为稻谷一百零六万七千四百六十市石，计超征二十万零九千四百六十市石。

征收实物均以稻谷为主体。如确系不产稻谷地方，始得兼收等值之小麦、苞谷。嗣徇襄阳、谷城两县之请，复准增收粟米一种。其等值比率规定以小麦七市斗、苞谷八市斗、粟米一市石二斗各等于稻谷一市石。

又本省公安、石首、松滋三县，棉田甚多，业户以无粮购纳，案经久悬。后经省府厘定"棉田完纳棉花办法"，指定省银行代收棉花。其折合标准，系按棉田收获量及与粮食市价之比例规定为稻谷一市斗折征棉花一市斤。

二、公购余粮

依照中央规定，公购余粮应随赋带购，以求减少繁扰。此种办法在地籍赋额已

经清理省份，自较简而易行；惟湖北尚在清理地籍过程中，原有赋率轻重不均，随赋带购，难期公允。故本省特定以“有余粮者”为公购对象，拟定《公购余粮实施办法》，通令施行。办法要点为：

（一）公购余粮暂定为稻谷、苞谷、麦类、豆类四种。

（二）规定由粮食收获量除去下列各项为余粮。

1. 应留种籽：依需要量加倍保留之。

2. 应留食粮：按家属人数大口年食稻谷七市石，不满六岁者年食稻谷四市石计算保留之。

3. 应完田赋：照田赋征实额数缴纳之。

4. 应缴积谷：照规定每亩四市升数缴纳之。

（三）各县应购余粮总额必须一次购足，其未经公购之余粮留作本县调剂民食之用。

（四）粮户如抗不认购或故延不缴或囤积走私者，视其情节轻重从严议办，并得查封其财产。

（五）办理粮政人员如有查报不实，借端敲诈、从中舞弊及派购确无余粮者，均以贪污舞弊论罪。

这种公购办法，除去“公平”以外，并无特别出色之处。何谓公平？有粮者出粮，无粮者不出，粮多者多出，粮少者少出，这就叫做公平。何谓不公平？粮多者反而少出，粮少者反而多出，甚至有粮者反而囤积居奇，无粮者反而非出不可，这就叫做不公平。无疑地，大的粮户多半就是有地位、有势力的豪绅巨室。有人说，中国省、县地方，只有绅权，并无政权，这话虽不免过于偏激，但是地方官吏，向以“不得罪于巨室”为心法，所以出钱出粮出力，都是贫苦农民的事，豪绅巨室往往可以幸免，这种现象太危险了，太不合于民生主义的精神了。

老实说，公购余粮只是战时不得已的一种要政，并不能说是一种善政，一个措置失当，要政不一变而为虐政者几希。因此本省公购办法，可能有不同于别的省区的地方，就是我们绝不“摊派”，我们一定要以“余粮”为公购对象。我们觉得这样做，总算还不失其为公平；在公平的原则之下，纵然不是一种善政，也还能见谅于人民的。至于有无余粮的分别，三十一年（一九四二）以前是由各县按实际情形核定的。自三十二年（一九四三）起，觉得这种办法不够妥善，乃改定地主以按征实田地在二十亩以上者，为起购点；佃户以在县境内承种田地在三十亩以上者，为起购点。这一改定，可以免除许多争议，公购人员想要上下其手也比较困难。

三、购运物资

征实与公购解决了战时的吃饭问题，这是无可置疑的。不过日用必需品的缺乏，于民生影响亦甚深巨。所以本省又拟定了一种一般物资的购运办法，以补本省生产之不足。这项办法包括以下诸要点：

（一）购运物资之要则：1. 敌后及战地物资之内运；2. 内地剩余物资之外销；3. 倡导物物交换；4. 协助凭证分配；5. 调节供需；6. 稳定物价。

（二）物资之购运统由省平价物品供应处负责办理。

（三）毗连战地各县物资之购运，应遵照《战时管理进口出口物品条例》之规定办理。

（四）本省商人由战地内运或由后方外运之物资，运至省府指定之地点后，应即交由平价物品供应处收购，商人如需购回之资金或交换其他物资，亦由该处供应之。

（五）本省战地物资所在地之县政府，对于购运者之安全及物资之集散，应尽量予以协助，不得非法需索及留难。

（六）平价物品供应处购运之物资，应尽先供给各级合作社凭证分配暨军用及当地人民之所需；如有多余，再按平价供应社会或运销后方各地。

平价物品供应处根据这项办法购运物资，以食盐为大宗，旁及花纱、布及其他日用必需品。其购运概况略述如下：

（一）食盐：平价物品供应处食盐部，负本省食盐购销之全责。该部于各县分设办事处和转运站，分负各县食盐配销责任。统计该部于三十一年下半年共配进食盐四百九十五万二千九百五十三市斤，折合四万九千五百二十九市石。配销盐斤计鄂西施鹤等七县、鄂中松公等四县，总计三百九十七万二千二百九十市斤，并供应公务员、学生全年食盐二十八万二千七百六十五市斤。三十二年起因配销地区推广至鄂中、鄂北各县，每月配额已增至五万余石矣。

（二）花纱杂货：平价物品供应处为供应凭证分配及外销，特设花纱杂货部（后改称物资部），大量采购棉花、土布及各项杂货，并抢购战区物资，以免资敌。计三十一年下半年共购入杂粮约二千石，花纱、杂货、药品、文具、纸张等，计值约在二亿元以上。

（三）油料：平价物品供应处又设油料部（后亦并入物资部）负责收购凭证分配所需油料。计三十一年下半年购进桐油一万六千六百余市石、麻油五百余市石、菜油五百五十余市石、茶油一千八百余市石、清油一百五十余市石、木油一百二十余市石、棉籽菜籽一千余市石。以上收购油料，均由平价物品供应处鄂西分处负责供应。

（四）其他日用品：平价物品供应处物资部尚收购有其他各种日用品，为数亦巨。诸如白糖、红糖、肥皂、牙膏、牙刷、火柴等，虽非凭证分配之物，而于平抑物价方面亦甚有其作用也。

以上就是本省征购实物的概况。总括起来说，我们办理征购，除去为了解决军糈民食的问题而外，还要安定人民的日常生活，所以把“购”的范围扩大了。我们觉得可以自慰的，就是我们扩大购进来的东西，不是凭证分配出去，就是平价配销出去，绝无营利的企图，更不是为了供应少数人的享受。这与一般营运走私情形是不可同日而语的，我们相信明眼人自能辨别得清楚。

第四节　物物交换

"物物交换"倒是本省试行的一种新政，主要的目的是为了减少法币的流通量，借以稳定物价安定民生。我最初提议此事时，许多人并不赞成，以为货币交换制度是从物物交换制度进化来的，不应当再退化回去，这种看法自也能言之成理。不过当货币泛滥成灾的时候，节省货币的使用，是维持币值的唯一良法，在此种需要下实施物物交换，正所以补救货币制度滥用的偏失。如以此与开倒车等量齐观，可就大错特错了。

我们没有废除货币制度的企图，相反地，我们正是为了巩固币值，才想到物物交换。则今日之物物交换，绝非初民社会之物物交换明矣。

后来我们决定，物物交换制度不妨试一试看。

试行物物交换的办法，大致是这样的：

一、先从省府所在地试办，如有成效，再逐渐推广至于各县。如与邻省有此需要时，亦可由省府商定办理之。

二、实行交换之物品暂定如下：（一）粮食类；（二）食盐类；（三）油类；（四）燃料类；（五）棉布类；（六）其他（食品、农产品、工业品及用具等）。

三、实施交换之组合：（一）合作社社员间相互交换；（二）合作社与社员间相互交换；（三）合作社与合作社间相互交换；（四）合作社与公营机关相互交换。

四、物物交换之比价，以当地平定物价之价格为标准；并制定比价表，公布周知。

三十一年（一九四二）元月创设民享社，先行试办交换。最初仅以青土布一种，交换农产品，未几，即成交约值二千元之物品。至此证明办法有效，遂扩大交换范围。嗣后平价物品供应处成立，民享社改组为平价物品供应处民享服务部，依旧主持交换业务。三十一年一年该部换进换出物品，如以法币计值，总数竟达四百七十四万三千余元，这个数字不可谓不巨。

交换业务逐日发展起来，远近乡民，肩挑背负者，络绎于途，以求交换。民享服务部为便利民众起见，乃组织巡回交换队三队，携带食盐、土布两种实物，深入农村就教于农民，乡民深表欢迎，交换业务益盛。

巡回交换队为一种流动性之组织，不能在一地经常工作，乃又有交换站之组设，配合当地合作社，办理交换业务。三十一年度，各站工作概况，略如下述：

一、白果坝交换站：白果坝为木料出产地，施城遭敌机肆扰后，房屋多被炸毁，修理房屋、恢复市容，在在需要木料，于是木料价值陡涨。白果坝交换站为适应此种需要，乃大量换进楼板、分板、椽角等项，供应市面。计值约达十六万三千余元。

二、新塘和湾交换站：新塘和湾为木油、木炭集中地，这两种物品均为生活所必需，故特设站换取之，以供需求，计值约达一万八千余元。

三、芭蕉朱砂溪交换站：芭蕉朱砂溪产茶甚盛，特设交换站换取毛茶，加工制造后供应市面，计值约达七十七万四千余元。

四、七里坪金子坝龙凤坝交换站:这三个地方都是小麦、黄豆、苎麻的出产地,亦设交换站,吸收以上产品,计值约达二万一千余元。

以上都是民享服务部直接推动的业务,因为确有成效,乃更进一步筹设各县分部,除办理食堂招待所及特约生产等业务外,均兼办交换业务,以求普遍深入。平价物品供应处更于建始、来凤、咸丰、宣恩、利川等县设立支处,于屯堡、龙凤坝、沙道沟、和湾等地设收货处,亦一律兼办交换业务,以货易货风气,一时为之大开,这真不是始料所及的了。

历年换出去的物品,均以布匹、棉花、盐、糖为大宗,换进来的物品,则可分为消费品与原料品两大类,在消费品中又以鸡、鸭、肉、蛋及燃料等为大宗,在原料品中则以茶、麻、小麦、黄豆、菜籽等占大多数。换出去的物品是由平价物品供应处物资部、食盐部及机械修理部分别供给的,换进来的物品则分别处理如下:

一、消费品之处理:

(一)供应公共食堂;

(二)凭证分配各级公务员及民众。

二、原料品之处理:

(一)毛茶:交由平价物品供应处茶叶部加工制成龙井、香片及各种红茶,运销各处,或交各交换处所换取毛茶、茶油、菜油、麻油、燃料、黄豆等物品。

(二)各种苎麻及粗细棉纱:交由平价物品供应处纺织部加工纺织,并以苎麻送各机关公务员眷属分织,其工资亦以物品交付之。

(三)菜籽、茶籽等:交由平价物品供应处油料部榨油,作为凭证分配之用。

(四)毛猪:肉油等供应食堂及平价配售,猪毛交由平价物品供应处畜产部制成猪鬃,再送财政部贸易委员会运销海外。

(五)稻谷、糙米、小麦等:交由平价物品供应处粮食加工部加工之后,再行分配。

(六)黄豆:交由平价物品供应处酿造厂制造豆豉、酱油及豆浆等物,平价供应。

由此可见,我们所试行的物物交换,与生产分配均有极密切的关系,成为民生主义经济政策的一个环节,这和原始社会单纯的以物易物情形,当然不能混为一谈了。

凡上所述,还都是为属于乡民个别交换物品的报导,此外还有与合作社和民营工厂间的交换,也不妨略说一说:

一、与合作社间的交换:

(一)平价物品供应处鄂西分处每月以木油三千六百斤、烧碱四百五十斤、土碱七百一十斤,交换省立科学馆员工合作社所产制之肥皂二百箱。

(二)鄂西分处以土纱一百担交换施巴棉麻合作社土布二千匹。

(三)民享服务部以土布交换木贡乡合作社所养之鱼,供应社会。

(四)民享服务部以棉纱交换大吉乡纺织合作社之纺织成品,再以之转行交换。

(五)民享服务部以小麦交换和湾乡合作社之面粉、面条供应市面。

(六)民享服务部以原料物品交换朱砂乡合作社之纸张。

二、与各民营工厂间的交换：

（一）供应处以棉花交换龙凤坝米面弹花厂之弹花。

（二）民享服务部以菜籽、茶籽交换七里坪榨油厂之菜油、茶油。

（三）民享服务部以小麦交换互助实业社之面粉、木柴。

（四）民享服务部以木油交换日用化学工业社之肥皂。

（五）民享服务部以木油交换维美工厂蜡烛。

交换范围是逐渐扩大的，这使我们对于此一新兴事业，充满了无限信心。

最后我想再把我们由比价交换改进为比例交换的经过报告一下，可能对于读者是一件有趣味的事。

湖北省平价物品供应处民享服务部省会交换所物物交换比例表

类别 \ 换出物品 \ 交换比例 \ 单位 \ 换进物品 \ 类别			大米	包谷	小麦	黄豆	糯米	公鸡	母鸡	鸭鸡蛋	板炭	木柴	猪油	菜油	茶油	木油
			斤	斤	斤	斤	斤	斤	斤	个	斤	斤	斤	斤	斤	斤
服用类	青斜纹	一尺	6.14	8.14	8.14	11.14	5.15	2.55	2.88	25.5	25.5	71.3	1.65	2.155	2.88	3.155
	市布	一尺	6.12	8.125	8.125	11.125	5.135	2.148	2.8	25.0	25.0	70.0	1.65	2.148	2.5	3.145
	哔叽	一尺	9.8	12.8	12.8	16.8	8.55	4.35	3.91	35.7	35.7	100.0	2.0	4.25	3.71	5.72
	士林布	一尺	9.8	12.8	12.8	16.8	8.55	4.25	3.91	35.7	35.7	100.0	2.0	4.25	3.91	5.72
	安安蓝	一尺	8.15	10.8	10.8	14.0	7.0	3.8	3.0	30.0	30.0	84.0	1.11	3.8	3.0	4.95
	豪侠蓝	一尺	8.75	11.0	11.0	14.105	7.53	3.107	3.25	31.5	31.5	88.0	1.1	3.107	3.25	4.14
	大青	一尺	5.6	7.0	7.0	9.5	4.108	2.54	2.0	20.0	20.0	56.0	1.2	8.54	2.0	3.2
	厂呢	一尺	12.11	16.5	16.5	22.0	11.0	5.8	4.115	47.1	47.1	132.0	2.103	5.8	4.115	7.26
	白土布	一尺	12.54	16.0	16.0	21.5	10.11	5.55	4.9	45.7	45.115	126.0	2.9	5.55	4.9	7.0
	棉絮	一尺	10.12	14.0	14.0	18.10	9.55	4.105	4.0	40.0	40.0	112.0	2.38	4.105	4.0	6.199
	棉花	一尺	10.6	13.8	13.8	18.0	9.0	4.8	3.138	38.5	38.8	108.0	2.26	4.8	3.135	5.14
食用类	盐巴	一斤	3.0	3.14	3.14	5.3	2.10	1.5	1.2	11.1	11.2	31.3	3.2	1.5	1.2	1.8

根据我们最初规定的交换办法，是以比价为交换标准的。其法是由交换人将交换物品，交给交换机关之营业员验收后，依照公布之交换比价表，折合现金，然后再照现金数额，发给所欲交换之实物，不足之数，可找付现金。此种办法施行后，对换进换出物品之统计，很感困难，收找现金尾数也很麻烦。于是乃改行比例交换办法，其法系将换进换出之物品，悉行列入比例表，不标明物品价格，亦不收找尾数，交换人将交换物品交营业员验收后，营业员即按其质量填发交换单，交换人即可凭单领取所欲交换之物品。此法简单明了，双方称便。

兹将改定后的交换比例表抄列于前，从这个表里可以看出当时民生需要的一般情况，以及工业品与农产品的价格关系，于研究战时中国经济问题者，可能有很大的帮助。

第五节　凭证分配

实行凭证分配，在中国尚属创举，民生主义经济政策的重心，也就在这件事上。研究经济事项，条理万端，但归根结底地说，也不过是为了解决物资的供求问题。换言之，也不过是为了解决物资的生产与消费问题罢了。生产充裕，而无大量消费以配合之，则生产过剩，可以成为灾害。反之，生产不足，而不能节约消费以配合之，则物资匮乏，也一样可以成为灾害。

中国本是一个生产落后国家，太平洋战争爆发后，物资匮乏现象，与日俱增，这才引起我们试行民生主义经济政策的动机。如以前各节所说，无论增加生产、征购实物、物物交换，其实都是为了充裕物资以求解决“供”的问题，那么如无适当“求”的措施以为之配，则前述种种努力可能一律成为白费。

我们对于“供”的种种努力，是否就使我们的物资“充裕”了呢？真正的充裕是说不上的，差可免于捉襟见肘而已。因此我们对于“求”的措施，亦即对于消费的节约，是绝对放松不得的。

抗战发生后，有一句极为流行的话，就是“前方吃紧，后方紧吃”。这是无知的谰言吗？绝不是的，这正是千真万确的事实，“紧吃”两个字的广义解释，就是尽情地浪费。在前方军事紧张之际，后方却尽情地浪费，两相对照之下，犹欲士气凌厉奋勇杀敌，又如何可能呢？

不过在物资不充裕的国家，只有有钱有势的人才能浪费。他们不考虑物价的贵贱，只要有，就不惜任何高价以购求之，譬如由香港用飞机带鲥鱼、螃蟹到重庆来吃，这是物价腾涨人心不平的一个说明。狡黠者知其如此，更囤积而居奇之，以应无厌之求，于是物价更如脱羁之马，一发而不可收拾。这时一般升斗小民以及专靠固定薪资为活的人们，在物价高压之下，遂陷入生也生不得（指生小孩）、活也活不得、病也病不得、死也死不得的极端困窘之境。究竟有钱有势的人能有多少？占绝大多数的军、公、市民，却都成了人为的灾黎。可见一部分人的尽情浪费，不但降低

了前方的士气，同时还制造了后方的怨气。

就我们仅有的不够充裕的物资供应，想要让人人在一般不相上下的水平之下生活，使有钱者不可能浪费，使无钱者也不必忍受物价的威胁，怎样才可以办得到呢？深思熟虑之后，恐怕除去实施凭证分配之外，难得别有良法。

我们施行这种制度，并无成规可循，一切办法，都是由我们自己草创的，完善当然谈不到，唯期其稍能有补时艰而已。此种办法在一般进步的国家，或专家学者的眼中，必然认为是笑话，但我们这种穷人的穷办法，在不得已的时期与地区只有不得已而行之。

下面就是我们实施凭证分配制度的概略：

一、分配机构

（一）行政部分：省级由财政厅负统筹之责，由社会处负分配之责。县级由县政府负统筹与分配之全责。

（二）业务部分：省级由湖北省平价物品供应处及各单位合作社负责，县级由湖北省平价物品供应处及县合作社联社负责。

二、分配步骤

（一）第一步：先由省级公教团警人员及其眷属实施。

（二）第二步：次及县级公教团警人员及其眷属。

（三）第三步：最后普及于全省民众。

三、分配品类及数量

（一）生活必需品

1. 米：成人每日二十市两，十二岁以下小孩减半；

2. 盐：成人每月十二市两，十二岁以下小孩八市两；

3. 食油：成人每月二十市两，十二岁以下小孩减半；

4. 燃料及灯油：按品类及各户人口多寡另行规定；

5. 土布：成人每年二市丈，十二岁以下小孩减半；

6. 棉花：成人每年二市斤，十二岁以下小孩减半。

（二）其他日用品，不在上项分配范围之列，各合作社社员可凭证向本机关合作社购买，其种类数量规定如下：

品　名	单　位	大口年配	小口年配
毛　巾	条	2	2
布　鞋	双	2	2
牙　刷	把	2	1
袜　子	双	3	3
肥　皂	条	6	6
火　柴	盒	6	

四、资金筹划

（一）省级：省级资金，由省政府筹拨。

(二)县级:县级资金,由县自筹,不足之数,由省政府筹拨。

五、物资来源

(一)米:省级由省田赋粮食管理处在带征项下拨交,县级在带征县级公粮内拨交。

(二)盐、油、燃料及棉花、土布:省级由平价物品供应处统筹供应,县级由县分配事业机构自行筹办。

六、分配扣价

(一)发给省级公教团警人员及其眷属之米、盐、油、布四种物品之扣价如下表:

品名	单位	扣价				备注
		三十二年十二月以前		三十三年元月以后		
米	市斤		六〇		四〇	不扣底价仅扣杂运费
盐	市斤	四	〇〇	八	〇〇	同上
油	市斤	四	〇〇	九	〇〇	
布	市尺	一	〇〇	三	〇〇	

(二)发给县级公教团警人员及其眷属各种物品扣价,以照省级规定扣价为原则,其有特殊情形者,得酌予增减之。

七、差额补助

公务员役凭证分配生活必需品的扣价,以其本人所得薪给及加成数百分之八十为限。如因眷属人口过多,分配物价超过此项扣价限度时,其超过之数,省级由省政府补助,县级由县政府补助。但请求差额补助者,以下列规定为限:

(一)祖父母及父母年逾六十岁者,或未逾六十岁而身体残废或有痼疾者。

(二)配偶主持家务,或身体残废或有痼疾者。

(三)子女年未满十三岁,或满十三岁以上而身体残废或有痼疾者。

(四)旁系亲属如系鳏寡孤独,而无谋生能力,原由本人赡养者,经呈准后亦得照直系亲属之规定补助之。

八、亏耗弥补

凭证分配物品的扣价,不仅较市价为低,抑且多半低于成本,政府所负亏耗为数极巨。弥补亏耗的办法,主要的是下述几项:

(一)减低生产物品成本:

生产所需原料、种子及职工食粮,尽可能由政府统筹,以减低生产成本。

(二)扩大交换范围:

由物物交换所得之物资,比以货币征购者为廉。故分配所需物资,尽量以输出内地多余土产换取之,可以减低成本。

(三)增加公营业收益:

本省出产物品,除供应本省需要外,尽量外销,以增加公营业收益,即以收益弥补亏耗。

(四)预先掌握物资,借以避免亏耗。

(五)依上列各项办法办理后,如仍不敷,省级即由平价物品供应处负责弥补,县级则准列入预算作正开支。

九、精确查核

户籍的不够翔实,是推行庶政的一大障碍。我们在推行凭证分配之初,户籍尚无精确的调查,乃以详密查核,严立罚则,为核实分配之张本。

申请分配人数,有无浮冒,先由合作社及各机关主管查核,负责盖章保证。再由主办供应机关派员实地详查。如发现弊端,除申报人以贪污论罪外,保证人亦予以罚俸之连带处分。以故实行以来,尚少弊情。

我们实施凭证分配的情形,大致已如上述。

截至三十三年(一九四四)止,全省公教人员及其眷属与团队、警察、学生等,大都已按实有人数分配生活必需品。

至于民众方面,省会所在地居民,已实行计口授粮,鄂西与鄂北、鄂中之一部亦已实行计口授盐。

总计当时凭证分配人数,最高达二十七万三千余人。这二十七万多人都是"食于人"的非生产者,由于凭证分配的结果,他们的生活水平拉平了。享受当然谈不到,但绝无冻馁之虞,则是不折不扣的事实。孔子说:"不患寡而患不均。"我们算是把这个"患"除掉了。

如果说战时湖北政治也有一点特色的话,那不是别的,就是生活的差等不大。这一点特色对于当时的贡献是:社会相当安定,军心尚称振奋。

第六章　试行计划教育

第一节　从湖北教育说到计划教育

满清末季，政治腐败已极，而张香涛（之洞）治鄂，卓著政声，至今鄂人犹盛称之，真可谓庸中佼佼、铁中铮铮者矣。当时，湖北的教育，无论从学校数量言，或从设备规模言，都非同时各省所能企及，此为湖北教育鼎盛时期。而鼎革以后，湖北教育不但不能继踵前修，发扬光大，反而一年比一年衰落下来。就抗战发生以前的情形讲，湖北教育较之其他各省似有相形见绌之感。有一年，汉口江海关招考职员，湖北省学生连一个录取的都没有。民国二十三（一九三四）至二十四年（一九三五）之间有一个学期，武汉大学竟没有一个湖北学生。从这两件事多少可以看出湖北教育已至一蹶不振之境。

湖北教育所以越办越坏的原因，不一而足，但派系纷歧，互相倾轧，却是一个最大的病根。有人告诉我，湖北换一个校长，连门房都要一齐换。在这种情形之下，教育当局的工作重心，是如何致力派系的斗争，诚心诚意办教育的，可谓绝无仅有。由此可见湖北教育之坏，先从师道坏起，师既不成其为师，学生自然就更不成其为学生了。

抗战发生后，不期年而战火已燃烧到武汉的外围，我于此时接主湖北省政，虽在戎马倥偬之中，未尝一日忘怀教育之重要，但要从根本整顿，则非事实所能许可。

当时最触目惊心的事实，是麇集武汉为数将近两万的战区青年之流离失所，他们都已成为无家可归、无学可求、无业可就的流浪儿。政府对于这样多的无辜青年，是不能不闻不问的，是有责任收容和教养的。于是我在湖北首先做的一件有关教育的大事，就是成立联合中学。

联合中学是合并湖北全省四十七个省、市、私立中等学校而成的一个学校。校长由我自兼，教育厅厅长兼任副校长。校本部初设武昌，下设二十二个分校，遍布于鄂西、鄂北各安全县分。武汉流亡青年，经过甄审以后，就大半都分发到各校去，使他们又恢复了求学的机会。

联合中学有一个最大的特点，就是公费。联合中学的学生，既十之八九都是流离失所的青年，他们已然无法得到家庭的接济，则给予公费待遇，是绝对必要的。否则他们的生活且将无以维持，还如何求得了学？

联合中学办到二十九年（一九四〇）底止，我这个校长因为兼职太多，没有专心致志办学的余裕，所以办得不够理想。认真检讨起来，实际仅做到一个“养”字，对于“管”和“教”方面，做得未免太少，实在有悖初衷。因此乃有改组联中的决定。

三十年(一九四一)初即进行改组,其办法为:

一、现有联中初中分校,酌量划归各县,以达到一县有一初中之目的。

二、现有联中高中师范分校,酌量划归各专员区,以达到每区有一男女高中及师范之目的。

三、联合中学名义取消,各分校改定名称,单独设立。

四、原联中兼校长、副校长名义取消。

五、各校组织规程完全照中央规定,不另订定。

六、初中一律改为县立,高中为区立,师范及职业为省立,但各校经费一律由省筹拨。

这一次联中改组的目的,主要的在使教育事业能与政治相配合,并树立以校长为中心的制度,期使事权集中,提高"教"、"养"、"管训"的效率。

为配合这次改组,我们还于元月二十三日起举办一次为期两旬的"湖北中等学校训导讨论会",召集全省中等学校校长、训导主任、军训教官、童训教练等九十余人,聚会一堂,作改善训导整饬学风的商讨与讲习。这二十六天,我和会员们都生活在一起,对于教育上的种种问题,更有较深的一层认识。

我本是深信教育为立国根本大计的一个人,可是我对于中国近几十年的教育事业,实在不能不感觉失望。湖北教育固然是失败的,其实教育办得有声有色的省区,也不过是表面好看而已,也并不见得就算是成功。

委员长于二十七年(一九三八)八月在中央训练团第一期毕业训词(革命的教育)中说:

我们中国近几十年来倡行所谓"新教育",表面上似乎是理论方法,应有尽有。实际这种新教育,只是盲从、粉饰、凌乱、空泛,无计划无目的的教育。教出来的一般学生,大部分不知道怎样做人,也没有立志要做怎样一种人,更不知做人的道理。所以许多学生什么事情都不能做,生在世界上,于社会于国家于他个人,都毫无益处。

委员长这段话,将中国教育失败的整个面目和盘托出,真使我们负有教育责任的人为之愧汗无地。

但是有什么方法才能彻底改进中国的教育呢?这问题在我胸中往复激荡,由来已久,无法得到解决。直到三十年(一九四一)四月我们拟定《新湖北建设计划大纲》时,觉得建设是一整个问题,不能枝枝节节地解决;这道理在教育文化方面,也不能例外,因此才开始提出"计划教育"一词,以为整个改进本省教育的张本。

计划教育的先趋理想,还是从总理遗教中得来的。总理有关教育的言论,很多很多,但最具启发计划教育理想的,则是下面这一段话:

凡社会之人,无论贫富,皆可入公立学校,不特不取学膳等费,即衣履书籍,亦由公家任其费用。尽其聪明才力,各分专科,即资质不能受高等教育者,亦按其性之所近,授以农工商技艺,使有独立谋生之才。卒业以后,分送各处服务,以尽所能。庶几教育之惠,不偏为富人所独取,其贫困不能造就者,亦可以免其憾矣。(民

元对中国社会党讲《社会主义之派别及方法》)

这段话的含义,分而言之,约有五点:一、教育权责应归国家。二、教育全部经费,应由国家负担。三、人民无论贫富,均有平等受教育之机会。四、教育之目的,在能作育有用之人才。五、学生卒业,应由国家安排就业。总括起来说,则是人民的"教"、"养",以至于"用",都应由国家兼筹并顾负责办理,这自然不是头痛医头脚痛医脚的办法所能为役的。换言之,就是要办这样的教育,必须有一个通盘的计划。

依照总理遗教实施计划教育,有一个最大的难关,就是公费的不易筹措。不过这问题在湖北,并不十分严重,因为自联中成立以来,即实行公费。就在这个基础上面逐渐扩充,建立起一套完整的公费制度,应比凭空做起,要较易着手得多。这就更坚强了我们试行计划教育的决心。

现在应当再说一说究竟什么是计划教育。

最简单的说法,计划教育就是由政府有计划地负起培育和发挥国民才能的一种教育。就一省而论,我们所要推行的计划教育,就是根据本省的需要,造就本省的人才,再按照所造就的人才,去发展各部门的事业。换言之,就是根据既定的方针,有计划、有目的、有意义、有步骤地推动的教育事业,就是我们的计划教育。

本省试行计划教育的主要内容,是《实施公费制度》、《统筹升学就业》和《五年计划》等项,将于以下各节再分别叙述。因为事属创举,在开始试行的时候,各方提出许多疑问,省外者有之,即省内者亦复不少。乃于三十一年九月,召集省府各中级干部,成立计划教育座谈会,搜集各方问题,分组详加研讨。初得问题九十余则,后经整理归并,共得九类四十六问,汇印成册,名为《计划教育答问》。兹摘录数则于后,补本章各节所述之不足:

问:什么是计划教育?

答:计划教育是遵照总理暨委员长对于教育的训示,根据我国教育宗旨和国家社会的需要,参照教育原理与世界趋势,而确定的一种教育政策。其目的即在创造三民主义的文化,和建设三民主义的国家。在民族独立的意义上,要使教育权责归于国家,以铲除帝国主义的奴化教育;在民权平等的原则上,要使全国青年教育机会均等,以根绝特殊阶级的产生;在民生乐利的目的上,要使教育充分发挥生产与实用的功能,以打破教育与社会脱节的现象。务期教育一切设施,与建国需要密切配合,以求国家事业之均衡的发展。同时,使全国青年均能按其年龄入学,按其资质深造,按其才能就业,以达到"人尽其才"与"才尽其用"的目的。所以说计划教育也就是实现三民主义的教育。

问:计划教育是否适合中国环境的需要?

答:中国教育的缺点,除委员长在《革命的教育》训词中所训示者外,尚未能配合建国的需要,致与政治完全脱节,而发生"人人找事,事事找人"的现象。这不仅是教育上的浪费,而且也是国家一种最大的损失。我们实施计划教育,就是要补救这种缺点。针对当前环境的需要,确定教育的最高方针与具体计划。譬如对于学

生的升学就业，便须预先加以统筹，使之真能成为建国所需要的人才。换句话说，国家需要进行何种建设，我们便办理何种教育，培养何种人才，绝不重蹈过去盲目抄袭帝国主义教育的覆辙。所以只有彻底地实施计划教育，才能适合中国环境的需要。

问：实施计划教育后，政府系按照国家需要培植人才，而学生毕业之后，又须由政府统筹分发就业，是则计划教育与人事制度实有密切关系。如何使此二者相辅相成，互相配合，政府已否定有具体办法？

答：计划教育的实施，就是要使教育与人事制度密切配合起来，达成人尽其才，才尽其用的目的。二者配合的方法，从教育方面说，第一要充实教育的内容，凡一切课程与教材的厘定，均须以国家实际建设的需要为标准，务求学以致用。第二要加强训育工作，用各种考核调查的方法，分别智愚优劣，因材施教，以造就术德兼修的完人。其次从人事方面说，第一要确立统一人事制度，不论普通公务人员、教育人员，以及经济建设技术人员，均须依照一致的办法办理，务使毕业学生统筹就业，克收“同工同酬”之实效。第二要建立客观的用人标准，凡学生就业，必须按其所学量才授任，务使适才适所，各尽其用。以上所述是教育与人事配合的要点。本省府已依照此项要点订定具体的办法，颁布施行。

问：实施计划教育是否要取缔私立学校？

答：教育本为政治的一个部门，当然要由政府来办理。总理在《地方自治开始实行法》中说：“中国古之治理，教养兼施，后世退化，政府则委去教养之职务，而听人民各家自教自养。”又说：“教育之权责，应归国家。”我国之私立学校，除少数优良者外，不是以营利为目的，就是以代替帝国主义推行文化侵略为职责，其所造就出来的学生，当然不会符合三民主义教育的原则，肩负实行三民主义的责任。所以我们主张要有条件地予以取缔：即如私人设立学校，必须遵照政府教育法令之规定，否则即取缔之。

第二节　实施公费制度

我们所以于试行计划教育之始，即首先实施公费制度者，本有两个原因，其一，前面已经说过，就是为了力求总理教育机会均等遗教之实现；其二，则是由于我自己早岁求学痛苦的经验，不愿再见之于今后之青年。本来我少年时的家境，虽可算得上小康之家，但因为兄弟数人同时求学，家庭就感到负担不了，我自己就几乎中途辍学。我自己不愿受的痛苦，我也不愿意别人受。所以从那时起，我就存有一种理想，就是国家办教育应实行公费，以弥补寒家子弟不能求学的缺憾。

“己欲立而立人，己欲达而达人”是中国旧有的古训，则我愿意人人有平等受教育的理想，绝不会为我所独有，同样抱有此种理想的人，一定还有很多很多。那么公费制度始终未见实现者，其故安在？

唯一的答案就是：国家财政困难，政府担不起这样大的重担。

这种答案，对不对呢？我觉得不一定正确。

假如我们把国民经济作一个整体来看，应当承认青年在原则上是必须仰赖别人教养的，则其衣食所需，无论由私人供给或由政府统筹，其耗费是一样的，不过手续不同而已。果然政府能本取之于民用之于民的原则，统筹教育经费，并确定其来源，则公费制度之建立，绝无不可能之理。而且国家之于青年，犹之家庭之于子女，为父母者，节衣缩食以教养子女，莫不视为本身应尽之职责。那么站在国家的立场，岂可借口财政困难，而置青年教养之责于不顾？所以，由此言之，实施公费制度，不是能不能的问题，而是为不为的问题。

湖北本此认识，乃毅然决然而为之，结果也终于达成了我们的愿望。

湖北实施公费，应从二十七年（一九三八）联中成立之时说起：当时因物价低廉，每一学生的伙食费，月仅五元，而各学校还各提存一元，作为公积金，以供学生医药及其他临时需用。二十八年（一九三九）时，师范学生普遍加发棉服，中学及职业学校学生之无棉服者，也一律发给，师范生并供给书籍。二十九年（一九四〇）我到省复职后，更普遍供给中等以上学校之伙食书籍服装。当时物价已逐渐高涨，徒然增加伙食费用，于事无济，因将伙食划分为主食及副食，主食发实物，副食发代金。其余棉服书籍等费，则发款由学校代为学生购备。

自三十年（一九四一）起，主食仍发现品，但数量由每生每日十八两逐渐提高至二十二两，副食代金亦随物价波动，随时增发，另外并加发食盐每生每月十二两。又于各校经费内加列生产金，以便学生自种蔬菜，以补副食之不足。自三十年下期起，并对师范及职校学生发给文具费及零用金。

到了三十一年（一九四二），《湖北省中等以上学校公费制度实施办法》订定了，对于公费制度又有更进一步的明确规定。该项办法要点如下：

一、确定享受公费待遇的资格：

（一）籍隶本省者。

（二）在本省服务之公务员子弟。

（三）外省籍沦陷区青年，确实经济来源断绝经核准者。

（四）非陷区之外省籍学生学期考试成绩列前五名者。

二、确定公费的种类与数量：

（一）中等以上学校学生之公费待遇，除学费、图书费、体育费、实验费及寄宿费一律免收外，并供给下列各项费用：

1. 主食：每名每月发米二十二市两。

2. 副食：（1）食盐每名每月发十二市两。（2）其他发代金。（数额按物价高低以命令定之）（3）服装：每两年发棉服一套，每年发单服一套。

（二）农业学院及职业学校学生，除享受前条之待遇外，并享受下列优待：

1. 零用金：每生每月发给三元。

2. 书籍：由校发给。

3. 杂费:由校发给。

(三)教育学院及师范学校学生,除享受条各项待遇外,并享受下列各项优待:

1. 服装:除照条规定发给外,每年加发夏服一套,每两年加发棉服一套。每生入学每名发给被单一条,每年旧生发给衬衣两套、布鞋两双、草鞋八双、布袜四双,毕业时免交单棉制服各一套。

2. 书籍:由校发给。

3. 杂费:由校发给。

4. 零用金:每生每月发给三元。

5. 参观费:由校发给。

6. 就业旅费:由公家发给。

此外,我们还定有《湖北省肄业国立各大学院校优秀学生奖金给予办法》,及《湖北省政府公费选送干部留学暂行办法》,以奖进一般青年及公务员升入国立大学或出国留学,俾能造就专门人才,以供来日建设新湖北之用。

湖北省公费制度,应由政府供给的费用,如上所述,计有主食、副食、食盐、服装、书籍、杂费、零用金、参观费、就业旅费、就学津贴及留学费等十一项之多,而学生人数又在逐年增加中,(三十一年为三万二千余人,预计至三十五年为十万余人)这一笔庞大的经费应当怎样筹措呢?

湖北省政府于三十一年(一九四二)七月三日第四一三次委员会中通过了一项筹措办法,其略为:

一、主食:学生主食,均随田赋带征,或以积谷划拨,并定有《湖北省建仓积谷实施办法》、《湖北省积谷划拨学粮暂行办法》等法规,通令遵行。

二、食盐:学生食盐,按月由省县食盐分配机关,按照学生实有人数分别供给,并将其供给额折价加入分配之食盐成本内发售。

三、副食费:依照《湖北省省县公产拨充学生公费保证办法》之规定,以省县公产收益拨充。遇有不足时,由省府随时拨充。

四、服装:依照《湖北省学棉征收暂行规则》之规定,征收学棉制发之,如学棉征收不足额时,另由省府筹款制发。

五、书杂费:在各年度省有公产收益项下开支,遇有不足时,由省府随时筹拨。上级学生用书应移交下级学生使用。

六、零用金:在各年度省有公产收益项下开支,遇有不足时,由省府随时筹拨之。

七、参观费及就业旅费:在省级预算内开支。

八、就学津贴及留学费:在省级预算内开支。

以上公费筹措办法,虽非轻而易举,但实行起来,也并未遭遇到不可克服的困难。最关重要的还是粮食,而全省七十县积谷数额为一、七二六、一一八市石,实收数暂以六折计算,约为一、〇三五、六七〇市石,以谷两石碾米一石计算,共可碾米五一七、八三五市石。这五十几万石米供应学生食用,就是有十万学生,亦不过年

需三十余万石耳，仅当积谷数十分之六左右。可见学生主食，根本不成问题。吃饭问题解决了，旁的问题还有什么解决不了的。

不过中国的政治，迄未纳入正轨，“人存政举，人亡政息”，是极寻常的现象。本省公费制度，经过历年的经营，本已立有基础，不怕不能长久施行，然如政局发生变动，可就不敢有把握了。我们筹维再三，为了保障公费制度的不致夭折，就又拟定了一项监理办法，希望把公费行政独立起来，使不受政局嬗变的影响。

这项公费监理办法的重要规定是：

一、设立湖北省省县学生公费监理委员会负责办理公费监理事务。

二、监理事项如下：

（一）关于学生公费之收支事项；

（二）指作公费保证之公产收益及拨发事项；

（三）指作学粮之积谷收拨事项；

（四）学生食盐之征收拨发事项；

（五）学生学棉之征收拨发事项；

（六）公费收支差额之筹补及调节事项。

三、凡已定案之学生公费预算所列经费及其他依法指作学生公费或公费保证之财物，非经学生公费监理委员会决议呈奉省政府批准不得挪用或变更其所有权。

至于公费监理委员会之组织分省县两级，人选规定如下：

一、省级监理委员会由下列人员组织之：（一）省参议会代表一人；（二）省党部代表一人；（三）三民主义青年团代表一人；（四）教育厅长；（五）财政厅长；（六）粮政局长；（七）省银行总经理；（八）省府所在地中等以上学校教职员代表二人、学生代表二人。

二、县级监理委员会由下列人员组织之：（一）县参议会或参事室代表一人；（二）县党部代表一人；（三）三民主义青年团代表一人；（四）县政府教育科长；（五）县政府财政科长；（六）县政府粮政科长；（七）县银行行长或省银行分支行处主任；（八）县立中等学校教职员代表一人、学生代表一人。

有了这项监理办法和监理委员会的组织，如有人还想推翻学生公费制度，虽不是不可能的，但非费很大一番手脚，恐怕也不大容易办到。

第三节　统筹升学就业

中国自有所谓“新教育”以来，最为一般人所诟病者：其一是聪明而可造就的青年，往往因限于家境不能入学深造；而富有之家的子弟，纵然才质庸碌，亦可由中学而大学而留学，得到充分受教的机会。这不仅是社会上的一大不平，也是国家的一大损失。其二是有能力做事的人，因无人援引，未必能有适当的工作可做；反之，能力有限，但因为有奥援，却不愁不能飞黄腾达。因此，一方面是英雄无用武之地，

一方面是阶下皆滥竽之人。在这种情形之下，欲求社会进步国家富强，是无此可能的！

当然这两种不合理现象，其社会背景，是很复杂的，完全以之归过于新教育，也许不大公允。不过新教育确实是一种“为教育而教育”的教育，与社会脱了节，似亦无人能为之讳。这在教育发达的国家，可能不无道理。但在诸事落后的中国，使教育与社会各不相干，至少在抗战建国的程途中，会形成一种浪费。

我之所以一定要提倡计划教育者，最主要的原因，就在这里。我觉得教育在今日应备的功效，是要有计划地造就人才，并且要有计划地使用人才。

因此在我们计划教育的实施过程中，就有统筹升学就业的规定。这些规定都载在三十一年九月十八日颁布的《湖北省中等以上学校学生升学就业实施办法》中，兹撮举其要点如下：

一、各初级中学毕业生，由政府根据其成绩、体力、智力、性向、籍贯、志愿，及本省各种建设需要，统筹分发各高中、师范及高级职业学校肄业。

二、省立高级中学毕业学生会考成绩优异者，除一部分照中央规定免试保送教育部，转发国立各大学院校肄业外，其余即依其性向、志愿，分发省立各院校或专科学校肄业。如志愿肄业之科系，为本省各种建设所需要，而为省立院校所无者，得投考国立各大学院校。

三、省立师范学校及初级职业学校毕业学生会考成绩特优者，得准暂缓服务，由省府分发同性质之省立院校升学；其余依规定分发工作，但服务满一年后，成绩优良者，准再入有关高级院校肄业。

四、职业学校及省立各学院、专科学校、专业技术学校毕业生，除免试升学者外，须由省政府依照规定，统筹分发就业。

五、初中毕业未升学及高中毕业志愿就业者，须一律受就业训练后，分发工作。

六、分发升学或就业学生，应遵限前往肄业或工作；如有故意规避者，追缴其已享受的一切费用。

根据学生的性格、能力、兴趣等项来统筹升学与就业，是一项颠扑不破的原则，但学生的性格、能力等非可一查即知，必须有较长时间的考察，方可得其真相。再则升学就业的选择，亦有赖于教师的指导，始可免于偏失。因此在升学就业实施办法中，特定有几项指导的规定，其略为：

一、中等以上各院校自二年级起，均须实施升学就业指导，由各该院长、校长、教务训导主管人员暨各该科系级导师，切实办理。

二、指导学生升学就业，应特别注意学生历年在校体力、学业、智力、个性之变迁，及其从事职业或升学之志愿与其家世，予以指导。

三、对于志愿升学学生，须就其拟升入学校之历史、现状、科系、升入办法等要点分别指示之。

四、对于志愿就业学生，须就其拟服务之机关状况，及各种建设需要情形，与就业方法等要点分别指示之。

至于根据学生性格、能力等项分发工作，则另定有《升学就业分发办法》，以为实施之准绳，其略为：

一、学生在学时，由导师考察其性向、智力、体格、特长等作成记录，并随时注意培养其志趣。

二、每届毕业会考前，教厅制发升学就业志愿表，由学生填写，并由导师签注意见，呈送教厅作为分发时之参考。

三、毕业会考完毕后，教厅根据学生会考成绩及志愿，核定其应入学校及应就职业，分发升学就业。

四、分发时，一方面注意学生的智能、籍贯、家世及会考成绩等项，另一方面亦须注意与社会需要相配合。

我们对于统筹升学就业的办法，大致已如上述。从这些办法中，我们可以看出统筹升学就业，并不等于统制升学就业。统筹与统制虽仅一字之差，但二者的含义，其实大相径庭。统制升学就业，是以国家需要为根据的，并不考虑个人的志趣与要求，这是抹煞个性差异的做法，不但与教育原理不相符合，而且过于急功近利，可能还使效果低落。至若统筹升学就业则不然，国家的需要自然应当重视，而学生的性向和志愿，也同样予以尊重。不过血气未定的青年，可塑性是很大的，所以我们的做法，是寓指导于尊重之中，庶使天才者不碍其发展，中才者亦不致流于偏颇，如是而已。

第四节　五年计划

计划教育是一种教育政策，前节已经言及。至如何使此种政策付诸实施，则仍须订定计划，以为逐步实施之张本。我们初步定的计划，依照《新湖北建设计划大纲》之规定，以五年为期，故谓之五年计划。

这项计划共分五个部门：一、学前教育计划；二、国民教育计划；三、中等教育计划；四、高等教育计划；五、社会教育计划。兹分别述其概要如下：

一、学前教育计划

（一）全省计划设立幼儿园七十四所，省会设省立实验幼儿园一所，武昌、汉口各设一所，其余六十九县各设一所，自三十三年（一九四四）度起，逐年分县增设，至三十五年（一九四六）度完成。

（二）幼儿园教员以每班设置一人为原则，幼稚师资之培养及补充，除调小学教员施以短期训练外，并在女子师范学校，增设幼稚师资科。

（三）幼儿园经费除实验幼儿园由省款开支外，其余各县幼儿园经费，均由各县支给。

二、国民教育计划

（一）各县乡镇中心学校三十一年度（一九四二）除就原有学校四六六所充实

其内容外，另就规模较大之私立小学及保国民学校改设七七九所，合共一、二四五所；至三十二年（一九四三）度全省中心学校二、〇八二所应一律完成。

（二）保国民学校三十一年（一九四二）度仅就原有学校八、四一九所充实其内容，暂不增设。自三十二年（一九四三）起，按年扩充，至三十五年（一九四六）度一律完成（除乡镇中心学校所在地之保不另设国民学校外，其余每保设立国民学校一所，共计三四、六六一所）。

（三）乡镇中心学校及保国民学校师资，除省立师范学校培养外，并指定各县初中附设简易师范科，初中三年级增设师资训练科目及各县举办国民教育师资训练班，积极训练。

（四）国民教育经费，除省立师范学校教育经费及举办小学教员检定经费，由省预算列支外，其余经常临时各费，均在县自治财政项下统筹支给。

三、中等教育计划

（一）初级中学部分

1. 于五年内成立八十校，分县市设立，由县市政府办理。其进度规定三十一年度设四十校，以后每年增设十校，至三十五年度完成。

2. 初级中学以每县市设立一校为原则。但人口众多、文化发达、经费充裕、交通冲要之县市，得设二校或三校。其标准就全省二千五百万人口比例，约于二十四万人之面积中设立一校，不足时亦可由两县合设一校。

3. 每一初中之班数最多以不超过二十二班为原则。

4. 每一初中应视地方需要附设简易师范班及实用职业班。

（二）高级中等学校部分

高级中等学校按下列各类分区办理：

1. 高级中学：每一行政区设一校，另加省会区、汉市区各设一校，共十校，于五年内完成之。

2. 师范学校：每一行政区设一校，另于省会区、汉市区各设一校，共十校，于五年内完成之。

3. 职业学校：每一行政区及市区应视产业情形各酌设农工商职业一校或二校，并各设护士职业学校，共四十三校，于五年内完成之。

（三）各级中等学校学生一律实行公费待遇。

（四）各级中等学校完成时，每年招收学生，初步至少应招收小学毕业生十分之一，高级中学至少应招收初中毕业生十分之四。

（五）各级中等学校完成时，每年在校学生应达到全省人口千分之四，即在校学生应达十万人。

四、高等教育计划

（一）于三十一年（一九四二）前，将农学院、教育学院依照本省所需专才完成应设科系。三十二年（一九四三），成立工学、医学两院，三十三年（一九四四），添设商学院，三十四年（一九四五），添设文学院，三十五年（一九四六），添设理学院

及法学院组成为一完善之大学。

（二）设置各种学术研究所与科学馆，及各种学术奖学金，以资研究高深学术。

（三）保送或考送优秀学生赴国立各大学肄业，并于战后第一年内选送优秀干部出国留学。

（四）本省各学院肄业生一律实行公费待遇，考送国立各大学学生及留学生，均予以足用之津贴。

（五）本省各学院每年招生，以达到本省高级中学每年毕业生总数三分之一为标准。

五、社会教育计划

（一）调整民众教育馆

1. 省立实验民众教育馆增加经费，充实设备，健全组织，扩大业务，以为各县民众教育馆之示范。

2. 普设各县民众教育馆，以为推行社会教育之中心，每县设立一所，于五年内完成。

（二）实施专业教育

1. 省立各职业学校及本省各工厂应利用原有设备，分别筹设工人训练班，增进各业工人之生产智能。

2. 各县农场及农业学校，应举办农业讲习班及农产品展览会，以资推广。

3. 各民众教育馆应一律举办各业工人训练班及农事讲习班。

（三）发展图书教育：普遍设立图书馆，注意搜藏地方文献，完成省志及各县县志之修订工作；并储备各种书报、舆图、金石、古物，以供学术研究之参考。于五年内完成下列各项设施：

1. 省会设省立图书馆一所。

2. 各县市设县市立图书馆一所。

3. 各乡镇中心学校一律附设乡镇图书室。

（四）普及国民体育

1. 省会设省立体育馆一所，设计及指导国民体育训练事宜。

2. 各县市设县市体育场一所。

3. 各乡镇中心学校附设简易体育场。

（五）推行家庭教育：以改善家庭生活，转移社会风气为目标，普遍推行家事教育，于五年内完成下列各项设施：

1. 各乡镇中心学校、保国民学校均设立妇女班，实施家事训练，加授卫生、看护、缝纫、烹饪等常识。

2. 中等以上学校一律附设家庭教育班（限于有女生班次之学校）。

3. 各民众教育馆附设妇女习艺所，传授家庭工艺。

4. 各妇女团体一律开办家庭教育班或家事训练班。

（六）提倡科学教育

1. 设省立科学馆、省立博物馆各一所。

2. 设武昌革命历史博物馆一所。

3. 各县市设儿童博物园及乡土物产陈列室各一所。

(七)推行戏剧及电化教育

1. 设戏剧音乐院一所,并附设巡回歌咏戏剧队,改良歌曲及戏剧。

2. 于五年内设立电影巡回施教队八队、电影制片厂一所。

3. 各县一律成立收音室,利用本省广播电台播送教育节目及省政新闻。

(八)创办托儿所

1. 于省会开办实验托儿所一所。

2. 于本省各工业区域开办托儿所八所。

以上是本省为实施计划教育所定五年计划的纲目。看起来像是一篇流水账,可是我们拟定的时候,对于本省的人力、财力、物力,确实都有很周详的顾虑,所以它的内容,大致可称平实,并无好高骛远之处,只要大家肯照着做,并没有做不通的道理。

最后有应特别提出的一点,就是这项计划的重心是在发展中等学校的教育。根据民国三十年(一九四一)我们所有的统计资料,知道英国每一万人中有一百个中学生,意大利在欧洲各国中,教育较为落后,但在每一万人中也有五十个中学生。而在中国,则每一万人中只有七个中学生。就本国来说,湖南有中学生五万人,广东有中学生七万人,而湖北中学生尚不过两万人。因此,无论就国与国的比较,或省与省的比较言,湖北中等教育均有积极发展的必要。中等教育是各级教育的枢纽,它一方面为高等教育奠立了基础,一方面又为国民教育开辟了前进之路。所以中等教育必须适度有计划地发展,才能保持整个教育体系的完整,而不致使上下脱节。

我们实施公费制度,所以要从中等教育开始者,也就是为了适应这种需要。就一般家庭经济状况言,供应子女入小学,并不十分困难。一到中学,大多数就都有心无力了。国家用钱应力求得当合理。必须用的钱,用了亦不为费,可以不用的钱,省了亦不为俭。有人问我们小学为什么不实施公费?这答案就是因为小学生不能脱离家庭,因此小学生的生活配给已由其家长代领,生活配给而外,所需亦甚有限,故并无实施公费之必要。

第七章　总　　结

第一节　得失与检讨

我承乏湖北省政府主席，按到任至奉准辞职时计算，可谓久于其任。不过这只是表面上的算法，究其实际，我真正在省工作的时间，应从二十九年（一九四〇）九月起到三十二年（一九四三）二月止，总共不过两年零五个月而已。从二十七年（一九三八）七月起到二十九年八月底止，这两年多的湖北省政，是严立三先生代理的，从三十二年（一九四三）三月我就任远征军司令长官之时起到三十三年（一九四四）七月湖北省政府改组之时止，这一年多的湖北省政，是由民政厅厅长朱怀冰先生代理的。在这先后代理期间，我虽不能对于湖北省政置身事外，究竟在戎马倥偬中遥领省政，其不免于有名无实，是可以想见的。

时间是成败得失的关键，凡宜速成之事，缓则必败，凡宜从缓之事，速则不达，此一定之理也。为政之事，据我看，就不可操之过急。以孔子之圣，犹曰："三年有成。"古人考绩，必经三载，三考而后黜陟，犹言为政功过，九年而后能定。则我仅仅主持两年五个月的湖北省政，想要能有所成就，实在无此可能。

建设地方跟地方本身的条件，关系也很密切。文化的程度高，物产的蕴藏富，劳力的供应量大，交通四通八达，在这样的地方条件之下讲建设，必能事半功倍，是不成问题的。而战时的湖北，够上这些条件的地区，开战不久就都沦陷光了。剩下来的地方，虽然不是不毛之境，然而偏僻、贫瘠、风气闭塞，一般都是如此，差别是很有限的。省府所在地的鄂西一带，情形尤为落后，万山丛聚，几无交通之可言。抗战以前，深入鄂西的旅客，可谓绝无仅有。

鄂西的人文环境和地理环境，距离建设的条件实在太差，所以省府迁治于此，历时虽不为不久，但以言像样一点的建议，可以说拿不出什么来。这种情形倒与我亲主省政时间的长短无关，原因是什么人也不能把"无"变成"有"。

所以说起湖北这几年的建设事业，除去农田水利方面稍有可观而外，大致仅做了些准备工作，如《新湖北建设计划》、《大武汉建设计划》等是。由今日伏处台湾的情况言，拟定这些计划，固然纯属徒劳。可是大陆总是要光复的，将来国家的重建，不能不需要计划，则我们当日费的许多心血，仍可供来日的参考。韩文公诗所谓《可怜无益费精神，有似黄金掷虚牝》，我想我们的努力，也许不会落到这般结果。

计划教育不能不算是一种文化建设，中等以上学校的公费制度，都能依照计划一步一步地实施，使万千沦落无依的青年，仍能得到"教"和"用"的机会，确实让我们不无"沾沾自喜"之感。不过因为经费的过分困难，无论师生的起居生活乃至学

校的教学设备，都只能因陋就简地勉强维持，以言充实完美，实在相差太远，至今思之，犹以为憾！统筹升学就业的情形，因手边资料不全，只知道三十年度初中毕业生一、二〇九名，已全数分发升学，同年度之高中、师范及职业学校毕业生共九九五名，亦均已升学就业（升学者四一六名、就业者五七九名）。此后情形如何，因无事实佐证，不便臆说。但依照规定，凡不能升学者，均可于接受就业训练后分发就业，而本省各级机构又普遍需要干部，即如实行新县制一事，即需要下级干部二十四万人，则不能升学者，仍可分发就业。以此言之，统筹升学就业办法应不致遭遇不可克服之困难。关于五年计划方面，实施进度尚不够理想。照预定计划，至三十三年度，中心小学应发展至二、〇八二所，而实际设立者只九九四所；国民学校应发展至二一、五〇一所，而实际设立者只六、九一六所；中等学校应发展至一〇三所，而实际设立者只七七所；高等教育应成立之工、医、商等学院，亦仍在筹备中；社会教育应成立之馆场，也与预定进度颇有距离。由此可知，我们原来以为很平实的计划，竟不能一一实践，实非始料之所及。其所以致此之故，敌人于三十二年（一九四三）春间起即开始西犯，战事经时数月，始被逐退，而地方疮痍满目，一时难复旧观，这是一个很大的原因。我又适于此时调赴远征军，一直到三十三年（一九四四）七月省府改组，未能再亲理省政，自然也是一个原因。我在政治部部长任内，有人把我比作火车头，说我一动全动一停全停，这是说我的同事全无自发精神，未免近于诬蔑。不过国家设官分职，各有各的作用，也是理之当然。一个机关的首长，事必躬亲，固然劳而无功，但是高居拱默，一事不问，亦与尸位素餐无以异。那么什么应当是首长做的？顾名思义，所谓首长，不过就是"带头"的意思，其职责就是领导。无论一个机关一个团体，如无负责的领导，其不陷于停顿或盲动者几希。所以首长的职位是重要的，非可有可无者可比。比作火车头，也许正是恰如其分。我一向反对兼职者，其原因也在此，由此言之，湖北五年教育计划，打了很大的折扣，只能怪我失于领导，不能怪我的同事未能达成任务。

试行民生主义经济政策，目的在求战时人民生活的安定，是一种临时性的经济措施，结果还算不错。抗战后期物价跳跃得猛烈，已然无法控制，各地人民生活的痛苦，有非笔墨所能形容者。而湖北乃于物价的惊涛骇浪之中，屹然独立，过着相当稳定的生活。推原其故，当然是试行这一政策所收的效果。

总而言之，我在湖北这几年，不能说一无成就，可是成就得都很有限，而鄂东、鄂北人民所受的痛苦，我不能为之减除，则是我最大的一项失职。虽有小功，亦不能抵此大过也。

更进而检讨一下我们这一点点的成就，有三个重要因素，是忘记不得的：第一就是委员长不因别人造我们的谣言，而改其信任之心；第二就是湖北几位元老对我的全力支持，始终如一；第三就是得力于湖北的贫与险。委员长不听信谣言的经过，在第一章中已经提及，毋庸再赘。湖北元老如何雪竹（成浚）、石蘅青（瑛）诸位先生，在省内、省外都帮了我很大的忙。我回省复职的时候，何雪竹对好多人说："湖北多年来我们都没有弄好，现在陈主席来，我们要全力支持他，把湖北弄好，以

减轻我们自己的罪过。”他这样说，也就当真这样做。在中枢方面，有关湖北的问题，他每次都仗义执言，这在精神方面，给我们很大的鼓励。石蘅青以参议会议长的地位，再加上他在湖北的声望，假如对于我们的作为，不予支持，可能使我们一件事也不能做。但是他在自信力极强的个性之下，仍能尊重别人的意见，这种风度和雅量，是值得敬佩的。他有一次和我表示：“你的办法都很好，但我是不赞成的，因为你不能当一辈子湖北省主席，一旦他调，将何以为继？”真是谋深虑远之言。这让我们存有戒心，更不敢操切从事。何、石两公之外，就是后来投共的张难先、李晓园（书城），当时对我们的表现，也并不坏，至少在表面上没有阻挠掣肘的地方。说到贫与险的问题，道理很简单，因为贫，所以许多人不愿来；因为险（接近前线），所以许多人不敢来。一般人争着要做的事，以太平而有钱者为上选；湖北的情况恰正与此相反，所以大家才不以此为争夺对象。大家不争不夺了，我们才得以安心工作，能安心工作，当然也就可以做出一点成绩来了。除去这三个因素以外，才能说到我们本身的努力。湖北省府同仁，确实都能吃苦耐劳，这是有目共见的事实，凡是到湖北观光过的人，无不具有同感；我们能够吃苦耐劳，就是没有什么建树，大家也还心安理得。

另外有一件事，非以上各章所能概括，不妨在这里提出来，作为一种检讨的资料。这是有关湖北参议员产生的一桩公案。

原来湖北参议会是二十八年（一九三九）九月正式成立的，任期规定一年。至二十九年（一九四〇）九月期满，呈准延长一年。至三十年（一九四一）九月任期又满，因有下列种种原因，不便再延：

一、石议长年高体弱多病，力有不及，再三请辞。

二、参议员有侨寓省外已久，不愿回省出席者，有因病因事辞职不能挽留者，亦有身故出缺者。

三、有一县有参议员数人，亦有二十余县无一参议员者。

四、候补参议员已递补九人，其余十四人或已亡故，或因故不能递补，无法补充足额。

乃与石议长商决改组省议会。当时我们决定全省七十一县市，以每县市产生一个代表为原则。过去参议员有几县太多，有几县一个也没有，这种现象，太不合理，应当加以改进。在我们决定的原则之下，各方面可以推荐人选，万一有的县份推不出人才，其他的县最多也不能超过两人。这一原则本来很公平，但提出来后，中央却不同意。当时中央的规定是：百分之三十的人选由中央决定，百分之七十的人选由省册报加倍人数，呈中央圈定。换句话说，就是百分之六十五的参议员要取决于中央，这样我们按县市分配的办法，当然就与中央的规定抵触了。起先蒋廷黻先生来电话说：“你们把名单都定了，中央百分之三十的名额，已无着落。”我答复他：“我们呈报的名单可供中央参考，完全调换都可以，但每县市分配一个参议员的原则，希望不要推翻。”接着王雪艇先生也来电话说：“你们报的名册使中央很为难。中央不能不应付一部分人，你们把名额都占满了，中央怎么办？我是湖北人，

不是完全为中央说话。”我还是坚持一县一人的原则，名单百分之百可以调。我说：“我这正是替你们解决问题。大家都找你，你怎能一一应付？一县一人的原则一定，荐人的人便无法将甲县的人介绍占乙县的名额，岂不反倒减少许多麻烦？”结果我们的原则被接受了，只有一点变动，就是把一个女的候补改为正式，而把另一个男的正式改为候补。

这件事在我们学习民主的历程中，我觉得颇有回味一下的价值。民主政治，最重要的就是大公无私。把握着这个道理，可以应付万变，这也就是执简驭繁之道。不然的话，左支右吾，顾此失彼，所谓治丝益棼者是也，可不慎欤？

第二节　不虞之誉

一

民国三十一年（一九四二）十一月六日，重庆《大公报》发表了一篇以《鄂政见闻所感》为题的一篇社论，中有一节云：

政治本是管理众人之事，政府握魁柄，临万民，最要在立信。民无信不立，临民而无信，如何能治？……这所谓信，乃是法的精髓，以信明法，政无不行。陈辞修将军治理鄂西之地，何以能有成绩？第一他本人干净，有能力，有诚意，苦干实干，劳怨不辞。第二他有一群共甘苦而有志趣的干部，大家认真做事。第三他能诚信无欺，令出惟行。湖北行物物交换，定量分配，皆是极复杂繁难的事，实际并未曾先做精密的户口调查，但当局矢诚矢勇，相信人皆诚信无欺。惟一旦查出弊端，则必严法以绳，毫不瞻徇。吏廉民服，振领而治。湖北行完全教养的义务教育，有魄力。湖北禁毒，见烟就杀，真蛮干。这魄力，这蛮劲，都由诚信而来。当然鄂地偏小，较易治理，但以小喻大，也是一理。……

二

三十二年（一九四三）六月二十九日，重庆各报载施垣各界欢宴慰劳团。引中央社恩施二十六日电云：

全国慰劳总会鄂西将士慰劳团抵此后，备受军民各界热烈欢迎。二十五日……下午六时，鄂省党部、省政府、高等法院、青年团支团部四机关，假第三公共食堂联合欢宴。席间，黄主委建中代表四单位主人致词欢迎，继由张团长继于热烈掌声中起立致词，略谓：“此次鄂西大捷，震动中外。慰劳团受全国各界人士之托，专诚来鄂西慰劳陈长官、孙代长官暨全战区忠勇将士，同时并以慰问鄂西民众。深感此次大捷，除在军事、政治方面价值极大外，更可视为三民主义与倭寇侵略主义战斗之胜利。此来目睹新湖北之种种建设，处处均足以表现湖北为三民主义真正之实验省份；尤使吾人感动者，厥为陈长官之革命生活，其住屋之简陋，与自奉之菲薄，殊足令人敬佩。故除一般建设外，仅就陈长官个人生活之刻苦一点观之，即为其他任何省份所未曾有，此种精神诚足为全国效法。至于鄂省各级工作人员之精

神，自不待言矣。本人拟即将离施返渝，此实为临别前衷心之语，绝无丝毫恭维之意。由鄂省民生主义经济政策推行之顺利，可知总理'知难行易'学说之真谛所在。本人深信此种制度，既可行之于恩施，亦必可行之于全国各地。"……

三

三十二年(一九四三)六月二十九日，重庆《扫荡报》发表一文，题为《鄂西纪行之一》，内云：

恩施是新湖北的心脏。脚一踏进湖北的边境，就给人感到一种朝气勃勃的新气象，到了恩施，只要你愿意把视线深入，进每一个角落转一趟，你就会晓得这新朝气是从哪里产生的。

在恩施你看不到一套漂亮的西服，大家都是布衣布鞋，两脚当车。在恩施你也看不到搽粉抹脂的摩登女郎，一件蓝布旗袍是便服也是礼服。在恩施你更不能大吃大嚼，招待外宾也仅能是六十元一桌的席(六菜一汤)。这不是说恩施没有一个有钱的、懂得享受舒服的人，而是穿着漂亮、举止阔绰的人们，回答你的不是欣羡尊敬，而是卑视！这种风气的养成不是一朝一夕之功，也不是政府当局一纸命令所能办到的，它是由于省政最高主持人以身作则的实践模范行动所一点一滴堆积起来的。

湖北并不是一个富庶的省份，深山丛岭占去了大部分的面积。冬季雨量多得使人讨厌，农作物需要雨水的季节偏偏接连三、四个月不下一滴水。整个鄂西北都在靠天吃饭，吃得起米饭的人家很少，哪一家都要用杂粮果腹。解决粮食问题，需要从增产着手，增产的首要条件在发展水利。发展水利需要钱，而湖北又是穷的，事情不能畏困后缩，没有平路可走只好爬坡，虽然困难也得干。湖北今年规定为水利年，一保一井一塘一坝运动，正在积极进行中。建始最近建筑了一条长十华里足够灌溉二千亩田的水渠，去年二月一日动工，今年五月底完工，费工四万日，用费仅十五万元、苞谷二百四十石。今天记者赴巴东经过此地，特下来参观了一番，工程之艰巨，缺少点勇气或毅力的都不敢问津。可是困难终于排除了，现在无数的田亩都在吸着它的水，每一个农民都张着笑脸在等待着今年的丰收。像这样的水渠正在动工或已动工即将完成的还有很多。

新的事业需要新干部来创造，乡镇保甲长正在逐渐选用训练过的优秀青年来负担。

要推进社会走入现代化，发展文化、普及教育是先决条件。过去我们的教育，有一个传统的毛病——盲目地制造。结果是需要的人才没有培养好，不需要或不急需要的人，倒教出一大堆搁起来。湖北教育甩弃了这条害人的路，实行着需要什么，就教育什么人的计划教育。在整个计划下，配合各自的志趣，规定他的学习课目，毕业出来没有失业问题，社会上却添了一批有用的力量。……

兵役是当前一个重要问题，在湖北兵役没有一点流弊，这话谁也不敢说，既然旧的社会还未完全改观，实际上也不能有此要求。但像绳子绑拉这种现象确是少见。……

湖北的物价比旁的地方，比较稳定的多，原因是物价管制，不仅注意消费方面，而且更注意物资的掌握。物物交换制度，正逐渐由省会推行至各县，由少数类品推行至其他物品。

湖北就这样以一点一滴的努力堆积起来强大的力量，以崭新的姿态，呈现在抗战的祖国面前，迎接了这次鄂西会战。决定战事担负的是军事、政治、经济、文化、教育诸力量的总和。从新湖北的精神，我们可以看出这次鄂西大捷的获取不是偶然的。

四

张溥泉（继）先生于三十二年（一九四三）六月鄂西大捷后率领慰劳团莅施慰劳。二十五日，于四机关欢宴会中曾当众致词，语多奖饰，已见前载。张先生逝世后，有人抄寄其在施慰劳时之日记一则，对于我尤有溢美之词，其文云：

二十四日，开慰劳大会。鄂省老同志殊少，惟李小垣君尚健在。辞修时来谈，关于三民主义之研究，多独到处。以民权主义，方是真民主精神，何必怕人说我不民主邪？此种议论，早不闻本党人倡导。如辞修者，真凤鸣于九皋矣！

五

湖北省临时参议会副议长胡忠民先生因我奉命远征，赋诗赠别，并为之序云：

辞修先生，以命世之英，入赞中枢，出当方面，努力革命，洵党国柱石。兼主鄂政三年，实行主义，大有四方风动之概。顷重膺新命，统军远征，经文纬武，国事贤劳，爰就所感，赋长句二章，以表景仰，而壮其行：

风云际会见斯人，一扫尘埃万象新，细柳营前威似夏，甘棠树底惠如春，殊勋自昔兼文武，标格于今识凤麟，江左夷吾天下望，九州独倚起沉沦。

坐镇山城事足豪，长征又报换征袍，旌旗日暖蛟龙动，羽翮风轻鹗隼高，定远玉关开土宇，伏波珠浦靖烟涛，汉家盛事谁能复，端仗将军汗马劳。

六

三十四年（一九四五）二月三日，重庆《新民日报》载有《创官场新纪录陈诚交代清白》新闻一则，引中央社恩施二日电云：

鄂省府于去年八月改组，陈前主席曾谆谆以“交代者力求清白，接收者切勿含糊”等语相昭勉，中央并电派该省高等法院郗院长朝俊监交。全部交接办竣时，单就各厅处余款一项而言，总数达一亿一千余万元。移交现款之多，实开各省之先例。

以上所录，是从称誉我们的文献中择存其一鳞半爪以资纪念而已。孟子极称有本之水，以其“盈科而后进”，可以“放乎四海”。至若无本之水，如“七、八月之间雨集，沟浍皆盈，其涸也可立而待”。因此他说：“故声闻过情，君子耻之！”我对于各方对于我们的称誉，也同有此感。

然而为什么还要录存几段呢？

因为我觉得中国人情宽厚，肯于“与人为善”。只要你真能诚心实意地为人民做事，社会就会体谅你的苦衷，宽恕你的过错，而稍有小善可取，还为之大事揄扬，以示鼓励。所以纵然明知是一种“不虞之誉”，然因其盛意可感，故仍录存一二，以志不忘。



第三部 陈诚言行纪要



民国二十六年(一九三七)陈诚四十一岁

元月四日

政府准照委员长所请,特赦张学良,交军事委员会严加管束。

五日

行政院国务会议决议:任顾祝同为西安行营主任,孙蔚如为陕西省政府主席,王树常为甘肃省政府主席,杨虎城、于学忠撤职留任。命令发表后,杨于不奉命,且提出无理要求,有(一)以张学良为陕甘绥靖主任,杨虎城副之,统率东北军、十七路军及红军;(二)陕、甘两省由东北军、十七路军及红军分驻,防地划分由彼等自定;(三)陕甘善后所需经费及驻军饷糈,由中央发给,各军编制及饷章由彼等自定。时西安城内反动分子孙铭九、赵寿山、黎天才、应得田等,肆意叫嚣,作种种反抗中央表示。此辈握有西安市警备权,(孙铭九为西安军警督察处长,将原有之特务营扩编为特务团,又组织先锋队,有一师兵力,赵寿山为杨部旅长兼公安局局长)故敢任意妄为,甚至胁迫稳健之高级将领,使不敢与中央接近。致使善后处置,煞费周章。

六日

奉派兼任第四集团军总司令。总司令部设潼关。

八日

先生建议对张杨所部进行分化工作,由各师长着手。同时积极布置军事,期以军事压迫手段,达成政治解决目的。时东北军高级将领,迄无服从表示,一以人人意存观望,不愿先发,一以表示服从后恐未必有保障,且如将来再畀张以要职,使彼等难以自处。故往返折冲二十余日,迄无进展。至本月下旬,彼等仍要求张学良回部队对官兵训话后,东北军可开甘肃。然后再发表张之名义,并得参加三中全会。先生对彼等恣意要挟,甚表愤慨,主张非用军事手段,不能达成政治目的。先生在此期间,曾与东北军将领何柱国、缪征流、刘多荃、沈克、檀自新,及杨部总指挥冯钦哉、旅长王劲哉等,有所联络,深知彼中情伪,多愿归诚中央,只以我方处置迂缓,反使彼等进退失据,疑虑丛生。

二月二日

东北军六十七军军长王以哲及其副官长宋学礼等三人被枪杀,西安情形混乱。

十日

陕北共党致电本党三中全会,提出四项原则:(一)在全国范围内,停止推翻国民政府之武装暴动方针;(二)苏维埃政府改名为中华民国特区政府,红军改名为国民革命军,直接受中央政府与军事委员会之指挥;(三)在特区内实施普选的彻底民主制;(四)停止没收地主土地之政策,坚决执行抗日民族统一战线之共同纲领。先生知共党……,因于十五日电呈委员长及何部长云:"西北问题,迩来辗转延

宕，为顾虑国际间及国内不时之变化，似非所宜，谨陈所见，以供核夺：（一）张、杨、共三部，固不能同时作彻底之解决，但必须分别先后，针对情实，期达次第适当之处置。操切从事固当避免，敷衍姑息，亦非所许。（二）今日张部将领，自师长以下，多愿直接中央，重新自效。对张实已无所顾惜。所尚惺惺作态者，不过另有企图之少数高级将领及老人而已。为中央计，似当以十数万将士之向背为重，而以少数人之面子为轻。（三）今日杨虎城部，多已脱离杨之关系，通电服从中央，此为杨之所不及料。而封建集团之必趋于崩溃，至此愈可证明。陕西民众对杨之痛恨，更为显著，今杨负固三原，仍在暗中活动，以期复起。为中央计，亦当以西北全局及几千万之民命为先，而以杨虎城之面子为次。而且东北军如能次第东调，直接中央，则封建残余如杨者，必无能为也。（四）今日共党之要求，为目前计，固不能不虚与委蛇，但考其要求之用意，仍非出自诚心。不过假借特区名义，名正言顺，整顿充实，一俟坐大，待机反噬，亦即所谓不战而屈我。阴谋手段，原自高人一等。为中央计，当以八九年来一贯之国策为重，而以苟求一时之表面安定为轻。总之，已崩溃之封建集团，不可曲予保全。而原不够封建领袖之资格者，更无须予以扶植。尤其行之有效之国策，断不可轻易摇动。所谓西北问题，绝非不能了之事。职体察实情，侧闻时论，不敢缄默，冒昧直陈，谨祈钧座核夺为祷。”次日得何部长复电：“所见极是，此间亦系本此方针进行。”

二十八日

经委员长核定，所有东北军全部移防豫皖。东北军问题遂获解决。东北军问题解决，杨部问题亦自迎刃而解。惟共党既愿输诚，政府向持宽大主义，剿共一贯国策，遂未坚持，以成此后养痈遗患之局。

三月一日

先生以国难方殷，而所负任务，仍属临时应付，深恐重增咎戾，恳请退思补过。不许。

七日

先生以故乡高市遭匪窜扰，太夫人避居丽水，奉准给假归省。

十日

先生离京旋里。因牙疾先抵沪求治，十六日抵家。

二十二日

出席青田高市小学，对地方父老亲故及该校教职员讲话。高市小学为先生之叔祖一鹏公所创办，以教邻近子弟明达做人之道为宗旨，先生通显后，月就廉俸项下拨助经费，并以一部充作戚友中确系优秀子弟升学之用以为常。

二十六日

先生离籍抵京。

二十八日

中央军校广州分校开学，先生以主任身份来粤主持开学典礼。

四月七日

先生由粤抵京。自上月二十八日来粤，曾先后视察广州行营、虎门炮兵营、韶

关十八军、南雄十八军教导总队等单位，所至发表演说，宣达国策，激励士气，不惶宁处。

五日

谒委员长于溪口，旋奉命飞赴杭州、北平、开封、郑州、汉口等地，宣达国策，视察学生集训，为来日动员准备。

二十九日

奉派兼庐山暑期军官训练团筹备委员会主任。

五月一日

就军政部常务次长职。即日起上午到部办公，下午到筹备会办公。

十二日

开第一次筹备委员会大会，计先后奉准核派筹备委员叶楚伧、王世杰、陈立夫、钱大钧、周亚卫、邵力子、陈公博、林蔚等三十一人。旋奉核定训练分三期办理，每期以半月为准，于七、八两月间召集。

二十日

奉派兼任暑期训练团教育长。

二十二日

军政部司长王文宣转交先生四月二十二日委员长手令一件，着先生督练新兵器部队，限六个月为第一期整理完毕之期。

六月五日

先生呈复委员长关于督练新兵器部队事，经与各部会有关人员研讨，须先拟订督练办法，再行实施。

六日

奉派为暑期训练团第一期团附。

十四日

先生手定全团官佐生活规约："本团关于日常生活，应力求简单节约，除一律照新生活规定外，兹应特别注意者如下：（一）早起盥洗一律用冷水；（二）早餐每员稀饭两中碗，馒头二个，附小菜一碟（每席六人小菜两碟）；（三）午餐每人白饭两中碗，菜一汤一（每席六人，菜汤分量照数增加）；（四）晚餐同中餐，均不准添补私菜；（五）官佐、学员、士兵、公役一律饮开水，不用茶叶；（六）公家不备烟酒及汽水水果等物；（七）爱惜公物，并养成废物利用之习惯，如所有废纸，不必火化，各中队备一水桶，可将废纸放置水中，使其溶化，既可保守秘密，并可使废物作为有用，余类推；（八）勤务杂兵，力求减少，养成个人劳动习惯。"

十六日

奉颁军政部次长甲种一等劳绩奖章一座。

二十二日

长子履安生。

七月四日

第一期训练始业。受训学员军事组五七七人，教育组一、〇三三人，县政组三

二一人，警政组三七一人，政训组六九九人，童军干部组四一一人，共计三、四一二人。军训党务人员，定于第二、三期分别召训。

七日

晚卢沟桥事变爆发。

九日

补行开学典礼，委员长兼团长莅团训话有云："卢沟桥事变真相正调查中，已命宋哲元死守拱极城（卢沟桥），军队与城共存亡，一步不得退让，中央已预备六师，以应付事变之扩大。"

十日

命令一部分前方负责将领关麟征、池峰城等十余员先行离团返防。

十三日

再命冀、察、晋、鲁、豫，及陇海东段沿驻长江各将领三十余员返防。

十五日

先生上书委员长，事变已逾一周，敌无悔祸之意，和不可能，应即攻击前进，不可静候其增援。敌如犯长江，我应整个发动，肃清其各地租界及驻屯军。

十七日

送第一总队长孙连仲返防。

是日委员长发表谈话，表示对卢变之最后立场。

十八日

第一期训练结束。

二十日

奉派为暑期训练团第二期团附。

二十六日

第二期训练始业。受训学员军事组五三三人，政训组六六八人，军训组一、二六〇人，县政组二一九人，警政组三一一人，童军干部组三八七人，新运干部组二〇九人，共计三、五七八人。

二十九日

先生电呈委员长，应令晋绥军实时出击察北，抚敌之背，最少限度亦可收牵制敌军之效。是日团中再令军长吴克仁等返防。

八月三日

电呈委员长以国防会议开会在即，建议四事：（一）对敌作战应有一贯方针，明确步骤，整个计划；（二）当前急务：1. 健全统率机构，可用大本营名义；2. 慎选将领，应为事择人，不能因人设事；3. 任人课责，应以专一为主；4. 兼职人员之本职，应明令派代。（三）推进整个国防经济建设，集中人力财力；（四）北平为八百年故都，应不顾重大牺牲以克复之。

七日

再电委员长："（一）在应战方针中，不免有人怀取和平之途径，因此整个决心

与部署即遭阻碍。职以为只有抱积极战之目的，全面战之方针，始可得万一之和平，与一部之胜利，否则无法言战，更无法言和。（二）华北局部战为敌之企图，我若亦以局部应之，则全陷于被动，且无胜算可操，职以为我军主力在华北应采取歼灭战，在大牺牲之下，能消灭敌二三师，即足寒敌胆、振民气；而最大把握，仍在发动全面战，主动地肃清腹地如长江一带敌人，减少我处处设防牵制兵力之顾虑。（三）利用大规模战争，调遣各省区部队，因而可减去割据之成分。（四）最高统帅部之组织，迄今尚无决定，前方将领颇以系统不明，部署未定为念。历年作战，虽有战斗序列，而实际各师，仍直接于钧座之一身。此次国际战争，时间空间，均难预定。必须健全机构，慎重人选，一洗过去因应人事叠床架屋之弊。"

八日

第二期训练结业。

九日

举行毕业典礼，委员长兼团长亲临主持。

十日

因寇入已深，训练团宣告结束，原定第三期训练停办。

十二日

最高国防会议及党政联席会议决议推委员长为陆海空军大元帅，以军事委员会为最高统帅部。

十四日

委员长电召先生返京。

十五日

先生兼程返京，抵京已午夜后二时矣。先数日先生小病，适中枢亦未派定先生战时任务，且虑政府中主和分子之阻挠抗战大计，故迟迟未行。既抵京，即日晋谒委员长，委员长拟设行辕以任先生，未定议，先命先生赴沪协助张治中抗战。先是日寇于侵据平津后，分兵北犯南口，南沿平汉线窜扰，我军在南口力战，敌为求速战速决计，同时在淞沪一带亦积极制造事端。本月九日敌武装官兵侵入我虹桥机场警戒线滋事，并以陆战队登陆，要求我撤退驻沪保安队，经我严词拒绝。十三日敌竟以陆军及海军陆战队万余人，向我保安队进攻，我军增援，沪战序幕由此揭开。先生于十六日偕熊式辉同抵沪，时指挥各军抗战者为第九集团军总司令张治中，敌军登陆部队已被我军包围，惟我军兵力薄弱，不备"十则围之"之条件，先生因建议增兵两师，先将敌阵中央突破，再向两侧席卷扫荡，经奉准照办。不料增援部队，建功心切，未能协同动作，反致不利。

十八日

先生与熊式辉回京复命，熊言不能打，先生慷慨陈词：以为今日之事，非能不能打问题，乃要不要打问题，敌攻南口，势在必得，华北战局扩大，已无可避免，敌如华北得手，必以其快速部队，沿平汉线直趋武汉，如武汉不守，中国战场将纵断为二，于我将大不利。不如扩大淞沪之战，转移敌由北南下之局，为诱敌由东西上之战，

变“制于人”而为“制人”，应较得计。二十五年十月间，先生随节洛阳时，本曾研议及此，至此委员长因面谕先生：“打，打，一定打。”遂大举增兵。

是日奉派为第三战区前敌总指挥。

十九日

以何成浚为第四预备军司令长官，以先生副之。时统帅部划定平汉路方面为第一战区，以程潜为司令长官；山西方面为第二战区，以阎锡山为司令长官；苏浙方面为第三战区，以冯玉祥为司令长官，顾祝同副之；两广方面为第四战区，以何应钦兼司令长官；津浦线方面为第五战区，以李宗仁为司令长官。随战局进展，其他方面，亦均在进行部署中。

二十二日

敌大举向淞沪增兵，在狮子林、石洞口、川沙口及张华滨等处，同时强行登陆，向我宝山、罗店、浏河之线进犯。时先生奉命兼任第十五集团军总司令，指挥十八军、五十四军、太仓附近之江防军、第六师及第五十一师等部。

二十四日

先生指挥之各部队陆续到达，加入沪战为左翼军。旋统帅部组中央军，以朱绍良统率之，组右翼军，以张发奎统率之。左翼军向登陆之敌猛攻。在罗店附近，展开激战。我军士气极盛，惟敌以海军炮火与陆空协同，威力太大，我军牺牲惨重，前仆不能后继，敌则增援无已，以致仅能阻遏敌之前进，解除侧面威胁，难收聚歼之功。

九月初

吴淞、宝山相继失陷，宝山失陷时，我九十八师姚子青营，孤军苦守，全营殉国。

十一日

敌主力进据杨行，续向刘行窜犯。

十四日

先生亲赴刘行指挥，以我军阵地突出，形势岌岌可危，建议相机转移阵地，保存战力，以便步步为营，节节抵抗，已奉委员长核准，旋为取得国际同情与认识，复令继续苦守。

十六日

第九集团军被迫退至北站、江湾、庙行、杨家宅之线固守。不久刘行方面亦被敌军突破。此时罗店方面阵地，过于突出，乃退守罗店西南及罗嘉公路之施相公庙一带。时在沪敌军已十余万，炮约四百门，战车二百余辆，飞机二百余架，大小兵舰七十余艘。我军亦陆续增援，两广湖南各省部队，均编入战斗序列。刘建绪部到达右翼之沪杭路方面，川军亦已东下，正在运输中。

十月初

我军因攻势不利，退守沿蕴藻滨南岸陈家行、广福、施相公庙、浏河之线，继续抵抗。敌复陆续增援，至本月中旬，其总兵力已逾二十万人。时先生奉命为第三战区前敌总司令，负有沪战全局指挥之责。因鉴于沪战不仅为将来长期抗战之基础，

抑且为转移国际视听之关键，乃再拟订攻势计划，以图达成寸土必争之目的。

十九日

夜，督率各部开始进击，适逢敌之主力亦向我进攻，当即展开大规模之遭遇战。经三日夜之搏斗，双方损失均重。我方广西部队，因限于运输，不能如期集中，影响战局甚大。且我军于后勤补给医护等方面，平日均无准备，卒逢大敌，几于手足无措，前方作战将士，往往终日不得一饱，其艰苦可知。再者所谓国防工事，亦均有名无实，事前以为有恃，临时均须重造，以此与装备训练绝对优势之敌战，胜利之券难操，自在意中。

二十四日

我军退守大场走马塘之线。

二十五日

大场被围，于阵地大部被毁陷落后，我上海方面守军，感受侧背之威胁太大，乃于二十六日调整战线，向苏州河南岸江桥镇小南翔之线撤退。

三十日

敌渡苏州河南犯，经我坚强抵抗，并迭次反攻，终因火力太差，难以奏效。适于此时中央军总司令朱绍良奉命调往西北，部队并交右翼军张总司令指挥，临阵易帅，亦为使战局益转劣势之一因。

十一月初

敌后续部队又复增加，我苏州河南岸阵地，危如累卵，即于此时，敌第六、第十八两师团登陆杭州湾，我军行动迟缓，不能作有效之阻遏，敌遂长驱直入。

九日

松江、枫泾同时失陷，我淞沪阵地至此乃全陷入敌之大包围圈中。苏州河南岸之颓势，亦未能挽回，为长期抗战计，只有迅速转移，重行部署，以免牺牲过巨，而无所补偿，于是乃作全线撤退准备。适委员长以电话询问如何处置，先生答云应速转进武进一带之国防线中。委员长沉吟久之，以九国公约国正在比京开会，为争取国际荣誉，因令再支持三天。先生虽遵令苦撑，但部队主力如第一军、第四军、第十八军，每师只余数百人，伤亡惨重，秩序无法维持，命令亦不易下达。高级将领如薛岳、胡宗南、孙元良、桂永清等，于敌强力部队冲击下，均仅以身免。先生亲与少数官佐，分别至各要路口，令各部队长至指定地区收容整顿待命，先生则至昆山一宝塔内坐镇。逾日，始乘小艇绕道回苏州，崩溃之势始稍定。三日限满，我右翼兵团撤守乍嘉线之既设阵地，中央兵团转进至青浦白鹤之线。但因时机迫促，部队掌握不易，敌机跟踪轰炸，桥梁破坏，大军拥塞，致与左翼兵团之间，发生空隙，青浦白鹤之线，遂被突破，我左翼各军向吴福之线撤退，原期与乍嘉右翼各军，凭既设之国防工事固守，旋因嘉兴失守，福山亦陷，敌有迂回我吴福线侧背之企图，乃又向锡澄之线转进。

二十六日

锡澄线亦被迫放弃，以一部沿京沪路撤常州，以主力向浙皖赣边境撤退。

十二月一日

江阴要塞陷落。

二日

丹阳失陷，日寇分四路进犯我首都。委员长召先生入京，询以战守方略。先生谓："如命我守城，谨当遵命。否则，我军应速脱离战场，撤至皖南，以南京为前卫阵地，以贯彻我持久抗战之目的。盖敌在战术上虽成功，在战略上实失败也。"委员长以询何应钦、白崇禧及德国顾问法肯豪森，咸以南京孤立，无现代要塞设备，不易坚守，反复请命，达六次之多，委员长始准放弃南京，命先生赴皖南布置。先生甫行，唐生智进言加调劲旅，愿死守南京，但仅数日，南京终告不守。守城军三面受敌，北临大江，无路可退，牺牲之惨烈，为八年抗战史中所仅见。

是月下旬

奉派为第七战区副司令长官。先生指挥沪战，前后历时三月，不眠不休，备尝艰苦。其指挥所大抵均设于敌前之大炮射程内，亦为敌机追踪之目标，往往甫经迁徙，即为敌机所炸中。随从人员多有死难者，先生虽幸而免，亦间不容发矣。先生既不畏死，以故将士亦勇于牺牲。沪战卒能支持三月之久，使举世为之震动者，以此。

民国二十七年(一九三八)陈诚四十二岁

元月一日

奉派为武汉卫戍总司令，原任军政部常务次长、第七战区副司令长官、第十五集团军总司令等职，均奉准卸除。十日卫戍总司令部成立于武昌。

十一日

奉派为军事委员会政治部部长。初国民革命军北伐时，有总政治部之组设，对于宣传、组训以及激扬士气等方面，卓著成效，厥功甚伟。其后渐形陵替，至抗战军兴，政训工作之于部队，甚少作用，淞沪会战后，检讨得失，咸以为加强部队政治工作，有极大之重要性。因于二十六年底委员长即命先生筹组政治部，至是因有是命。

二十一日

召开武汉城防工事构筑会议。武汉城防，于九一八事变后，即已注意及之，曾构筑野战工事及永久炮兵工事，称之为武汉要塞，是为武汉城防建设之第一时期。其后主持机构屡经变迁，构筑计划，亦屡经修改，至二十六年二月，必要建设已粗具规模，交由武汉警备司令部接管，是为城防建设之第二时期。是年七月抗战军兴，根据淞沪会战经验，知已有工事，不尽合用，乃有此次会议之召集，旋即成立武汉城防工程处、河川工程处、筑路工程处等，分别负责施工，在可能范围内使城防、江防、交通等方面，兼筹并顾，以为保卫大武汉之主要设施。

二十七日

先生条陈筹设政治部人事运用意见，其略云：（一）任人贵专，专则得行其志，而无掣肘之弊。选人应有标准，标准既定，则不至为人所用。（二）与其用四面圆通投机取巧者，不如用有良心有血性者，凡有良心有血性有坚定意志之人，即仇者亦当破格用之。（三）十余年来，职在军事上所以敢于放手做去者，全赖上有领袖之信任，下有同志之互信。今对政治部之组织，事前既无准备，现在又不能确定标准，将来掣肘摩擦，定在意中。拟请钧座予以短期（三个月）之试验。（四）对于克制共产党最有效之方法，厥为从政治设施之实际上克服之。例如政府对于人民应做之事，不待共党批评，政府即先去做。又如铲除贪污，应即破除情面，严厉实行，使青年在事实上，对政府生出信仰来，则共党自然无所借口，以施其技。一言以蔽之，中央及地方加紧实行三民主义，即为克制共党唯一之要诀。（五）周恩来、郭沫若等，绝非甘于虚挂名义，坐领干薪者可比，既约之来，即不能不付与相当之权。……，郭为富于情感血性之人，果能示之以诚，待之以礼，必能在钧座领导之下，为抗日救国而努力。其时成立政治部之宗旨，除于军事上争取胜利外，尚有政治上之目的，即联合全国贤俊（包括各党各派无党无派）于一堂，以向抗战建国共同目标前进是也。故先生言之如此。

二月十一日

政治部正式办公。先生自定办公时间：每周一、三、五上午在政治部办公，下午在卫戍总部办公；二、四、六上午在总部办公，下午在政治部办公。每周二、四上午十时会见顾问，一、三、五下午二至四时在总部会客，此外一、三、五下午四时参加委员长官邸会报，二、四、六上午八时主持总部会报，下午四时主持政治部会报。

十四日

先生出席政治部及卫戍总部联合纪念周，宣告政治部成立之意义：“政治部组织大纲第一条：‘为唤起民众，共同抗敌，提高军队革命精神，统一全国意志，集中一切力量，在一个主义一个政府一个领袖之下，驱逐日寇，复兴民族，完成革命，特于军事委员会设政治部’此即政治部成立之意义。”又宣告政治部工作人员遵守信条四项：“（一）在服从领袖命令，彻底从事抗敌救亡的原则下，精诚团结，全体人员须一心一德，不得以个人或所属党派利益为单位，从事个别活动。（部属集体化）（二）严守纪律，忠于职务，并崇尚俭朴，刻苦耐劳，以作军队及民众之表率。（生活士兵化）（三）增高研究兴趣，发扬集思广益之精神，力求学术之活用，并须在工作上时时刻刻磨练自己。（工作学术化）（四）养成并发挥大无畏之精神，使一切行动敏捷化，遇必要时随时随地，均应有为国家民族牺牲之决心。（行动军事化）”

三月一日

召开全国政工会议，检讨过去军队政治工作之得失，以为今后树立制度改进作业之张本，先生莅会讲演三次，勖勉会众负起建军责任，对于国际现势及抗战必胜前途，亦多所阐释。时全国失学失业青年散布后方，为数极众，收容训练，各地各行其是，殊有未合。先生秉承委员长意旨，条示政治部秘书长张厉生云：“为统一全国

失学失业学生之训练，并确实养成革命干部计，兹将全国各省所有特种训练，均着隶属军委会，定名为军事委员会战时工作干部训练团。各省所办者，冠以第〇团之番号，如现政治部所办者为第一团，李司令长官所办者为第二团，刘主任所办者为第三团，其余可类推。请即拟训练纲要、训练团编制，并即指定设计委员，编订训练教材（如军事、国际、经济、社会等科目），将三民主义尤其现阶段之民族斗争，均须编入各种科目内，不必以三民主义作口头禅，而注意实行为要。"初于本年一月中旬，曾有军事委员会学生军筹备处之设，至是奉准改为军事委员会战时工作干部训练团，是为干训团组设之始。

四日

奉派为航空委员会委员。

五日

先生条示政治部秘书长张厉生云："发动民众最高原则，在贡献力量来抗日，抗日最大的力量，在军事方面，即（一）兵员的补充，（二）物资的供应。关于兵员的补充与其捆绑生产的农民，不如组织游散的游民。本部对于民众之组织训练，应着眼于此。其次应注意工人之组织训练。至于农民，似不如由本部拟定具体办法，呈请转饬地方政府实行为妥。又对于青年之组织训练，最高目的在培养青年，健全其身心，俾将来能担负革命建国之责任。最忌任青年一时冲动，作无谓之牺牲，请与设计委员会诸同志，研究实施方案为要。"

二十四日

政治部拟制对敌宣传标语十五条，大量印发各战区。

三十一日

奉派为军委会军官训练团教育长。时中国国民党召开临时全国代表大会于武昌，决议四大要案：（一）制定《抗战建国纲领》，为全国信守之准则；（二）推举委员长为中国国民党总裁，在制度上明确规定为全党之领袖；（三）结束国防参议会，成立国民参政会，为战时最高民意机关；（四）设立三民主义青年团，以团结全国青年。

四月一日

战时工作干部训练团第一团正式成立于武昌，未几又奉命组设军官训练团于武昌之珞珈山。

十五日

军官训练团第一期始业，本团分将官研究班及校官研究班两部。先生宣告本团开办使命有云：民国二十二年及二十三年之庐山训练，为积极安内与准备攘外之训练，以革命精神之复活与展开为使命；民国二十四年峨嵋训练与二十六年之庐山训练为抵御外侮与复兴民族之训练，以统一基础之奠定与巩固为使命；此次训练为抗战建军建国之训练，以争取抗战必胜建国必成为使命。此次训练内容：包括技术训练、体格训练、纪律训练、生活训练等。受训军官均系由战地调来，故以检讨战地经验为训练实施之基础。不尚空谈，特重实务，为此次训练之特点。先生以往历次主办训练，均与受训学员生共同生活，此次则因所负军国重任非只一端，且时须亲

赴前线督战，致有未能。

五月六日

军官训练团校官班第一期结业，受训期限三星期。将官研究班受训期限较短，已有两期结业。

十日

奉派为中央训练委员会主任委员。

十一日

电各高级将领宣告委员长近对政工人员训示要点："（一）政治训练，为造成革命军队的要素。工作效能，如能增进，则政工人员的地位，自必提高。（二）过去工作缺乏实效，非由权限经费或制度之关系，而由于政工人员本身之缺点：1. 怀与带兵官对立心理，形成部队两个重心，以致工作不能推进。2. 与带兵官敷衍勾结，同流合污，无形放弃职守。（三）要认定政工人员之职责，在奉行主义，训练部队，造成真心革命的党军。（四）工作态度必须正大光明，至诚无我，而工作方针，在尽心竭力，辅助主官为军队服务。（五）必须注意品德的修养，要在半年中恢复政工人员的地位和信誉。（六）要廉洁牺牲，勤劳笃实，谦和诚挚，言行一致。"

十五日

军官训练团校官班第二期、将官研究班第三期始业。先生于升旗典礼时宣告本期训练内容为：（一）精神训练，以亲爱精诚团结统一为归；（二）体格训练，以能刻苦耐劳肩负重任为归；（三）生活训练，以戒除骄奢树立风气为归；（四）行动训练，以迅速确实达成任务为归；（五）智能训练，以管、教、养、卫为基点；（六）服务训练，以救国救民为本务。

是月

奉派兼任战时工作干部训练团第一团副团长。

六月五日

军官训练团校官班第二期结业。

六日

军官训练团党政班始业。先是临时全国代表大会开会后，中央即决定设立训练委员会，以统一全国训练工作。由总裁兼任委员长。当时因徐海战事紧张，直至五月十九日始组织成立。训练委员三十余人，以先生为主任委员，而以军官训练团为实施训练机关。首先召集派赴战地党政工作人员参加受训，是日举行开学典礼。

十五日

奉派兼任湖北省政府主席、湖北全省保安司令，及湖北省军管区司令等职。

二十一日

统帅部以日寇进犯武汉之谋日亟，乃于三五两战区间成立第九战区，划定湖口至南昌以西及长江以南为作战地带，并以先生为司令长官。时马当要塞已失，敌寇溯江西上，湖口危急万分。

是月

仍奉派兼任三民主义青年团中央团部临时干事会书记长及中央训练团教育长等职。初临全大会决议，设立三民主义青年团，会后即指定先生及陈立夫、朱家骅、梁寒操、黄季陆、周佛海、陈布雷等二十余人为筹备委员，而以先生为召集人，旋派先生及陈立夫、朱家骅、周佛海、张厉生、刘健群、谷正纲、贺衷寒、康泽等为青年团设计委员，仍以先生为召集人，历经筹议，规模粗具，至是因有是命。中央训练团系根据中央训练委员会组织条例第十条之规定，而设置之实施训练机构，关于训练对象及实施方案等，亦已几经研议，具有定案。

七月六日

军官训练团校官班第三期、陆空班第一期及战训团第一总队毕业。先生勉以知过认过勇于改过之道。

七日

军官训练团改称中央训练团。

是日改组后之湖北省政府，正式开始办公，张难先、石瑛、卫挺生、柳克述、严立三、杨绵仲、郑家俊、陈剑翛等为省府委员。严立三兼民政厅长，杨绵仲兼财政厅长，郑家俊兼建设厅长，陈剑翛兼教育厅长。

十八日

先生以对于青年团之工作发展，尚无通彻之研究，恐难负实际责任，呈请辞职。未准。

十九日

以军情紧急，前赴战地视察。

二十一日

在庐山莲花洞对第二兵团高级将领讲话，勉以制胜之道在能服从命令与协同动作。盖针对一般将领既不能令又不受命之病而发也。时日寇进犯武汉，系采大包围战略：(一)沿长江两岸，依海空军之掩护，进犯武汉；(二)取南昌、长沙、岳州，以截断粤汉路，包围武汉；(三)由皖北分道西犯，截断平汉路，突破大别山，以进逼武汉。我军早已料定其如此，因以江北防务，划归第五战区，江南防务，划归第九战区，武汉卫戍区则直属大本营，为武汉保卫战之重大部署。

二十五日

敌陆海空协同登陆九江，敌机到处肆扰。

二十九日

先生方视师大冶，电告湖北省政府通令一、二、三、四区之各县，第五区之宜城、枣阳、襄阳，第六区之远安、当阳、宜都、宜昌，第七区之巴东，以及敌机能到之各区县之通讯机关，限即迁出城外，另寻妥适地方设置。又专员公署及县政府亦须准备妥当地方，以备必要时随时可迁往办公，并将一切案卷先行搬移。

八月一日

举办湖北省中等学校教职员讲习会于中央训练团，为改革全省教育工作之始。

六日

由战地返抵武昌，因卫戍总部、政治部、鄂省府、青年团、中训团诸务多待先生裁决故也。

十日

敌在海空军掩护下，登陆港口，犯瑞昌，另以一部由鄱阳湖登陆，于二十日陷星子。

二十四日

瑞昌亦陷。其陷瑞昌之敌，又分兵南袭武宁，西趋阳新。至是九战区除备沿江西犯之敌外，于南浔路方面、星子庐山方面、瑞武路方面、瑞阳路方面，均须设防。我江南部队虽有二十余师之众，然备多力分，敌军所至之处，我兵力均不占优势，至装备训练更远出敌军之下，故战局始终陷于被动，只能防御，鲜能进攻。

二十五日

先生手令各部队并电湘鄂赣各省府收容伤员力维军风纪，略云：各部队之伤病官兵请各省府转饬各级政府设法收容救护，如有散兵逃勇及各部采买人员，有不守纪律或妨碍地方治安及秋收者，准各级政府缴枪拿办。各省应于重要路口或市镇酌派保安团队维持纪律。各级政治部人员应于驻军附近各村庄，保障人民照常工作，如在行军时应先行出发，沿途维持军风纪，并发动民众烧茶买卖及救护事宜。各部队长应严饬所部注意军风纪，不得与各级政府及民众为难。又对于采买粮米应由各级派官长监督，或由兵站负责办理，派官长监督，以免扰民。时部队纪律败坏已极，九战区方面赖先生时刻督责，尚属较好云。

九月十日

召开武汉卫戍区政工人员会议。先生出席讲话，勉以保卫武汉工作，为最光荣最伟大之工作，政工人员有振作士气之责，成败利钝，胥利赖之。工作重点，以维持军风纪为第一，领导战时服务工作次之。

是日发表告湖北省中等学校学生家长书，告以战火迫进武汉，政府决在鄂北鄂西举办联合中学，以维持战时教育于不坠，一切费用均由政府负担。惟望学生家长切嘱其子女迅速办理登记（登记处分设汉口、汉阳、宜昌三地），以便分发肄业。

十七日

出发武宁督师。

十九日

湖北省中等学校教职员讲习会讲习期满，先生召集谈话，提出湖北文化建设，应从教育入手，其后实施计划教育，实权舆于此。

二十四日

瑞阳路方面军情紧急，出发通山督师，留部分参谋人员于武宁，担任联络工作。

二十八日

中央训练委员会根据中央执行委员会组织大纲第八条及本会组织条例第三条之规定，拟定《统一各地训练机关办法》及《全国各训练机关训练纲领》，签请委员长核示。奉批“可”。同日训练委员会又拟定党务工作人员分区训练办法，拟分全

国训练区为五区，先调训党工人员，分期训练。经签奉委员长批示："可先就第三区由中央训练团试办再说可也。"第三区者湘鄂赣汉口市及平汉、粤汉、湘赣三路属之。

十月一日

出席国民参政会报告保卫大武汉之一切措施与准备。

二日

出发战地督师，驻节崇阳。

十日

万家岭我军大捷，敌军被歼灭者，约四个联队之众。万家岭介于瑞武路与南浔路之间，敌之一〇六师团于本月一日由何家山窜抵此处，遭我抵抗，不能前进。乃陆续增援，向我猛攻，我亦增援，抚敌之背，敌不支，纷向田步苏、箭炉苏、扁担山、张古山、哔叽街等处逃窜，我复增援予以个个包围，双方缠斗甚烈。敌退路被截断，仅赖飞机投送给养，延至我双十国庆节，遂被我个个击破，造成保卫大武汉战争中最辉煌之胜利。然由瑞昌西犯之敌，乘瑕抵隙，狼奔豕突，我军防不胜防，十九日大冶不守。时北岸形势尤紧，先数日武胜关已为敌有，武汉近郊，已发现敌踪。

二十一日

九战区方面仍作反攻部署，而统帅部已决于二十五日放弃武汉，保卫武汉之战，到此遂告结束。初敌扬言八月十五日一定占领武汉，后又言九月内一定占领武汉，直至十月末，我计划撤出，敌始得偿所愿。如自敌六月十二日陷安庆为进犯武汉之时算起，至此已历时四月有半矣。敌军消耗于此役者，按最保守估计，亦当在二十万人。我军放弃武汉后，为阻止敌人沿粤汉路南犯，于通山、崇阳、蒲圻等地，重加部署。先是战火迫近武汉之际，先生所主持之各机关，已分别向后方疏散，湖北省政府先迁宜昌，后迁恩施，政治部先迁衡山，中央训练团先迁零陵，其后均迁重庆。

十一月十日

次子履庆生。

十二日

夜，长沙大火，延烧至十六日余烬犹在。火起之次日，先生以长沙负责无人，乃一面电呈委员长请示，一面采紧急处置，以恢复秩序，安定军心，指派政工大队掩埋死亡军民，收容难民及伤病员兵。并派俞济时为警备司令，发款办理善后。同时宣布保卫长沙之决心，以平息敌寇谓我将放弃长沙之谰言。

十六日

委员长莅长，先生以长沙大火，足使军心动摇，民众失望，上书云："钧座莅临，实不胜喜惧。喜者，必有以昭示天下而挽人心也；惧者，此种惨状，钧座目睹，必增加烦恼与廑虑也。今数聆训示，仅及扫街、巡查、救护、警戒、收容等末节，则钧麾似无莅止长沙之必要矣。以职之愚，实深感姑息优容、讳疾忌医之非计，忧愤曷胜！窃维一切大计，钧座固自有成竹，今日职之态度，自知失体，顾心所谓危，不能不痛

切陈之。尤恳明令处职以应得之罪，以慰湘民，而定军心。”

十八日

委员长令组织高等军法会审，严惩大火肇事人员。

二十日

高等军法会审，判处长沙警备司令酆悌、警备第二团团长徐昆、湖南省会警察局长文重孚三人死刑。湖南省政府主席张治中革职留任，责成善后。

二十三日

委员长手书告谕先生云：“此次长沙火灾，无论如何，皆不能疑及于弟身，因此更不必避嫌避责”，并勉先生云：“厚于责己，轻于责人，分谤代过，舍己从人，浑厚宽大，不矜不伐，是为任事负责必备之素养。务希于此存养省察，期得圣神功化之用则庶几矣。”

二十四日

报告委员长改进政治部业务，其略云：（一）将军委会政治部减少处股两级；（二）将部中现有人员三分之二派至各行营各战区政治部及学校政治部服务；（三）留部三分之一人员中，再分派半数，至桂林、汉中两行营工作；（四）抽调整训之六十个师政治部，一律增设连指导员；（五）前方作战部队，充实其政治工作队；（六）留驻敌后之部队，增设政治工作队；（七）国民军训行政部分划归军政部，各省国民军训处改为军管区司令部政治部，并增设游击总司令部政治部；（八）增设伤兵医院监理员名额；（九）三年内训练五万干部，以由第一、三、四各战时工作干部训练团训练为主；（十）政工考核：以民心向背定部队之纪律，以部队纪律定政工之成绩。其余人事、经理、宣传等项均有革新规定。

二十五日

出席南岳军事会议，对政工人员讲话，除宣布政治部改进事项外，并勉政工人员今后工作态度：（一）接受部队主官命令，不能像过去形成对立形势；（二）对军纪不严，发饷不实，指挥不力，政治部主任有检举权，但不得毁谤；（三）不得自己怠工，反而怨天尤人。

二十七日

签呈委员长以岷山崇阳各役，我军不战自溃，又在修武路方面，因军纪废弛，致使民众受扰，恳请严予处分，以肃军纪。委员长以责有攸归，未予置议。

二十九日

对云南将领及政工人员讲话，勉以精诚团结雪耻救国之义，以崇阳之败，实卢汉兵团自相携贰之故。

十二月二日

为视察战地政治工作，离湘赴赣，是日抵吉安，即莅临战时工作干部训练团第三团，宣达委员长意旨，并勉以努力抗战救国工作。

十一日

抵桂林，对军校第六分校讲建国与建军。

十二日

出席广西省政府扩大纪念周，讲第二期抗战军事与政治上应有之努力。在桂勾留一二日即转抵重庆，时政治部已迁渝办公。

二十二日

招待湖北旅渝人士报告湖北省政府工作近状及今后施政要领。略谓自接任半年以来，因战火日益迫近，省府工作，乏善可陈，一切措施，多系应变。大致言之，民政方面，以官不离民，民不离土为本务；财政方面，以力除积弊建立主计制度为本务；建设方面，以发动民力便利军事运输为本务；教育方面，以收容战区子弟勿使失学为本务。半年来收容学生一万三千余人，均已转送沙宜襄樊继续学业。至今后施政重心，仍在教育，当以实施三民主义的文化教育为目标，而努力以赴之云。

三十日

奉谕湖北省政府主席可令严立三代理，财政厅长可照换。先生因供职中枢，鄂政无法兼理，曾请辞职，故有是命。财政厅长杨绵仲调湘，遗缺以赵志垚继任。

民国二十八年（一九三九）陈诚四十三岁

元月一日

出席政治部元旦团拜，即席讲《加强坚忍持久的决心》，略谓上年十二月二十九日汪精卫突自河内发出艳电，响应近卫声明，同意其所提出之“善邻友好”、“共同防共”、“经济提携”三点，于大敌当前，举国赴难之际，汪氏此举，无异宣告其人格破产，自绝于国人。今日全面抗战，为全国人民之所需要，坚持抗战，即可复兴民族，中途妥协，便是亡国灭种。此为举国一致之认识，不谓汪氏竟为此倒行逆施之事。尚望大家勿为汪氏之独夫行动所惑，要立志以战争争取和平，以战争结束战争。

是日奉命视察桂林行营辖区政治工作，即日出发。

二日

召集桂林行营政治部官佐讲话，除宣布汪精卫叛国罪状外，勉同仁接受并欢迎批评，以图改进。

四日

抵零陵。

六日

抵曲江，对中训团及广东党政军各界发表数次演说，主题亦为宣布汪精卫无耻罪行，并告勉继续奋斗，以完成抗战建国使命。

十三日

返抵渝，途中迂道吉安，对干部训练第三团亦曾发表演说，亦以宣布汪精卫罪行为主旨。汪氏此次叛国行动，以为广东军政首长，多系故旧，必有起而响应者。

殊不料汪氏之丧心病狂，一无同调，经先生此行而得其证明。

二十八日

出席第五届中央执行委员会第五次全体会议，对党务组审查委员会讲党员对党应有之认识与努力。此次会议历时三日，决议要案：（一）成立国防最高委员会，以统一党政军三方面之领导；（二）改革党务，以加强抗战领导力量；（三）巩固统一团结，加紧建设，以建军为建国之主力。此外尚有编纂三民主义文化丛书，推行兵役，全国精神总动员等案。

二月一日

召开第二次全国政工会议。

十二日

大会闭幕。先生主持会议曾作六次系统讲演：第一次讲："政工会议召开之意义及其使命"，第二次讲："政训工作之目的与各级职权之确定"，第三次讲："恢宏北伐时期政训工作的精神"，第四次讲："今后政训工作的一般方针"，第五次讲："训练青年干部的要旨"，第六次讲："政工人员从事做人与求学之道"。先是二十七年十一月委员长在南岳召集军事会议时，曾手订第二期抗战要旨，标举"政治重于军事"、"民众重于士兵"、"训练重于作战"、"精神重于物质"、"宣传重于作战"、"行动重于理论"、"专技重于博学"等项，为第二期抗战之基本方略，而此项方略，有赖于政治部与中央训练团推进者为独多，故此次召集政工会议，先生历次出席讲话，殆以宣达委员长之意旨为本云。

十六日

训练委员会公布经呈奉核定之工作计划，其略为："（一）遵照总裁指示，本期先训练党政军干部人员，次及战时地方行政、党务、青年团及教育行政各项工作人员。（二）训练之实施，由本会训练团办理：1. 党政训练班调集各省市党部委员、书记长、青年团支团部干部、各师以上政治部主任及其相当人员来渝受训，共分三期，每期训练一个月。由三月一日起至五月底止。2. 战时工作干部训练班招收西南各省有志参加战时工作之青年，训练期间为四个月；另会同教育部由各教师服务团中小学教师中，选有志从事战地工作者参加受训，训练期间为两个月。均由五月开始。3. 党务工作人员训练班、地方行政人员训练班、青年团工作人员训练班，均自六月间同时举办，训练期间为一个月。4. 教育行政人员训练班、军训教官训练班、童子军教练员训练班，均由七月间同时举办，训练期间为一个月。（三）各班调（招）训人员以多则五百人少则三百人为度。此外尚有视察各地训练机关，及编审教材等计划，一并公布。"同时并公布训练实施方案，其训练要领云："继承黄埔、庐山、峨嵋历次训练之精神，针对抗战建国之需要，遵照南岳会议与五中全会之决议，及总裁之训示，分期召集各级干部，实施精神、生活、行动、智能、服务、体格各种训练，以巩固党基，提高党德，唤醒党魂，促进全国意志统一，精诚团结，以达成抗战建国之使命。"其训练方针云："在能达成古语所谓'作之师，作之君，作之亲'的目的。作之师者，要在能有计划的培养干部；作之君者，要在能极适当的使用干部；作之亲

者，要在能极公正的爱护干部。”其训练要旨云：“在使各级干部对于本身工作任务，能自动自觉，热心积极，彻底完成，并养成心到、目到、手到、足到之实践习惯。同时特别注重管理教育，增进其处理、修理、整理之能力，使其能将废物、废人、废时、废地积极利用，以期训练与工作联成一气。并于受训之后，随时随地履行自我训练，以不断之训练与研究，求不断之进步与成功。”政工会议闭会后，先生曾签呈委员长，对于党政军以及训练诸端陈述改进意见略云：党务之改革，除健全中央组织机构外，并须使各级明了党为全国唯一之发动机。党只应责成政府办理一切军政设施，而不可轻易干预政务，或操纵地方行政，俨然高出当地政府，致政府有牵涉过多之顾虑。对于各党派之斗争，与其作消极之防范，毋宁积极加强本身。若本党本身组织健全，党员主观条件具备，则党外分子，必不敢破坏法纪。对于行政之改革，以集中化、简单化、合理化为原则，集中化可使各机关职责专一，以免一个机关向多方面负责，而无所适从。简单化可使每一机关缩小范围，精专其本身职司，务求熟能生巧，增高行政效率，以免组织庞大复杂，贻误事机。合理化可使职务得到合理之分配，上下纵横，亦有适当之联系，此外对于整饬纲纪，铲除贪污、裁汰冗员与任材使用，则唯有遵奉训示，激发天良，以期改进。对于训练之改革，应以“行”为重，而训练方式，则予学员以互相研究、批评、讨论与切磋之机会，借以启发受训者自动、自觉、创造与负责之精神。对于军事之改革，实为改革一切之基础，目前最堪注意者，厥为军政，为造成武力与民众结合，则人事首先当求根本解决。待遇务须公正平等，经理会计，必须确立制度。否则以偏见而伤公义，以恩怨而议黜陟好恶，倾轧之祸，甚于壅蔽，妒忌之害，烈于党争，建军前途，将不堪设想。此外改革之要，厥为真实培植人才，大量提拔青年干部，吸收有思想有作为之学生，以为整军之基干。总之欲求真实改革，端在打破情面，方足以打破环境，打破难关。书上，多蒙嘉纳。

是月

奉派兼任游击干部训练班副主任。

三月三日

奉委员长手谕：“军队之党务，皆由政治部单纯负责办理，不必事事会同与会稿等手续，以及通报等，徒费时间。只要政治部内，附设党务管理处，凡各部队之党务，皆由政工兼党务人员，呈报于管理处，而由该管理处对中央组织部，每月汇报一次，并两部于月中会议一次，协商与决定军队之党务。如有特别事故，则临时会商可也。”自是政治部增设党务管理处，以统一军队党务之管理。政治部初成立时，与党方曾议及工作分配。党方主张战地党务，由政治部负责，后方由党部负责，或战时由政治部负责，战后仍归于党，先生谓果如此划分，于党殊不利，盖战时党不负责，由政治部冒险犯难以为之，胜利后，仍归之于党，或党留后方，政治部在前方，均将予人以不良之观感，最好党方与政治部能配合工作，方为正办。军队党务统一办理，亦配合之一道也。

八日

奉委员长手谕:训练委员会主任委员一职,着仍由先生兼任。盖先生以兼职太多,曾拟以此职让之张治中故也。

二十一日

奉派兼任战地党政委员会委员。

二十五日

公布修正战时工作干部训练团组织规程及训练纲要。

二十八日

先生请辞青年团书记长兼职略云:近因整顿政治部与中央训练委员会,深觉非专心职责,断难有功,因请辞去青年团中央临时干事会书记长职务。未许。

是日南昌失陷。

二十九日

奉派兼任中央训练团党政训练班办公厅军事训练处上将处长。

是日先生对党政训练班学员讲:"三民主义青年团之性质及展望",强调:"团为党的一部分,有党的存在,而后有团的产生,任何人不能认为团与党是两个独立的或分离的组织。而且深信团的发展即是党的发展,党的发展与强大,即是团的发展的保障。"自青年团成立以来,一般误认团为党的对立物,猜疑横生,实则党的总裁即为团的团长,何可强为分割,故先生言之如此。

四月四日

日寇进犯修水。上月二十八日南昌失陷后,武宁继陷,兹又进犯修水,显有窜扰长沙企图。先生因奉命赴战地指挥部署。

十日

由湘抵宜春,对于南昌战役各军功过,查问明确,分别报请统帅部明令分别奖惩。当夜返回长沙。

十三日

抵南岳。

十五日

决定部署:(一)湘西方面,控置五十四军于常德,五十三军于澧县。十八军之四十三师开益阳,十一师开岳麓山,新二十三师开宁乡一带布防,又令夏楚中开湘潭湘乡一带布防。(二)湘南方面,甘丽初三个师,除留一部在长沙担任掩护我北面部队转进外,其主力集中衡山一带布防。宋肯堂军开株洲渌口昭陵一带,沿铁路纵深配备。(三)北正面关麟征部,待我湘西湘南部署妥当后,再开始转移。(四)南昌方面,以上官云相部主力与俞济时军及高荫槐部主力,会攻南昌,由罗卓英统一指挥。(五)其余各部,视情况再行处置。

十七日

规定彻底破坏道路办法五项:(一)选定有水田之处,完全恢复水田;(二)选定湖边,破坏成湖;(三)选定山腹,破坏成绝壁;(四)选定必经之路,破坏成不规则之深沟;(五)选定一般路面,破坏成凸形,使其在路上及两侧,均不能行车。

是日奉颁委员长策定攻略南昌计划，预定于二十四日行动。

二十三日

召集第九战区将领在衡山开检讨会议，至二十五日闭幕，先生主持会议，并发表讲演五次：第一次讲："如何解除军队本身之困难"，第二次讲："作战要诀"，第三次讲："部队训练要旨"，第四次讲："整军要义"，第五次讲："今后工作之要领"。此次会议对于作战、训练、军政各方面，均有较切实之探讨，于矫正过去错误方面，亦得有较深之认识。

五月一日

鄂省府严代主席立三屡请辞职，先生电复之略云："今兄等既不愿再为桑梓尽力，请即电呈中央核夺。但弟曾以电话请示委座，恐不易俯允。弟意中央如能准辞，固所愿也。但仍请作不准之打算为是。盖既已受命于临危，似不能卸责于半途也。"

二日

晋叙陆军第二级上将。

三日

手令反攻南昌各军云："顷接张主任治中五月一日晚十一时电话，转达委座谕：（一）限五号攻下南昌，着罗总司令上官总司令特别注意。（二）段朗如就地枪决示惩。（三）何平如能攻下南昌，可将功抵罪，不然严办。查我军以一师对敌一营，而不能解决敌人，实我军人之奇耻大辱。尤其如七十九师师长段朗如之谎报军情，畏避不前，以及其他各部之不切实，皆非我革命军人所应有。着各自勉自重，抱为国家民族牺牲之决心，努力克敌为要。须知偷生者未必生，怕死者一定死，与其死于法，何如死于战？荣辱轻重，希各审之，右令各级遵照。"

五日

晚我军进袭南昌，于莲塘附近，遭敌夹击。

六日

陈军长安宝阵亡，部队溃乱，反攻失败。先生于奉到张治中转达委员长反攻电令时，曾以部队缺额过多，反攻不易有成，请其代为陈明，而未直接报告，以致损兵折将，事后深引为咎。

八日

驰赴衡阳转吉安指挥。战局旋转趋稳定。

十五日

主持南岳游击干部训练班毕业典礼，宣读委员长训词。

是月下旬

返渝。

六月一日

出席中训团党政班教育会议，介绍游击干部训练班举办以来，收效甚大，因彼等训练，为教、学、做打成一片之训练，即所做的就是所教的，所学的也就是所做的，

颇能避去空谈，获得实效。先生在南岳时，以副主任身份，时往游干班指导班务，并作数次讲演，故于该班情形知之甚审云。

三日

主持中训团党政班第三期开学典礼。

五日

主持政治部国民月会即席讲："怎样实践国民公约?"

是日奉聘为中央训练团党政班第三期讲师。

六日

对党政班第三期学员讲："游击战"。

二十三日

奉派兼任军事委员会特别党部执行委员。

是月

曾在中训团连续讲"国家总动员"，对于总动员之原理及实施情形，讲述甚详。此外尚在中训团、政治部及应各界邀请讲演抗战形势、国际现状等多次。

七月五日

训练委员会遵照委员长历次指示，修正《中央训练委员会三年调训计划》，并拟具《高级政工人员训练计划》及《训练干部人员训练计划》各一种呈报委员长云："窃查中央训练团职司全国中上级干部之训练，其意甚善，然以当今事实所限，全般集中训练，困难殊多。兼之各地举办训练，名目纷歧，无所统摄，训练效果，未可预期。为今之计，似应于各战区中心地点，增设中央训练团分团，在训练实施方面，以分团设立各地，诸学员虽不能聆受钧座之训示，但可采南岳游击训练班宣达方式，亦不啻耳提而面命，并此可收就地取材因地制宜之效。爰是另拟'中央训练委员会训练团分团训练实施计划'一并呈请鉴核。至'中央训练团三年调训计划'系以调集全国各种中上级干部集中中央训练团为张本，此项分团计划，倘蒙裁可，则'中央训练团三年调训计划'仍当酌加修正，俾使中央训练团专负高级干部训练之责，各分团分负中下级干部训练之责，而本年九月以前遵谕训练完毕之训练干部人员，或党政训练班毕业学员，可即分发或酌派各分团担任训练工作。嗣后各分团之训练干部人选，可由中央训练团源源供应，如此上下呼应，脉络贯通，不特中央训练之基点得以普遍设立于各地，而中央训练之精神，亦可以宏扬于全国，党国前途，实深利赖。抑尤有陈者，现各战区，或有战时工作干部训练团，或有干部训练班之设立，名称不同，内容各异，其余类似之战干团战干班，应统归于各战区内之军官分校办理，专供某一战区训练军事干部之用。如此则战区干部不致有缺乏之虞，而训练方针，可收统一之效。"奉批设立分团计划，除第三分团不必设立，第一分团设桂林外，余照办。又《三年调训计划》等三种计划，均准稍加修正后照办。

七日

上书委员长请对国防准备及设施之建议断然付之实施云："抗战军兴，迄今二载，仰赖德威，胜利可期。然而从国家根本大计言之，则建国建军之道，依然未有规

模宏远,措施切实之真正基础。国难方殷,日月易逝,正如七年之病,欲求三年之艾,苟为不蓄,终身不得,每一念此,曷胜惶惧!兹当抗战二周年纪念之日,谨将职数年来如一日之愚忠与确信,重为钧座披沥以陈之,尤愿钧座断然以行之,革命建国,曷胜大幸。革命建国之主力与基础,当惟建军,而建军之要件,则惟中央军事机构之切实调整,与各整编部队之统一督练。远在三年以前,即二十五年十一月上旬,钧座驻节洛阳时,职曾晋呈'关于国防准备及设施之建议'一案,除面报外,并具函陈述着手之步骤与必要之理由,荷蒙面谕,准自次年分别办理,不意一月以后,即有西安蒙难之变。建军诸议,遂搁不行。二十六年七月抗战以后,中央军事机构虽陆续有临时之调整,但并非按照整个之计划,纷歧如故,松懈依然,实际症结,无以异昔。二十七年十一月南岳军事会议,虽有整编六十个国防师之决定,然因迁就私人关系,听任各自为政,并未能专其责成,予以全神贯注整个统一之训练。凡此所为,其不能为国家收预期之效果,彰彰明甚。大敌当前,本根不立,此职之所以夙夜在心,时切危惧者也。今抗战已历二年矣,窃谓从此再接再厉,以不断之改进,不断之创造,去腐生新,而求最后之胜利则可。若谓由今之道,因循现状,不必再有断然之改革,即可坐获胜利,坐致太平,则期期以为不可。史称汉高帝规模宏远,唐太宗功德兼隆,皆于战阵攻伐之秋,即为国家久远之计,可为宝鉴。而今之抗战建国,亦即一事之两面,治标治本,双管齐下,自不容畸重畸轻,更不容节存节废也。谨将二十五年十一月上呈之原稿,重缮呈阅,以凭覆按,而候钧裁。回忆自彼迄今,忽忽已届三载,时间虽异,性质依然,而需要之迫切,则视昔为过。譬之三年之艾,蓄之再不容缓矣。伏乞鉴此愚忱,奋其刚断,抗战建国之必胜必成,胥将于此决之,职不胜冒渎惶悚之至。"仍因形格势禁,搁不能行。二十五年十一月先生所建议者,改组军事最高机构,以求军令军政之统一是也。

十四日

出席训练团军事教育会议,讲"军事教育与政治工作"。

三十一日

出席中训团国民军事教官训练班补行之开学典礼,该班开课已三月,因班址在杜市,委员长兼团长及先生均无暇抽身来班,直至今日先生始第一次来班,因即补行开学典礼。先生即席讲"军事训练与管教问题"。

八月四日

奉派兼任中央训练团特别党部特派员。

十六日

呈报委员长高级政工人员训练拟暂缓实施。先行举办教育行政人员训练。本月一日本已呈奉核定于九月十五日开始举办训练团干部人员及高级政工人员训练,教育行政人员亦早经决定于九月间举办,惟因训练团房舍仅能容纳六百人,三种训练同时举办,事实上无法容纳,而教育行政人员之调训事宜,教育部早经发动,无法中止,故有是请。奉批:"可"。

二十八日

召开军委会特别党部及政治部第六区党部成立大会，先生莅会主持，并讲"国际形势的发展和我们的自力更生"。盖为德苏签订互不侵犯协定而发。德苏此项勾结，为国际间一大变局，其实苏为避免东与日西与德两面为敌，自不如免于西顾之为得计。其于德国亦然，联苏可免东顾之忧，自可肆志于欧陆矣。列强争霸之战，只问一时利害，无所谓原则与道义，故中国当此世局，应本自力更生之精神，与唯一敌人之日寇战，其他非所计也。

九月一日

三民主义青年团中央团部正式成立。除临时干事会改组为中央干事会外，另创立中央监察会，内部机构亦加调整充实。先生是日发表告三民主义青年团全体团员书，揭示整顿团务办法，必须切实研究如何领导青年，并且要研究堂堂正正领导青年的问题。第一，必须以革命的立场，实现三民主义的最高原则，完成国民革命为唯一使命，拿出至公至诚的态度，来培育青年的气节，树立青年事业的基础，绝不利用与压迫青年，作为个人工具，造成青年最不幸的厄运。第二，要领导青年踏上建国的正路，必须在整个的青年统一组训的方针之下，使青年养成健全独立的人格，要使青年放大眼光，坚持信念，不诡随流俗，不依附权势，而能力求自觉自动，以天下国家为己任。第三，领导方式，分学校青年与社会青年两途，要使学校青年尊师敬友，刻苦励学，转变学生运动为青年自我训练，以读书为救国前提，以改革学校浮嚣风气为己任。在社会方面，要使在业青年，领导加紧生产服务，提高工作效率，增进劳动创造纪录，并且分别研究农工商各部门建设事项，以树立建国规模。总之，本团团员，应负起革命的模范作用，为一般群众表率，要能如古人所谓："克己而爱人，去伪而崇拙，躬履诸艰，而不责人以同患。"

三日

对政治部全体人员讲："我们对欧战应有的认识"，欧战于一日因德国进攻波兰而爆发。举国惶惑，不知对我抗战前途有利抑有害，故先生特召集本部人员，加以勗勉，要努力尽其在我，不必啼笑因人。

九日

上书委员长略谓国际关系，变幻不测，对于远东影响，利害莫卜。今后吾人惟有自力更生，因势利导，庶足以安定人心，转危为安。因条陈自力更生之道：(一)外交：认定一个敌人，以自主主动外交方针，寻求与国，而不屈从与国。特别注重对美苏外交关系，最好改派孙哲生或顾维钧使苏，宋子文或颜惠庆使美。(二)军事：积极建军整军、调整统帅部、充实部队、切实解决兵员补充等问题。(三)请钧座自兼行政院长，以符民望，而正视听。(四)经济：根本解决战时财政问题，撤换负责人选，勿复为一二无能者受过。速行远大计划，从事经济建设。(五)巩固四川根据地，合理解决川政：1. 中央应以大部人力财力建设四川；2. 政治人选，以能实际负责建设事业并资望信用素孚者为主，不必勉强军人主政，以保全军人人格；3. 川省建设应以造成国防据点为中心。

十六日

干部训练团第四、五两总队举行毕业典礼，先生莅团主持，并讲："两年来抗战的经过及今后对敌应施的战略"。时干一团已迁至綦江。十四日中央训练团为收训在各机关服务及失学失业之东北青年，成立东北青年训练班，今日奉委员长核准照办。

十八日

綦江各界及干一团毕业生举行联合纪念周，先生出席讲"用行动来纪念国耻"，因是日为东北事变八周年也。数日前赣北方面敌军侵入上高，经我机动部队由上高以东转移攻势，将敌击退，克复高安城。敌旋由奉新西犯会埠，上当，亦未得逞。是日鄂南湘北方面之敌，亦大举南犯。鄂南敌由通城东南犯我麦市，湘北敌先以主力向新墙河北面猛攻，另以一部在洞庭湖东岸之鹿角、营田两处强行登陆，敌主力随即越过新墙汨罗两线，沿铁路两侧长驱南犯。

二十五日

中央训练团为责成各地分团办理战地所需党政下级干部训练事宜，签呈请示委员长云：（一）除中央训练团兼办川、滇、黔、康各省及鄂省一部分训练外，拟请于桂林第一分团、西安第二分团、上饶第三分团、太行山第四分团、蒙山第五分团五个分团内，指定若干处先行办理。（二）雩都及西安原有之战时工作干部训练团第三团，及第四团，除以大部学员拨归各军官分校外，正在逐渐结束中，将来第二分团拟即以西安第四团为基础，第三分团拟即以雩都第三分团为基础。至于第四团则重新创设。（三）二、三、四三个分团，除调训党政现职人员外，并拟侧重失学失业青年之训练。此外尚有分团人事安排及结业后工作分配办法等，均奉批："照办"。时湘北敌寇仍并力南犯中，统帅部拟放弃长沙，九战区副司令长官薛岳以守土有责，不愿放弃，委员长因命先生与白崇禧星夜赴湘，相机行事。

二十九日

先生等由桂林转至渌口晤薛岳。薛仍主守，白则坚持持久战之义，以保全实力为务。先生见二人相持不下，徐曰："汨罗不战退长沙，长沙不战退衡阳，衡阳不战退桂林，如长此退避，广土亦有尽时，究在何处可以一战？为二公计，不如且就当前敌我情势，审度我军有无一战之可能，再作区处。"薛极言士气可用，可以一战，因即报告委员长，奉准得因时因地制宜，于是遂下令反攻。

十月二日

我反攻部队对深入之寇，予以猛烈侧击，当地民众，自动协助作战者，亦极为踊跃，敌遂狼狈北窜。我军连克平江、湘阴、汨罗、营田后，即扫荡新墙河残寇。截至六日止，已完全恢复战前之原有态势，是为第一次长沙之捷。此役日寇使用兵力约十万之众，事前敌以西尾寿造为"对华派遣军总司令"，板垣征四郎为参谋长。扬言欲攻略西安、宜昌、长沙、衡阳、北海，完成其所谓"板垣战线"，以求解决"中国事件"。不意蠢动之始，即遭此大挫也。估计此役敌军死伤，当不下四万人。

六日

奉派兼任第六战区司令长官。

二十九日

出席第二次南岳军事会议，同时政治部亦于同地召集江南方面政工会议，会中先生发表告全体政工同志书，提出今后改进工作原则十点，其略云：（一）年来政工同志，每因工作范围广泛，致多不切实际，今后新兵补充频数，兵员素质日差，政工人员须集中精力于部队工作，在整补时加强兵员之主义训练，在作战时提高官兵之敌忾心与纪律，一切政工方案之厘订，皆应以此为准。（二）今后国民军训工作，应以学校军训为主，至各县国民兵团之政训与妇女少年长老等训练，以限于经费，皆可暂缓办理。（三）调整各级机构，力求基层之健全。连指导员之设，既不能普及，且多不能独立担当工作，今后应集中团部，机动使用，同时设立团指导员室，充实其编制经费，使能成为独立工作之下层机构。其次改军政治部为实级，撤销师政治部，设一师督导员，以收督导联络之效。（四）调整总部机构，按照业务划分厅处，以专责成。（五）确定各级职权，实行层层节制。授各级主管人员以人事经理之权。（六）重编预算。照现有单位之总预算数，只能发六成经费，故必须彻底调整，量入为出，将次要单位，分别裁并。（七）确定干部训练计划，加强现有干部之训练。同时并须与中央统一训练计划，相辅而行，干训三、四两团决并入军校，本部只设干一团，限定在团学生以三千人为度。（八）提高政工人员之纪律与服务精神，今后各级政工人员务须与部队主官一同参战，身先士卒。尤应接受部队主官之指导，不可稍存地位权力之心。（九）设置巡回督导团，实施巡回考察训练督导。（十）注重考绩，严明赏罚。今后须层层负责，随时考核，务期有功必赏，有过必罚。

十一月三日

先生由南岳抵雩都，视察干三团，指示归并军校事宜。

是日电呈委员长申述作战指导意见，略谓："今后之作战指导，职再三研究，以为敌之军事行动，仍以图取长沙之公算为多。国军今后作战，须能予敌再度重创，方能获得主动。故目前以必须集中足操胜算之优势兵力为第一义。在三战区方面，如能确实遮断长江，固属有利，但沿江作战，敌交通便利，能否达成预期效果，尚不可料。又四战区对潮汕之攻略，亦恐收效不易，倘相持不下，则反被敌牵制矣。职意与其支分兵力，不如集中优势兵力于重要方面，以增加我之胜算为得计。故拟请将六十五军暂控置于曲江附近，六十六军暂控置于吉安以北地区，以便策应，而利作战。"

七日

抵赣州视察三民主义青年团江西支团。

十四日

拟具调整军队党务办法十条呈请委员长核示。先是本年三月间曾奉委员长手谕，军队党务由政治部单纯负责，以免废时误事等因，因事关革新旧制，奉行以来，未见成效。军队党务始终仍由中央组织部与政治部共同负责，重复矛盾，往往而有，力量分散，意志参差，对于党务推行，殊多障碍。至是因有调整办法之提出，其略云：（一）遵照国防会议之决议，关于军队党务，应由中央授权军事委员长交政治

部承办。(二)政治部增设军队党务处,为承办单位。(三)政治部每半年向中央报告军队党务工作情形一次。(四)中央组织部军队党务处人员,概调政治部军队党务处工作。(五)各级军事机关,凡已设政治部者,其党务工作人员由政工人员兼任,报请中央加委。其未设政治部者,呈请中央核定。(六)军队党员党证之换发,由政治部移请中央组织部办理之。(七)中央之军队党务经费,全部拨由政治部统筹开支。(八)已设政治部之军事机关,其党务经费,在政治部经费项下开支。(九)未设政治部之军事机关,其党务工作经费,由政治部就原有之军队党务经费下,酌量补助之。(十)政治部与各军事机关党部行文概用代电。军队党务之二元管理,自是始归统一。

二十二日

主持中训团国民军训教官训练班毕业典礼,即席阐释委员长"战争即教育,困难即课程"之嘉言,以作临别赠言。

十二月三日

出席政治部暨直属各单位人员联合纪念周,即席讲:"本部改革机构的意义及今后办事的要道"。此次调整机构亦系十月间南岳政工会议议题之一,至是调整办法已臻成熟,故先生特宣布之。过去机构之弊,为系统不分,职权不明,故有改组之必要。改组后之第一厅专管人事,第二厅专管训练,第三厅专管宣传,第四厅专管经理,每厅各设设计、调查、监督、考核各科,以收分工合作之效。此外每厅另设研究会一个或二个,以加强精益求精之机能,以补救以往办公无暇研究,研究无暇办公之缺憾。又于各厅之外,设一办公厅以综理全部日常公事。关于办公的要道,要能层层负责,贯彻到底,用人方面在能于"内举不避亲"之先,做到"外举不避仇",方能以示大公。此外,(一)应请长官部属与朋友,时时纠正己过;(二)要每天早晚作一次反省工夫;(三)要多读书,学习古人的经验与教训。以此三事为镜,可庶几无大过矣。

十六日

奉命飞桂,宣达委员长意旨。上月中旬日寇在北海登陆,未久南宁即告失陷,为挽救桂南战局,故有是命。

十七日

赴迁江,桂林行营重要人员均已来此。

十八日

赴武鸣,夏威集团军总部驻此,宣达委员长意旨云:本年内必求敌一点,集中力量,予以歼灭之打击。此次倭寇进犯南宁,为一难得之机会,我军应予以决定性打击。我军无论在兵力上态势上,均占绝对优势,故此战有如关门打虎,应绝对有把握。在战时应注意:不惜任何牺牲,以求获得战果,应与友军协同,不可各自为战或互相观望。

二十日

赴战地晤徐庭瑶总司令,宣达委员长前项意旨。

二十四日

赴宜山，连日亲历各线视察，敌军并无积极活动，判断应系待援。

二十五日

在宜山军校第四分校讲：“如何发扬黄埔精神”。又应浙江大学竺校长之邀，对该校学生讲：“战事近况及智识青年在战时应负之责任”。是日粤汉路正面，战局亦趋紧张，粤省军政当局，均盼先生前往指导。经请示后，委员长指示：先生可以一行，但谓先已告知张长官（发奎）必要时可放弃韶关，因无援军可派也。先生当即报告韶关不可放弃，并谓九战区之五十四军可以调粤增援，且已令路局备车矣。委员长经考虑后，准如所请。

二十六日

对四分校全体学生及政治部全体人员讲话后，即首途赴韶关。

二十八日

抵韶，时张长官甫由前方赶回，徒步行六、七日，足趾皆裂。

三十一日

桂南方面我军克复昆仑关。

民国二十九年（一九四〇）陈诚四十四岁

元月一日

参加四战区长官部纪念周，并举行团拜。先生即席讲话，谓今年为胜利年，将由广东开胜利之端云。先生自到韶后，抚循士卒，会晤将帅，部署作战，不遑眠食，今日元旦，亦直至午夜二时后，始得少息。自谓去年此时来粤，年终复来，东奔西驰，劳人草草，深以自误误国为惧，然委员长以在此时情况之下，亦不能顾虑太多，以相慰勉，亦唯竭其心力，以报知遇而已。

二日

召集七十六师班长以上讲话，手拟城市防御要点及构筑工事应注意事项，交该师师长遵照。又电白崇禧、林蔚贡献反攻南宁意见：（一）稳打（不能取巧）；（二）慢打（不必着急）；（三）整打（兵力不可零星使用，免被各个击破）。是日进攻韶关之敌，被我军击破。狼狈南窜，我五十四军跟踪追击，已进占翁源。

四日

熊式辉、俞飞鹏、钱大钧等来韶慰劳。

六日

应熊式辉之邀，与李济深、张发奎等偕游大庾之西华山，参观矿工开采钨矿，矿工生活之苦，不堪言状，熊式辉谓系科学管理，先生颇以“科学”二字遭此厚诬为憾。

八日

我军追击犯韶之败敌，五十四军已达良口，另一部已占领清源，至此完全恢复

战前之原态势。

九日

以在粤任务完毕，离韶返桂，十日抵衡阳，十二日抵桂林。时委员长已来桂，拟任先生兼桂林行营主任，负责指挥南宁军事，白崇禧回桂林，主持全局，先生力辞，始罢。是日先生以南宁作战指导方案，呈请委员长核夺。甲案：着重战略观点，以断敌之后方联络及截击敌之增援部队为主。对于各要点如南宁等处固守之敌，则包围而监视之，使其孤守无援，并不断佯攻，以消耗敌之粮弹器材，待其弹尽粮竭，困惫之际，再一举而攻略之，或诱引敌人于其阵地外而击破之。乙案：着重于战术观点，以直接强攻敌之据点而击破之为主。以一部兵力任敌后方交通之扰乱、袭击与破坏。丙案：战略战术并重观点，即以强大兵力，断敌后方，同时对固守各据点之敌，包围而强攻之。

十四日

驰赴迁江晤白崇禧、林蔚商军事，决定：（一）以第四战区名义指挥，张发奎仍须来此。（二）先生留此，不居名义，从旁协助。（三）采用先生所拟之丙案，邕江南北两岸各设一统一指挥官。

十六日

上书委员长请调整指挥系统，及各部厅机构人事，并请辞本兼各职。略以现行行营及战区指挥系统，命令常有重叠或纷歧现象，应缩小战区，增设行营，统帅部仅指挥行营，行营再指挥战区，较为妥适。于桂林、天水两行营外，加设上饶、光化、宜川、昆明四个行营，战区于现有之一、二、三、四、五、六、八、九、十等九个战区外，另增设七个战区。对于各部厅机构人事，应以一人一职为原则，前后方职务，尤不能兼任。再则机关过多，人员不敷，故有调、兼办法，实则调而不来，兼而不就，等于空设。不如减少机关，增加经费，充实人员，不兼差，不调用，务使设一人即得一人之用。先生复自谓：“身兼前后方军政要职，常感顾此失彼，一曝十寒，且时来时去，识者讥为‘党政上之游击’，亦即‘党政上之疟疾’，一切误会矛盾，无不由此发生，实为从事党政事业之大忌，拟请准辞本兼各职，另行遴员充任，以专责成。”均以限于事实，格不能行。

十八日

先生因政治部青年团各方面工作，有须亲自处理者，请假返渝一行，并通知白崇禧诸人，以南宁战事，非短期所能解决，暂时离去，绝不妨事。此次抗战，与其说打倒敌人，不如说拖死敌人之为合理，所谓持久战之意义，亦即在此。

二十日

先生飞返重庆。

二十一日

晨主持中训团党政班第六期开学典礼。中午参加委员长为五、六、七十岁之中委祝寿宴，并向委员长报告前方军事情形。连日出席政治部、青年团、中训团各种重要集会，接见僚属，诸事粗具眉目。委员长对先生兼职太多，已允予减少，对南宁

作战方针，亦表示同意。

二十五日

重来桂林。

二十七日

重来迁江商反攻问题。决定桂南战事归四战区司令长官张发奎负责指挥，由二月一日开始，并预定阴历元旦反攻。旋发现我军部署，轻重倒置，行营当局，认为增援敌军，必攻我右翼，故于左翼方面未能作适当之部署，实则我右翼万山重叠，敌绝无置重于此之理。时各高级指挥官，几无控置一兵，因建议至少抽出一两个军控制机动，并应着眼左翼。然卒因顾虑太多，无断然之决心，未能实施。未几，敌果迂回我左翼，我军急用汽车输送部队一营迎战，以寡不敌众，致全部牺牲。敌乘瑕抵隙，冲入宾阳，我军前后联络中断，战局遂行逆转。

二月一日

奉准免去第六战区司令长官职务，由副长官商震升任。

二日

敌占领宾阳，前方通讯断绝，昆仑关旋亦弃守。当决定白崇禧回柳州主持，四战区长官指挥所向大圩后撤，先生与张发奎、林蔚移北泗圩第五军军部指挥。

八日

今日为旧历庚辰年元旦，因接得重庆方面电话始知之，并得悉美国已决定对华借款二千万美元。

交通部长张公权是日由河内抵柳州，先生与谈运输问题，希望能保持田东至河地之国际路线。

十日

奉委员长谕召集桂南各部团长以上军官开检讨会议。先生转令各部遵照，并应注意三事：（一）此次桂南失败对于战术战斗之检讨；（二）后方勤务如交通通信补给卫生之改善；（三）赏罚与纪律。

二十二日

桂南战役检讨会开幕于柳州，委员长亲来主持。

二十三日

先生出席会议讲："桂南战役之经过与教训"。

二十五日

会议闭幕，委员长即席宣布处分令：白崇禧以督率不力降级，先生以指导无方降级，徐庭瑶优柔寡断，未能挽回危局，总司令部番号撤销，该总司令撤职查办。叶肇以抗命避战，贻误大局，总司令部番号撤销，该总司令撤职交军法审判。先生于此役本无过失，但膺此处分，亦甚甘愿，谓因此树立纪纲，于抗战前途裨益甚大也。是日白崇禧于会中以"我军无炮，既不能攻，又不能守，决无办法，徒使步兵作战，实属不仁之至。"为言，先生以是言为非其所应言。

二十六日

召开柳州政工会议,委员长于主持开幕后,飞返重庆。

二十九日

政工会议闭幕。先生于二十七日出席讲:"总裁训示之研究";二十九日出席讲:"桂南战役中政训工作之检讨与改进"。

三月三日

奉召返渝。

四日

中央人事行政会议及参谋长会议开幕于重庆,先生奉命参加。

是日先生上书建议乘机树立建军建国基础,略谓此次桂南战役失败,一般将领在心理上颇有转变,尤以此次赏罚之严明,军心振奋,似宜趁此机会,树立建军建国之基础,例如中央机构人事之调整,必须因事择人,一人一事,取其长,避其短,前方与后方之职务,更不宜兼任,以免顾此失彼,一事无成,此其一;关于部队之整训,应重新确立计划,如为适应某种攻守需要,可对战斗力较强之部队,予以充实,课以预定之任务而训练之,指派干员负责,将来作战即派其指挥,以为大举反攻之准备,以免空言整训,殊鲜实效,此其二;关于作战指挥,层级必须酌予减少,行营战区或集团军之间,应即取消一级,而军师之单位,亦须酌量编并裁减,予以充实。至于战斗序列,原系根据作战上一时之需要而定,应随时变更或撤销,俾各高级指挥官于每次作战告一段落后,得有研究准备参加其他战役之机会,此其三。此外关于选用将才,亦应加以周密之注意,俾平日无不平之鸣,战时得顾全大局之用。其后撤销行营级层,盖纳先生议也。

二十日

上书委员长以当此二期抗战,敌我易势之时,对我军之作战指挥,与军队部署,均应有全盘重行策定与从速调整之必要。今后敌之动向,将仍以军事掩护政治,以政治求达其侵略之目的。诸如以华制华,以战养战,扶植汪逆,加强傀儡组织等是。至军事上则将在华南,确守据点,以封锁我国际交通;在长江流域,则守线或更进一步,扩大占领区域,以控制我富庶之区,尽量吸收我之资源;在华北则将求面之占领,扫荡我游击区之部队,求全部而掌握之,以遂其逐步蚕食之毒谋。最近所传,敌有再度打通粤汉路之企图,亦属可能之行动。我今后抗战方针,首应根除坐观敌国内部或国际间变化之侥幸心理,仍本自力更生求之在我之一贯原则,从速树立再战三年之精神与计划,从速购储械弹器材及必需由国外输入之物资,以备一旦国际发生变化,不致有匮乏之虞。在作战指导方面,当以积极主动,准备再期之攻势为目的。在黄河流域方面,确实掌握山西,以保障陕甘宁青,威胁冀察绥,摧破敌全面占领之诡谋,并作收复失地之根据。在长江以北,则须保宜、沙、襄樊及大别、桐柏、大洪各山地,以掩护首都,并相机克复武汉。在长江以南,则须确保天目、九华、九岭、九宫、幕阜各山地,以威胁京沪、南浔、武汉等要地,并相机恢复之。对西南及珠江方面,则须继续夺回南宁,保持国际路线,对广汕之敌,相机予以打击,并求克复之。至各战区之党政军,必须求其一致,以收戮力合作之功,故不但军事上应以三分之

一力量，深入敌后，即在党政经济方面，亦须加强力量，深入敌后，确实掌握民众，限制敌伪，及匪类之活动。关于建军整军，更宜高瞻远瞩，乘此良机，奠立基础。尤须着眼于战后之如何复员，否则抗战胜利之后，着手将更困难。建军之目的，在“使全国军队悉成为国家之军队”，关于军队整理，其原则不外：（一）缩军为先，将集团军缩为军，军缩为师，师缩为旅，按级递缩，则节省经费必多，以此经费，用于装备之充实及特种部队之建设。又各级指挥官各降一级，其能力亦能相称，如有决心，先造成舆论，使人人皆以官大为罪恶，油然而生个人之地位愈高国家之地位愈低之感想，而自请降级，则只须三五人提倡在先，其余风从在后，想亦并非难事。（二）统一训练，干部之养成，地点虽可分区，教育必须一致，各军官分校人员器材，应加调整充实，可分设于瑞金、衡岳、昆明、及南阳天水，本校仍设成都。至现任下级干部或编余及额外军官之补充、教育，均可由各分校办理，并于西安桂林各设一中级干部训练班，专任中级干部补习教育。至高级将校之教育，则可仿照从前高级教育班之办法，于中央军校或中训团特设一班，或选送陆大受训，如此分期召集，轮流受训，非特增进其智能，尤可养成精诚团结意志融洽之精神，唯有此种精神，方可以言统一国军也。

二十四日

呈复委员长十五日指示政治部工作手令略云：政治工作有无效率，颇难执一而论，就过去半年来在前方之观察，政工人员中，除一部分被检举或控告者已随时撤查外，其能尽忠职守，努力以赴者，亦颇不乏人。且有若干慷慨赴义，为国牺牲者。至于总部本身，因职出发时多，留部时少，人事复杂，办事迟滞，诚信容有未孚，主张每难贯彻，以致散漫纷乱，殊鲜成效可言，此皆职个人所负之罪过，深负钧座殷切之期望。今后自当研究切实调整办法，以期策进。关于政工人员与青年团之配合，政工人员必须与其所在地之青年团壮丁队，在训练组织与宣传上打成一片，方易生效。谨当遵谕召集政治部青年团各单位主管同志，会同商讨配合工作办法，速付施行。关于政工人员与共党有旧日关系者，难保不为其煽惑。当秘密清查，随时报核，并拟有效防制办法，密饬各级注意。数日后先生以前书意有未尽，再次上书陈明数事：（一）共党伺隙而动，自应密切注意，另有一种骑墙取巧之人，彼辈既非本党，亦非共党，而以投机取巧为根性，只须共党予以捧场，便自居于外围，甘于被其利用。遇有问题，共党一呼，彼辈即百应（替换），而一加诘责，则以并非共党为盾，且以客观公道自命。中央以往方针，无所不包，无所不容，固由于钧座之伟大，与事实之需要，但时至今日，似需重行考虑，严密清查，至少亦有局部调整之必要。（二）共党最近有“硬至不使全面冲突，软至不放弃主张”之表示，本党对之应有根本要领。如枝枝节节，闪闪烁烁，徒然治丝益棼。惟有制其机先，自居主动，务以斩钉截铁之手段，严正明白之步骤，断其妄念，迫其就范，至于此种斩钉截铁之力量，何自而来，即首须本党同志大彻大悟，清除本身矛盾，根绝一切摩擦，努力本位工作，协力对付共党，亦即吾人应具“宁可予自己同志以便宜，绝不予敌人便宜”之精神与态度，自然无坚不摧，无敌不克也。此外在政治斗争中，尚有不可一日缓者，即为严明赏罚与处决贪污二者。年来赏罚不严贪污不治，实

为共党对民众尤其对青年宣传上最有力之口实，亦即本党政绩不佳之最大原因，今后再不决绝改进，非至鱼烂肉溃不止。对于贪污腐化之人员不可以其反对共党之关系而重用之，盖此辈实为制造共党之因素也。且此绝非从来理论之问题，而实为一实行之问题。其在军事方面，不外调整人事，以一事权，以西北论，近闻程主任与蒋朱卫各长官不能协调，彼此均感痛苦，不如速予调整。此外应即调整部队，加强力量，山西部队单位复杂，应分别设法他调，另调入有力部队，使之统筹使用。又如派往河北山东之部队，亦应准此原则办理。总之西北华北之全盘部署，务当兼顾对敌与对共。须导共军向北向东发展，绝不许其向南向西发展，一俟部队既定，不难强制执行。中央如果立下决心，能作迅速有效之处置，则我已制共机先，共党必为气慑。今后我中央对于国家大事之处理，不能仅任各部分自由为之，致使言论行动不能协调，而无整个力量之发生，甚至引起误会，自相摩擦，形成抵触与攻讦，尤以对最近共党及伪组织两问题更须注意。如一切能防患于未然或机先制止，当更为策之上者也。书上，颇蒙嘉纳。

二十八日

奉委员长手谕列举政治部应从速整理事项六点：(一)高级干部必须有中心思想，团结一致，而以军校学生为重心，充实领导力量。(二)部长专心负责部务。(三)军校及各军分校学员生中，每期挑选优秀者百分之五，任各级政工人员，而战干团毕业生为时仅三月或半年，决不能负部队政工人员之责。(四)对各党派只可罗致收容某个人，绝不许有政治组织关系之人员参加政治部。(五)除由中指定人员以外，无论上下级干部人员，必须入党，绝不许另有组织作用。(六)政治部所训练各种干部，不可自成系统，其调查机关，应统一于军事学校毕业生调查处之下。末谓“其他整顿之事，须待实际研究以后，吾弟工作，不如专心于政治部与青年团也。”先生于次日呈复略云：(一)共党及准共党分子，“阴谋篡窃，鱼目混珠”，自应严密清查，从速调整。至对于一部分真有向上意志与革命热情之分子，则虽非本党人员，亦应以釜底抽薪方法，予以涵容或吸收，俾增本党之力量。(二)现在全国各界有为人士，均愿在钧座领导之下，为国家民族有所贡献，但以形格势禁，有不得其门而入之感。此必非钧座之本意，似应注意及之。(三)政工干部缺乏，下级为甚。原有干部，仅三千余人，现在需要，约在三万以上。军校学生愿作政治工作者少，原有政工人员，尤不愿任下级干部。在干训团毕业生二万余人中，现任政工下级干部者，约占半数，较之实际需要，相差尚远。彼等位卑薪薄，每月仅支十五元至二十元，然犹有被歧视，甚至有被私自开除拘禁加害之事，实非事理之所能平。尤其一般腐化自私分子，对努力吃苦分子，则指为别有用心，另有组织背景，此种情形，至堪注意。当此本党必须与共党争取青年群众之时，共党千方百计，唯恐青年之不附，而本党则如此千方百计，唯恐青年之来归。既来归矣，受训矣，又复迫之使去，即不论是非，而论利害，亦不应为渊驱鱼，为丛驱爵。(四)对于干部人员之任使，自当注重历史，但关于是非赏罚，当根据事实，不容有新旧彼此之分。若对于多数升迁之赏，视为当然，而对于少数降调之罚，则视为怪异，或对于贪污腐化之行为，

恬不知耻，而对于整饬纪律之处分，则以不安于位，危言耸听，滔滔天下，岂尚有是非可言。（五）真正革命的党，在唯一领袖领导之下，一致努力，方能号召群众，发挥力量。而真正的革命者，亦须仰体领袖意旨，确定整个立场，屏绝自私自利根性，方可以自立立人，自救救人。否则徒凭一部分之力量，恐不能担当大任，而只顾个人或一部分之利益者，更不能号称干部，付以重责，表率他人也。总之，今日之一切，病根已深，若不从根处断，其他皆为枝节。职诚信未孚，过去攻讦塞耳，谤书盈箧，其所以未至重大陨越，克以丹心自矢者，全仰赖于钧座之信任，与职权之专一。年来奉命主持政治部，人事方面，自始即未能有主动统一之部署，故步自封，各自为政，加之抗战方亟，职又奉命时赴前方，个人行动未能一定，部内诸事，更难过问。去年以来，纠纷特甚，流长蜚短，上渎听闻，至再至三，期于必信，常读昔贤甘茂息壤之对，有曰："臣之贤，不如曾参；王之信臣，不如其母，疑臣非特三人，臣恐大王之杼也。"职何人斯，不敢不自省，在此情形之下，思之无限痛心。谨请钧座鉴此苦衷，准予专任其他相宜之职务，俾得努力潜修，或能有所报称。若复敷衍因循，长此以往，惟有误事误国，害己害人，无以对国家民族，尤无以对钧座之深恩厚望也。旋奉批复："该部内情复杂，实可慨叹！已切饬贺康两同志反省，弟应继续负责，彻底做去，不可遽萌退志，惟恐不能任劳任怨耳。"

四月一日

战时干部训练团第一团第六期学生第一总队及第四期军事独立大队举行毕业典礼，先生莅团主持，即席讲："战干一团二年来训练之检讨与改进"，略谓本团同学，除少数消沉堕落，有同流合污情形外，一般尚能刻苦奋斗，为抗战建国，不惜任何牺牲。今后应在组织上向各地党部各级青年团以及军校毕业生调查处联络登记，以便工作之考核与指导。在教育上应提高自动自觉的学习精神，严格实施军事管理，厉行适应战场的教育。并于当前抗战特点多所提示，以坚其抗战信心与认识。

五、六、九日

莅临陆军大学对特四期将官班及十七期学员分三次讲："近三年来抗战之检讨及今后敌伪之阴谋与我之对策"。

二十六日

被邀出席国民参政会第五届驻会委员会报告："最近之政治工作与军事情势"。是时国军战斗序列正准备作全面之调整，参照先生历次建议，已将天水、桂林两行营撤销，以减少纵的级层，第六、第十两战区，因敌军已无进攻西安与湘西能力，亦一并撤销。天水行营主任程潜内调副总参谋长，桂林行营白主任专任副总参谋长兼军训部部长。第六战区司令长官商震调军委会办公厅主任，第十战区司令长官蒋鼎文专任陕西省政府主席。其余各战区，依照作战地境之交通、地形，以包围敌军占领之重要城市及交通线为原则，亦作相当之调整。并规定一路以一个集团为原则，取消不必要之集团。同时增加游击区兵力，及军委会控置兵力，以便二期攻势作战。

是月杪

奉命赴成都参加军校毕业典礼。

五月四日

发表《告革命青年书》,略云:五四运动已届二十一周年,当时青年由救国运动促起整个社会思想与文化革命,造成我国近代民族自觉自强与力求解放的革命运动,此一光荣史实,鼓励革命青年与敌人作殊死战,为争取国家民族的光明前途而奋斗。今日当此伟大"五四"纪念日,特就当前时代使命,与革命青年责任,掬诚以告我亲爱青年同志。第一,首先全国青年要深刻了解国家之统一与民族之独立,为现代中国一切问题最基本的前提,唯有统一与独立,才能保持我五千年来光荣历史,创造三民主义的新中国。第二,青年的革命责任在未来,国家要求于青年的,是承先启后,继往开来。只有现在能充实智能,锻炼体魄,始能负起来日复兴建国的责任。第三,青年唯有确认三民主义为唯一救国的道路,服从本党总裁的领导为唯一能抵御外侮复兴民族的法门,才能解除自身的苦闷。第四,青年要振作自己,发愤图强,立志将来从我们自己手上,创造一个完善的社会,不必怨天尤人。

六日

出席政治部纪念周,讲述"成都印象及最近军事情况",即席规定部中同仁,应一体研究党义,于每次纪念周时,抽签指定校尉官佐三五人,讲述研读遗教之心得及见解。并先以总裁所讲《总理遗教六讲》为读物。

二十一日

中训团应社会部之请,于党政训练班第十一期,举办社会工作人员训练,训练期间为一个月,训练人员为六百人,奉委员长核"可"。

六月二日

委员长以宜昌方面,军事紧急,命先生前赴战地督师,是日搭民本轮首途,于舟中上书委员长请辞党政方面职务,俾于军事方面力图自赎,其略云:职分属军人,杀敌报国,是其天职,无论就性能与兴趣,均当以军事为本分。若复滥竽党政,不仅不自量其所短,抑且重荒其天职。当此抗战建国,千钧一发之秋,职所念念不忘者,即为对此民族百世之冤仇,应作锲而不舍之奋斗。自不容一曝十寒,分心骛外,更不愿以有用之精力与时间,自陷于无谓之纠纷与摩擦,尤其近数年来,钧座迭次训诫,不可予人以不快之印象,同时一般同僚友朋之批评,亦谓职对于统率部队与作战指挥,尚能刻苦耐劳,发挥所长,而于党政工作,则不免动辄得咎,事与愿违。职于钧座之训诫,自应恪遵,而对于僚友之批评,亦当接纳,职外悚于抗战之大计,内恫于奉职之无方,清夜思量,难安方寸,用敢直陈,贡其信守。仍乞钧座俯赐鉴察,于最短期内,物色政治部及青年团之替人,准职解除党政方面之职责,而于军事方面,力图自赎,以免长此贻误。

三日

舟抵宜昌西郊之江面,驻节三游洞。即与各方电话联络,知前方战况,颇为紧张。当即通话本兵团师长以上主官,勉以坚忍苦斗勇敢杀敌,抱定我死则国生之决

心，以与暴敌相周旋。时先生已奉派为右翼兵团总司令。

四日

与湖北省代主席严立三略谈鄂省情形，并接见一部将领指示荆宜物资疏散要领，是日敌向我陆空协同猛攻，我伤亡甚大。此次犯宜敌军，分南北两路，兵力约在六万以上。敌挟其优势装备与陆空协同之力，我军抗御无效，自六日至九日，荆门、当阳、沙市、江陵等要点，即相继失陷，宜昌连日遭敌日夜轰炸，守军伤亡殆尽，至十二日晚，亦告不守。先生到达之日，宜昌之失，已成定局，回天乏术，目击兵民溃乱流离之状，伤痛之极，除设法尽量收容并重新部署转移阵地外，别无长策。即日电呈委员长自请处分云："现各部已照新部署转移妥定，一待友军到达预定地区，即督同反攻，详情当再随时禀达。至职奉职无状，始临前敌，即连失四城，临危复未能授命，上负钧座，下惭袍泽，敬乞俯赐明令，严予惩处，不胜惶恐待命之至。"旋奉委员长复电，自请处分一节，着予免议，而先生仍内不自安。检讨致败之由，先生自承未照委员长意旨，令汤恩伯部由襄樊直下援宜，是其一端。实则李宗仁（第五战区司令长官）误听敌人将不犯宜之广播，因而调走宜昌守军两军，乃为败因之最大者。先生到宜时，几如门户洞开，敌军猝至，自无法措手也。再则当时军队走私之风甚盛，根本无作战意志与准备，通讯设备极为欠缺，致使指挥极度困难。且战区与战区之间，将领与将领之间，缺乏协同精神，此无异予敌人以抽调军队各个击破之便利。此一现象在南岳会议、柳州会议时，委员长均曾提出告诫，但各军积习难改，故我依然，此则尤非先生之力所能挽正者也。

十五日

收到湖北省党部主任委员苗培成送来宜昌情报，谓敌军入城逐户洗劫一空，十二至五十岁之妇女悉遭蹂躏，几少幸免。

十七日

我军一部攻入宜昌，即告知严代主席准备抚恤灾黎。

十八日

敌复攻陷宜昌。

二十四日

统帅部决增设一战区，负拱卫陪都门户任务，以兴山恩施为重要据点，以先生为司令长官，先生辞。

二十五日

委员长坚决责令先生负战区任务。先生以责任宜专为请。连日敌我两军在荆、当一带及宜昌近郊缠斗甚烈，双方互有进退。

七月二日

统帅部会报，多不主张反攻，决增设第六战区，但战斗序列未定。

七日

就任第六战区司令长官，作战地区暂定当阳荆门以北，归五战区，当阳远安以西，归六战区。以朱怀冰为参谋长。

十日

电各部预定月底开会检讨宜昌战役得失及今后改进之道。

十一日

长官部指挥所移巴东。

二十日

上书委员长以国际局势剧变，条陈自力更生意见六点。先是于上月十七日英日签订《天津条约》，自本月十七日封闭滇缅路，法国于英日签订条约之后，先已封闭滇越路，中国外援日益困难，先生蒿目时艰，因条陈自力更生，其略云：(一)倭寇企图完成其东亚新秩序之迷梦，自占领宜昌后，定有重兵西犯行都之可能，我中央政府所在地，似宜实时考虑，另行决定。似宜借此机会建设西陲，沿江物资工厂，亦可向两岸内地疏散。(二)战时政府似不必五院俱全，六部齐备，似可于西迁后，遴选精干人员组织类似军委会行营行辕之机关，俾行动指挥两得其便。(三)为内收人心，外祛蜚语计，对于中央各部门一般成绩及个人生活行为，其不合革命要求者，实有自行检讨，彻底革新之必要。(四)寇入益深，目前应厚集兵力，相机予以重大之打击，然在将来战略上，实有化整为零之必要。(五)各战区所属部队，应即责成各级主官，检讨编制，调整机构，俾扫除只有机关单位，而无战斗兵员之弊。并切实甄别军官之勇怯、贤愚，以成劲旅。军实方面，尤应统筹预算，妥为分配，毋使堆集，横遭轰炸，或遗弃资敌。后方补训部队，武器装备，均属优良，但调赴前方，多不能战，对于各级干部，亟应调整。(六)钧座事事躬亲，操心过度，实损健康，伏恳总其大纲，其他分别任贤授权，以专责成。又钧座年来，常代人任过，虽为盛德，但偶一过当，有时亦致因私误公，是非莫白，无以昭示大信于国民之前也。

是月杪

严代主席曾在恩施召开教育会议，先生莅会讲话两次，勉与会人员以明耻教战之义，并谓当此国仇未报，乡仇未报，应时时鞭策自己，在日常生活上，在智识能力上，在品行道德上，在爱国家爱民族思想上，赶上先进国家，才有希望湔雪国耻，复兴民族。

八月一日

召开宜昌战役检讨会于恩施，五日闭幕，先生逐日主持会议，并发表讲演六次：第一次讲："开会的意义与检讨错误应有的态度"，第二次讲："部队主官及政工人员对于政治工作应有的认识"，第三次讲："编制装备之研究"，第四次讲："今后作战之研究"，第五次讲："此次会战之总讲评"，第六次讲："曾胡治兵语录、戚继光语录、抗战手本、士兵须知四书之研究"。其要不外期勉与会人员知错认错，勇于改过，整饬军风纪，以求达成最后胜利之目标。至关于战略、战术、战斗，以及国内外大势，均有详明之阐释，以加强会众对于此后抗战前途之认识。在会议期间，先生默察各级将领，多怀不平之气，一般意志之动摇，较之桂南失败，殆有过之。先生弥深怅触，因于七日上书委员长贡陈所见，略云：(一)抗战以来，每因人力物力，不能发挥尽致，致屡遭挫败。恳请自职始，处以贻误职守之罪，惩一儆百，革命前途，实

深利赖。(二)抗战以来,中央为力求统一,得收全国一致御侮之效,此由分而使之合也。今寇人益深,莫如迅就各处有利地形,树立多处抗战据点,使之互为犄角,以展开广大持久坚韧不屈之部署,此由合而运用其分也。因此全国人力物力,向之由下而上,集中于中央者,今后应由上而下,分布于各地区,以努力分击合围,期收最后屈敌之效。(三)职自抗战以来,东西奔驰,前后靡定,数年经过,本身职务既已旷废,所负使命,复多挫失。虽承钧座优容,但人言啧啧,内省多疚,拟恳此后无论前方或后方,予以专责,稍图报称。职之所以一再喋喋不能自已者,实求对事有效,于国有补,以报钧座而赎前愆耳。(四)近数年来,人言钧座感化之忱,重于赏罚之用,教育之勤,过于综合之功,立建国之本,树远大之基,固为盛德之业。惟中国政俗远承前清末流之弊,近袭民国以来因循萎靡,反侧偷薄,廉耻道丧,纪纲不振之余,窃以为时中之圣,应以菩萨心肠,厉行霹雳手段,此正诸葛武侯所谓威之以法,法行则知恩,限之以爵,爵加则知荣也。且以钧座进德之猛,人决不虞豪俊之失于武断,而患贤者之失于包荒。盖领袖若有仁者之过,而为宵小之所窥伺,窃恐流弊所及,难起沉疴陷溺之衰,而钧座谋国之忠,爱民之德,或且壅格而不行,或竟逾淮而为枳,此职所深忧大恐也。书上后数日,奉召返渝,再次面禀委员长请辞兼职,会鄂省府严代主席立三,去志甚坚,绝难挽留。而敌于侵扰宜昌后,大举西犯之迹象,甚为显著,第六战区为拱卫陪都而设,先生既已就任司令长官,身在中枢遥领,已不可能。委员长始允先生摆脱中枢职务,专负战区责任,并继严代主席之后亲主省政。

二十二日

三子履碚生。

二十六日

离渝赴恩施任所,途次南川,上书委员长对于拱卫陪都计划,申述四义云:"(一)令各战区即日积极实施攻势,以妨碍敌之自由抽调部队,转用于其所预定进攻之目的地,此为根本粉碎敌进攻陪都企图之办法。(二)拱卫陪都之部署,固应研究决战地带,但沿江沿湖,如宜都、公安、石首、常德等要点,不能不予以相当之打击与消耗。不然,如过早放弃,敌或仅欲达其打通宜昌以下交通,及封锁我滨湖之物资,一时并不前进,则我毫无代价,而放弃要点,殊为不妥也。(三)过去教训,仅准备如何打击敌人,而忽略我未准备妥当,而敌已先发制人,与仅知准备待敌进攻,如何应付,而无主动向敌反攻之决心。(四)骄傲轻敌,固为兵家大忌,但只希望敌之不来,或自认不能打,此种失败主义、后退主义之心理,仍应有设法纠正之必要。"奉委员长电复云:"(一)所陈一、二项意见同意。唯目下各战区部队实力,消耗甚大,难期发挥攻击效力。故以各战区兵力之一部,与敌保持接触,积极游击,牵制消耗敌人主力,迅速整训,以备尔后之攻势,在未发动攻势前,为防敌进犯计,故策定拱卫行都计划,先求稳定而策将来。(二)第二项所称决战地带,乃示该战区必须尽全力最后死守与敌决战地带,至其前方要点,应由战区把握时机,因应情况,攻守进退,自行决定。(三)关于第四项,乃国军心理病态,各战区司令长官对所辖部

队，应随时设法，不断提高士气，坚定必胜信念为要。”

二十八日

抵恩施任所。

三十一日

电所属各高级将领宣达委员长意旨，并勉以准备决战，略云：当此国际局势骤变，抗战已届严重阶段，本战区扼守陪都门户，责任尤为重大。故委员长最近曾有“军事第一”、“第六战区第一”之训示，良以倭寇侵华三载，其势已黔驴技穷，今后恐将不惜孤注一掷，加紧军事进攻，其进攻目标，自在我最感威胁之重庆，而其进攻路线，定取与重庆距离最近之长江两岸，本战区既负有拱卫陪都之任务，必与敌作最后之决战。深望诸同志本有敌无我有我无敌之气概，与死得其时，死得其所之决心，利用时间，争取时间，加强训练，积极准备，应知为主为奴，系此一战，吾人必须尽最大之努力，以完成革命之使命。

同日并电政治部青年团诸同志，告以辞去后方职务，专心致力于前方军事，勉诸同志淬砺奋发，安心服务，各尽本位之努力，以减委座对吾人之忧虑，则诚虽负咎于既往，尚可告慰于将来云云。

九月一日

到湖北省政府接篆视事。当即召集科长以上人员讲话，宣布施政方针勉励同仁提高行政效率。

二日

主持湖北省党政军各界扩大纪念周、国民月会暨省干训团第三期开学典礼。即席讲述“当前军事形势与我们应有的努力”。

四日

出席整训会议，对保安处人员讲“保安团队应有之认识与努力”。希望保安团队于负起消极性的保安责任外，再能负起积极性的训练民众责任，使人人能配合部队作战，始能称为克尽厥职。

是日手令战区参谋长及省府秘书长彻底破坏道路云：“嗣后如再有敷衍因循，求一时之方便，而不彻底破坏道路者，无论军政长官，一律照通敌论罪。须知敌之所恃者为炮兵战车汽车等之机械化兵器，我如能彻底破坏道路，此即以我之锄头，解除敌之武装，可使其不战而溃退，湘北胜利，即一例也。……”又手令各专员县长遴选地方公正士绅及优秀青年各五员，造具简历呈报。又地方上奇才异能之士，及节孝忠义者，亦须查报。嗣后对于各专员县长之考绩，应加荐贤一项，以其所保荐之贤否，可察其本人之优劣，而定去留之标准。

五日

手订湖北省施政要旨十则，令各厅处本此要旨推行政令，略云：（一）为政须顺乎自然之法则，适应世界之潮流，切合人群之需要。前任施政已具规模，今后精神仍属一贯，至因地因时因人因事，泛应曲当，则在负责同仁之善为制宜也。（二）当下社会人心，充分表现悲观、衰颓、老残、破落之现象，省府同仁移风易俗，立己立

人，责无旁贷。（三）现百废待举，首当别其轻重缓急，始不至于忙乱寡要，顾小遗大。其确属需要又为力所能及之事，应争取时间，迅速施行。如限于人力物力，则暂缓举办。至不急之务，虽有余力，亦决不为。（四）全省政务，既已设厅分处，自足纵横综理，不应另设骈枝机关，误时糜财。（五）全省东西南北中五区，与农工商学军警各界，需要各有不同，亟应分别研究，拟订计划，次第施行。目前足为抗战建国之障碍者，如汉奸、伪军、贪官、污吏、土豪、劣绅、地痞、流氓、反动分子等，均应彻底铲除之。（六）财政为庶政之母，量入为出，与量出为入，同属重要。今后一切，应顾及财源民力，以为适当之支配。一面须注意事业之进展，以应时代之需要，与财源之开发。（七）本省对于财政廉洁刻苦之风，已有基础，今后对于核发之手续、节余之缴库、预算之编造、报销之核实，均须依法改善，而重计政。（八）教育为培植人才移风易俗之枢机，亟应整饬学规，砥砺志节，深植革命之基础，尤应普及国民教育与实施各种专门人才之训练，以为百年大计之造端。（九）改进农业、开发矿产、兴办水利、培植森林、创设水电，以及推广合作事业等，均为本省建设之急务，应即厘订计划，积极推行。（十）赈济灾黎，清理监犯，各级负责同志，务本"己饥己溺"之心，"恫瘝在抱"之情，切实施行，勿稍怠忽。综上所述，求其一以贯之之道，则在我同仁守法务严以律己，用法则勿拘勿泥，始可符天理运行之必然，而适人情因时因地之变化矣。

十日

召集县长会议，先生主持开幕，即席讲述"县长会议的意义与本战区军民当前的急务"。略谓本战区为陪都门户，负有拱卫陪都之伟大使命，召集会议之目的，一方面要求地方尽其可能协助军队，一方面要求军队在能力范围内尽量解除地方困难。再则足食而后足兵，食粮问题，关系最大，希望囤积军粮民粮，尤以能抢购滨湖粮食，为最急之务云。次日会议闭幕，先生出席讲："科学的道理释义"，"科学的道理"为委员长重要训示之一种，教人以治学治事之方，为军政人员所必读，故先生特为阐释之。

二十日

召集六战区训练会议，会期四日，至二十四日会议闭幕。为贯彻委员长《训练重于作战》之训示，故有此次会议之召集。先生主持会议，前后讲演三次，第一次讲："训练的重要及其目的与方法"，第二次讲："部队训练要旨"，第三次讲："带兵方法与训练要点"。

三十日

出席省府纪念周，讲述本月二十七日德意日同盟签订后，国际情势的变化，末后宣布本省公务员待遇调整办法，系根据三原则：（一）前后方待遇一致；（二）文武待遇一致；（三）各级的待遇等差缩小。县长待遇废除以县之贫富分级制度，而以本人资历深浅能力高低分级。先生谓：目前公务人员被人批评为"满腹妻子儿女，一心柴米油盐"，确属实情，然能有"以天下为己任"之抱负，亦未必如是也。

是月

先生分莅各厅处巡视，讲述国内外大势、本省施政方针，并勖勉各同仁努力为国家服务。

十月四日

出发视察本战区，到曹家畈、石牌、南沱、香溪、沿江及施巴路一带，检阅新十一军、二十六军、九十四军、九十二军、七十五军、第二军及宜巴要塞与卫生等部，历时六日，于九日返施。所到之处，宣达本战区任务，抚循士卒，激励士气，并宣告各部队："凡不要士兵的官长，与不要民众的军队，大家须共弃之。"

十日

湖北省临时参议会第一届第三次大会开幕，先生莅会致词。自谓德薄能鲜，深恐自误误国，盼贵会诸先生指导监督，以免多所陨越。又谓今后将以最严厉手段，处办违法犯纪之官兵，以安闾阎。末谓决自明年元旦起，厉行禁烟，并彻底整顿教育，以清除莠民，培植新生力量，借求无负于本省父老之期望。

十四日

出席参议会报告省府最近工作概况与今后施政方针。

二十日

莅干训团主持教育班毕业典礼，即席讲"革命的道理"，于总理遗教、总裁训示、四维八德、党员守则等作一综合之讲述与阐释。

二十八日

参议会第三次大会闭幕，先生出席致词。

是日六战区召开卫生会议，先生致开幕词讲："军队卫生工作的检讨"。宣告开会目的，在积极方面，加强部队保健工作，保持战斗力量。消极方面，伤病送院，力求迅捷，设法缩短治疗时间，重病者要能减少死亡率，重伤者要能减少残废。

三十一日

卫生会议闭幕，六战区政工会议开幕。先生莅会主持并讲："卫生人员与政工人员应有的认识与努力"。

是月

明令全省限期戒烟。以十、十一、十二三个月为总调验总检查期间，于明年一月一日起，如有憨不畏法，胆敢种运售吸鸦片毒品，及开设烟馆者，概处死刑，以绝烟毒。

十一月四日

六战区政工会议闭幕。先生除开幕时讲演外，另出席讲演二次，一次讲："克服当前困难与加强政治工作"，一次讲："当前国际形势与我们应有的努力"。

八日

举办县政讲习会，讲习人员包括现任县政工作人员及将派往担任县政之调查、设计、训练等工作之人员。先生出席宣告举办讲习目的，在改进县政，研究今后推进工作要领，以求奠定本省政治建设基础。希望从事行政基层工作人员，振起朝气，勇往迈进，克服困难，达成任务。

二十日

县政讲习会结业，先生与全体参加人员会餐，即席勖勉有加，末谓："作为一个革命者的条件甚多，但最重要者莫如廉洁。贪污动机不外本身享乐，与留给子孙享乐。但贪污足以败国亡身，国亡身死，虽有钱又何用？且俗云：富贵无三代，贪污之财，必养败家子孙，故与其遗财子孙以败家，反不如多教以做人做事之道，可以垂之久远。"闻者动容。

二十一日

苏俄总顾问福尔根来施访问，先生与之会谈三次，福此来目的有三：（一）希望中国一心对日，勿卷入欧战漩涡；（二）勿以为敌无进攻之虑，先求解决内部问题；（三）希望六战区运用一切力量，收复宜昌。时由共党领导之十八集团军及新四军，"非法"行动，层出不穷，福此来之三个目的，实以观察我军对共态度为中心，先生除告以日本为中国唯一之敌人，本战区有反攻宜昌准备，唯时机尚待研究外，特暗示中央对违法乱纪之军队，不能过分姑息，致使抗战建国工作，不能进行。福于二十三日返渝。

是月

湖北省政府令颁《办理土地陈报宣传纲要》一种，开始办理土地陈报宣传事宜。中国地籍凌乱，由来已久，粮不跟户，户不系田，人民既苦负担之不均，政府亦感税额之失实。早于民国二十三年，中央即已决定办理陈报，以清理地籍。湖北省于二十五年已部分实施，抗战军兴遂形停顿。先生素以实现国父遗教为职志，适中央又有催办土地陈报之明令，至是乃令颁宣传纲要，以为实施陈报之先声，并择定咸丰一县，先行试办。

十二月二日

举行县长宣誓典礼，先生亲临监誓。除致词勖勉勤政爱民外，并宣告县政工作重心所在，略谓：民政以实施新县制、禁烟、减租、平定物价为重心；财政以成立县银行、划分省县税源为重心；教育以每县设一初中、每乡设一中心学校、整饬学风为重心；建设以发展农业（植树、兴办农田水利）、振兴工业（注重手工业）为重心。此外对于宣传、改革公文及思想问题，亦均有所指示。

八日

六战区举行情报参谋研究班开学典礼，先生莅临致词，讲："情报之重要"。根据四十个月来抗战之经验，我国上至统帅下至各级指挥官，在作战时所最感困难者，即为情报之不确实，不明敌情，如何作战？故召开情报研究班，以图补救。

二十五日

检阅国民兵。

三十日

举行扩大纪念周，检讨二十九年度工作得失，先生先讲述检讨之意义、对象、标准，及检讨应有之精神与方法，然后进行检讨。以各厅处事前交入之书面检讨报告为根据，由先生作总讲评，略谓：（一）秘书处公文太多，由于整个计划之缺乏，遇事

往返磋商请示，以致“等因奉此”日多，实际工作日少，以后应拟订全盘计划。（二）视察工作有名无实，从明年起，应组织督导团，集合各厅处视察人员，巡回出发督导各级政府工作。并于每年年终举行总检讨与总校阅一次，以考核执行成绩。（三）解决粮食问题，固应以增产为主，但仍须注意节约与运输，以免浪费，而通有无。（四）理财之道，不外开源与节流。开源不是单纯的增加人民负担，要能培养财源。亦即设法增产之谓。（五）本省财政以仰赖中央补助为主，应尽量设法以求自给自足之道。（六）教育方面应树立中心思想，即应实施三民主义的文化教育。整顿联中，亦为急务，联中所在地之县政府，有指挥管理之责，教育厅应将县长办理教育之良窳，通知民厅列入考成。（七）建设方面要能发动民力从事各种建设工作，穷人应该想穷办法，要打破非请领经费不能办建设事业的观念。末谓明年要与一切恶势力奋斗，以建设三民主义的新湖北。

是月

郧县劬惠渠落成，可灌田三百市亩。

民国三十年（一九四一）陈诚四十五岁

元旦

出席恩施各界团拜典礼。

十七日

以五战区司令长官李宗仁介绍县政人员，电复之云：“诚回任省政，窃不自揣，业经遵照总理遗教及抗战建国之旨，定有全省建设计划与进度，分步实施。其有赖于军事机关协助者正多。惟战区内用人行政，应归行政系统，至监督指挥则归军事长官，此为一贯主张。诚对六战区川湘黔所辖各县，即系本此原则办理。盖政治固应与军事配合，期收一致之效，而行政系统，亦绝不容紊乱。此间现设县政研究班，专为研究中央法令及本省行政计划而设。凡甄审合格县长，及各方保荐以县长任用人员，例应参加研究。曹纵队司令以及其他同志，如有志担任县政，请先介绍来省，参加研究为祷。”时战区之划分，多系依据军事形势，而不顾及其他。第六战区辖境，除湖北外，川、湘、黔毗邻湖北各县亦属之。而湖北东部及北部则为第五战区辖境。为兼顾军民分治体制，及军事第一要求起见，县政人员由省政府派委，而战区长官得指挥监督之，自属正办。惟当时军事长官，虽仅一师团长亦有擅委县长者，先生心所谓危，故有县政研究班之设，以图有所补救。然殊不为军事当局所谅解。在先生主持省政任内，有所谓“鄂东问题”、“鄂北问题”，此其起因之一也。

二十一日

电鄂东行署主任程汝怀略谓：“抗战军兴，兄苦力支持鄂东半壁，军事政治，煞费周章，敌伪汉奸，既环相进逼，在政治立场，又须以主人地位，淬砺奋发，而作客军之气，处境之艰，时深系念。惟据确报，贵部内尚有呼卢喝雉之行为，贪污中饱之事

实，每次会议，腐败行为，无一不备。以上所报，或非尽实，鄂东全局，既托之吾兄，无论所报是否属实，请念责任之重大，对于部属，严加整饬，勿稍姑容；对于友军，须顾全大体，以求得工作之协同，并免为共党所乘。禁烟期限已过，省府明令三十年元月一日起，如有犯者，概予枪决。此绝不容忽视。严惩贪污，亦为三十年度中心工作，打牌走私，亦经明令禁止。在此抗战严重关头，万难再有此腐败行为。引领东望，唯冀吾兄详察本府三十年度行政计划总则十条，切实施行，在鄂东能树立一革命新环境新风气，以完成抗战建国之大业，言不尽意。"初李宗仁主武汉政治分会时，程汝怀为其部将之一，本有旧谊，至是因权力所在，必欲去之而后快。第五战区副司令长官李品仙，兼安徽省政府主席，驻立煌，去程之念尤切。先生此电即因李品仙力攻程短而发。然亦反求诸己之意，勿予人以口实也。

二十四日

县政研究班、训导讨论会，同时揭幕。青年干部训练队亦于是日开学。训导讨论会之筹议召集，于上年十一月即已开始，盖因本省教育落后，而学风尤为嚣张，致使某中央学校有不招收鄂籍学生之决议，谓其足以破坏良好校风也。训导人员之能否称职，为学风能否改善之关键，故有此次训导讨论会之召集。参加者为各中等学校校长、训导主任及军训教官。期于共同研讨之下，获得改进学风之道。青年干部训练班则为培植未来干部而设，参加者多为在校之青年学生。以上三项员生，均集中于省干训团分别参加研究讨论与训练。

是日以战区所在，山岳绵亘，运输困难，各部队毫无存粮，官兵日仅一餐，电呈委员长请饬后勤部源源运济，在战略要点充分囤粮，以备缓急。

二十七日

莅省干训团讲："新湖北建设计划之旨趣"。初先生于莅省之始，为遵照总裁行政三联制之指示，即着手草拟建设新湖北之整个计划，至是初稿已脱稿，此次莅团讲述，仍本集思广益之义，希望在团学生提供意见。

是月

颁布《湖北省党政军联合督导、检阅团组织暂行规则》十条。

二月七日

在训练团为全体学生讲："生活检讨要旨"。

八日

在干训团为全体员生讲："总理国防十年计划书的说明"。先生驻团连日与学员生个别谈话，鼓励提出问题，是日并作各项问题之解答。

九日

主持县政研究班、训导讨论会及青年干部训练队闭幕结业典礼，即席讲："革命者努力的途径"，以相勖勉。

十四日

举行茶会招待参加训导讨论会人员，再讲："抗战过程中几个实际问题的检讨"。

二十四日

举行战地党政委员会第六战区分会委员宣誓就职典礼，礼成即召开第一次委员会议。先生于会议中宣告本会成立意义，在纵的方面，加强战地原有党政机构的力量，并在原有党政系统因受军事影响，不能灵活运用时，代负设计指导监督考核之责；在横的方面，联系党政系统，使战地内一切党政的设施，配合抗战的需要。又谓本会成立后，希望能发挥力量，使党政军工作彼此联系，互相配合，以适应军事要求，争取抗战胜利。

二十六日

党政分会第一次会议闭幕，先生即席讲："今后党政之中心工作及其实施要点"。在政治方面为剿共、除奸、禁烟，在经济方面为购储粮食、防制走私，在文化方面为加强社会教育、领导青年思想、收训失学失业青年。

二十七日

上书委员长呈报（一）六战区实况。略谓：1. 本战区因受粮食影响，所谓作战部署，实即就食部署。现在部署弱点，厥为江北兵力不够。如欲一举而下宜昌，江北最少须增加二至三个军。2. 本战区全部兵员尚缺四万人，新兵逃亡较作战伤亡尤大。3. 粮食问题最为严重，迄今囤粮毫无。而春荒已成，军民争食，影响民心士气极大。4. 运输问题，亦极严重，兵站输力不够，均由战斗兵自运，一旦作战部队不能自运时，虽有粮弹，亦无法送至前线，故增强运输，最为急务。（二）共党问题。1. 使其服从不可能。2. 公开"叛变"非其时。3. 目前最可能者即为局部捣乱与造谣惑众。据黄河以北为根据地，姑让本党统治江南，而在河南江北之间，肆意捣乱、造谣，以动摇我国本。4. 本党对策，应严密组织、澄清吏治、加强青年领导。（三）领导青年与处理干训团毕业生问题。1. 干训团收训青年至今约五万人，服务政工者约一万五千人，除少数人外，迄今仍属见习或服务员名义。最近总政治部决定政工人员一律改由军官充任，干训团数万青年愈感彷徨歧路，无所适从。2. 失学失业青年，最易流入歧路，为共党所利用，加强领导，实属必要。应（1）已受训青年皆为领袖信徒，非少数人所得而歧视。（2）失学失业青年，收容训练为政府责任所在，不容忽视，现阶段本党与敌伪及共党之斗争，即为争取青年之斗争。（3）对于干训团毕业生，应由中央各军校毕业生调查处办理总登记，予以甄别考核，除淘汰其不良分子外，应分别分派工作，保送升学或调训，勿使失所。书上多蒙嘉纳，其后干训团毕业生乃得参加中央各军校总登记。

是月

恩施、来凤两飞机场，开工修筑。先生对于征用民工，以不违农时为第一原则，对于远道征来民工之食、住、工具、防空等，均为之事先准备妥帖。此次在春耕期间征工，以一星期为限，如愿加夜工能提前完成，即提前回去，如不能完成，则于春耕后再来做。民工知政府体恤民艰，均愿加紧日夜赶工。

颁布《湖北省各行政督察区及各县党政军联合督导、检阅团组织通则》十条。

三月六日

总顾问崔科夫来第六战区视察，下午三时抵三斗坪。事前奉委员长电谕，准其

赴前线视察，并告以本战区有反攻宜昌之决心与准备。

八日

晨，崔科夫公毕，由巴东搭轮返渝。

十二日

施垣党政军各界举行国父逝世十六周年纪念大会，先生莅会主持，并讲："纪念国父忌辰与我们应有的努力"。

十六日

莅黔江出席第六战区参谋长会议开幕及第六战区干训团将校研究班特种兵研究班毕业典礼。即席讲："革命军人应有的认识与争取最后胜利必具的条件"。特强调一点："军队唯一要紧的制胜条件，就是要万众一心"，因此必须抱有"友军的胜利即是自己的胜利，友军的失败即是自己的失败"的信念与态度，然后协同一致，无敌不破矣。

十七日

对干训团毕业学员及军以上参谋长讲："抗战过程中吾人应有的检讨与策励"。勉大家发扬革命精神，所谓革命精神，即"不怕死"、"不贪财"、"爱国家"、"爱百姓"之谓。引曾国藩所说："带兵之人，第一要才堪治民，第二要不怕死，第三要不汲汲名利，第四要耐受辛苦"，及戚继光所说："临阵偷生者，死是免不得，只是多活几日，做了个戴罪的鬼而已"之言，以相策励。

十八、十九两日

出席参谋长会议，讲演三次。第一次讲："研究如何执行并发挥委员长的训示"，第二次讲："抗战战术十二种"，第三次在会议闭幕时讲："信仰即力量，服从即胜利"。

二十日

对军以上参谋长研究作战后讲："作战指导之研究"。

是月

敌陆空军向我江防阵地不断袭击，系属扰乱性质，均未得逞。我军逆袭，毙敌甚众。委员长查悉甚喜，传谕：多加犒赏。

四月十八日

上书委员长请念郭忏往日微劳，准予戴罪图功。先是宜昌失守时，郭任江防司令，以职责所在，因获严谴，系狱已十月。唯当时江防部队，受第五战区节制，李宗仁误信敌不攻宜昌之言，调江防军两个军赴鄂北作战，敌遂乘虚而入，亦属情有可原。故先生有是请。旋奉准派至六战区戴罪图功。

是日令颁严禁烧熬暂行办法十二条，无论以正杂粮酿酒熬糖，均所厉禁，贩运售卖者同处。以节民食。

二十五日

湖北省临时参议会第一届第四次大会开幕，先生莅会报告施政。要点十二：(一)本省处境困难，为全国所未有。目前全省七十一县市中，县区完整者仅三十

县，县城无恙，境内一部被敌占领者计七县，县城沦陷，县长迁乡办公者计二十二县，情况特殊，不易行使职权者计十县，敌伪盘踞完全不能行使职权者，计武昌一县、汉口一市。所谓完整之县份，均在鄂西鄂北一带，地瘠民贫，财源枯竭。故本省本年度预算岁出列三千一百万元，本省收入不足一千万元，其余均赖中央补助。（二）本省教育落后，故本府特定本年为教育年，以为施政重点。教育经费计列八百三十余万元，占全部岁出四分之一强。政府绝对愿为诸父老的子弟负一部分保姆之责。（三）新县制本年开始实施，所需各级干部，已责成地方行政干部训练团分批训练，经费则实行乡镇财政划分，以资挹注，贫瘠县份由省府酌予补助。（四）今日粮食问题最为严重，半年来经党政军一致努力结果，鄂西粮食已可无虞。今后困难焦点，厥为运输，汽车少，人力有限，且不适于远途，（两人挑运仅供挑运者一人之食）故目前以骡马板车为运输主力。板车已置备一千五百辆，将来可达两千辆，骡马已集中三千多匹，输力困难，可望减少。（五）把握重心，平定物价。柴米油盐价格之涨跌，绝对操之于政府，厉行节约。（六）贯彻禁烟，决不姑息，包庇鸦片之前宜昌县长武长清，及吸售鸦片之前通山县长汪茗溪，经枪决后，“罚自上先”，已收惩一儆百之效。（七）省县乡财政划分，颁布《湖北省建设各乡（镇）财政办法大纲》，以树立县以下各级财政之基础。此外金融网之建立，贪污之铲除，赋税之调整，报销之核实等新政，均在积极进行中。（八）整理田赋改征实物，上月八中全会决议之要案，本省自当遵办。本省耕地约四千万亩，而田赋收入尚不足四百万元，“有田无粮，有粮无田”现象，非常普遍，故非彻底整顿不可。现土地陈报处已经成立，即可清厘土地，以纾民困，而便征实。（九）修建清江桥以利交通，而便军运，清江桥横亘宜都、长阳、恩施、利川之间，划鄂西为二部，阻碍交通甚巨。现军政部已拨款五万元，交通部允分期拨付五十万元，建桥工作，即可开始。（十）清剿土匪，确保治安，鄂西匪患素著，半年来一面着保安队清剿，一面严密保甲组织，匪患已经肃清，人民可以安居乐业，前方部队可免后顾之忧。（十一）加强人事管理，确立人事制度，拟订人事管理规程，将考选、储备、任用、服务、保障、待遇、生活、进修、考绩、奖惩、退休、抚恤等项，均拟一一加以规定，现正审慎拟订法规中。（十二）拟订《新湖北建设计划大纲》，先由本府各委员研究，历半年之久，前后修订多次，现大体已告完成。疏漏在所难免，尚请诸位先生指正。

二十七日

出席湖北省各界联合纪念周，即席讲：“最近国际情势的分析”。日寇与苏联于本月十三日签订《中立友好协议》，为国际间一大变局，于分析各种可能变化后，勉大家须从最险恶方面设想，而从最艰苦方面努力。

五月七日

临时参议会第四次大会休会，先生莅会致词。

十一日

成立党政军联合督导团。以促进各级机构，切实奉行中央政策与上级法令为宗旨。先生因鉴于一般视察制度之有名无实，故倡议联合督导制度，以调查并解决

各级之困难及沟通上下政情为中心工作。团员均慎选有为有守之人员充之。

十九日

党政军联合督导团第一分团出发在即,先生为全体团员饯行,并致词勖勉,盼能发挥示范作用,先求本身具备生活严肃、言行一致、恪守纪律等条件,并引胡林翼语:“以做百姓之心做官,以治私事之心做事”,则无事不可为矣。

二十八日

湖北省政府委员会第三五八次会议通过:《修正湖北省县各级组织纲要实施计划》一种,列举组织、财政、进度三项,着各主管厅处分别拟订具体规则,以便实行。

二十九日

接李宗仁电云:鄂东政治,每况愈下,形成军政隔阂。拟请撤销鄂东行署,恢复专员制,并推荐一七二师副师长曹茂琮暂行承乏。先生以行署存废,关系国家体制,应电请中央核示。至人事问题,可从长洽商复之。

六月一日

出席湖北省党政军扩大纪念周,同时举行省政府新任各委员、军管区参谋长、干训团副教育长,以及各县县长宣誓就职典礼;干训团第六期开学典礼、建设厅召集之各工厂厂长会议开幕典礼。即席讲:“认清各人的责任从事艰苦的准备”。

四日

出发巡视滨湖,当晚抵酉阳。

八日

经芷江抵常德。

九日

上午在常德召集二十集团军、第十军及第七十九军等部师长以上将领会谈,宣达委员长意旨,慰问前方将士,并就作战补充训练粮食等问题,研讨具体改进实施方案。下午召集常桃两地官绅谈话,以便了解军民一般情况。

十一日

电呈委员长、何部长、孔院长报告湘粮涨价原因。略以迭据地方军民报告,湘省粮价飞涨,并非有无问题,而系少数豪绅巨霸把持操纵之所致。此等豪绅巨霸,过去多曾担负地方重责,假借军政势力,兼并滨湖田亩,操纵滨湖粮食,如现任湖南省参议会议长赵恒惕即其最著者。此等巨奸,罔顾抗战成败军民死活,若不严行惩处,予以有效制裁,实有损中央之德意与威信。

十四日

返抵恩施。再电呈委员长陈报湘粮飞涨情形云:“湘省本为著名产粮区,亦为年来人心比较安定,生活比较低廉之省。乃自本年四月九日湘省参议会开会日起,粮价突涨,常德益阳等滨湖县份,米每市石由二十元涨至壹百余元。沅陵竟一度涨至二百五十元。湘潭宁乡等地,素为粮食有余之县,亦发现有所谓吃排家饭之事。以致人心惶惶,不可终日,军食民食,均陷困境。推究原因,实由少数垄断湖田,操纵粮食之豪绅巨霸,贪图私利,反对统治,造谣惑众,推波助澜而起。据报赵恒惕即

为利用民意机关之地位，从中操纵煽惑之最有力者。伏思自去年春夏之交，川粮涨价以来，上烦钧座之忧劳者至矣。今一波未平，而湘粮飞涨之风潮又起，若不趁此惩一儆百，严予制裁，万一他省效尤，影响抗战前途，实不堪设想。为此不避嫌怨，冒渎上陈，仍乞核夺为祷。”

十六日

第六战区直辖部队及滨湖部队军粮，自本日起至八月十五日止，一律配发实物。

是日湖北省军管区兵役会议开幕。

十七日

省政府开第三六二次委员会议，先生以本省旱灾严重，即席指示民政厅拟订救灾办法，并嘱于三日内先行发动民众，实行抢救。党政各机关职员，各校学生，均应协助民众车水灌田，以示提倡。

二十日

兵役会议闭幕，先生莅会致词，勖勉出席人员以大智大仁大勇精神，担负此重责大任。并谓“征一兵不如救一兵”，由民征为兵之后，兵役工作并未终了，应使弱者变强，病者变为不病。始为尽职。

二十三日

第六战区第二届政工会议开幕，先生莅会致词。

是日再接李宗仁电云：“查鄂东游击总指挥部经已撤销，总指挥程汝怀亦经免职。”鄂东行署未能依李之意撤销，行署主任兼任之游击总指挥，受战区司令长官之指挥，故李免程之兼职并撤销其指挥部，以资对付。其必欲囊括鄂东之心，已迫不及待。

二十七日

鄂省府开第三六四次会议，先生临时动议“恢复第二区行政督察专员公署，及保安司令部，专员及保安司令，派程主任汝怀暂行兼任”。议案通过后，即电令程汝怀将原属游击部队改为保安旅团，并嘱严加整训，慎密戒备，以防意外。同时并将此案报请中央备案，并电知李宗仁及李品仙。李宗仁撤销游击总指挥部后，另成立游击指挥部，以四十八军副军长程树芬任指挥官，并着赴鄂东接收改组具报。时程汝怀所指挥之游击部队，已改编为保安旅团，依法程树芬并无接收之根据。于是二程成对峙状，有战火一触即发之势。所谓“鄂东问题”，至此已进入最高潮。

二十九日

奉委员长宥电以德苏业于本月二十二日宣战，国际局势又面临剧变，着先生试陈所见，是日先生专电呈复略云：（一）德苏战事爆发后，英美目前势必同情苏联，并援助之。但有其限度，而联德反苏，仍属可能。德在短期内军事上可获胜，惟战场扩大时间持久，其对内对外，均将有变化。若德国速战速决成功，斯大林有仿效列宁十月革命时与德单独媾和之可能。苏俄当前之危机，为干部素质低落，士气民心之不安，斯大林二十余年之统治，已将优良将领，诛戮殆尽，而今恐怖空气，充满

军政各界，此影响于战争之前途者实至恶劣。（二）敌人今后动向，必坚守不介入政策，积极解决中国问题。如万一北进，自与我绝对有利，惟德国战胜转兵攻英之时，敌寇自仍不忘其南洋之利益。敌如以进窥我国大西北，以作北上南进之准备，则深值吾人详密之考虑与研究。（三）吾人之对策：在政治上须坚守三民主义之国策，在外交上仍须以自力更生为原则。根绝依赖任何外国之心理。在经济上宜加紧开发西南大后方之资源。滇缅铁路之兴建，与滇越铁路之恢复，更属重要。在军事上须厉行整训，并按我国人力物力所可能之范围内，以定编制装备之标准，与整训之步骤，并研究如何充实发挥其力量。例如既确定军为战略单位，则宜充实军部组织，以使确能具备战略单位之性能，以达成反攻之任务。（四）各国外交之方针，均已失其主宰，今后之变化，当视军事之发展以为断。处目前局势之下，吾人自宜恪守自力更生之原则，贯彻三民主义之国策，以我中华民族沉毅温厚之固有德性，应付未来之变乱，争取最后之胜利。

七月一日

主持省府第三六五次委员会议，对于编制三十一年度概算案，指示应参照三十年度总额并照物价高涨情形酌加，但收入估计须力求正确。应以自给为原则，中央补助为例外，同时要对中央忠实，不要增加中央困难。

六日

出席党政军扩大纪念周，并欢送六战区军风纪巡回团王陆一委员赴晋陕监察使任。先生除于王委员对本战区热诚指导，表示感谢外，对党政军同仁宣布目前五项切要工作：（一）贯彻减租政策；（二）田赋改征实物与收购粮食；（三）推行全省防疫运动；（四）整顿恩施防空；（五）调整待遇与加强统制。

七日

发表《抗战四周年告本战区军民书》，以四事共相策励：（一）部队官兵应一本既定计划，积极整训，加强战斗；（二）青年学生认清自身责任重大，奋发进取，勇往直前；（三）各界同胞加紧生产，调济盈虚，以安定后方生活；（四）敌后同胞本以往一贯之精神，坚毅忍耐，积极奋斗。

八日

呈报委员长请制止军方破坏行政系统云："查行政赖军事以完整，军事赖行政以达成，两相因依，效用斯著。如以军事力量破坏行政系统，已为法令所不许，若更以协调军政为口实，任意撤换地方官吏，以便利其收税走私之目的，则危险孰甚焉。鄂东各县，于二十七年十二月上旬起，由廖故总司令撤换多人，至二十九年上季，原有之县长，完全换尽，几每一县缺，必须受当地军事长官之支配，此种情形，不独本省为然，各战区往往而有，关系整个国家前途至巨，此风绝不可长。心所谓危，难安缄默，拟请钧座通令制止，俾利抗建，无任企祷。"

九日

举行湖北省学生暑期集训开学典礼。是日为北伐誓师纪念日，又是三民主义青年团成立三周年纪念日，本省青年团张兼主任及新任县长数人亦于是日宣誓就

职。先生莅临主持，即席讲："立志做一个三民主义的新青年"，就北伐经过及三民主义青年团成立意义，勖勉学生立志做一个堂堂正正的三民主义新青年。

十三日

对于训团受训期满即将下乡推行减租政策人员讲："切实执行减租政策"。勉注意本身修养，非本身健全，即无勇气与恶势力奋斗。如贪图小利，屈于强暴，非仅政策不能推行，且不免身罹法网。又云本省减租政策，势在必行，凡有阻挠其推行者，或有挑拨地主之情感者，政府必将执法以绳，任何牺牲，均所不惜。

十七日

六战区召开粮食会议，中央有关各部长官均派代表莅临指导。先是主持会议，提出八项问题请大会研讨：(一)系统如何联系；(二)机构如何调整；(三)采购如何不失时；(四)运输如何不浪费；(五)保管如何才完善；(六)分配如何才合理；(七)过去欠款如何清理；(八)今后经费如何请领。

二十日

电李宗仁告以鄂东游击部队已改编为保安旅团，并曾分电新任指挥官程树芬及鄂东行署程主任，力求军政和协，随时洽商办理。

二十五日

主持省府第三七〇次委员会议，以鄂西一年来耕牛死者八千余头，损失太大，即席指示：江西已完成全省耕牛保险，用款六十余万元。本省血清厂经费仅千余元，出品有限，难应急需，应令血清厂拟定五年计划，以完成全省耕牛所需要之防疫血清，经费追加，列入概算。人才方面，据报江西兽医学校成绩甚好，应即选派有从事兽医工作决心之学生二十人，前往肄业。

二十七日

出席土地陈报班毕业典礼，即席讲："平均地权的意义与土地陈报实施的要领"。略云人才是陈报成败的关键，谓为"三分方法，七分人事"可也。要知陈报人员的使命，是实行救国救民的三民主义，担当革命建国的基层大业，责任之重大如此，故必须努力奋勉，不可妄自菲薄。

是月

利川南坪水道工程完成，可灌田万余亩，预计每年可增收稻谷二万五千市石。

八月一日

举行湖北省财政粮食会议开幕典礼。本年六月间，中央召开第三次全国财政会议，决议：(一)改订财政收支系统，将省级预算并入国家总预算，国家财政系统与自治财政系统得以树立。(二)田赋改征实物，发行粮食库券。(三)改进地方税法税制。(四)在三十一年底以前必须办竣全国十三省五百二十三县之土地陈报等要案。为研讨实施以上各要案，故有此次财粮会议之召集。先生莅会主持并讲："县财政的特质与粮食政策之实施"。对于县财政重申施政要旨中之六、七两项，要顾及财源民力，以为适当之支配，要以廉洁刻苦之风为基础，改善核发手续，预算编造，核实报销等，以为今后工作之标准。对于粮食，应从增产、节约、运输以至分

配,作全盘合理之管制。

三日

出席施垣党政军扩大纪念周,出席财粮会议各县县长、财务人员及集训学生等均参加。即席讲:"计划教育的理论与实施",此为湖北省公开宣布计划教育之第一次。先生于讲述教育为立国根本,及本国多年来无计划教育之种种畸形状态后,即宣告计划教育实施目的如下:(一)要使全省学龄儿童都有入学机会;(二)要使所有聪明学生都有升学机会;(三)要使毕业学生都有就业机会;(四)要使全省学生都成为三民主义信徒;(五)要积极造就专门技术人才应本省建设需要。至实施计划教育之凭借,则为公费制度。唯有在公费制度之下,始能打破阶级性教育与无政府状态教育之桎梏。

七日

财政粮食会议闭幕,先生莅会致词,对于实施财粮国策研讨有得之收获,表示嘉勉。

是日颁布《湖北省农田水利工程计划大纲》,对于工程项目,推行程序,管理考核方面,均有规定,期在必行。

十三日

干训团举行"八一三"四周年纪念大会,集训学生毕业典礼同时举行。先生莅会主持,勗勉学生,以锻炼体魄、精研学业、修养人格来纪念"八一三"。

十五日

省府举行三十年度上半年业务总检讨。次日继续举行。检讨完结,先生讲评略云:(一)实行新县制,必须不顾任何困难,区署大都为土豪劣绅所把持,必须撤废,如予保留,等于有意维持封建势力。(二)粮食囤积居奇,虽少量亦须查究,惩办自囤积大户开始。公务员及其亲属囤积居奇,更应严办。(三)禁烟成绩显著,仍应锲而不舍,继续努力。如再发现烟民,县长乡保甲长,均应严加处分。(四)土地陈报咸丰试办成绩卓著,进一步应将中央土地法在恩施城区及咸丰全县试行。(五)社会教育办理最差,招收学生有难于征兵现象,亟应检讨改进。(六)卫生教育方面,应从学校学生开始,学生养成卫生习惯,对于家庭及社会之卫生改进,裨益当较训练卫生人员为大。(七)职业学校应设于与其所学有关之企业场地附近,以便"学"、"做"打成一片。(八)体育教育,为四肢五官之健全发展教育,应普及于人人,以培养几个"选手"为体育教育,是错误的。(九)最重要最省钱的水利工程,为掘井挖塘,民教建三厅应积极为之,由民厅发动民众,教厅担任宣传,建设厅予以切实计划及指导。(十)可以试种山禾及植棉,如成功可以推广。(十一)合作事业不要专在信用方面着眼,应从生产方面着手。(十二)如能树立计政制度,政治必可清廉,政治清廉以后,一切事业必可蒸蒸日上。故计政之良窳,关系国家之成败。

十七日

省府颁布《军法巡回审判办法》十二条,由湖北省保安司令部会同第六战区军法执行监部组织军法巡回审判组,分三区巡回审判,以清理各县积压军法案件。巡

回审判期间暂定为三个月，必要时得呈准延长之。

十九日

省府第三七三次委员会议，讨论公费制度问题，先生提示：我国过去以大多数贫苦民众的血汗，教育少数特殊阶级的子女，可以说完全是一种贵族制度与资本制度的教育。我们要打破此种制度，贯彻本党“教育机会均等”主张，政府须以最大决心，遵照总理“教育的全部经费应由国家负担”遗教，实行公费制度。且以国民经济最高原则而言，人人需要吃饭穿衣，学龄时期之少年，尤需他人供给，无论私人（家庭）或公费（国家），其需要完全一样，仅手续不同而已。此种手续，政府自应负责办理。公费所需甚大，但亦易予解决。粮食由征实中拨付，衣服则本省盛产棉花，设纺织及被服工厂，即可制造发给。其余亦大抵不过如此。加征田赋征实，整理公学款产，实行公耕，均可作为公费财源，详细办法，应由有关单位详商拟订。

二十二日

省府第三七四次委员会议通过：（一）《湖北省财政收支系统实施办法》；（二）《湖北省各县田赋征收实物暂行办法》；（三）《湖北省各县田赋征收实物暂行办法施行细则》；（四）《湖北省战地各县田赋改征实物折价暂行办法》等法规四种颁行之。

二十四日

电呈委员长缕陈鄂东实情略云：“查鄂东各县，自武汉转进后，即已隔离，沦为战区。敌寇深入英罗各县，伪军突起，数逾万人，原有行政机构，多被摧毁，人民备受蹂躏。本府僻处鄂西，为适应需要，特呈准设立鄂东行署，假程汝怀以事权，重新建立各级行政机构，号召爱国爱乡分子，编组游击队，并策动伪军反正，编为纵队。该主任兼任游击总指挥，与敌伪搏斗，计三百余次，先后规复英罗，夺获敌寇武器，歼灭敌伪近万，迭蒙嘉奖有案。年来各级政府，仍积极推进各项要政，未稍松懈，人民输财出力，报效国家，该主任领导鄂东民众，苦力支撑，自卫卫国，不无微劳足录。前因李主席品仙，另派程树芬为鄂东游击总指挥，并调动部队，形势严重。职以游击队系编自地方武力及反正部队，情形复杂，如能适宜运用，人人皆奋勉图功，如或操切用事，深恐离贰资敌。则鄂东前途，不可收拾，影响大局非小。职忝兼鄂省主席，对地方情形，较为明悉。为维持鄂东局势，免为敌伪及共党所乘起见，特令将原有游击部队改编为保安旅团，以安人心，改编以来，所部官兵，深知奋发。近与敌伪及共党李先念、罗厚福等，激战不下十余次，迭有斩获，并俘日寇四名。除饬该主任益励所属，力图报效，并与驻军切取联络，配合作战外，谨电呈明，以纾东顾之忧。本省现组织党政军督导团，赴鄂东考察督导，并点验团队，妥定整训计划，一切详情，俟返省汇呈。”

是日四子履洁生。

二十六日

省府第三七五次委员会议通过《湖北省三十年度粮食增产乡（镇）保甲耕垦公荒办法》一种，颁布施行。

九月一日

在省府秘书处举行总理纪念周，今日适为先生回省主政一周年，先生以三事勉同仁：（一）认识科学的群众时代；（二）建设鄂西为民族复兴基地；（三）要严肃生活振奋精神。晚间在大操场表演平剧话剧，以娱终年生活枯燥之同仁。

九日

省府第三七七次委员会议通过：《湖北省办理土地陈报实施纲要》一种，明定本省陈报工作，正办县份咸丰，本月底完成；待办县份来凤、宣恩、恩施、利川等二十五县，三十一年九月底完成；已办土地陈报及清丈尚待战后整理县份，为咸宁、蒲圻、鄂城等九县；因战事关系暂难举办县份为嘉鱼、崇阳、通城等三十五县。待办县份，因干部经费等问题，分二期办理，第一期五县，于三十一年六月底完成，第二期二十县于三十一年九月底完成。需要干部二千余人，分五批训练之，每期训练时间为一个半月，除第一批已训练结业正在咸丰工作外，其余四批预定于三十一年二月以前完全训练完毕。

是日上书委员长，为防制共党发展，建议调整五六两战区辖境，略云："详察在此抗战过程中，最严重之问题，则为共党之发展。但此问题之解决，不在苏联与延安，如欲彼等放弃其主张与行动，实无异缘木求鱼。而根本解决之方，仍在健全本党之军政。如本党之军事政治，处处暴露弱点，予共党以发展之机会，而专从事于军事力量之剿灭，此舍本逐末之道也。年来五战区之种种行动，即颇有为共党制造机会之可能。谨为钧座一密呈之：（一）五战区长官部幕僚及部队不肖之徒，贪污成风，保运烟土，包庇赌娼，贩卖仇货，私营盐粮，利之所在，无所不为。老河口囤积仇货如山，强迫人民运销，无不疲于奔命，此制造共党之显著者。（二）李鹤龄在皖贪黩异常，而以鄂东行署为其走私之障碍，始则欲废鄂东行署，委派专员，继则撤销程汝怀所兼之鄂东游击指挥，另派四十八军副军长程树芬继任，行政系统破坏无余。甚至以每石七元之谷价，勒令人民送至数百里外，将谷价吃尽，讨饭以归者，相接于途。地方惶惑，奔走相告，此又便利共党发展之一例也。（三）本年中央颁布改征实物，统购军粮办法，省府当局自应努力以赴，以求完成使命。惟五战区不顾粮政系统及地方实情，自行组织购粮机构，就地需索。该战区所辖各县，本年苦旱，平均收成不足四成，其摊派粮食，按丰年之半，凭购买证，强征百余万大包，各部队所需零星自购者尚不在内。因之中产之家多变卖耕牛家产，从远地购麦缴纳，无力者合家逃亡，流为难民，或铤而走险，加入共党，亦有迫而自杀者。果此强迫征派之粮，充作军食，尚有可说，乃竟以军粮为名，转而高价售之于民，怨毒充盈，势非逼成民变而使全部赤化不止也。（四）第五战区各县情形如此，人民怨愤，共党乘机'煽惑'，青年多入"歧途"，因之共军势力益张，人民多依附以求自存，危险何堪设想。职忝负一省之责，自未便坐视，遵照中央指示，由省府统筹购粮，以减军民之纠纷。无如粮款因五战区关系，中央迄未交付，致无法举办。目击军队就地迫索，以军队系统不属，以及政令不能统一，彷徨无策。午夜锥心，痛苦不可言宣。谨就拙见，建议如下：（一）五、六两战区以地形任务言，实无并存之必要。拟请取消六战区。否

则以鄂北鄂东划归六战区，将五战区东移皖省，以苏北鲁南划归五战区，以豫西豫南划归第一战区，如此调整，既可使各战区军政收一致之效，且可限制共党之发展。（二）上项意见，如暂勿实行，则请于宜沙收复后，乘时调整之，但目前危机亦急，宜设法补救，拟请严令各级军事长官，不准干涉政治，俾地方政治不致肢解，人民不致脱离政府，自可收防制共党之效。（三）李鹤龄对于鄂东，无论军事政治，均有害无利，拟请撤销豫鄂皖边区游击总部，以免借名干涉地方行政财政粮食之权。又鄂东旅团年来剿共抗战，成绩尚佳，拟请由中央编成两师，暂留鄂东，归程主任指挥，担任抗战剿共，以防共党之发展。（四）本年粮政问题，关系军糈民食，请饬粮食部，即拨粮款，由省府统筹分拨，以免陷军民交困之境。以上所呈，均系本省实情，为职日夜在心，骨鲠在喉，屡欲言而止者。兹经一再审筹，与其粉饰以误国，不如直呈之以供钧座之采择。"

十二日

电十八军军长方天，希通传全军官兵，自爱自重，力求进步，以增高国军之素质，并定口号四项如下：（一）意见公开，人事公开，经济公开，错误公开，为精诚团结之最高表现。（二）攻无不克，守无不固，战无不胜，敌无不灭，为战斗之无上精神。（三）服从长官，严守纪律，帮助友军，爱护人民，为克敌制胜之唯一要诀。（四）尽忠主义，信仰统帅，驱逐倭寇，完成革命，为革命军人之唯一使命。

十八日

据九战区电告，新墙河南岸，战斗剧烈，为防敌窥伺滨湖，并协同九战区作战起见，拟派一军人开益阳策应。并与统帅部通电话，建议五、六两战区，乘机反攻宜昌，且可就地采购粮食。

十九日

省府第三七八次委员会议通过：《湖北省高级中学及其同等学校毕业生就业办法》。

二十日

电话报告委员长：（一）九战区作战，因守备兵力薄弱，沿江顾虑较多。如敌在白马寺附近登陆，则长沙极受威胁。（二）现五战区敌仅十三师团一部及十八联队，六战区敌仅第六师团及十三师团主力，若五六两战区协同动作，主动攻击，策应九战区作战，必收宏效。（三）敌在湘江有汽艇一百八十余艘，兵舰二十余只，为我轰炸之最好目标，但白螺矶有敌机百余架，须加注意。委员长颇以为然。

二十二日

委员长电话谕示：敌犯长沙企图颇为积极，五、六两战区积极动作，可一举而下宜沙。

二十五日

敌进犯长沙，陷金井，进迫高桥，两翼向我包围，我以四个军兵力，向敌反包围。

二十六日

奉委员长电令，五战区定二十七日开始攻击，三战区二十八日开始攻击，六战

区三十日开始攻击。时五、六两战区攻击部署：（一）二十集团军遮断汉宜路，阻敌西进，相机攻略江陵沙市及白螺矶，威胁岳阳之敌，布放漂雷，阻敌水上交通。（二）江防军担任宜昌及宜昌西岸之攻略。（三）二十六集团军遮断汉宜当阳间之交通，阻敌增援宜昌，掩护攻围军之侧背，协助宜昌攻略，相机占领当阳。（四）三十三集团军遮断京钟、汉宜两路交通，相机攻略荆门。

是日省府第三七九次委员会议，通过：《修正湖北省乡（镇）保长催征田赋暂行办法》一种颁布之。

二十七日

敌一部攻入长沙。

二十八日

敌军大部在永安市与王耀武军作战，据报在击毙敌师团长身上，搜出作战命令，此次敌窜犯目的，在占领长沙株洲，钻隙深入，补给就地征购。

三十日

出发赴战地指挥反攻，当日经巴东到达秭归沙镇溪指挥所。此次攻击作战，我军兵力雄厚，与敌军相较，成十与一之比，故兵锋所指，敌军不敢对战，只困守据点。其据点工事构筑坚固，准备充足，我军每攻下一据点，均须付出极重大之代价。

是日省府颁布：《湖北省师范学校指导毕业生服务办法》一种，以辅导毕业生初为人师经验能力之缺欠。

十月一日

省政府发表先生对于食盐政策之谈话，略云：（一）政府视食盐与粮食为一体，同为解决民生问题之主体。（二）管制食盐，用合作方式，实施计口分配。（三）成立食盐公司，先解决鄂西各县食盐问题，做到统制目的，不以营利为目的。（四）改善各县购销处，普遍设立合作社，以便计口授盐。（五）希望官民一致，贯彻政府统制分配计划。

三日

手令各部队注意下列事项："（一）敌军极度分散，孤守据点，为我各个歼灭之最好时机，各部应不顾一切，猛向敌后突进，务使敌军不能集中防御，即应将各该集团全攻击地域划分地区，指派突击部队，以面的占领，先将敌全部据点各个围攻或监视之，使其陷于无法援助，并集中炮火逐点击灭之。（二）各部突进后，立即将敌之交通通讯，彻底破坏，并于交通要道敷设地雷，凡可供敌利用之物资及建筑物，全部焚毁之。（三）各部尤以突入敌后之部队，须有找敌打、与敌拼之精神与决心，务使一兵一卒一械一弹，无一时一刻之游闲，随时随地找敌打。至围攻据点时，尤须不分昼夜，轮番攻击，使敌无喘息调整之余暇，乘敌变乱之际而击灭之。（四）战防炮为直接射击敌掩体之最有力武器，务希巧为使用，发挥其效能。（五）在敌后部队须严禁扰民，以争取民众，发动民众，协助我军，破坏敌军。"

六日

我军已进入掌握钳制敌人之阶段，唯查各部队攻略据点之决心尚欠坚强，战斗

技术亦嫌薄弱，因再令各军急攻鸦雀岭、土门垭、杨岔路、荆门、当阳等要地，以牵制敌军并掩护我主力进攻宜昌。

七日

我军分两路向宜昌市区猛攻，曾占领土城，旋复失去，宜昌城内竟日大火。

八日

派江防军副总司令李延年为宜昌攻城司令，统一攻围军之指挥。并令三十三集团军所属确实阻止荆当敌军西上增援。

九日

我江防军编组三个突击营再向宜昌市区猛攻，当夜已进入市区，与敌巷战甚烈，敌不支，仓皇逃避，有藏入民家者。天明敌由西岸及杨岔路抽调部队，向我逆袭，敌机三十余架凌空向我军炸射，并投掷毒气弹，我军伤亡惨重，不得已乃转移阵地。先一日奉委员长电令：国军为使尔后作战有利起见，第五第六战区，应于蒸日夜同时停止攻势，迅速恢复原态势，并依既定守势计划完成部署，准备敌人反攻。至是复奉令停止攻势命令，着延长至真日夜实行。

十一日

遵令调整部署，停止攻势，保持守势，唯我雄据平善坝之重炮部队，仍时向宜昌城内轰击，十四日轰毁其停于东山寺机场之敌机一架。

十六日

据五战区通报：汉口敌军增加，敌在长沙撤退时，准备以营田湘阴为根据，增加生力军再犯长沙，因五、六两战区反攻，其企图业已放弃。

十七日

与重庆中宣部联络知敌国内阁改组，东条英机继任首相，一般推测似有威胁苏联之势，可能乘苏之危，北进打劫。

是日省府第三八一次委员会议通过：《湖北省各县县立中心学校统筹调整办法》一种，规定各县县立中心学校自三十一年二月份起一律结束，由县政府分别改组，其办法为：（一）县立中心学校所在地之乡镇未经设立乡镇中心学校者，就原校改为所在地乡镇之中心学校。（二）县立中心学校所在地之乡镇已设有中心学校者，将原有班级并入乡镇中心学校办理。

十九日

由窑湾溪（由沙镇溪移此）出发巡视所属各军，将就地检讨此次战役之得失。午后五时抵建阳坪宿营。

二十日

由建阳坪经杉树坪抵下马良坪宿营。

二十一日

由下马良坪出发经杨家大庙抵符家坪，二十六集团军总部驻此。

二十二日

召集二十六集团军及三十九军所属部队班长以上开检讨会，听取各级报告，先

由班排长报告，继营团长，继军师长，最后总司令副总司令，兵站、政工、卫生人员亦均按级列入报告，开会三日，二十四日闭幕。举行游艺会，演平剧话剧以示慰劳。先生讲演二次，第一次于开幕时讲检讨会的宗旨在检讨缺点，纠正错误，作今后改进的准则。检讨态度要坦白提供意见，始能收集思广益之效。第二次于闭幕时讲：战术贵能活用，根本则在平时训练，别无可寻之快捷方式。此次战役，未能收得预期成果，即在平时训练之不够。

二十五日

离符家坪经灯坪南沱搭建汉轮，于二十六日抵三斗坪江防军总部。

二十七日

江防军检讨会开幕，检讨程序与在二十六集团军时同，二十九日大会闭幕。先生除致开幕词、闭幕词外，并曾分别召集各级参谋长、军师长谈话，先生提示三点，切嘱注意：(一)部署上：1. 作拱卫陪都之准备；2. 石牌要塞，须先事配备；3. 关于要点之守备；4. 训练组织民众，由青年着手。(二)如何增加战斗员减少非战斗员。(三)如何减轻士兵负担，增强运动性。

三十一日

召集各师政治部主任人员谈话，并接见所有报告之各军师长等，午后搭轮上驶，晚宿巴东。

十一月一日

离巴东乘汽车返恩施，即至省府会议室，召集各厅处负责人谈话，垂询月来之施政情形。

二日

出席施垣扩大纪念周，并主持干训团第四期学员毕业典礼，即席讲此次荆宜会战之意义。

四日

召集党政军联席会议，会后即偕同教育厅厅长张伯谨赴五峰山教育学院，召集各级教师谈话，询问教学情形。

五日

赴龙凤坝兵站总监部出席该部举行之检讨会，勉以克服困难，加强运输能力。要纠正过去缺乏准备的弱点。末谓孙子云："军无辎重则亡，无粮食则亡，无委积则亡"，故兵站人员要认清责任之重大，努力以赴。

十一日

由恩施出发赴常德，经黔江、永绥、沅陵等地，于十三日抵常德县境德山之二十集团军总部。

十四日

召集二十集团军班长以上代表开检讨会。

十五日

检讨会闭幕，先生致闭幕词略谓：吾人第一任务为拱卫陪都，第二任务为收复

沙宜，今后在准备方面：（一）训练要有重点与方法；（二）发挥现有人力物力；（三）争取民众；（四）实行经济作战；（五）实行生活革命。会后分别召集各部队师长、副师长、参谋长、团长以上人员谈话，听取各级意见，指示方略，勉以杀敌报国。

十六日

离德山。

十八日

返抵恩施。

二十日

出席临时参议会第二届第一次大会开幕致词，报告此次荆宜作战经过。

二十一日

出席参议会报告施政，其要点为：（一）实行计划教育。政府对于每一青年，今后入学、升学与就业，都应有整个计划，使人尽其才，才尽其用，人人皆得为国家民族而服务。各种规程，均已厘订，逐步实施。（二）解决粮食问题。向增加生产、合理分配两方面努力。关于前者，七区各县扩大冬耕面积，计水田八万余亩，旱田十六万余亩，夏季杂粮面积，增加一万六千余亩。关于后者，组织粮食供应处及粮食公司，按七分正粮三分杂粮原则，平价出售，粮源来自公购，其价格以盐、油、柴、肥料、种子、农具等价格为标准，订定二十元一担，供求两不吃亏。（三）厉行平定物价。以平定粮价为平定物价之基础，并联合党政军力量取缔奸商居奇操纵。（四）贯彻禁烟政策。本省自本年一月一日厉行断禁烟毒以来，对于种、制、运、售、藏、吸各犯，一律处以极刑，目前已收到初步效果。（五）推行新县制。除恩施郧县两县提前办理，其余武昌等六十八县，仅限于本年六月底前，先成立民、财、教、建、军五科，其次对于区署，亦大半依照规定分别裁存。成立乡（镇）公所与保办公处，大都按照计划推展，民意机关年内亦均可成立。（六）树立人事制度。制定人事法规，分公务人员、教育人员、公营事业人员等三篇，即将次第脱稿。再则过去一般人事，人才集中上层，形成头重脚轻现象。本府规定，侧重基层，所需干部，以逐级选拔为原则，规定五年之内，由下级递升者，第一年十分之三，以后逐年增加，至第五年为十分之七。而由上级调派者则第一年为十分之七，以后逐年递减，至第五年为十分之三。五年以后，即以保持第五年之标准为原则。一方面有纳人才于基层之利，另一方面可防止全凭资格幸进之弊。（七）建立县乡财政。规定办法，暂饬各县参酌实情，选定造产科目，力行造产，并整顿税收。（八）办理土地陈报。咸丰已于本年九月底全部完成，成效卓著，该县陈报前田亩仅十万九千余亩，陈报后共得一百四十九万余亩，除林山、柴山、草山、荒地外，可征税之熟地，共四十六万余亩，比原额增加三倍有奇。现继办宣恩、来凤二县，恩施、建始亦正准备举办中。惟田赋移归中央后，陈报事宜，已改由中央统筹。（九）田赋改征实物。遵照中央命令，择定后方二十六县，于本年下忙起征收实物。其余四十四县，因在战地或毗邻战地，得暂按实物折价征收法币。以本省三十年度田赋正附税捐总额，每元折征稻谷二市斗为标准。（十）执行减租政策。去年本省曾在鄂西各县试办四六分租，成效未彰。

本年度修订减租办法，就七区各县重行办理。由受训之乡镇人员中选派三十九人为督导员，由教育厅选派高中以上学生四百五十二人为调查员，分赴各乡镇保甲逐户登记，核定租额，历一个半月之久，始完成恩施一县之工作。然仍收效不大，时生弊端。现以奋斗到底之决心，贯彻做去。（十一）发展农村经济。从金融方面救济农村贫困，从生产方面创造农村财富。创造农村生产之道，莫先于发展水利，本府现完成或即将完成较大水利工程已有四项。（十二）对敌经济作战。经济作战之目的，在粉碎敌寇"以战养战"之毒计。实施办法，一方面为查禁仇货，一方面为抢购物资。（十三）调整兵役机构。1. 减少兵役机构层级；2. 征补训机构合一；3. 征兵管区与接兵部队合一，以改善新兵保育；4. 军队长官兼师管区司令，使管区与地方打成一片。（十四）编制三十一年度总概算。编成总预算数为七九、九九八、七二二元，依中央规定系照本年预算加二成。本年预算连追加数共为四千八百余万元，故明年预算超过规定，恐难如数核准。

二十六日

广东省慰劳团抵省，团长为第七战区政治部主任李煦寰。

二十七日

在省府礼堂欢迎广东慰劳团，先生致欢迎词，李团长称赞此次荆宜战绩：（一）攻坚信念已树立。（二）对外及友军不宣传，为军人美德。（三）党政军合作精神，可为各战区模范。

二十八日

举行六战区长官部荆宜攻势作战检讨会议，对参谋处、军务处、卫生处、兵站、炮兵、工兵、防毒及江防军、二十集团军、二十六集团军各方面，均有所纠正及指示。

二十九日

会议闭幕。

三十日

迁入干训团暂住，明日起将在团召开湖北省党政军工作总检讨及行政会议故也。

十二月一日

上午在干训团举行湖北省三十年度工作总检讨及行政会议开幕典礼，与党政班第五期开学及土地陈报班第二期毕业典礼合并举行，先生主席并致词。下午召开预备会议，推定省党部主任委员苗培成、高等法院院长郗朝俊、参议会副议长胡忠民、省通志馆馆长李书城及先生为主席团。并决定出席人员须遵守团体生活及纪律。

二日

大会开始由行政人员报告。

三日

接五战区副司令长官孙连仲来电谓，渝讯有以彼继卫立煌任第一战区呼声，彼以为李宗仁调一战区，李品仙与卫立煌对调，而以彼任五战区较为适宜，将来五、六

两战区协同一致，裨益反攻甚大云云。先生特电呈委员长建议两案：（一）使孙继任五战区，以人地言，最为适宜。（二）由五、六两战区军事政治不可分割一点言，请取消五战区，调孙连仲为六战区副司令长官，在老河口成立副司令长官部，则掌握确实，进展较易矣。

五日

上午行政人员报告完毕，下午军事及教育人员报告。

六日

奉中央电令调整鄂东游击区，略谓：（一）鄂东游击总指挥撤销；（二）游击队以一部改编为保安团归鄂东行政专员管辖，经费以鄂省补助之十万元充之，其余由中央派员改编为游击队，就中央月拨十六万二千元开支；（三）鄂东属五战区作战地境，其游击队与地方团队仍归五战区指挥；（四）派万倚吾为鄂东游击指挥官，胡舜生为副指挥官，前往接收整理。鄂东行政仍由鄂省府管辖，行政专员一职由鄂省府遴派。

七日

临时参议会第二届第一次大会休会，先生莅会致词。

八日

晨，日空军突袭珍珠港，太平洋战争爆发。会中闻讯，群情激动。

九日

各厂厂长、合作人员、教育人员、党务人员分别报告完毕。

十日

分组召开审查会议。

十一至十三日

讨论提案。

十四日

举行纪念周，与干训团党政班第五期、兵役班第四期毕业典礼，及青年团等党员宣誓就职典礼，合并举行。先生莅会主持并致词。

十五日

电呈总裁以九中全会开会，因在省主持总检讨及行政会议，不能来渝出席，谨贡陈意见两点：（一）实施新县制，需费甚巨，县财政之唯一收入为田赋附加。而自田赋征实后，中央对附加部分，仍照未征实前各县预算列数发款，不独不能适应需要，且与县各级组织纲要之规定抵触。兹本省参议会及行政会议一致要求改征实物后所有县附加所征部分，仍归县有，拟请中央明令规定，准予照办，以利新县制之推行。（二）省县各级行政机构，均已有健全之组织，中央推行一切政令，均可利用原有各级机构办理。惟近来各部院每于原有组织之外，另设机构，由省而县，自成系统，浪费人力物力，形成骈枝，影响行政效率甚大。尤与新县制根本相背驰。拟请明令规定，各部院嗣后推行政令，须尽量利用各级原有机构办理。

是日省府发布：《湖北省政府为办理土地陈报告同胞书》及《湖北省政府办理

土地陈报业务要项》文告两种。宣告人民，政府办理陈报，势在必行，如有故为阻挠，必予严处。同时陈报工作人员，不得接受人民任何供应，如有需索骚扰，准人民检证举发，定予法办。

十七至十九日

分别举行各厅处座谈会，请出席大会人员分别参加，以便沟通意见解决问题。

二十日

出席大会人员全体聚餐，并举行同乐晚会。

二十一日

主持大会闭幕典礼并致词。此次大会历时二十一日，先生除公出外，均驻会与出席人员共团体生活，并分批接谈出席人员，借以考察其仪态、言语、识见，以为黜陟及施政之参考。参加大会人数，共为四百四十九人，但因种种原因，不能前来，及已经动身，因路远尚未到达者一百五十七人，故实际出席者只有二百九十二人。大会收到报告一百八十四件，提案三百九十一件，其中审查撤销者三十八件，归并者一百十七件，实际提案为二百三十六件。经大会讨论结果，并案办理者十七件，保留四十七件，不成立二件，经决议通过者一百九十件，多属具体可行颇有价值之方案。先生在会中多所指示，诸如：(一)行政要有计划，更要有准备，否则计划便成空谈。本省现已拟有收复失地后之善后计划，即应按照此计划，先完成各项准备工作。以便收复失地后，即可依此计划，迅速实施。有人以此种做法为神经过敏，可以置之不理。须知抗战一定可以胜利，失地迟早总要收复。所以希望各位县长，应本此精神，对于各县收复失地后之善后问题，先要着手计划与准备，以免临事张皇，贻误事机。(二)肃清贪污工作，本省雷厉风行以来，虽不敢说贪污已经绝迹，但至少大贪污案件，已绝少发现。不过中国贪污积习太深，要做到弊绝风清，仍需最大努力，有人说："本省老虎已有人打，但苍蝇还没人打"，盖谓大的土豪劣绅贪官污吏，已经严予惩办，但一般保甲长在乡间作威作福，鱼肉乡里，尚未一一究办，此言甚是。但就缓急先后言，先打老虎，祛除大害，至于苍蝇之类小害，只要各位本身廉洁，苍蝇便无从产生。故明年度本省对于惩治贪污，准备标本兼顾，我绝以禁烟的精神，肃清贪污。(三)新县制就抗战意义言，即为一作战机构，就建国意义言，即为一推行政治建设，奠定民权主义基础之组织。新县制实施以来，所有骈枝机关，均可裁并，一切事情均可交由县政府统筹办理，使事权统一，责任集中。(四)在抗战建国齐头并进之际，必须认定"军事第一，胜利第一"原则，所有政治设施，均须配合军事，以争取胜利为第一义。诸位认为购粮、征兵、征夫是办兵差，为非县长分内应尽责任，是为一大错误。吾人实行全面战持久战之战略，兵力消耗，非常巨大，如吾人不办役政，抗战焉有持久可能？至如购粮征夫，亦莫不如此。诸位应知征兵征夫购粮，是一种神圣革命工作，非大智大仁大勇者不能担任。希望诸位转变过去错误观念，发挥大智大仁大勇革命精神，抱定"鞠躬尽瘁，死而后已"的牺牲决心，以完成此一时代艰巨使命。(五)关于军纪问题，遇有纪律败坏部队，不要与下级军官冲突，要与上级军官交涉。如遇重大困难，可项目呈报，由省府负责通知军事

长官,加以整饬。不过维持军风纪,除军队应切实负责外,各级政府亦有其应负责任。替军队解除困难,即其一例。我们不能一味怨天尤人,专门宽恕自己。要自己克服困难,才是革命者的作风。(六)本省粮食政策,完全根据总理实业计划而制定。最高原则,为"计口授粮",即将所有余粮统制起来,作有计划之分配。实行之时可分三个步骤:第一步先从省府职员及其眷属与全省团警学生做起,第二步推广到全省公务人员及其眷属,与省政府所在地一部分民众,第三步普及于全省民众,完全达到"计口授粮"的目的。(七)购粮原则,以购到人民无余粮为止。购粮办法:1. 从大户购起;2. 不可摊派。总之在"军事第一"大前提下,军粮问题,大于一切。希望大家克服困难,咬紧牙关去做。(八)建立自治财政,应注意:1. 要解除民众痛苦,增进民众福利,以达到"取之于民,用之于民"的目的。2. 办理自治财政的方法,要剖析毫厘,确求实效,不枉取一文,不浪费一文。3. 尽量利用人民剩余劳力,实行公共造产,使劳力变成资本,以增辟地方财源。4. 在支出方面,应以发展农村经济,加强公营生产事业为主,尽量减少消费性之支出。

二十六日

与重庆粮食部长徐堪通电话,告以嘱转告湖南薛主席购粮七百万石事,薛允仅能购四百万石。至本省拨五战区军粮事,在规定一百万石内尽量筹购,但不能再加。

二十七日

奉委员长电召来渝。

二十八日

主持干训团纪念周及计政第四期、县银行第一期毕业,土地陈报班第三期开学典礼,并致词。

是日上书委员长就平日从政治军研究主义之所得贡陈三事,其略曰:(一)太平洋战争起后,我政略已告成功,但因英美缺乏准备,与各民主国家未能彻底团结之故,初期失利之局,恐已无可避免。而我抗战之困难,亦至今乃真正开始。今后策略,更须本钧座昭示之自力更生原则,悉力以赴。此不仅在精神上树立信念为已足,且必须进一步使全国军事、政治、经济、教育文化各方面实际工作中,均能以自力更生之原则方法与步骤而一一贯彻之,庶可根绝侥幸依赖,时悲时喜,时张时弛之心理,及其对于抗建大业之恶劣影响与阻碍。兹谨就上述意见,拟具《抗战建国纲领补充案》,以供采择。(二)就职治军心得而言,默察今日全般战势,必取决于长期持久之战。然军事何以能持久而达成最后胜利,则唯部队战斗力之长期保持与发扬是赖。至我各战区攻守之势,亦须斟酌国际局势,重新部署,以求达到一面整军,一面策应国内外战局之目的。谨拟具《太平洋大战中之艰苦局面与我应取之军事方略》一篇,附呈鉴核。(三)就职从政心得而言,则地方自治之建树,首先必须有精确之全般计划,方能使一切工作纳入轨道。故于返鄂时,即拟定《新湖北建设计划大纲》,以为全省同志共守不渝之方案。其次为选定施政重点,逐步推进。消极方面,着重严治贪污、禁烟、禁赌、剿匪,与制裁恶势力,以肃清建设之障碍。在

积极方面,除普遍推行新县制外,则为生产与教育两大要政,特根据总理遗教及钧座训示,试行计划教育,以为三民主义文化教育作一实验。以上三事,谨陈管见,伏乞钧裁。附呈:(一)抗战建国纲领补充案;(二)太平洋大战中之艰苦局面与我应取之军事方略;(三)新湖北建设计划大纲;(四)计划教育。关于抗战建国纲领补充案,要点有七:1. 当此国际通路被敌人封锁局面下,吾人所掌握之少数人力物力,必须绝对用于国防建设或军事建设上,在生活方面,全国上下应忍饥耐寒,以充实战斗能力。2. 为防止土地集中,应从速完成土地陈报,征收地价税及土地增值税,并以政治力量防止土地兼并,督导土地使用。3. 各级政府机关应力求简单化合理化,使之成为战斗体,以期运用灵活。中央政令应绝对统一,不应在地方各设机关,致权责纷歧,效率低落。4. 亟应实施粮食统制政策,作计口授粮之准备,以稳定粮价作统制物价之中心。5. 关于教育方面,为免用非所学,学非所用,以及毕业即失业等现象,应施行计划教育,使国家教育一青年,即得一青年之用。6. 军事上应裁撤骈枝机构及非战斗兵员,以节军费,借以改善士兵生活及提高战力。7. 兵役方面,应彻底实行三平原则,征兵业务完全交给地方,由地方将新兵直接交给部队,以便减少层级,剔除积弊。关于太平洋大战中之艰苦局面与我国应取之军事方略方面要点有四:1. 因英美之无准备,在太平洋方面,甚至再经二年之长久时间,仍立于被动地位。故暴日今后之行动,并无不利之处,反之我国因英美在南太平洋处于挨打之地位,而益增加其艰难性也。2. 对国际协同作战方面,应尽力协助策应,充分发挥战力,表示我之独立抗战精神,博取民主各国之信仰。并迅速策定全般作战纲领,设立统一指挥机构,划定作战区域与目标,规定中英美在滇缅印协同作战方案。3. 对国内作战方面,拟区分各战区为三种:(1)攻势战区,如以武汉为总反攻目标,则划五、六、九战区为攻势战区,彻底集中优势兵力,积极准备。(2)攻守战区,为策应友军作战之战区,集中必要之兵力,以攻以守两用。(3)守势战区,兵力减至最小限度,以加强工事,彻底破坏道路,补兵力之不足。4. 整军重于反攻,加强军师新编制,按攻势、攻守、守势各战区之顺序,分期实施,并增加教育训练时间,实施机会重点教育,充实部队装备,期有一兵得一兵之用。

二十九日

主持省政府扩大纪念周,即席讲:“国际战争之现势与吾人今后之努力”。略谓初期战争,盟国以准备未充分,将形成不利,但至一九四三年,必可好转。吾人今后在军事上要积极整军,在政治上要有独立创造的精神,在经济上要增产节约,以渡难关,总之要自力更生,求之在我,尽其在我。

民国三十一年(一九四二)陈诚四十六岁

元月一日

参加湖北省党政军新年团拜,同时举行联合纪念周,先生即席讲:“太平洋战事

之爆发与我国自力更生国策之确立”。略谓盱衡国内外大势，中国必须祛除依赖心理，以坚强无比的决心，自力更生，此外别无他途。因宣布本省决本国父遗教，实施民生主义经济政策，以谋取经济上之自给自足。此项政策对于战时物资，从生产到分配，均加以合理的管制，分而言之即为“增加生产、征购实物、物物交换、凭证分配”四事。增加生产以粮食为主要对象，先解决人民吃饭问题，办法除积极地造产，救灾防旱外，还须消极地厉行节约，以资节流。征购实物，除遵照中央法令田赋改征实物外，并将实物范围扩大，如棉花、油、麻、柴、茶等物，均将予以征购，然后由政府作有计划之分配，以免糜费。征购不取摊派办法，应从大户富户开始，购价亦应规定公平合理之标准，以不使民众吃亏为原则。物物交换，为一种避免通货膨胀之战时措施。亦即总裁所说“以货易货”之意。现在国际间试行此法者日多，为应付事变，不得已而出此，不得以落伍思想目之。凭证分配，为管制消费之最有效办法，即规定每人之生活必需品，在一定限度内，由合作方式配售之，使富者无可浪费，贫者亦不致匮乏。

二日

上午主持省府会议通过：《湖北省战时试行生活必需品凭证分配制度通则》、《湖北省公务员战时生活必需品凭证分配制度实施办法》等法规数种。

下午首途赴渝。去岁十二月二十七日奉召赴渝，阻于雪，今日始得成行。

五日

抵渝。

六日

赴歌乐山寓所省母。

七日

委员长召谈于黄山官邸，委员长拟派赣主席熊式辉赴美，遗缺由军政部次长曹浩森继任，而以顾祝同或先生继曹缺，先生以修养缺欠，不适任中枢职务，恐增各长官麻烦辞。如以顾内调，继任人亦难其选。深感人事配合之不易。先生将上年十二月二十八日上书附呈之（一）抗战建国纲领补充案；（二）太平洋大战中之艰苦局面及我国应取之军事方略；（三）新湖北建设计划大纲；（四）计划教育与公费制度四文件，又各缮正一份面呈。

九日

上书委员长力陈不适任后方工作云：“七日下午，恭聆训示，奉悉种切。如钧座确认第六战区已无重要性，并为调整安置人事，职无再在第六战区之必要，自当遵谕，拟请即行解除职之本兼各职。同时职拟于日内返防，以便准备交代。职对个人今后出处，一唯钧座之命令与革命之需要是听，决不敢因职而增加钧座对于人事上之困难。惟自知个性与修养，不善应付敷衍，如置身于如此复杂之后方，定为钧座之累。拟请暂时勿派工作，俾使一面自行修省，一面对于总理遗教及钧座训示，作有系统之研究。并拟定具体之实施方案，决不敢自求安逸也。再者职年来每就本身经过，加以省克，深觉过去在中央服务期间，心余力绌，动辄得咎，不但不能上分

钧座之忧劳，反而增加钧座之烦恼，每一检讨，不胜内疚。惟自赴前方工作后，尽心尽力，借图补过，对于三民主义，得以设法实现，举凡统制物资，平定物价，以及彻底铲除贪污，根绝阶级斗争，均能按照计划，逐步见诸实施。如假以相当时日，当可树立基础，此差足以告慰于钧座者。今后如仍回后方，无论担任何种职务，自问均无成效可期。因之不应自误误公，一误再误也。披沥上陈，伏乞鉴察核遵为祷。"

十一日

晋谒委员长报告张发奎或刘峙择一调三战区，但顾内调应以部长任之。时征兵机构庞大腐化，冗员尤多，论者有征兵人员当兵，即可足兵之语，先生面报此事关系太大，应加检讨。

十七日

参加军事会报，委员长指示：反攻据点，（一）宜昌，（二）九江；必守要点，（一）长沙，（二）韶关，（三）衢州，（四）襄樊。

十八日

委员长召谈并便餐，面谕：众议不赞成刘峙接三战区，拟以先生任之；并谓六战区今后重要性已减，可以李宗仁调任。先生谓个人出处决于革命需要与委员长命令，李固须迁就，但鄂省三千万民众，亦须顾及。因建议以孙连仲或吴奇伟接六战区，而以朱怀冰任鄂省主席，均未做决定。

二十五日

委员长召谈薛岳辞本兼各职事，军职不准辞，主席拟派王东原继任。言及一般生活问题，先生谓生活迫人，一般皆以家累，有欲离不得之苦，故时下流传有"中央靠家庭维持"之语。

二十六日

参加军事会报。湖南主席问题准先生商薛岳后再定。鄂省主席职可作交代准备。

是日下午先生离渝返施，行前就在渝观感所及，向委员长献言曰："于安定中求改进，决不准造谣生事，生事即崩溃。于宽大中求核实，决不可长此姑息，姑息则腐朽。"

二十八日

先生满四十四岁。归途过梅子关，大雾，先生顾随员第六战区政治部主任柳克述曰：国家前途之险恶，有如此关，非努力奋进，不能渡此难关也。

是日抵施。

三十日

主持省府第三九二次委员会议，指示为政之要，先要求配合，其次要有决心。配合是机构与机构之间、事业与事业之间、人员与人员之间，都要能配合，方能使整个政治结为一体，力量集中，运用灵活。至于决心，即择善固执之意。一般言之，能择善者有之，能固执者盖寡。所谓固执，与执拗又不同，方法上要能接受批评，要随时代需要加以改善。但在政策上则不能变更。只要遵照我们的政策，不论谁来做

都可，不必功必自我也。

是日电薛岳云：军政分治，中央已有定案，刻正分别着手调整中。吾兄荐尤青兄自代，此种忠诚，实为钦佩，惟委座已决定请尤青兄至三战区襄助经扶先生。弟意以湘省民情及吾等关系，除尤青外，当以东原为宜，想吾兄当以为然也。

二月一日

出席施垣党政军扩大纪念周，再讲国际情势与自力更生之道。

七日

对六战区干训团作战人员训练班第一期讲："作战训练的意义与今后军训的商讨"。初先生赴渝时该班即已开训，奉层峰之命，召集全战区上校以上总司令以下各级主管、幕僚及后勤人员，来班受训，预定分三期召集，每期三星期，至是第一期已将结业。先生以临别赠言之义勉诸学员要研究出革命进步的战术，以劣势装备击败优势装备的敌人，并以勤训严督的精神，训练出真正不怕死打胜仗的部队。

八日

第六战区干训团作战人员训练班第一期毕业及省干训团农业推广班、统计班、合作班、乡政班等开学典礼合并举行，先生亲临主持，即席讲："通力合作，抗战建国"。略谓革命是整个的，无分前后方，都应本亲爱精诚的精神，努力各人的职责，做到政治配合军事，军事帮助政治，完成抗战建国使命。

十一日

手拟军需独立誓词云："余誓以至诚，服从委员长手令，厉行军需独立，任劳任怨，奉公守法，倘有一人一马一钱一物之冒滥虚报，营私舞弊行为，愿受最严厉之处分。"

十二日

第六战区经理会议开幕，先生出席主持，并讲："军需独立与建军前途"。略谓委员长于北伐之始，即曾倡导军需独立，但迄未果行，现中央决心整军，对各部队的经理业务决定改行新制，实施军需独立，以期正本清源，根绝积弊。本战区奉行命令，绝不后人，已有四个军先期试行，亟应推及全战区。故有此次会议之召集。须知军需是军队的命脉，要培养保育军队的命脉，必自军需独立始。

是日省府第三九四次委员会议通过：《湖北省各县积谷划拨学粮暂行办法》及《湖北省学棉征收暂行规则》公布之。

十四日

经理会议闭幕，先生出席讲："吾人对于军需独立应有之认识与努力"。

十六日

于省府举行纪念周后，约各厅处长及秘书科长等谈话，对大家吃苦耐劳，努力从公精神，深致嘉勉。惟尚有少数人员感觉苦闷与不安，先生谓如人人均知自己在实行三民主义，先天下之忧而忧，则苦闷不安之情绪自息矣。

十九日

为新生活运动八周年纪念日，先生发表谈话谓：总裁于今日发表《告全国同胞

书》，为抗战期中一大重要文献，国人咸应恭读遵行，以完成抗战使命。盖新生活运动实即明耻教战运动也。

是日复张丕介教授论中国土地问题书有云："土地问题为我总理及总裁所最重视，并急欲解决者，年来因内忧外患交迫，中央无暇及此。其实此问题不解决，内忧外患绝无从使之停息。盖革命原为全民，同时欲求革命之成功，仍须全民起来革命。如仅以革命为号召，而与全民之利害毫无关系，断不能使全民为少数人来牺牲也。如本党离开农民而言革命，自非总理及总裁之意志也。尤以当此抗战关系国家民族生死存亡之际，所最切要之兵食两问题，完全靠诸农民，此时如再不急起解决土地问题，非但抗战不会成功，纵侥幸成功，亦毫无意义。而将来必不免因土地问题，再发生革命，此不可不加注意也。尊件已抄交本省计划委员会及民财两厅参考。此后关于本问题，如有所得，盼不时赐教为幸。"

二十日

为考选人才，成立湖北省考试委员会，独立于各厅处之外，主持考试业务。

是日外交部来电请准松滋天主教小学继续开办。

二十二日

第六战区党政分会秘书长袁同畴于视察湖南党政工作后谈称：湖南治军与治民不分，不知政府养军队而人民养政府之义，人民怨愤，不知反省，而老羞成怒，致政府与人民愈离愈远。先生闻之懔然，盖湖北人民唯恐先生之去，先生自问一无成就，实无以慰鄂民，亦无以自慰也。唯愿在职一日，尽其在我一日而已。

二十三日

举行第六战区干训团第二期开学典礼，先生莅会主持并致词。

是日湖北省计划委员会开成立大会，先生莅会致词，勉同仁负起开创理想政治的责任。

二十七日

省府会议，因不足法定人数，改开谈话会，先生谈处事难易云：凡开创一种新兴事业，困难必多，但应设法克服困难，不要看得太复杂太困难，应竭力使之简单化，如能树立自信，事业自易成功。但当事业确定实行时，则在进行过程中，不可看得太容易太简单，如掉以轻心，则事业往往失败。换言之，即开创新兴事业，人以为难时，吾人应易视之，以坚定信心，提高勇气。但当人以为易时，则吾人应戒慎恐惧以临之，自可避免偾事矣。

三月一日

省府举行扩大纪念周、国民月会，暨土地陈报班第三期毕业典礼，先生莅会主持并即席致词，勉大家实行三民主义解除人民痛苦。

是日中央派晏道刚、王冠吾来省督办军粮。先是五战区军粮由部队自行采购，闾阎骚然，民不堪命，先生乃请准中央由鄂省府代为采购，额定一百五十万市石，以五十万配六战区，以一百万配五战区。代购办法，五战区同意，但不同意数量。三十年七月五战区召集鄂北专员县长开会，摊派各县应交米麦八十八万大包，嗣又于

九月间函知鄂办事处，以该战区驻军三十万，年需军粮九十四万五千大包约合一百九十六万余市石，此数已超过中央额定数约及一倍，在地方连年灾歉之余，实属无法措办。五战区认鄂省府征购不力，省府方面则认系有无问题，中央则认为事出误会，故派督粮团来省，以调人自居，先生接待之下，深觉突兀。

四日

督粮团离施赴鄂北实地视察。在留施数日间，多方访问结果，已知湖北省连年旱灾严重，且后方各县，素极贫瘠，非产粮区，故所谓粮食问题，非方法问题，乃有无问题。

省府第三九六次委员会议通过：《修正湖北省中等以上学校学生制服保管办法》颁布之。

是日教育厅厅长张伯谨出席教育部召集之教育会议，事毕返施，语人曰：教部对本省教育设施深表赞佩，委员长亦曾手谕教育部部长陈立夫，着其与本省商定全国学粮及教育经费办法。

六日

省府第三九七之委员会议讨论：（一）与资源委员会商订重工业建设合同；（二）与中国银行商订轻工业建设合同；（三）与中国建设协会筹商成立华中工业建设研究会；（四）与中央商订农贷办法之合同等要案多起。

是日何部长电告发给先生特别费每月壹万元，先生立即呈复请改为本部特别费。

十日

何部长及李宗仁均有电话与先生商鄂北军粮问题，先生告以各级政府有不尽力购粮者，即予撤办。督粮团已去鄂北，真相不难明了。可虑者为共党将在我十室十空之情况下，大肆发展。下半年及明年之问题将更大。

十二日

在恩施飞机场举行精神总动员大会，公教军民参加者七千余人，先生冒雨步行莅会主持，讲军民合作之义，会后民众散归，先生再率领党团员至五峰山植树，因是日适为国父逝世纪念日也。

十六日

参加五峰山教育学院举行之纪念周，即席讲："教育革命与吾人之责任"。略谓教育为国家行政之一部分，教育不能孤立于政治之外，更不能以教育本身为目的。故计划教育是一种与整个国家政治配合的教育，也就是三民主义的革命教育。

十七日

为明了教育学院施教情形，先生迁住院中数日，是日与全体学生聚餐，每桌六人，仅一青菜佐餐，先生喟然叹曰：政府负责人员，如能以待其子女之心待人之子女，自无不能解决之问题，因决心改善之。晚间开始与学生个别谈话。

二十日

省府第三九八次委员会议，因先生住教育学院，即移院召开，先引导出席列席

人员，参观校中建筑设备，并告以学生生活情形，开会时，先生讲青年问题云："……吾人从事革命，应以亲爱精诚为本。政府对于青年，更要加意爱护与训导，否则青年对于政府即不免有所怨望，是无异于青年心中撒下一把仇恨种子，将来这仇恨种子发荣滋长，则国家前途危机，实不堪设想。以后各级政府人员，对此应知有所警惕。"

二十一日

解答连日学生所提出之问题，关于教务、训导、生活、设备各方面，学生多有所求，在可能范围内，先生一一许之。

二十二日

迁返寓所，计在山小住六日，学生因先生之亲切关顾，无不感奋。

二十三日

因创办体育专修科，发表告教育学院全体同学书中有云："本人因职务关系，接近青年甚多，参加历次较大战役，发觉我国青年在学业上，在能力上，以及在为人做事态度上，都有很大进步，但可怕的就是身体的孱弱。一般官兵在战斗战术的修养上，在作战精神上，亦进步不少，但令人惊奇的就是体力的不足。据卫生署统计，我国死亡率为千分之三十，比世界平均数千分之一五大一倍，平均寿命仅三十岁，比外国平均六十一岁少一半，服务年限平均为十五年，比外国平均服务四十六年差三分之二。又据二十六年军校招生统计，在八七八名学生中，完全无疾病合于上等体格条件者仅有二十八人。以上统计虽不十分精确，但我国一般人体格孱弱，却系事实。青年是民族的新生命，官兵是国家的干城，然而大部分人却都没有强健的体格，这是多么危险的事。"继述体育的全部含义为：(一)体育是一种国民的基本教育；(二)体育是一种生活的基本训练，明礼义知廉耻之美德，均可于体育中培养之，故吾人乃有体育专修科之创设。今后能否成功，视诸同学努力程度如何以为断，盼精勤研习，为中国体育开一新纪元。

二十五日

有人攻薛岳之短于先生，且谓因军民分治问题，于先生颇不见谅。先生笑曰：伯陵能有利国家，其他均可不计，至对余个人，为毁为誉，更无关系也。

二十六日

赴黔江候迎慰劳团由湘来鄂。

二十七日

由总团长居正、第四团团长于斌所率领之慰劳团一行十余人抵达黔江。

二十八日

先生陪同慰劳团来施。

二十九日

慰劳团在省干训团举行慰劳典礼，宣读慰劳书，颁赠慰劳金慰劳旗及纪念章等。

三十日

在省干训团举行湖北省欢迎慰劳团大会。礼成后，该团展开慰劳伤兵检阅部队等活动。

是日为松滋天主堂小学事，电教育部陈部长，告以本省处理此事经过，略云：松滋美天主教在内地设立小学一案，准外交部齐电，以美国对于教会内地设校，认系向有权利，我国事实上亦予承认，若令停办，美方恐难同意云云，本省于二十九日电复之云：就中美条约言，虽有“指定特别地方以为外人居住，并可设立学校”之规定，但其所附解释，仅以美国各家学问之足以炫美于中国者为限。于松滋既非美人特居地域，所设学校又系国民小学，并无讲授各家学问之必要。且教育为内务行政之一环，依《中美上海条约》第十二条所载“美国传教士不得干预内地行政事务”，是教育行政，应我国完全自主，更非任何国籍之教士所能自由施教，以紊乱我教育之整个计划，其理更为明显。就政府法令言，教育部公布修正私立学校规程，规定“外国人不得在中国境内设立教育中国儿童之小学”，又照我国法令，亦有未呈经核准立案之小学，不准续办之规定。美天主堂在松滋所设学校，既系儿童小学，且未立案，不容许其继续开办，亦系依照我国法令办理。再本省推行计划教育，曾经一再通令各县私立学校一律改为公立，其他外籍小学，均经遵照结束，该松滋美天主教小学，自未便独异。中美邦交，素极亲善，其放弃治外法权，提高我国国际地位，早有宣言。近复订定盟约，同伸正义，果能将本案详情据理进商，当未有不同情谅解者。等语在案。先生主持全国教育，当以独立自主之精神，杜绝外人文化侵略，特电查照。

四月二日

慰劳团离施赴巴东转渝。

六日

出席施垣扩大纪念周，即席讲：“党政军工作之检讨”。略谓慰劳团来省，自居总团长以下，对本战区一切情形，非常感觉兴奋，尤致殷切之期望。但吾人自行检讨，在军事方面，未能驱逐倭寇出境，在人民生活方面，因荒歉关系，饥民众多，幸江防军每人每日节米二两赈灾，全活三万余人，而鄂北则已成十室十空景象，惨不忍睹。教育方面，就学人数激增，可谓有进步，但仍有敷衍塞责行为不法之教员，可为痛恨。此外不满人意之处尚多，吾人应痛自检讨，以图补救。庶不负慰劳团诸公对吾人之殷切期望。

八日

奉委员长电令：“鄂东游击部队，前经规定处理办法电知在案。兹据薛长官电请以万倚吾湖防重要，免予调任，应予照办。经再核定办法如下：（一）以胡舜生、蒋章骥分任鄂东游击正副指挥官；（二）就现编成之鄂东保安旅以一部负地方治安任务，一部担任游击，配属鄂东游击指挥部，并得更番调替，即着由该正副指挥官与程汝怀商洽调拨，呈报备案；（三）鄂东游击指挥部归第五战区长官部直接指挥。右三项希遵办并转饬遵办。”当即遵照分饬程汝怀、胡舜生、蒋章骥遵办。

十日

省府第四〇一次委员会议讨论拨发农民谷种缴价问题，有主张照市价九五折收缴者，先生谓应照政府公购价格缴价，以免失信于民。

十二日

召集出席中央召开之参谋长会议人员谈话，交换提案之意见。本战区派往出席之军以上参谋长十余人。每人所提议案，均经指定复审人员，予以必要之修正与归并。先生指示复审原则：(一)中央不能解决之问题，不必提；(二)本战区能自行解决者，不必提；(三)本战区不能解决，且与他战区有关而急需解决者，可提；(四)所有提案，须含建议性，不可存有要挟性。

十五日

上书委员长贡陈调整战斗序列意见，略云："自抗战迄今，战斗序列冠以战区名称，其原意重在'守土有责'，故完全以地区为标准，并以防守性为主。时至今日，战区名义已颇多流弊，就一般现象言之，一则使人误认战区为固定体制及固定范围，因而图谋战区长官之地位，及以取得某一地区为目的者，颇不乏人。再则军政职责不清，以致破坏行政系统，并因之影响纪律士气与民心。为打破以上现象并转变军民观感与将领心理，并提高反攻精神，争取抗战胜利计，对于现行战斗序列，似有重新研究之必要：(一)取消战区名称，打破地区观念，仍以委员长行营或其他妥当名义为各战区最高军事指挥机关。其下分为若干路，将资深之现职司令长官，调升为行营主任或副主任，将其余之现职司令长官，以及资深之现职副司令长官，暨集团军总司令，分别改派或调升为各路司令长官，及副司令长官。(二)拟就上饶、桂林或衡阳、昆明、万县、西安、兰州六处，设置行营。关于职个人行止者，前月职离渝时，曾奉钧座面谕，回防准备随时可以移交等因，月来此间诸事虽在赓续进行，但于交代未有妨碍，随时均可受命驰驱，决不上烦廑虑。谨并呈闻。"

十六日

主持战区干训团作战训练班、炮工班第三期、陆空班防毒班第一期毕业典礼，即席致词勖勉各员遵照委员长训示(一)学做人；(二)学做中国人；(三)学做中国军人；(四)学做革命干部。

十七日

省府第四〇二次委员会议，讨论分层负责问题，先生提示谓：分层负责制，中央现在研究中，本省仍可本此精神，逐步实施。现制由主官一人负责，绝不能办，所有事务仍须科员处理，公文仍须秘书代看，致形成科员政治秘书操纵政治，何如划分职责，在一定范围内授权主管科长负责，较为妥当。又讨论七八两区各县，建筑初中校舍一案，先生提示：由民财建教四厅会商办理，民厅负责征工，财厅负责筹款，建厅负责设计建筑，教厅负责主持。如本年内有一县未办好，四厅均须负责。

十九日

出席湖北省财政粮食检讨会，即席讲："办理粮政与财政应注意之要点"。粮政方面：(一)此后政府人员如有一株稻一粒米之贪污情事发生，必处以极刑。(二)购买余粮先由大户开始，而后推及于确有余粮之小户，购粮价款按时发给，如

能于新谷登场前发给更好。(三)征购所得粮食,以就地储藏为原则,以备各县分配之用。财政方面:(一)须遵照施政要旨第六七两项,每一财政人员要砥砺志节,廉洁自守。(二)广土众民,即是财源,所谓“有人斯有土,有土斯有财”是也。仍应与政治经济金融贸易等相互配合,灵活运用。(三)不能一意依赖中央补助,应设法自给自足。

二十三日

莅省干训团答复该团学员所提出之问题。

二十七日

主持省干训团党政班第六期毕业及训练人员训练班第二期、会计人员训练班第五期开学典礼。并致词勗勉。

是日省府第四〇三次委员会议,讨论省县之间应契合无间问题,先生指示各厅处长应常到各县巡回视察督导,并应利用各县人员来团受训机会,尽量与各学员讨论问题,征询意见,借以明了各级情形,并解决下级各种困难。

五月一日

湖北省临时参议会第二届第二次大会开幕,先生莅会致词,对第六战区军需独立、作战训练、军民合作等项作扼要之报告。关于鄂北驻军二十万人,而要三十万人十五个月军粮,表示问题严重。

二日

出席参议会报告施政,除于民财建教一般施政扼要报告外,对于户籍清查,有意外收获,略谓清查户籍,本极困难,但本省正逐步实施计口配盐,盐为生活必需品,少则不足,多亦无用。配盐办法,先令每户向配盐之合作社申报人口,大都尚能核实。因少报人口,则所配者少,自不敷用,而多报人口,冒领配盐,查出既干禁令,且亦无所用之,亦不能转售,因人人配盐也。政府因配盐而收清查户籍之效,不能不谓为意外收获也。

五日

参议会选举参政员,严立三、李荐廷、孔庚、张难先、黄建中、喻育之、李廉芳、居励今等人当选。先生谓为极孚众望,因活动者未必当选,而当选者有未作任何活动者。

十六日

参议会第二届第二次大会闭幕。先生莅会致词,对于此一会期所决议之各项议案,决当采择施行,其须由中央解决者,决向中央建议采纳。

十七日

施垣各界扩大纪念周,与恩施县干部训练所第五期毕业典礼合并举行。先生莅会致词勉大家建设恩施为模范县,并讲本月五日中央颁布施行之《国家总动员法》之重要性,盼人人贡献体力智力财力物力于战斗于建国,以完成历史使命。

十八日

省府召开粮政讨论会,请省党部委员参议会驻会参议员列席,先生提示数点:

(一)中央有办法,本省才有办法,要中央有办法,本省须服从中央规定。(二)以民生主义为最高原则。(三)实施应1. 数量:尽量征购;2. 方法:征与购以分为原则;3. 粮价:以在不使农民亏本怠耕原则下,力求其低;4. 分配:须军粮民食兼顾。会议历五小时始毕。

二十一日

与李宗仁通电话,告以省府将派民政厅厅长朱怀冰前来就教鄂北鄂东问题。

二十二日

举行省府第四〇七次委员会议,议案甚多,由上午七时开至下午二时,历七小时之久始散会。先生于会中提示训练人才之道,于学校及训练机关之外,一般机关对于各级职员,均应随时予以训练,要在善于利用机会耳。从实际工作中训练实用人才,比一般普通训练尤有价值,此即变机关为学校理想之实现。

二十三、二十四两日间

三莅省干训团答复学员有关总理遗教所提出之各种疑问。

二十四日

省干训团学校经理班第二期、户政班第一期、乡政班第七期开学,土地陈报班第四期毕业,先生莅团致词,勉各员"注意联系坚定意志",希望凭各位青年的热诚,本革命精神做革命事业。

是日先生由寓所移住谭家坝战区干训团,与作战训练班调训之各级将领,分日个别晤谈,征询作战意见与心得,并指导作战之研究与讨论。

二十七日

主持战区干训团作战训练班、炮工班、陆空班、技术班毕业典礼,并致词。

是日迁返寓邸。

二十八日

召开战区粮食会议,讨论问题最重要者为运输机构之调整。决定:(一)运输机构统一组织;(二)前方运输由兵站负责,后方由战区负责;(三)战区由黄副长官负总责,湘粮运输由白雨生负责,川江运输由黄壮怀负责。

二十九日

省府第四〇八次委员会议,讨论中央地方问题时,先生提示云:"许多人把'人'与'机关'分为'中央'与'地方',以为中央直接派的人与设置的机关,是中央的,否则就是地方的。其实以省府言,省府何尝不是中央机关?且中央不能无地方为其基础,而地方亦绝不能离中央而独立。中央与地方乃为一整体,不可强为区分。本省同仁应深切认识此点,对于任何人任何机关,均应一视同仁,不分彼此。"

六月一日

出席施垣党政军扩大纪念周,即席讲:"反侵略战局之最近态势与目前省政要务"。略谓从德苏之战,可知德军之实力已由最高峰开始下降,墨西哥与巴西之对德宣战,更可见轴心国之颓势已成。省政方面重心仍在粮食,除增产征购等重大措施外,自本月一日起开始劝诫纸烟,其办法略为:(一)不准以纸烟待客;(二)学生

绝对不准吸烟;(三)三十岁以下者不准吸烟;(四)在大庭广众中、在会议席上、在旅行车船上,以及在走路时,均不准吸烟。此一措施之目的,不仅消极地减少个人损害,抑且积极地减少烟田,增加粮产。切盼大家自动戒除,以利己而利国。再则计口授粮,本定成人每人每日二十市两,因发现有人以粮饲养鸡畜者,可见配量已多,今后应即减少正粮二两,以一人一日计虽属有限,以全部配粮人口以月以年计,当可节粮至巨。因谓上次大战时,德人曾捡食马铃薯之皮屑,因而每年可增加三万万马克之收入,可见积少成多之益。

五日

省府第四〇九次委员会议,讨论用人问题。先生提示云:"本省对于用人,尚未完全依照本府人事管理规程办理,尤以县以下各级人员,调动频繁。此皆由于任用时未经慎选,仅凭个人好恶,以定去留。请委时誉之唯恐不足,曾几何时,又以头脑不清举动荒谬,而请求撤职矣。此次鄂东行署对于黄梅县长撤职一案,即其一例。民政厅可根据本席所讲'四书之研究'内曾胡治兵语录一书,关于用人部分,以及黄梅县长撤职案,通令全省各级注意纠正。"

七日

省干训团纪念周,与省干训团党政班第七期开学及战区干训团情报班第一期毕业典礼合并举行,先生莅临主持并致词,其要点为:(一)党政军的配合——要有共同的认识;(二)动员问题——要人尽其才,物尽其用;(三)征购粮食——要尽量购至无余粮为止;(四)节约——节约重于生产,可收集腋成裘之效。

八日

复友人书告以此次辞职真相并论挽救危亡之道。先是参议会第二次大会开会时,会中攻击教厅甚力,复因省府委员罗贡华报告视察省营工厂情形,对于建设厅多有指责,会中复转而攻击建厅,先生以教建厅长失职,本身自应负责,因曾引咎辞职。友人来函表示关切,故先生复之,其略云:"此事真相,并非参议员与省府之问题,而系本省府少数人,因别有作用而起,其目的原非对弟本人,但其打击各厅长之策划,则酝酿已久,不过利用参议会开会时,乘机运用其卑劣手段耳。自弟以负责态度提出辞职后,社会确有两种表示,一种认为今日之湖北,绝不容弟辞职,另一种即如吾兄所云,未免失之轻率也。但此两种说法,弟均未敢自承。以弟之不学无术,在社会上真所谓'有我不多'、'无我不少'也,何至非弟不可。至于后一种说法,弟认为如不欲为湖北负责则已,如欲负责,首先应为向弟负责之同志负责。各厅长中,如有不称职者,尽可以正当之手续撤换之,绝不容出以任何操纵挑拨之行为。此次参议会开会,原以教厅为攻击之目标,因弟出席报告施政经过时,表示对于教育之责任,完全由弟负责,因之转移至建厅方面,并利用万县纸厂与中央让换机件问题,小题大做,而向建设厅长攻击。姑不问调换机件,本省并无吃亏之事,在此抗战时期,纵然将全厂由中央接收,只要是国家整个之需要,任何人亦不应有异议。何况今日各省之财政,已经归中央统筹负责,尤其湖北每年预算大部,由中央拨补乎?今仍有借口地方利益而不顾国家之需要者,弟自愧德薄能鲜,诚信未孚,

不足以收感动之效，只有诉之于中央之裁夺，听候社会之公评，绝不愿作无聊之敷衍应付也。现在事实真相，业已大白，中央既有明白指示，而参议会方面，尤其蘅青先生本人，均不直一二人之所为。此事弟个人虽负轻率之讥，而对鄂省之是非，与政治之正气，或亦不为无益。"手示言及渝方情形，"机构之多，人言之杂，私人利害之丛脞，一议之兴，众口阻之，一事方举，多方挠之，盖以萎靡之人心，模棱之态度，善者无辅，强梁者得逞，贤者势孤，不肖者比周，积习已深，来头甚大，非一朝一夕，一手一足所能挽救"，真所谓"怠者不能修，忌者畏人修"也。言之痛心。然细加研究，其症结所在，仍在未实行主义之过也。如真能决心实行主义时，真敢公然反对主义者，今尚未见其人。即共党与汉奸，尚且欲利用三民主义作号召，其他可知矣。

十二日

省府第四一〇次委员会议，论及分发毕业生，有被拒诸门外情事，先生谓：本省各学校毕业生分发各厅处任用，不得借故拒绝任用。如学生能力稍逊，各厅处亦应本"服务即是训练，机关即是学校"之旨，负责加以训练。如学校所学不合实际应用，教厅应负责加以调查改进，以符合计划教育之原则。

二十一日

莅省干训团对全体学员发表演说，题为《认识时代——一个民族复兴时代》。其时社会舆论，有以现局比之宋明末造者，而大后方一般淫靡生活与一般极度贫困生活相对照之下，尤使人气短。此种说法，一唱百和，先生心焉忧之，故有此次演说之发表。略谓今日绝不同于宋明末造，宋明末造，金元之势方张，宋明则已一败涂地。今日日寇四面受敌，在中国泥足愈陷愈深，已成强弩之末，而中国愈战愈强，且已跻身于世界四强之一，此可见其比拟不伦也。至中国今日有全国一致拥戴之领袖，宋元末造，君臣失纪，号令不行，又岂可同日而语。关于后方淫靡困难生活之对照，是一时一地的不良现象，不可举一废百以偏概全，而自坏生成也。

二十四日

对战区干训团谍报班学员及军事教育考察团团员讲："革命战术——阻塞战"。其要点为：(一)委员长曾昭示我们，今日战争，不是平常的战争，是一种革命的战争，从事革命战争，要用革命战术。(二)我曾经说过："革命战术是被压迫民族发明的，是劣势装备国家创造的，是从血肉经验中得来的。"(三)革命战术的原则，是以我所长，攻敌所短，变我所短，成我所长，化敌所长，成敌所短。如此巧妙运用，必能转弱为强，争取胜利。(四)在武汉会战时，我曾提出一个口号"用我们的锄头，解除敌人的武装"，现在我们革命的阻塞战，即由此而来。(五)阻塞战并不仅是消极的防守，而且也是积极的进攻。即破其面，断其线，困其点。使敌不能互相呼应，不能彼此支持，结果敌不逃走，必被活捉。军事教育考察团由副师长以上人员二十余人组成之，以参观中央各军事学校为目的，备本战区军事教育改进之借鉴。

二十六日

省府第四一二次委员会议，讨论本省迁建咸阳之纱厂迁回问题，先生提示：咸

阳纱厂以五千锭继续与银行合作，余三千锭原则上须即运回本省自办。如因运输困难，先运回一千锭亦可，余二千锭暂租与咸阳纱厂应用。此事虽困难甚多，但抗战至少尚须作三年打算，在此三年内所需之一切物资，均应自给自足。故无论如何困难，运费如何贵，都不要顾虑。因为以后的物资是有无问题，不是贵贱问题。运回后厂址由八区刘专员选择，并请省银行副行长即赴陕主持此事。

七月一日

出席恩施县三十一年度行政会议，勖勉努力解决人民衣食住行问题。并说明恩施目前在本省地位之重要，县政工作人员应知个人责任之重大。

是日成立"湖北省平价物品供应处"，负责平抑物价，增加生产。先是本省为平定盐价，于三十年十二月起，将官商合营之鄂西食盐购运公司，改归省营，退还商股，设湖北食盐购运处，办理鄂西七县食盐购运事宜，至是平价物品供应处成立，设食盐部，接办食盐购销事宜，以一事权。

三日

鄂东问题经派民政厅朱厅长于上月赴鄂北就商于李宗仁后，已依李意获得解决：（一）程汝怀专任省府委员，遗缺以五区专员李石樵接充，五区专员缺，以徐会之充任。（二）鄂东挺进军以程树芬任指挥，胡舜生为副。（三）老河口设市政筹备处，以梁司令家齐兼充，受五战区长官部监督。是日经省府会议程序通过分别令知。

四日

召开省政府三十一年度上半年业务检讨会议，先生就省府主席立场，先检讨一般施政概况，谓就整个主义言之，强敌压境，失地未复，不足以言民族主义；人民还未能行使四权，不足以言民权主义；衣食问题，不免匮乏，不足以言民生主义。而就省政言，新县制虽逐渐完成，而总理所昭示之实行地方自治的土地、人口、教育、交通、卫生、警政等六大要政，吾人所做者尚不及十分之一。粮政方面，流弊仍多，教育进步较大，亦去理想尚远，因此，吾人应诚意检讨缺点，承认过失，以求改正进步。词毕随即进行检讨，由各单位主管就半年来施政得失，坦诚报告。

五日

检讨报告终了，先生作总讲评。其要点为：（一）警政应为保护人民而设，非专为保护富人而设；（二）各种工作，向敌后发展方面，尚嫌不够；（三）计划教育不是标新立异，而是总理遗教总裁训示的施行；（四）校风好坏，与男女合校与否无关，关键在管理如何。就事实论，目前本省财力，无法使男女青年分别受教；（五）卫生经费，只有一百万元，不能有所展布，以后应多在环境卫生以及保健方面着手；（六）征实征购，应合办分办，要因时因地制宜，不必强求一律；（七）办理兵役应特别注意二事：1. 征一兵不如救一兵；2. 切实做到优待出征军人家属。

七日

出席扩大纪念周，同时主持学生集训开学典礼，"七七"抗战五周年纪念，实施国家总动员法宣誓典礼，及中等学校教师教学讨论会开幕典礼等，先生即席讲："复

兴民族与培养革命的新生命”。谓此日为一极富有革命意义之日，参加此种隆重庄严的集会，大家应振奋革命精神，以达成抗战建国的目的。

八日

由恩施出发，巡视本战区，经黔江、永绥、桃源而抵常德。经黔江时，电省府秘书长刘千俊指示省政四事：（一）本省合作管理处改为社会处，以吴嘏熙任处长。（二）动委会即筹备成立，并将本省厅处及文艺委员会以外之单位，一律并入动委会，请罗贡华兄负责筹备。（三）建筑天桥之工程师，应即撤职查办，另派专人负责限期完成。又恩施至石门坎公路，路面太坏，应即修理。（四）高工决仍在大岩砦，又医学院及工学院决在大岩砦至小关间择定地点。科学馆亦应设大岩砦附近。上四项请分别提会办理。又过永绥时知党国元老柏烈武（文蔚）寓此，生活困顿，特走访之，赠以大米五大包。

十八日

返施。此行在桃源停五日，为新任本战区副长官王缵绪行布达式。王原任二十九集团军总司令，该部新由五战区调至本战区，总司令仍由王兼。该部纪律废弛，战力薄弱，先生本与人为善之旨，加意抚绥，以期转弱为强，去腐生新。桃源亦为二十集团军总部驻地。先生在桃源数日间，除与二十九集团军团长、军师长，集会讲话，个别晤谈外，并召集两集团军干部联合开会，宣达委员长意旨，讲演阻塞战要领，并勖勉整饬纪律，严禁走私，以备杀敌报国。十四日在常德召集专员县长开座谈会，指示地方政府努力征粮征兵，并协助部队实施阻塞战。十六日于返施途中过沅陵，访问刘绍先遗族，及郭思演夫人，生活均极困苦。郭夫人言东江（广东）民以树叶谷糠为食，大便闭结而死者甚众。伊母子六人来此，仅住小屋二间，群儿因无床席地而睡，先生慨叹久之。十七日过黔江，宿黄副长官寓，谓先生生活太差，住屋冬冷夏热，有碍健康，先生言犹胜于郭思演之家，较之民众士兵，更判若天渊矣。先生自谓此行所获甚丰。尤以对于二十九集团军之抚慰，可能稍稍变化彼等之气质。又先生曾于途中电呈委员长及何总长报告数事：（一）已规定部队防制共党办法，实行五级连坐法，犯者上下各两级均同坐，同级之政工人员，亦须受处分，并准越级报告。同时不准各部在前方补充。（二）除抢运物资与渡口检查由政府负责外，军人走私，一律就地枪决。（三）各级均以士兵体格为虑，新兵入营，非有一月以上之治疗，不能服务。且营养太差，无法恢复健康，现规定副食与盐代金共十二元，而湘西永绥之盐，每斤竟卖至十五元一市斤。改良士兵生活，唯一办法，只有改发实物。（四）兵役方面管区司令虽规定由部队派充，但原有征兵人员，不准调动。人事上最好不使有兵役署与部队之分，而只有好坏之别。不然流弊所及，影响至巨。

二十一日

对于粮食抢购办法，中央特重手续，难免误事，经先生指示，决定集中人力及车船，抢购滨湖粮食先运至桃源以西，并规定三原则：（一）粮食第一；（以抢到为主）（二）防弊第二；（有弊必办）（三）手续第三。

二十三日

召集战区省府有关人员商谈经济作战防制走私问题,决设湖北省沿江渡口管理处,依照中央颁布之管制物资等法令,严格执行,并派赵虚吾、王守义为正副处长,克日赴任。

二十八日

对集训学生讲总理遗教,历三小时,无一不能站者。先生谓第一周一小时讲演,站不住者二十七人,第二周二小时四十分讲演,站不住者仅九人,现进入第三周,人人均已站得住,亦可证明训练之重要。

二十九日

离施出发巡视江防军及二十六集团军。即日抵达三斗坪。

三十日

对江防军及二十六集团军讲演三次,第一次对排长以上代表讲阻塞战,第二次对团长以上人员宣达委员长意旨,并勉提高革命精神,与士卒同甘苦,作战时应亲至火线指挥。第三次与师长以上人员研究作战方案。指示向上级去一次,不如向下级来一次。又于第三次讲演之前,召集六区各县县长座谈,指示购粮、取缔走私,以及政治配合军事各项问题。

三十一日

对江防军及二十六集团军暨战区党政人员讲:“明耻教战”。又个别约见团长以上人员谈话。勉以自力更生,雪耻图强。

八月一日

离三斗坪至巴东。

二日

返抵省垣。

三日

出席联合举行之扩大纪念周,八月份国民月会,省干训团粮政班第一期毕业,战区干训团党政班第二期毕业典礼。即席讲述赴前方视察观感;并勉战区党政人员赴敌后担任谍报工作,粮政人员应以分工合作的精神任事。

七日

省府第四一六次委员会议,论及中央与地方待遇问题,先生提示谓省党部青年团军管区等机关经费预算,最近规定由中央统筹,同一地方的机关,分别由中央及地方发给经费,则同一地区内有数种待遇,颇足影响人心。同时在本省实施凭证分配制度之下,一切实物均由政府统筹平价分配,如一律同等待遇,则中央机关待遇过于优厚。如仅分配地方机关,事实上又不可能。故最好请求中央一律由地方统一编制预算,以免两歧。

十日

举行集训学生运动会开幕典礼。先生莅场主持,并参观各种竞赛。

十一日

六战区召开炮工兵会议，先生莅会致词，勉出席人员改正部队以步兵为主之观念，炮工兵之重要性，并不下于任何兵种。现代战争之特质，为各兵种之联合作战。此次召集会议，即在研讨炮工兵如何发挥威力，以为来日反攻宜昌之用。

十三日

在省干训团联合举行“八一三”纪念会、第三届空军节纪念会、集训学生毕业与教师教学讨论会闭幕典礼。先生主席分别颁发证书奖品等。

十四日

省府第四一七次委员会议，对于推行计划教育，先生提示必须立定两个决心：（一）县有力量而不办者，应严惩县长；（二）县无力量者，省政府无论如何困难，均应设法予以补助。此后粮政局及供应处以供应学生粮食及其他实物为主要工作，财政方面，亦应尽先补助学校。如此集中力量去做，计划教育决无行不通之理。又谓各厅处公役人数过多，均系逃避兵役而来，国家兵源既受影响，而政府又须赡养其家属，殊不合理。故均须按现在编制人数，核减三分之一。以后人事处对于编制人数，会计处对于预算，均须照此标准核列。

二十六日

省府建设会议开幕，先生莅会主持，并致开幕词，其要点为：（一）水利方面：研究如何化水害为水利，如何由点线水利设施，发展到面。（二）工业方面：研究如何使生产适应人民需要，化私为公。（三）交通方面：研究筑路与毁路的整个计划，节省人力物力。并须了解劳力即资本，物资即货币的道理。（四）国民住宅问题：研究如何使人畜分家，用合作方式建屋，不失为一种可行办法。

二十八日

省府第四一九次委员会议，先生有重要提示：（一）乡镇财产保管委员会可暂不组织。因乡镇长贪污，是人的问题，而非制度问题，如人不健全，组织一千个保管会也无用。尤其现在机关越多，人越不够，选用标准越低，而学验亦越下。故欲健全人事，非少设机关不可。且多设机关，使互相猜疑，互相防范，是最不好的现象。（二）县政府科秘人才不健全，亦与人事制度不健全有关。县长更动，都是一朝天子一朝臣，际此人才缺乏之时，自不免滥竽充数。今后训练委员会及干训团的训练计划，似可改变训练方式，转变综合训练方式为专门训练方式，例如此次训练民政科长，下次即可训练财政科长，而经训练合格人员，非经省政府免职，不得轻易更换。（三）今年本省因旱灾水灾影响，粮食大受影响，产量较上年更少。中央不明了本省情形，着于应征配额外，另加征接济河南。又鄂北方面对本省亦多误解。亟应设法解决。第一，应先电陈中央，告以鄂北军粮问题，须（一）不计成本，运川粮接济；（二）仿六战区移军就粮办法，将粮食最困难地区之军队抽调一部，就食他处，而易以少数最精锐之部队；（三）军粮须核实发给，以节浪费。第二，电复李长官告以五战区所需军粮配额已分配各县，希按数就地征拨。第三，通令本省各县（一）五、六两战区所需军粮，各县可尽量就地征拨，准在三十一年度征购数内拨抵；（二）各县征购粮食配额，系暂定标准。如仍有余粮，尚须继续征购，如确已无

余粮可购，虽不足额，亦可云尽责。

九月一日

联合举行党政军国民月会、建设会议闭幕、新任公务员宣誓就职，以及省会游泳比赛给奖各项典礼。先生出席主持。是日又适为省府改组两周年纪念，特就两年来从政经验，以及本省实际情形，提示四点，作为今后共同策进原则：（一）除弊重于兴利；（二）督导重于责罚；（三）节约重于生产（就物资言）；（四）节流重于开源。（就财政言）

二日

分两批约见出席建设会议之各县建设科长，及省营各厂厂长，并招待午晚餐，均由建厅朱一成厅长作陪。

三日

分批约见出席建设会议之交通人员及农矿人员，并招待午晚餐，均由朱厅长作陪。

四日

省府第四二〇次委员会议通过：《湖北省计划教育实施纲领》颁布之。

五日

与冯治安书，略以本战区当前急务，厥有二端，一为军粮之筹拨，二为阻塞之完成。兹为未雨绸缪计，特派止鹏兄偕同兵站高参谋长、鄂省粮政局李视察、主办阻塞之周副师长等，晋谒节辕，恭聆训示，并请召集南漳、宜城、荆门、钟祥、远安各县长开会，由吾兄主持，决定一切。务希勿存客气，予以指导，使军民一体，彼此无间，以达成任务为幸。

十六日

复张厉生书论如何实现主义云："窃以总理主义之尚不克实行，固由于各种先决条件之未尽具备，然其主因，则在于主义自为主义，缺乏一种实际力量，以资推动，致徒托空言，无补时艰。盖主义仅为理想原则，必须透过政府成为政策，更由政策而形成制度，然后有此依据，以制颁各种法规，通令遵行，则主义斯可行矣。即依民族主义言，以总理在民族主义中对于恢复民族固有文化道德，及其他关于教育之理想，均使之透过政府，而发为计划教育之政策，配以公费制度，及入学升学就业管理等办法，再据以制订各种法规，令饬逐级推行，则民族主义大部即可在教育中求其实现矣。更以民生主义言，以民生主义之理想，透过政府而成为民生主义之经济政策，更由此政策而形成增加生产、征购实物、物物交换、凭证分配等制度，再根据此等制度以制颁各种法令，而一一施行，则民生主义必可获得初步之成功矣。故法令者所以保障制度之必行也，制度者所以确定政策之意义也，政策者所以实现主义之力量也。非经此等步骤，则主义恐终不能见之于实际行事。是则过去本党对于政策制度以及法令规章之所以先后冲突不能自持其是，不能贯彻到底者，当不难灼知其症结所在矣。"

十七日

呈复委员长午删手令饬查报赶办土地陈报情形云:"查本省土地陈报,因环境关系及人才缺乏,本年仅续办后方(二十五)县,举办以来,幸赖党政合作与负责人员努力推行,尚称迅确。谨将办理实况分陈于次:(一)一期来凤、宣恩、恩施、建始四县均于七月底完成。课税土地面积来凤二十五万七、六六八亩,宣恩三十二万四、〇四五亩,恩施一〇七万七、九二四亩,建始五十五万二、五六六亩,较前原承粮亩额平均增三倍强。地价总额均已统计完毕,计来凤一、二二〇万元,宣恩一、九二六万元,恩施八、八六〇万元,建始四、五八三万元,即起征地价税税率暂按百分之一起征,各县税额较前增十余万至数十万不等。同时人民负担确已平均减轻。(二)正办之利川、巴东、鹤峰、五峰、郧县、均县、谷城、长阳、秭归、襄阳、光化、郧西、竹溪十三县均已顺利进行,十一月底前可办竣。顷复开办兴山、房县,此外宜城因修辟长渠水利,受益田地约十五万亩,即提前举办。(三)本年可利用土陈成果征实者,计咸、来、宣、恩、建、利六县,依上年咸丰成绩,收效实宏,惟本年鄂西北旱象已成,深以为虑,兹为把握时机,正督饬各县赶编地价税册据,分析土地用途、农作种类,妥订征实征币标准,普设复查队便利人民申请更正,关于修建仓库添置验收工具各事项,亦在分别赶办。奉电前因,除再督饬各县积极办理外,谨电呈鉴核。"

十八日

在省干训团联合举行"九一八"十一周年纪念大会,滑翔机劝募宣传大会,省干训团警务班第一期,度量衡班第一期,乡政班第八期,小手工业班第二期开学典礼。先生出席主持,并致词。

是日省府第四二二次委员会议通过:《湖北省中等以上学校学生升学就业实施办法》颁布之。

二十六日

函孔副院长请拨款赈灾略云:本省去年收成歉薄,饿死者甚众,幸赖中央惠拨赈款,全活不少。本年入春以来,淫雨连绵,豆麦多数霉烂,入夏以后,又复亢阳不雨,禾苗十九枯萎。总计全省七十县中,报灾者已达五十八县,鄂北各县,尤为惨重。倘不亟谋筹济,今冬来春之悲惨现象,较上年更为严重,实有不堪设想者。素仰我公,恫瘝在抱,饥溺为怀,尚恳惠拨巨款,力为救济,仁浆义粟,受惠定多。

二十七日

出席省干训团纪念周,勉各班受训学员,要遵照国父遗教,立志"做大事,不要做大官"。做大事就是革命,解除民众痛苦,兴利除弊,就是革命事业。反之,一意要做大官,就是自私自利,自私自利就是反革命。青年人弄清楚这种分野,抗战未有不胜,建国未有不成者。

三十日

省府颁布《湖北省战区青年招训办法》一种,以收训战区失学失业之青年。

十月三日

首途赴渝述职。

六日

抵渝。

七日

赴歌乐山省母。

晚，奉委员长召谈并便餐，对于鄂东与五战区军粮问题，嘱赴鄂北一行，亲往就商于李长官，当不致有不能解决之问题。先生面呈《法令何以不能推行》及《稳定物价建议书》各一件。前者为先生研究法令不能推行之论文，先列举法令不能推行之原因，主要由于未能遵照主义，确定全盘政策，故所制定之法令，立场不同，需要各异，而发生抵触矛盾现象，以致互相牵扯，无法推行。此外有属于法令本身问题者，有属于执法机构问题者，有属于执法人员，与考核赏罚等问题者，均列述事实，以为法令不能推行之明证。最后提出今后立法原则四点：（一）应有共同之依据；（二）调和现实与理想；（三）繁简适度刚柔合宜；（四）兴利重于防弊。后者为依据湖北平价措施所提之建议，湖北平价措施可分为三期：第一期偏于治标，其办法为：（一）掌握日用物资；（二）利用同业公会管理商店及摊贩；（三）严禁囤积居奇，走私营利；（四）严禁黑市及高价买卖；（五）规定标准物价。三十一年三月以前，属于第一期。此后即进入第二期，采用治本办法，实施民生主义经济政策，以增加生产、征购实物、物物交换、凭证分配为政策重点。三十一年一月中央通令全国各地一律实施限价政策，与本省所行之民生主义经济政策，适相符合，因又拟订加强实施纲要，期与限价政策，相辅而行，是为第三期。

九日

奉召参加军事会报并便餐。会中参谋龚愚报告有"中央所属各省政府，不如边疆，因中央政出多门，不如边疆简单。中央军队纪律，不如地方军队，因中央待遇低，地方军队可走私营业。中央报纸不如私人报纸，如《中央日报》之与《大公报》。"先生闻之动容。先生报告五战区军粮问题，及鄂省灾荒情形。

晚，晤粮食部长徐堪，谈粮食问题，先生建议：（一）请粮食部军粮局派员赴鄂督导征购，省方当尽一切可能进行。（二）五、六两战区军粮，当尽量照拨，但不敷之数，中央仍应设法。最好：1. 移军就食；2. 裁并后方不必要机关；3. 组织运输机关。（三）抢粮须预抢一个月所需之粮，约十万石。

是日上书委员长请辞湖北省政府主席兼职。旋奉批："此时非可言辞之时，应积极进行为要。"

十二日

上午谒委员长谈粮食问题，先生谓如顾及民众死活，即无法满足粮政当局及五战区欲望。否则就只好不顾民众死活了。谈预算问题，先生谓欲缩减预算，须裁并机构，在省级至少可裁去三分之一。又对于预算科目，亦须改变。现在预算，系按过去预算编列。过去事，有可不必续做者，但中央每年规定，均系照上年度加二成，极不合理。

下午再偕李品仙一同晋谒委员长，奉面谕：（一）军政须协同一致；（二）对部下

要严；（三）对民众不能姑息。

十七日

赴湖北省同乡会居院长（正）等欢迎会，并报告湖北施政概况。

十八日

奉委员长召谈并便餐。问先生在渝观感如何？先生答：对于抗战建国，知识阶级表示消极悲观，一般人则醉生梦死。对于人事，讲感情与私人利害，绝少亲爱精诚之精神。中下级公务员受生活压迫，多感觉不安与不平。又传说委员长手令有未能一一奉行者，似应注意。委员长对先生所呈《法令何以不能推行》论文及《稳定物价建议书》，极为称许。

二十日

离渝返施，当日宿南川。

二十二日

抵施，当召集党政军首长报告赴渝经过。

是日电呈委员长贡陈确定国家总预算之意见两点：（一）预算总数庞大而不合理，据熟悉内情者谈称，如能不顾情面，核实裁减，约可紧缩四分之一。至以合理而论，首应纠正头重脚轻之积弊。确定国家总预算，除军费以外百分之五十为县级经费，百分之三十为省级经费，百分之二十为中央经费。又关于军费一项，亦应确定。守前方部队经费，须尽量增加，而后方浪费，应尽量减低，如此前提既定，增减裁并始能有一合理共循之标准。（二）闻钧座对裁并某某等机关，曾有饬令研究具报之手令，但此项手令如以会报或小组讨论之方式出之，结果恐无所成。因研究者纵在原则上认有裁并之必要，但均不愿裁其本身所主持或参加之机构，此亦人情之常也。因此，似宜由钧座精思英断，具体指定应行裁并之机关，径以手令裁撤，并着限期具报，方能收取实效。

二十五日

决定省政府明年度施政方针，以解决经济危机为重心。预定自力可以维持三个月至五个月，非但不可增加中央之困难，必要时，应有作中央经济支撑点之准备。凡应裁并之机构，裁减之员役，应缓办之事业，应节省之经费，均须彻底执行，以所省之经费，作有价值之用途。

二十六日

遵照在渝时委员长之指示，首途赴老河口就商各项问题于李宗仁。当日抵香溪，宿同德轮上。江防军吴副长官奇伟等来见，谈江防问题。即与军令部次长刘维章通电话，请其转报委员长及何总长以下数点：（一）中央拟调要塞四个教导总队远征印度，因该部兵员缺乏，干部素质太差，绝不能用，最好抽调重迫炮四个团；（二）前方官兵生活确实太苦，副食费尚不够买油，应设法略予改善，最好发实物；（三）到鄂北与李长官间之各问题，均可解决，但解决后，希望中央予以承认。

是日电省府各厅处局长力行节约，着裁去不必要之机构员役，剔除不必要之开支，停止可缓办之事业，凡可以节省经费之措施，各厅处均应共体时艰，自动办理。

财政厅会计处尤应不避劳怨，彻底执行，并应力持公平，以身作则。

二十七日

由香溪上岸行二十余里，始见有禾一坵，方不及二丈，禾高约一市尺，未结谷。可见旱象之一斑。先生谓徐堪在参政会报告，谓五战区军粮无办法，全由鄂省府不负责，是真不顾人民死活之说也。

是日宿泗湘溪二十六集团军总部。周总司令（岩）报告，人民极愿向敌后抢购粮食，已购到十二万斤，但徐堪以两元一斤太贵，曾以委员长名义痛责鄂省府。先生笑曰："余实无术讨好官僚，因我非名厨师也。"盖谓官僚无不饕餮也。

二十八日

宿界牌垭，二十九日宿榛树岭。沿途访问征兵情形，贫穷者两抽一、三抽二。富者交一百元可免役一年。现任王县长到差，尚能负责办事，但富人子弟可寅缘到机关任职，或送学校读书。因谓机关非裁减不可，学生应严格限制学龄。

三十日

宿歇马河中心小学。据报五战区兵站总监部虐使民夫，无所不至，兴山一县今年已死民夫，达千余人。妇孺虽参加耕作，而田园犹多荒芜。

是日电呈委员长，建议节省经费充实战力办法云："国家财政困难，久成事实，军队费用浩繁，更为支绌之因。第以巩固中央基础，仍赖军队力量之充实。近年以来，每当预算不敷时，恒用扬汤止沸办法，减发军费，以图补救，当局者之苦衷，自非得已。窃就现在与过去情形考察，各军薪饷折成发给，实有阻人为善之处。而忠实服务者，尤无保障。盖全国军队，概括分析，可别为三种，一为绝对服从中央规定实行者，二为中央有办法固所希望，如无办法，亦可自谋，三为不问中央有无办法，均各自为政。总观三者，当以第一种为最苦，不但食不能饱，且须拼命作战，非特不能减少兵额，而因伤亡补充，势必超过预算。第二种所谓自谋者，不外减少兵额，保持空架而已。至第三种各自为政者，根本即不希望中央有办法。以如此情形，而求整顿财政，充实武力，实南辕北辙。若欲维持军心，奖善杜弊，并得兼顾军费，最低限度，对实费经理部队，应规定妥善办法，以保持国家之武力。谨陈数义，以供参考：（一）两团制及三团制之师，应两师合并为一师。（二）五团制或六团制之师，均应取消一团。（三）南方各师酌裁骑兵连。（四）裁减师以上之不必要司令部。（五）裁并各高级司令部之后方办事处。（六）按炮数重新改编各炮兵团。（七）按器材种类重新改编各工辎营。（八）不裁连内战斗兵，编余官佐，设法收容安置。（九）经整理编并后之部队，应按现发薪饷数目，酌予增加，以安定其生活，并一律平等给予。装备亦应平等分配补充。如照上拟办法，先由实费经理之部队，择其可行者，从事试办，则经费可节，而实力不减，两得兼顾。但裁并后，须予以切实之保障，否则与保持空架者难免第二度再受同等比例缩减，不足以资奖励矣。"

十一月一日

抵保康，对保康初中学生讲话，勉以努力读书，勿辜负国家于财政极度困难中推展教育之苦心。尤应立志洗刷目前青年受人轻视之耻辱。

晚，抵开封峪，转乘民船，宿舟中。

二日

水行一日，食宿均在舟中。

三日

晚，抵老河口，晤李长官及孙副长官连仲以次高级将领多人。

四日

与长官部人员谈军粮问题，众口一词言系方法问题，而非有无问题。兵站石总监谓："有枪不怕无粮"，又有人谓："无粮可收钱，无钱可收地"，先生闻之骇然。

五日

召开鄂北行政会议。李长官致词有云：二十八年以前，军队多于今日，并未发生粮荒，今日军队减少，军队反无隔宿之粮。先生未作任何辩解，惟勖勉负责地方工作人员，懔于战时粮食之重要性，曾引拿破仑语："粮食、粮食，如无粮食，则这一群不守纪律的乌合之众，何事不可为。"以为鉴戒。因谓筹购军粮，直接虽为军队，间接仍为民众，必须竭尽一切能力以赴之。征粮须照配额征起。购则始自大户。会后先生语人曰：湖北二十六、七、八三年丰收，且襄河产粮区仍在我手。自二十九年起，连年荒旱，此行自恩施抵此，经行十二个县，大都田园荒芜，灾情惨重，襄河产粮区且已沦陷。至于军队人数，虽较以前为少，但需粮反而增多。李长官并此不察，而徒责征购之不力也。

七日

行政会议讨论议案，于一般县政外，仍集中于粮食问题，决定征购谷九十万石，尽量交各县征购，麦四十万大包，先抢购一半，下余二十万留待明春。并代河南购赈米三万石，并再拨款十万元，为收容河南灾民之用。

八日

约各县长个别谈话，知五战区军纪荡然，民不堪命。

九日

赴南漳巡视三十三集团军总部，约见该集团军军师长谈话。

十日

检阅部队，并约见各副师长各参谋长谈话。

十二日

经襄樊返回老河口，沿途巡视学校四处，均致词勖勉。

十五日

偕李长官乘专机由老河口飞渝，出席十中全会。因气候恶劣，由遂宁改乘汽车抵璧山，落宿。

十六日

上午抵渝参加各省主席谈话会，研究省级组织。

下午出席中央五届十中全会。

十七日

应全会之邀,报告"湖北省民生主义经济政策"实施情况。

十九日

奉委员长召谈并午餐。时中央有成立经济作战部之议,委员长拟以先生任其事,先生辞以非所长。并介绍吴鼎昌,委员长以为此事须能任劳任怨者当之,非一般官僚所能任。

二十五日

十中全会闭幕,先生连日出席会议,应邀讲演,与各方酬酢,日不暇给。

二十七日

应中央训练团王东原教育长之约莅团讲"计划教育"。

三十日

参加国府大礼堂举行之中央纪念周,在渝中委全体出席,林主席、蒋总裁先后致训。下午出席行政院召集之在渝各省主席谈话会,商讨与各省有关问题。时后方宴飨之风极盛,是日先生赴宴五次,赴会四次,周旋进退,甚以为苦。

十二月一日

列席行政院会议,向孔副院长书面提出管制物价办法,又关于编列预算,亦提供意见几点,如注意头重脚轻,先决定施政方针再核定预算等项。再请勿减湖北教育经费,或请教育部接办亦可。

是日参加军委会召集之军需物资问题谈话会,有对官兵生活改发实物之拟议。

三日

晚,参加委员长官邸会报,代呈已经解散之新四军军长叶挺报告一件,该军长率部"叛变",于三十年一月被生俘,交军法审判,未予严处,此次报告,似有悔悟之意,委员长当即批示:"准派至第六战区察看可也。"

是晚,宿同德舰。

四日

候叶挺同船赴施。

五日

偕叶挺夫妇同舰离渝返鄂。

六日

经巴东转车抵施。

八日

出席临时参议会第二届第三次大会,报告"出巡鄂北之经过与本省当前要务"。略谓鄂北之行,主要目的为解决粮食问题,除各县县长深明大义,尽量负责抢购外,并已向川湘陕三省主席洽请接济,均获允以米谷十万石拨济。至根本办法仍为增产。省府已决定以一保一井为明年度全省中心工作。全省三万六千多保,如真能做到一保一井,增产数量必有可观。十中全会开会期间,总裁训示很多,最重要者为充实基层组织及加强物资管制,此亦即本省当前之两大要务。今后决裁并骈枝机构,以充实基层,并加强推行民生主义经济政策,以解决经济问题。

十三日

联合举行扩大纪念周，及战区干训团校官班，省干训团各期班开学典礼。先生莅会主持并致词。会后与参加典礼各高级人员会餐。

十五日

出席临时参议会第三次大会闭幕礼。再郑重宣布明年省政工作，将以全力兴办农田水利，及整顿校风。前者为增加生产解决民生问题之急务，后者为培育青年树立百年大计之急务。

二十五日

举行县长考试。

二十七日

出席施垣扩大纪念周，即席讲："三十一年度的抗战军事"。略谓自太平洋战争爆发，整个世界战争已打成一片，现在共有四个战场：第一战场，即苏德在欧洲的战场，最近因苏军反攻，德军已有东西不能兼顾之势。第二战场，即北非战场，盟军现在顺利进展中。第三战场，即缅甸战场，英军已向缅甸挺进，但是否将有积极行动，尚难预断。第四战场，为受一般人忽视的战场，即中国战场，即本国人亦有不重视之者，故吾名之为无名战场。现在有许多人期待前三个战场的心情，较期待本国战场者，尤为迫切，此种心情既可怕又可耻。真正要解决中国问题，还是要靠我们自己，我们亟应反省，清除因人成事的心理，而准备用我们自己的力量驱除倭寇，光复国土。

三十一日

电呈委员长陈述国内外大势，并论根本国策。略云：敌之掀动太平洋战争，由于无法直接解决中国问题，故先行驱逐远东英美势力，然后再出全力以解决中国。今国内外若干人士不察，初未计及我国本身一贯之国策，主次战场之区分，与对敌攻击有利之时机地点，及必要之准备，徒于东欧第一战场及北非第二战场之外，哄然注目于缅甸之第三战场，而对我国家民族兴亡根本所关之本国广大战场，反不加措意，如此推演，危险孰甚。此一广大战场，名之为无名战场亦可。中国抗战，自有其根本要点所在，未可轻于取舍。充其量，在必要时，中国可以无湖北，无缅甸，但绝不可无江防。中国可以无长沙，无腊戍，但绝不可无重庆。假定轻为国内外之浮言所动，在英美同盟国尚无真意在东南亚洲对敌全力攻击，亦无真意对我供给大量必要之军火飞机等形势之下，单以我军为攻击之主体，必至重兵远出，主力他调。姑无论新辟战场之胜负，尚未可知，而一旦敌人乘虚而入，倘致江防有失，则利未见而害先至。危及陪都，摇动国本，为害之大，悔之何及。证以国际现状之实例，各国莫不各顾其根本，各重视其本身之存亡，各希望诱导他国倾其全力为开辟另一战场之主体，即各有其国家至上，民族至上之根本立足点，自不得不趋向于本土第一，主力第一，主战场第一之途也。准此而论，则来年度之根本至计，似仍以巩固我根本，整训我主力，保持不动之威，以应国际之变。而不于未成熟之时机，及不适当之地域，轻重失序，被动作战。方能争取最后胜利，始终保持并表现我中国自己之真正

力量，使战后列强决无再在东方重建均沾均势共管共制，以及殖民地次殖民地等等方式之可能。

是日县长考试揭晓，计录取吴锡泽、沈传仪、何伯言、徐山荆、谢珈航、秦觉、黄宪生、周祖佑、彭仲康、熊迪民等十员。

是月

郧县柳塘渠及建始三星坝渠先后竣工，前者可灌田二百亩，后者可灌田三千亩。

民国三十二年（一九四三）陈诚四十七岁

元月一日

发表告第六战区全体将士书："本战区全体将士均鉴：诸将士在强固之抗倭战壕中度过新年，此为第六次，经此六易寒暑之长期奋战，吾人对于倭寇罔顾我国领土主权及人道正义之侵略残暴行为，及其在无可奈何中，希望侥幸获胜，而反遭我节节打击之失望情绪，当可目击无遗。而对于寇军必败，我军必胜之战争前途，亦必深信无疑，当此胜利在望之时，诚认为吾人必须注意者，乃胜利愈接近，困难必愈增大，敌人穷凶极恶之挣扎，亦必愈横肆，愈狂暴，故我全体将士务必倍加戒慎，益自奋励。对于长官命令务须绝对服从，对于友军袍泽，务须精诚团结，对于战地民众，务须抚慰周至，对于地方政治，务须殷予协助，必使敌人无隙可乘，绝对无所施其挑拨离间我军民之伎俩。吾人含辛茹苦，再接再厉，必能于最短期间，驱逐倭寇，完成抗战之全功，收复失地，争取最后之胜利。欣逢岁首，愿共勉之。"

十五日

湖北省三十一年度业务总检讨暨三十二年度行政会议在省干训团开幕，先生主持开幕典礼，并致词。此次会议之召集，早于三十一年十二月下旬即已分别发出通知，省党部委员各区党务指导专员，省政府委员，厅处局长科长秘书，鄂北行署主任及三、四、五、六、七、八区专员，应一律参加，其余不参加，如有意见，由各区专员转呈。鄂东鄂南俟全省总检讨完毕后，由省府派员前往主持举行。此外军管区、保安部、干训团，及平价物品供应处，均指定人员参加。邀请参加人员有：第六战区参谋长、秘书长、各处处长、党政分会副主任委员、秘书长、参议会正副议长、秘书长、驻会委员、高等法院院长、通志馆馆长、恩施警备司令部正副司令等。会期八日，至二十二日大会闭幕。各单位对于一年来之业务设施及得失利弊，均有简明之报告，与坦诚之检讨，以为今后工作之借鉴。大会决议案件共六十五件。其中包括先生交议之《根据行政三联制订颁湖北省战时分级负责实施办法》、《彻底肃清贪污奠定政治建设基础》、《遵照总裁指示拟定本省加强推行民生主义经济政策纲要》等案，均经大会热烈讨论通过，交由省政府明令施行。

在大会进行期间，奉委员长电召赴渝，商远征军事，略以驻滇之中央各军庞杂

骄矜，统属为难，最近军风纪日渐败坏，险象丛生，为求振奋精神，期使反攻有效，特派先生前往云南从事整顿，并作反攻之准备。会后先生遂飞渝。初太平洋战争爆发，于三十一年一月盟国推举委员长为中国战区（包括泰越）盟军最高统帅，统帅之下设参谋长一人，由美国总统推荐史迪威将军充任之。史即于是年二月来华。先一月日寇已突破泰缅边境侵缅，我政府因有援缅之诺言，乃有远征军之组织，并派兵入缅。委员长授史迪威以指挥入缅国军之全权。至五月中旬，敌军由缅境窜入我滇西之龙陵腾冲一带，我入缅部队除一部辗转撤入印境外，大部均转进怒江东岸，隔江与敌成对峙之势。我政府为防制敌军东窜，并为准备反攻，因有远征军司令长官部之组设，以统一指挥入滇国军。委员长深知史迪威之为人，一般将领不易相与，对于远征军司令长官一职，甚难其选。因史迪威有欢迎先生前往之表示，故召先生赴渝，面加委任。先生于上年底尚有专电历陈中国战场之重要，以保持不动之威，应国际之变为请，几曾何时，乃有远征之命。先生以系国家需要、统帅命令，不能不往，但请辞去第六战区本兼各职，以专责成，亦未奉准。第六战区司令长官及湖北省政府主席仍着先生遥领，而调第五战区副司令长官孙连仲为第六战区副司令长官代行司令长官职务，以原任湖北民政厅厅长朱怀冰代理主席职务。先生在渝十余日，与何部长（应钦）、宋部长（子文）、林主任（蔚）、刘次长（斐）及史迪威等，会谈多次，对于远征军之战斗序列、人事、训练、补给、作战及中英美合作等问题，均经商有头绪并请示委员长核定后，始决定返施作一切必要安排，再行前往就任。

二月十日

离渝飞返恩施。

十一日

奉到远征军司令长官任职令。

十四日

出席施垣扩大纪念周，宣布奉命将赴滇远征，第六战区及湖北省政府职务已奉准派代，希党政军同仁亲爱精诚，照常安心工作。

二十一日

出席施垣扩大纪念周，于勖勉同仁洁身自爱努力奉公后，宣布前粮政局主任陈楚良贪污渎职，已判处死刑，用昭炯戒。

二十七日

召集省府所属各厅处科长秘书人员谈话。

二十八日

召集经济座谈会，于研讨本省各项经济问题后，先生提示建设大武汉市之重要性，当此胜利在望之际，应先拟具建设大武汉市计划，以免临事周张，耗费时间。当提请有关单位于半年内拟具大武汉市建设计划送阅。

三月六日

离施飞渝。

十二日

偕同史迪威飞抵昆明。行前委员长问：长官部拟设何处？先生答：拟设楚雄。委员长称善。先生之意，盖以高级指挥部不能离部队太近，亦不宜太远，如设弥渡，即嫌距滇西太近，不易兼顾滇南，如设昆明，又距滇西太远，故以楚雄为最适宜。再则昆明为行营及省政府所在地，龙云及其所属骄奢淫逸，极腐化恶化之大成，如长官部驻此，易于习染堕落，且可能引起不必要之猜疑与摩擦，故决设楚雄，而委员长善之也。

十三日

与史迪威会谈开办训练班事，史谓对器材设备训练等项可负完全责任，经商决事项：(一)炮兵训练班练习队暂调七十一军一营受训；(二)步兵训练班练习队调第五军一团受训，于二十二日以前报到；(三)训练班事务管理由长官部负责；(四)先训练高级干部，次及下级干部。谈及补给问题，史对后勤部副部长兼行营及远征军兵站总监陈劲节，极表不满，称之为"那个强盗"(that bandit)，谓不愿交彼任何物资，愿直接交长官部。

十六日

电呈委员长报告滇中我军形势，略以滇南地形险要，而国防工事之建筑，在高连山地之中间地带，非在山地前线，尤不在国境线上，此方面较宜于守，不宜于攻。在滇西保山正面，固属重要，而危险处实在两翼，即右翼之片马方面，及左翼之滚弄方面是也。后者可沿滇缅路便道经云县，直出祥云，尤大可顾虑。此方面必须控置有力部队，现在残缺之两师，不足以当此重任。其在车里佛海方面，后方联络线过长，补给困难，不宜使用大军，惟将来全面攻势时，为威胁腊戌，使主力作战容易，并摇撼泰国军民之战意起见，必须以有力之一军，由此进出景东。

十七日

与史迪威会商补给问题。决定(一)必要时设兵站分监；(二)指定长官部与美方接洽各种事务之负责人；(三)加强筑路以适应运输之需要等要案。

十八日

赴杨林主持第五军干训班毕业典礼，并视察该军之演习。认为该军教育颇多创意。过去一般部队演习，缺乏敌对观念之弊病，已大见减除。又步哨勤务，以正误两组相对照，一成一败，利害显然，综观竟日演习，大抵稍加改进，并与各学校各部队之长短，互相参考，以典范令为依据，当可制定统一之教育实施方法，颁发各部队奉行。当即面嘱杜聿明总司令主办此事。

十九日

视察晋宁九七陆军医院，见伤兵形容憔悴，身体衣服，污秽不堪，足见医院之不负责。闻滇省各医院，大都类此，先生立命电军需署陈署长、军医署卢署长，促请从速整饬，以减除伤员之痛苦，而振士气。

二十四日

赴弥渡。

二十七日

出席弥渡县地方干部训练所保长班户籍班开学典礼，即席讲："地方自治的基础与如何争取抗战胜利"。略谓真正行政的基础是"保"，地方行政单位中之"保"，犹如军队中之"班"，基础打不好，军队就不能打仗，行政就无事可以办通。争取抗战胜利，最重要的在于每一个人之尽忠职守。军队的职守，是打仗，不能干涉地方政治，本人初到昆明，即曾向龙主任表示，我们军队一定要做到"不干政"、"不扰民"，否则就不是革命军，乃是土匪、军阀。所以以后各位如发现军队扰民，请告诉我，我一定从严处办。

是日赴大理延见第二、第六、第七十一各军团长以上人员谈话。

二十八日

召集滇西部队团长以上人员讲话，首先宣读委员长二月十一日手令："查我驻滇各军，庞杂骄矜，不相统属，最近风纪日渐败坏，险象丛生，如嫖赌吃空走私等恶习，不一而足。本委员长忧念之余，弥深痛恨！为求其能切实整顿，与精神振奋，使今后反攻，确切有效，特派陈司令长官诚前往云南，先从事整顿，并作反攻准备，期待适时反攻，不致贻误大局，为国人所痛心，为外人所蔑视。兹特手颁训令三条，为我高级将领深勉而切戒之，如下：(一)振刷精神：精神力量为一切力量之根源，我国之能抵抗强寇，全赖革命精神，而非坚甲利兵。自古至今，凡朝气蓬勃，纪律严明之部队，战无不胜，反是者无不败，可为殷鉴。况此次准备出国反攻关系尤为重要。故废弛敷衍之积习，在所必除，纵情嫖赌之劣性，在所必去。而吃空走私之罪恶，尤当深恶痛绝，铲除净尽。(二)锻炼体魄：卓越之精神，寓于健全之体魄，如果身体脆弱，必致百病丛生。况在中缅边境作战，天候地形，以及交通补给各项情况，均与平常大异。若不于事前有周密之策划，必致疾病死亡之数激增，是对官兵为不仁，对国家为负罪。故今后训练，必须特别注意于此。除应有之医药设备外，更当本防病重于治病之精神，平日从积极方面厉行官兵体格之锻炼，与环境卫生之讲求。举凡奢侈浮华亵荡浪漫，足以摧残身体之行为，尤当切实反省，彻底改正。(三)增进学术：精神体魄之重要，既如上述，但现代战争，日趋复杂，如非吸取新知，力求进步，不断增进其技能，仍难达成其任务，而以对于新式器械之了解与应用为尤然。故今后欲求克敌，必当力戒虚骄，诚心学习，埋头苦干，以求学术之增进，方无愧为现代之革命军人。以上各节，我各高级将领亟应深刻警惕，痛切反省，分别改正加勉，勿得违误，致干重处为要。"宣读毕，先生复谆谆以爱护人民，严守纪律，与盟军精诚相处，共图策进相勉。又于运输、补充、谍报、官兵生活、作战研究、训练要领，以及与边疆少数民族相处之道，均有切要具体之指示。

二十九日

主持军委会驻滇战时工作干部训练团第一期毕业典礼，滇西各军团长以上官佐亦均出席参加。先生代表委员长兼团长致训词。是日适为黄花岗七十二烈士殉国三十二周年纪念日，先揭示于训团在此创办之目的，即系团长要训练滇西青年成为革命干部，参加抗战工作，以便驱除倭寇，打倒人类公敌。继于讲述美国独立战

争与苏联革命战争之艰苦情形后，勉大家振奋精神，在此绝对于我有利之国际情势下，效法先烈，牺牲奋斗，以争取最后胜利。

是日午后返弥渡。

三十日

集合长官部官佐，宣读委员长手令，并严申军纪。

三十一日

返昆明。

四月一日

长官部正式执行任务。接收前远征军第一路军留滇人员。该一路军司令长官罗卓英调第三战区，其僚属除随去者外，均接收留用。又调整各部组织，拟定办事规程、工作计划，整顿通讯网、情报网等。

四日

主持军委会驻滇干训团步兵炮兵通讯兵军医各训练队第一期开学典礼，并代表委员长兼团长致训词。

六日

奉颁战斗序列如下：远征军辖第十一、第十二两个集团军，第二军、第六军、第七十一军、第五十三军、第九十三军等分属之。行营辖第一、第五、第九三个集团军，第五军、第八军、第七十四军、第五十二军、第五十四军等分属之。又第五、第九两集团军，归远征军司令长官督训。

七日

赴弥渡检阅第十四师，并对该师全体官兵及一九八师连长以上军官讲话。勉以打破环境，转移风气。旋再视察第十四师加强连阵地攻击演习。

八日

上午检阅第五十四军直属部队，并传见该军独立营长以上官长谈话。下午召集该军团营长以上官长会议，勉以革命精神，担负一切危难，忍人所不能忍之困苦，尽人所不能尽之责任。

九日

至蒙自。当晚与第一集团军师旅长以上将领开谈话会，得知蒙自缺粮，平时地方人民，每年缺粮二分之一以上，目前为粮食问题，军民交困，亟待设法解决。与地方人士接谈，知于粮食问题之外，马乾问题，亦极严重。

十一日

抵开远，拟赴文山，因天雨路坏，不能行车，会得昆明电话，知军政部派兵役署程署长、军需署陈署长、军医署卢署长及军务司王司长来昆，就商各种问题。

十二日

返抵昆明，次日即约程署长等谈军粮、眷粮、卫生、官兵待遇、新兵交接等问题，并告以滇省地方及部队一般情况。各项问题，均将设法解决。

十四日

奉委员长电令,对于远征军部署,已采纳先生建议,作如下之决定。滇西方面:七十一军仍任怒江防务,三十六师改为独立师,属第十一集团军,接替腾北游击任务。第六军之九十三师仍任车海守备,军部率新三十九师及暂二师开盘县普安整训。第二军主力开顺宁镇接替第六军之云滚路方面防务。其七十六师交防后开祥云附近。九十三军军部及第十师新八师先开西昌会理整训。滇南方面:第一集团军仍旧,第九集团军全部开文山附近。昆明防守由第五集团军任之。

十五、十六两日

连续开远征军整补经理卫生改进会议。对于编制装备兵员补充及经理卫生诸事,均经讨论,军政部派来各署司负责人,得以了解远征军各种实况。

十七日

与史迪威会谈,决定以下各事:(一)马料问题,决将中央拨来之一千万元交滇省府转发各县,代为购办。(二)骡马照编制为九千九百匹,现有者仅六百匹,决往西北分批洽购,先补充炮兵所需用,次兵站,次重兵器部队及其他。(三)训练班增加伙食费,不便由美方担任,除米盐配发实物外,副食费原定每人每月三十元,以后可加十五元。(四)远征军兵站总监,将另派人负责,陈劲节因系后勤部副部长,仍有统筹之责。谈及修路问题,先生谓:以往中国无重兵器,故采取破坏道路方法以阻敌,现美方补给重装备,非有公路,无法利用。故修筑公路及飞机场,已成当前急务。以往为无办法之办法,今后必须彻底改变。

十九日

视察干海子之干训团炮兵训练班,对美军官教育方法之切实,及服务精神之热烈,面致嘉许。下午集合译员讲话,勉以注意国格及人格,决不许向美方要求津贴。

连日据六战区方面报告,敌在各线增兵,似有大举窜扰模样。先生以仍负有该战区责任,时时以电话指示机宜。

二十六日

赴干训团对全体学员讲:“参观美国空军暨视察本团步炮兵教育之所见”。对于美军官所施教育之切实,颇加称赞,至于热诚服务之精神,尤可敬佩;但谓美国有强大之空军掩护,故疏于伪装、遮蔽及疏散。又欧美炮兵数量特多,大会战时,几于每公尺正面有炮一门,故不重视单炮使用。此两点与我国情不合,均应注意。

二十九日

决定以三月一日为六战区孙代长官接事日期,分电孙连仲、郭忏,并报告委员长备案。

五月六日

据报六战区滨湖战事再起,敌由石首藕池南犯。

七日

派员详查二十六日云南驲机场遭敌机轰炸损失情形,据报美我两方人员及民工,死伤一千零七十八人。美机损失亦巨。

九日

参加干训团第一期学员毕业、第二期学员开学典礼，即席讲："对于建国工作之研究"。略谓中国之复兴，已为注定之事，盼青年革命干部人人有远大之理想，高尚之志节，研究建国工作，以为来日复兴建国之准备。

接六战区报告安乡县、南县均已失守，奉委员长命固守常德及澧县。

是日与黄副长官琪翔、关总司令麟征、霍总司令揆彰、宋总司令希濂等研商作战训练及改善部队生活等问题。

十日

与美军副参谋长窦恩上校会谈，决定诸事如下：(一)派情报人员一组，包括美国人一、英缅混血人二，深入边境工作。(二)美援武器，源源运到，长官部决定分发何种部队，美方即可照发。(三)配发先后，长官部所指挥之十二个军，由滇西部队发起，次滇南，次其他。(四)在滇西部队，每军将配属一由美炮装备之炮兵营。(五)决改善士兵之营养。

十一日

电话指示郭忏：江北部队必须大举反攻，不必攻敌当阳荆门之据点，应不顾一切，径向江岸挺进。并可建议中央要求五、九两战区转移攻势。惟宜昌南岸部队，不可抽调，此方面须取守势。先生同时电统帅部建议五、九两战区取攻势，因关系滨湖一千万担之粮食问题，不可不察也。

迭据报告我入印部队亦有不自爱自重情事，因入印军副参谋长温鸣剑来书报告驻印军现状，复函勉之云：国军在外，其行动直接影响国家之声誉，与国际之地位。据报在印国军，所要求于盟友者，多为物质之供应，与汽车之增拨等事。至若重要地区之攻守，各种武器之使用，反少人措意，甚有不肖军人，牟利经商，偷运走私，在在均足以引起盟友之鄙视。务希剀切训导，严加取缔。俾我在印官兵，深自检点，潜心学业之研究，注意纪律之遵守，以谦诚恳挚之态度，增进盟我两军之感情，则观听所及，地位自崇。来书固已留意及之，仍希切实改革，俾无遗憾为望。

十三日

电话指示郭忏，应令三十三、二十六两集团军，尽力攻击，由间隙渗透，直趋江岸，不必攻击据点。时孙代长官已赴常德指挥。

是日统帅部已令五、九两战区转取攻势。

十四日

接林蔚电话，谓委员长拟亲赴恩施指挥六战区作战。先生当请转报愿代往，听候核示。

十五日

委员长电话准先生飞渝转施指挥。先生即刻启程，下午六时抵渝。

当选为三民主义青年团第一届中央干事会干事，是日接到当选证明书。

十六日

恩施有雨，飞机不能降落，未成行。

十七日

下午飞抵施。

十九日

敌由暖水街、刘家场、茶元寺等地，全力西犯。我军节节后移。是日战区之指导如下：（一）第十集团军与江防军之决战线，为渔洋关、津洋口、曹家畈至石牌之线。（二）第十集团军对渔洋关，江防军对石牌要塞，均须确保之，先行持久防御。（三）俟三十军到后，会同三十二军由左翼常德附近，俟七十四军到后会同右翼，合并转移攻势。

二十三日

渔洋关失守。

二十四日

长阳失守。宜昌西岸之敌，亦合力西犯。其时敌军使用兵力，经判明者，计有第十三、第三十九两师团全部，第三、第六、第三十四、第四十等师团各一部，独立第十七旅及其他特种部队，总兵力约十万人，山野炮一百四五十门，并由各方调集飞机百余架，分布江陵、荆门各地机场，参加此次作战。我军方面，可使用兵力为四十四、八十七、九十四、八十六、三十二、十八等六个军，共十四个师。其中有三个师因作战日久，兵力已疲，又三十二军之一师，尚在万县，十八军之一师，尚在涪陵接兵，八十六军之一师，尚未编成。此外由五、九两战区调来部队，均未到达指定地点。

二十五日

江防军右翼失利，敌猛攻都镇湾。惟赵家蓬一带，歼敌甚众。

是日接统帅部电话，美空军明起可参加作战。

二十七、二十八两日

天柱山、曼头咀、石门垩各地均有激战。

二十八、二十九两日

战况愈烈，敌我伤亡均甚大。第五师仅余千余人，十八师伤亡三分之一，十一师伤亡在一营以上，一三九师所余兵力亦有限。幸我援军七十四军已抵石门，当命其进攻暖水街之敌。另赴援之七十九军亦命其迅速北进。连日委员长均有电话严令确保石牌要塞，希望成为我国之斯大林格勒。是日敌猛攻石牌要塞，守军十一师师长胡琏坚强抵抗。先生电告委座意旨，胡师长表示，决与要塞共存亡，发扬十八军临危授命之精神。复命一二一师编成数支队袭击天柱山永昌寺间之敌，命三十二军扼守要点，节节抵抗，命一四一师速开野三关，七十九军速向北推进。命七十五军以第六师控制长江北岸，防敌偷渡迂回。我一一八师力战克渔洋关。

三十日

敌攻我石牌要塞益烈。我阵地屹立不动，阵前敌死伤数百人，敌气大沮。

三十一日

敌有崩溃征候。一一八师乘胜追击渔洋关败敌，已越过栗树坪向聂家河前进。九十四军三十二军均开始反攻，至晚证明敌已开始退却。当命令各部明日起穷追败敌，追击目标为枝江宜昌间沿长江西岸之线。

是月

咸丰咸惠渠竣工,可灌田一千三百余亩。

六月七日

施垣各界举行祝捷劳军大会。

我军自上月底击败石牌正面敌军,各军即全部出动追击,二日克复萧家岩、聂家河、花桥、长阳,三日克复枝江、敖家咀、西斋,四日克复安乡,五日克复茶店子,至本日我军正全力向宜都、松滋方面追击,敌犹有作困兽斗者,但我军胜利之局已定,敌之勉强挣扎,亦只掩护退却而已。

八日

我军克宜都,十一日克洋溪,十二日占领磨盘洲、新江口。

是日美军联络官马凯门上校及葛禄敏上校向人表示,彼等在华多年,从未见有部队如十八军之良好者。并谓中国军队量多而质不精,今后应重质不重量,又谓知识分子能参加军队,自可提高军队素质矣。

十四日

克公安。续向藕池口方面攻击前进。至是江南各地除华容石首外,均已次第克复,战事大体告一段落。

是役我军毙伤敌三万余人,生俘三十五人,马骡八十一匹,武器弹药无算。我军亦伤亡及失踪官长一千四百余人,士兵一万八千余人,武器弹药损耗较俘获者为重。自抗战发生以来,敌我伤亡比例,初期约为一比二,即我伤亡二人时,敌伤亡一人,以后有时为二比三,亦有时约略相等。至敌伤亡竟较我超出百分之五十以上,则为此一战役之特例。

二十二日

全国慰劳团由总团长张继、副团长孔庚率领莅施,展开慰劳活动。

二十四日

开欢迎慰劳团大会。

二十七日

慰劳团离施。

是日函新任鄂东行署主任李石樵,告以鄂东各县多数不明本党主义与本省施政计划与方针,因之做法过旧,离开民众,并有苛扰民众,设卡收税,私发钞票,破坏国家法令等情事,盼能保持本党政令之统一性与完整性,注重各级行政干部人选,使鄂东各级公教人员、学生、民众结成一战斗体,与敌伪匪搏斗,以争取胜利。

二十九日

委员长下午莅施,各高级军政首长随行。

是月

恩施之胜利渠及建始之广润渠先后竣工,前者可灌田四千亩,后者可灌田一千五百亩。

七月一日

鄂西战役检讨会议开幕典礼及国民政府成立十八周年纪念大会,在省干训团

合并举行。委员长亲临主持，并训话，其要点为：(一)国民政府成立十八年中，许多同志已成先烈，今日纪念，必须完成先烈之遗志。(二)鄂西会战之胜利，对国内外之影响极大，盟邦由此愈重视我国。(三)胜利为失败之造因，必须戒慎恐惧，力图改进。(四)湖北为全国中心，今后六战区必须为全国反攻之起点，党政军须共勉之。

二日及三日

委员长均亲临检讨会于听取军师长及总司令之检讨报告后，曾作讲评，谓长官部指导适当，二十六及三十三集团军反攻努力，政工人员亦能牺牲奋斗，此为此次作战我军之优点。然仍有不奉命令，自动撤退，与友军联系不确实，不能尽量利用险要地形，指挥官无企图心等弱点。结论谓今后必须充实部队，严肃军纪，养成独立作战能力，期能于短期内收复宜沙。下午五时，委员长飞返重庆。

四、五日

检讨会继续举行。

六日

请鄂省党政主要人员亦参加检讨，因以党政为检讨主题之故。先生曾作讲评两次。第一次讲评要点：(一)要严密监督所部，彻底执行命令，各级均有一通病，即"有指挥无监督"，长官部本身，亦复如此，以后应切实改正。(二)要节约兵力。此次作战，兵力分散，不成重点，故一经战斗，即感兵力不足。(三)要尊重幕僚。平时一切任幕僚处理，战时反自行指挥，而不使幕僚预闻，以致形成平时与战时之指挥脱节，司令部不能执行业务，许多指挥上错误，均由此发生。(四)要知防谍较谍报尤为重要。例如汉流组织，即防谍对象之一。部队士兵，如有参加汉流组织者，一律就地枪决。第二次讲评要点：(一)军队方面必须做到不干政不扰民，党政方面亦不要以协助军队作战为办兵差，然后始有党政配合作战之可言。(二)公教人员及青年学生，对作战不能直接发生作用，盖因无训练无组织之故，今后应厉行公教人员军训，并严密组训学生。省府拟订有《公教人员及青年学生配合抗战组训实施办法》一种，可作参考。(三)要注意伪军问题。此次作战，俘获伪军数人，委员长对此事非常重视，先命令给资遣回，后恐为敌军杀害，又命留之使做宣传伪军反正工作，并指示宣传方法。可见争取伪军一事之重要。(四)加强政治工作。此次作战，政工人员牺牲奋斗精神，至堪嘉慰。仍应加强平日促进部队训练、战时提倡节约粮弹工作，随时监督实行，以求发生实际领导作用。

七日

为七七抗战六周年纪念，第六战区鄂西作战检讨会亦于是日闭幕，因与北伐誓师十七周年纪念，三民主义青年团成立五周年纪念，省干训团党务、训练、乡政、粮赋、农田水利各班学员毕业典礼，湖北省立农教两学院各科系学生第一届毕业典礼，以及干训团学员入党入团宣誓典礼合并举行大会，先生出席主持，并讲"服膺委员长训示争取最后胜利"之道。略谓每一次较大战役之后，委员长均召集开会检讨得失利弊，以为此后策励改进张本。开会时委座亦均有明确训示，如此次会议者

然。但每次会议所指出的错误和缺点，前后大抵雷同，可见开会检讨虽很重要，而最重要的还是要能遵照训示去身体力行。否则便成为言之谆谆，听之藐藐，有何益处。至于如何始能身体力行，就要看我们有无自觉反省的工夫了。会后由先生领导党政军各界致祭阵亡将士，事先印发有委员长“七七”六周年纪念文告，当即领导大家恭诵一遍。

十一日

奉委员长电令从速赴滇。当即呈复请辞远征军司令长官职务。并将六战区全盘调整部署要点及构筑永久工事位置，呈报统帅部。

十四日

据远征军长官部报告，滇西方面，敌曾进犯孟定，被我全部击退，已向滚弄方面回窜。敌沿途向我边地人民宣传，谓我军有三要：(一)要儿子(征兵)；(二)要谷子(征粮)；(三)要银子(征税)，敌自谓三项都不要。

是日奉委员长复电远征军职务不准辞，并催早日赴渝。

二十日

离施飞渝。再次恳辞远征军职务，仍不准。

八月五日

飞赴远征军任所。

十九日

代电军政部何部长，以拨补第二军之澧慈师管区补充第三团邓朝彦部，于本月十四日抵达楚雄，一般新兵形容枯槁，服装破烂，且身负稻草，俨若乞丐，经派员点查结果：(一)该团出发时官佐一〇一员，士兵二、一七七名，迄点查时，册列官佐同出发数，士兵一、四〇一名，除病假事故外，实到官佐七〇员，士兵一、一九四名，且有二分之一瘦弱不堪，除干部外，可资训练者，不过三四百名。(二)该团第一、二两连，共带白布二百匹，据称系奉王军长电购买，带滇备用，查无原电。(三)该团士兵副食费每日仅八角或一元不等，查与规定不合。(四)该团行军八十余日，官兵互不相识，可见对新兵毫无教养。(五)该团第四连新兵不过五十余名，其中竟有八名，系强拉路工、矿工顶替。(六)该团抵楚雄时，犹有重病兵七十二名，既无医药，又不送院，视新兵生死如无睹。(七)该团干部对新兵打骂视如常事。以上情形，请饬查办。又第九补训处韩邵钦团，拨交新兵一、〇二三名，内病兵三百余名，据病兵面述该团长由渝来滇，贩卖大批香烟盐巴纸张等货物，每担重六七十斤，迫令新兵挑运，新兵终日不得一饱，人少担重难行，苟稍延，即遭毒打，以致疾病逃亡，沿途抛尸露骨，惨不忍睹，亦据情电呈军政部查办。先生以补充新兵种种弊端，不一而足，因拟订补充兵滇境行军食宿疾病补救办法，以资挽救。该办法规定行军沿途设联络站、食宿站、收疗站、诊疗站等，为新兵服务，照料其食宿及重病之收容治疗，轻病之随时治疗等。因之颇多全活，损失大减。

三十日

对长官部全体人员讲：“我们应有的认识与决心”。略谓有人称长官部为穷长

官部者，闻之甚为喜慰。以现在军人待遇之苦，如我们不穷，真不知要有多少老百姓为之倾家荡产。须知解决个人生活问题并不难，但必须国家先有前途，如国家不能存在，个人生活纵然优裕，也不过是一个有钱的亡国奴罢了。所以目前唯有求军事上的胜利，国家得救，大家才有真正的出路。

是月

长官部已在楚雄办公。

九月一日

先生主持湖北省政届满三年，现虽于役滇中，未尝忘怀省政，因研究总裁近著《中国之命运》，颇有所得，撰为《研读中国之命运之要领》一文，寄供鄂省同志同学参考。并弁以小引云："今日为诚返省主政三年届满之日，古人云：'三年有成'，于此三年中吾人究有几何之政绩，各校同学于一己之学业体魄精神诸方面，又有几何之进益，均须严加反省。兹因诚在滇中另有军事任务，未克遄返省垣与诸同志同学聚晤切磋，特将近日研读总裁近著《中国之命运》一书之所得，草成《研读中国之命运之要领》一篇，寄供参考。望我全体同志同学精读原著，并进而遵照书中之指示，身体力行，以完成革命建国之神圣使命。"先生此文凡分三节，第一节导言，第二节主旨，第三节后记。主旨一节，大别有三：（一）革命大业之重责及其初步之成功；（二）义务感之激发与责任心之加强；（三）宣示态度奠定国策。于最后一节又别为四端：1. 中华民族之特质，为自求独立与济弱扶倾；2. 建国工作之重心，为科学与工业；3. 革命建国之根本问题，为革命哲学之建立，社会与学术风气之改造，及自由法治观念之养成；4. 中国之命运与世界之前途，谓中国之独立自由，为世界和平建立之保障。

四日

偕昆明行营主任龙云飞渝，出席十一中全会。龙云自民国十八年就任云南省政府主席以来，从未入京，此次先生邀往，初亦有难色，以鸦片嗜好太深，不可以须臾离也。先生暗示以不足为病，乃欣然偕往。其平日与先生相处甚洽，此亦可为一证。

五日

委员长召谈并便餐。

晚赴歌乐山寓所省母。

六日

签呈委员长请辞远征军司令长官职务。

是日十一中全会开幕，上下午均出席参加。

十三日

十一中全会全体一致选举委员长为国民政府主席兼行政院院长及军事委员会委员长如故。对于共党问题，希望中共能幡然自反，切实遵守二十六年所宣布之四项诺言。下午大会闭幕，并发表宣言。

先生连日除出席会议赴委员长召谈外，接见宾客日恒十数人或数十人不等。

十五日

奉委员长手谕十余纸,切责不应屡辞远征军事。

十六日

委员长召谈。

十七日

上书委员长痛陈远征军各种问题云:"奉读九月十五日手谕,不胜警痛。果如钧座所示则职负罪实深。惟计追随二十载,自知愚戆,无以报钧座知遇于万一。然自问忠诚赤胆,始终如一。此次辞职,实因自奉命返滇,迄今月余,虽尽力之所及,从事各种准备,但环顾现状,矛盾实多,非职之能力所能解决。为免误事机,及良心之驱使,兹将种种事实,为钧座陈之。(一)关于远征军事,中外意见,始终未能一致。除钧座本身外,其他多数不能重视与积极。在钧座当面指示时,默无异议,但一至其他场合,则意见歧出不已。消极批评者有之,无形搁置者有之,多方牵制者亦有之。与钧座所想象者,实际大异其趣。而尤为可虑者,即每因钧座对于各主管者责备愈严,而下级之困难亦愈甚。自古庙议不一,未有将领能立功于外者。其例不一而足,今日何莫不然。(二)由于以上意见不一致之结果,于是表现于中枢者,则为凡事推不动与办不通,而表现于地方者,则为系统之庞杂与混乱,各有主张,各有根据。除钧座本身指挥外,殆无任何机关、任何个人,可有办法,使之力量集中与意志集中。(三)中枢所属既然如此纷歧,地方本身,自然变本加厉。而其最重要之症结,尤在观念之错误。即始终认为敌不会来攻我,同时我亦绝无力量反攻。此种得过且过之心理,不仅高级者视为当然,即部队中,亦因耳濡目染,积日累月,自非一朝一夕之故矣。(四)由于以上心理与观念之错误,结果部队纪律废弛,战力消失。细加分析,则苟且偷安,走私牟利,士气消沉,缺额日多,以及高级者生活之奢靡,下级者生活之压迫,无不相因而至,有加无已。甚者,乃至视缺额走私,为维持部队之正道,以金钱力量,为各立门户之基础。相习成风,恬不为怪。(五)综观上述各节,可知今日部队实况,确属难言反攻。非但难言反攻,纵令走到缅甸,亦不可能。再进一步言,无论防御或反攻,均暂不计,单论部队本身,长此以往,能否维持下去,实属疑问。此实今日国家莫大之隐忧,普遍之危机,不过滇中尤为深刻可虑,职不敢随众隐讳不言耳。(六)以上所陈绝无攻击他人之意念,纯为本身反省之结果。对于远征军各种问题,再三自问,绝无法解决。总之,以钧座之贤明,当不以忠诚直言,为骄矜恣肆。以任劳任怨,为跋扈专擅。以应付敷衍,为有修养。以谄媚逢迎,为能服从也。语质情切,不胜悲感待命之至。"

二十七日

飞返昆明。先生因牙疾,留渝期间曾就诊于美军医院。此外与党政军各方负责人接触频繁,湖北省政府及第六战区人员,亦多谒请指示工作机宜者。

二十八日

召集各高级将领谈话。

二十九日

指示编印《远征须知》。除分别辑录总理训词，委员长手颁阵中必读、阵中反省录及远征口号、远征歌等外，应分章编撰《明了本身责任》、《熟习兵要地志》、《尊重各国国情》、《实践训练要旨》、《注重特殊情况》、《争取最后胜利》等。并应附录《革命军连坐法》、《中华民国战时军律》等，以备翻检。期使远征军每一干部，人手一编，以为明耻教战之准绳。

十月一日

由昆明至楚雄。

三日

主持长官部纪念周，讲“唯有反攻才是出路”。会后出发赴大理第十一集团军总部。

五日

召集十一集团军师长以上将领开会，研讨攻守作战等问题。会后赴大理干训团视察并对员生讲：“克服困难争取胜利”。略谓目前最大困难为一般人之生活，克服之道，除于经济方面、政治方面致力外，就部队方面言，莫大于高级将领之以身作则，躬行节俭，士兵生活过苦，将领岂能独乐。如我高级人员憬然觉悟一时之享乐，不独于己无益，且适足以构成祸乱的原因，因而幡然改过，除旧布新，自能使士卒效命，争取胜利矣。

六日

再召集第十一集团军师长以上将领开会研讨各项问题，会后赴弥渡视察第六军。

七日

对第六军干训班讲：“恢复光荣历史负起反攻使命”。略谓第六军是很有革命历史的部队，而现在则纪律士气，种种都落人后，即训练业务，亦属虚应故事，而有所谓受训专家等情事，可为痛心。盼能奋发图强，恢复过去光荣历史，负起反攻使命。

八日

由楚雄返昆明。

九日

奉颁青天白日勋章一座。

十日

参加干训团国庆庆典及滇省青年总校阅。是日欣逢总裁就任国府主席，各处张灯结彩，有普天同庆之象。先生因上书总裁录呈《贞观政要》十则以抒瞻依感奋之忱，书云：“本年国庆纪念日，为钧座就任国民政府主席之期，寰宇腾欢，普天同庆。职奉命远征，不克参加盛典，揆之进思尽忠之道，弥切瞻依感奋之忱。职尝读唐代《贞观政要》一书，对于唐太宗之丰功伟业，令名重望，其来有自，绝非偶然，深致敬佩。曾于读后录为摘要若干则，以资景仰。又尝读宋苏轼等《进呈陆宣公奏议札子》有云：‘伏见唐宰相陆贽，才本王佐，学为帝师，以陛下圣明，必喜贽议论，但

使圣贤之相契,即如主臣之同时。昔冯唐论颇牧之贤,则汉文为之太息,魏相条晁错之对,则孝宣以致中兴,若陛下能自得师,莫若近取于贽。'又云:'臣等欲取其奏议,稍加校正,缮写进呈,愿陛下置之座隅,如见贽面,反复熟读,如与贽言,必能发圣性之高明,成治功于岁月。'其款款之忠诚,亦至足令人感动。职窃不自量,谨师昔贤苏轼之意,进呈《〈贞观政要〉读后摘录》一件,敢云仰酬高厚,庶几竭尽愚忠。以钧座之英明神武,必能远迈汉唐而上之也。不胜欢忭感祷之至。"

十二日

先生宿疾大发,呕血一盂,神志顿成昏迷状态。先生本有胃疾,而以投身军旅,未尝注意疗养。到远征军后,因锐意整顿,经常奔走于滇南滇西道中,旅途劳顿之余,又忙于筹度军务,主持会议,发表演说,应接宾客,几于舌敝唇焦,席不暇暖。而人事环境,又极复杂,将骄卒悍,难于统御,以是居恒郁郁,心力交瘁。出席十一中全会后,甫返任所,即出巡防区,六日至弥渡十一集团军总部时,已大感不适,时欲作呕,浴后流汗不止,大便已呈黑色,但仍照常工作,未稍休息。双十节参加国庆及总裁就任国府主席等庆典,精神兴奋,讲话过多,午晚复接见宾客多人,夜阑人静,愈感不支。十一日时出冷汗,而仍应邀赴云南大学讲演。本日凌晨即赴干训团参加升旗典礼,并讲话,下午又出席干训团将校班赴印受训回国人员谈话会,此外复延见宾客多人。晚间约陈叔同等数人在寓便餐,客去,病即大作。经医诊断为胃溃疡出血症,注射止血剂后,神志始略清。

十四、十五两日

病况转佳。适怒江方面,敌有蠢动模样,仍须扶病理事,致夜不成寐。医师谓如无变化,须二周后,始能倚床小坐,六周后,可能在室内扶行。最好能易地静养,始易奏效。因电侍从室主任林蔚请转呈委员长云:"职于文晚起患胃溃疡症,经医诊断,因呕血颇多,最少须六星期之治疗,方能复原。但尔后尚须继续休养,在短期内,难以服务。此间任务繁重,拟恳即指派妥员,前来主持,非敢推怠,恐误戎机也。"旋奉准:给假六星期,日常事务,着交由副长官及参谋处办理,重要问题,仍须自行裁决。

二十七日

林蔚奉命来昆问疾,并携来委员长手谕云:"最近体力如何,无任悬系。兹嘱蔚文兄来昆面报一切,知友相晤,病中当能稍解烦闷,有补于疗养不鲜也。关于反攻缅甸之准备,应注意者,其一为怒江各渡口必为敌寇严密封锁,正面恐不易突破。关于此点,必须另筹方略,或增强攻击用具,期其有成。其二届时空军对于敌军各种工事与阵地之侦察,以及俯冲轰炸之熟习与各种之准备,尤其炮兵与空军协同动作之实习,更非从速着手熟练不可。故乘蔚文兄在昆期间,请约陈纳德将军拟定具体计划,切实进行,是为至要。其三对于景东方面,应增加兵力,且派有能力之指挥官,以及加强运输机构部队,无论正面进展如何,而该方面必须有相当把握之准备,期达任务,则全缅战局必可改观。中意以运输给养所能及之程度,应尽力加强兵力。如能修筑临时飞机场,再使空军能作相当之掩护,则其效必更大。至于经费自

当照发，可以不虑也。中所念者以上三点，请与蔚文兄切商之。余嘱其详报一切，故不赘焉。”旋奉委员长发给美金一万元，作为购药之费。

二十八日

与林蔚谈委员长手谕所指示之三事，先生谓：(一)陆空协同问题，前曾与陈纳德将军研商，以为战斗上之直接协同，较为困难。尤以第一线飞机场，因经费尚未核定，迄未开工，预定在保山、思茅、文山等处修筑机场，盼早拨发经费。(二)关于部署，在车里佛海方面，至少用一个军，并拟以黄杰担任指挥，另予以名义。右翼片马方面，因受地形限制，只能用到约一个军兵力，担任牵制及游击任务。又云滚路方面，亦只能用有限兵力，由滇缅公路正面出击。因敌防备甚严，恐不易渡江，故主力应用在滇缅公路以南，渡江较易，补给亦便，并可侧击龙陵也。(三)关于兵员补充，为争取时间，及减少损耗，以用汽车输送为妥。车辆已无问题，汽油已允拨用，但可能仍以自购为佳。又指示长官部研究事项：(一)部署方面，右翼受高黎贡山之障碍，且稍过即为积雪期，雪融后，又为雨季，不便使用大军，正面则渡江困难，故战区重点应置于滇缅公路以南。再就泰越缅全局言，应置重点于桂南，次为滇南，再次为滇西。由桂南出兵，可收事半功倍之效。(二)陆空协同作战，曾与陈纳德谈商两次，陆军方面，应注意平时训练，依现在准备情形，想只能作战略上之协同，而难于作战术战斗上之协同。次为机场，如思茅保山等处，迄今尚未开工，能否如期完成，尚是疑问。再则陆空联络如布板信号等件，各部队迄今尚未齐备，更难谈到协同作战。(三)军政配合为战胜之要素，最少应使党政不妨碍军事。现在则较在敌国，尤为困难，希望中央不要过于迁就放任。先生谓以上三点较任何准备均为重要。照现在情形，恐毫无把握。将来勉强行之，不但贻笑友邦，且恐误国误事。

十一月四日

湖南湘雅医院院长张孝骞及荣独山、倪葆春、应元岳、陈立楷诸医师会诊先生病，判断溃疡部分在十二指肠上部，经议定初步治疗须六星期，继续休养治疗，须两个月，再观后效。

五日

林主任蔚返渝复命，先生托其代呈手禀云：“蔚文兄于十月二十七日抵昆，并奉读手谕，辱蒙殷殷垂念，德泽所惠，远胜药石，惟贱躯偶染胃疾，未能为钧座分劳，反使凭添悬系，并劳蔚文兄远道莅临，惊宠之余，无任惶愧。今生何幸，能不感激涕零。但钧座日理万机，旰食忧勤，亦乞节劳珍摄为祷。蔚文兄在此连日商讨如何实施钧座指示之作战准备三事，原则已定，当督饬所属，尽力之所及，积极准备，惟实际情形，相差太远，是又职所尝引为杞忧者也。详情请蔚文兄面陈。”时先生病虽日有起色，犹不能离床，倚枕理事，事实上不无困难，且亦无法静养。但恐增加委员长烦扰，未敢言辞。林蔚面报此情后，因有派代之议。旋决定派卫立煌来滇，代理先生职务。

十五日

卫立煌抵昆，携来委员长手谕云：“近日病状，谅有进步，为祝。甚望抽暇飞昆

相访，以慰想念。俊如来滇代理职务，当能稍减忧劳，俾复元愈快。但重要业务仍须由弟事先指示，对于部中幕僚，令其绝对服从，毋得分别彼此，以期共同完成远征军之使命也。”

二十一日

卫立煌赴楚雄就代长官职。

二十九日

先生以长官部负责有人，乃飞渝。旋迁住渝市近郊山洞休养。

十二月二十四日

函林主任蔚请就近签升薛岳等官阶云：“此次常德之役，我六、九两战区各级将士，仰赖领袖德威，戮力同心，克敌致果，厥功甚著。除孙代长官仿鲁兄升调长官实职，郭参谋长悔吾兄升任副长官，仍兼参谋长，已由弟签呈委座核示外，复查薛长官伯陵兄，追随领袖，为时甚久，抗战以来，迭著战功，拟请升补上将实官，又吴副长官梧生兄，亦多年献身革命，在领袖领导之下，安内攘外，无役不从，前次鄂西之役，功绩尤著，拟请晋给上将衔。以上二项，事关铨叙，拟请吾兄就近签呈委座，准予晋升，用示国家隆奖有功，以昭激劝之至意，如何之处，敬祈裁夺为荷。”先是日寇于十一月上旬，复在六战区方面蠢动，于下旬进围常德。孙代长官连仲，亲赴战地指挥反攻，双方缠斗甚烈，至本月下旬卒将日寇击溃，常德、桃源、临澧、石门、安乡、南县、枝江、公安、松滋等为日寇侵扰各地，一一为我军所克复。是役六、九两战区协同作战，绩效卓著，故先生有是请。未几，均经核准照办。

二十九日

上书委员长检讨国内外大势贡陈所见云：“去年年度终了时，职在恩施，曾对当前重要问题，作年终之检讨，并以亥世密电，呈报钧座，计蒙垂察。现值三十二年度又届终了之时，职适在病假期中，外懔国事之艰危，内惭本身之旷废，上体钧座之宵衣旰食，下念军民之含辛茹苦，检讨所及，窃有深忧。受恩深重，未敢避讳，谨为钧座冒昧陈之：(一)就此一年来国内外之大势观察，尤其自钧座出席开罗会议，奠定解决远东问题之基础后，不仅外在危机，得以减轻，而且国际地位，空前增进，此诚划时代之大事。凡在国人，无不感激钦敬。不过就内在危机而论，则不仅未有减轻，而且益加深刻。约而言之，当局之责任太重，舆论之期望太殷，民众之疾苦太深，军队之困难太甚，极其所至，已呈贫富悬绝，忧乐迥殊，纲纪荡然，生机日竭之象。表面似觉尚可过去，实则危机处处堪虞。不辞冒渎而论，已有全盘崩溃之趋势，而无局部做好之可能。逆料抗战结果，至少尚有两年，若竟长此迁延，将至不可收拾。古人有言，此诚‘危急存亡之秋，至尊垂虑之日’也。(二)试进一步从积极意义之立场言之，诚如钧座日常训示所云：‘天下无易事，天下无难事’，惟视吾人之尽心力如何。故单纯之政治经济军事之危机，毋宁不足为奇。而关键所在，则视吾人有无消弭危机解决问题之认识决心与办法。此三者连类而生，缺一不可。因为欲求办法之贯彻，全恃有决心以为之支持，而此项决心之所以发生，又全恃认识之深刻与正确也。(三)抗战事起，今已七年，以积弱之中国，而能支持七年大战

者，其中必有真正之原因，与实际的力量在。七年以来，除钧座主持全局，领导于上，正所谓以一身系国家民族之安危外，至于分别努力，奉行于下者，实为无量数之各界各级之无名英雄。如全国公教人员，各级官兵，各地农民，以及各种不甚知名或根本不求人知之仁人志士，矢忠矢诚，流血流汗，忍死耐苦，前仆后继，以至于今日。而绝非一部分阳奉阴违，偷天换日，腐败糜烂阶层，如变相之官僚政客市侩奸商者，敷衍应付之功。即以敷衍应付，拖延运用而论，目前亦已达到最高点。今后诚非认清分际，痛下决心，讲求实际有效，确能消弭危机解决问题之办法不可矣。(四)今日内在的危机，综合言之，不外政治经济与军事。政治经济方面，如预算膨胀，币值低落，物资缺乏，市价飞涨诸端。军事方面，如空缺之多，生活之苦，隔膜之甚，战力之差诸端，均为实在之事实。但每不易以上闻。今欲解决此等问题，并非别无办法，其详容俟续呈。兹先陈述原则，就治本论，惟有具体实行三民主义，尤以实行民生主义、民权主义为急务。不过按之事实，足为实行主义之障碍者，实不在少。故必须先有一针见血之认识，始能产生雷霆万钧之决心。有此雷霆万钧之决心，始能争取贯彻政令之实效。就治标论，吾国原有'劳于用人，逸于治事'之古训，似宜振奋乾纲，循名核实，以绩效定贤否，以功过定去留，庶几赏罚昭彰，廉顽立懦。未可长此过重感情，代人受过。昔在黄埔，以一小岛，而能收东征北伐统一全国之功，足证将事做好，非不可能，惟视乎定策与决心而已。以钧座之英明，与今日事势，如重新检讨，断然改革，敢信推行主义，抗战建国之成绩，决不止于此也。职以庸愚，久蒙恩遇，日月逾迈，匆匆已二十年，因平日修养之不足，及本身禀赋之关系，常多不计利害，冒犯威严之处，每一循省，不胜惶悚！回思奉命驰驱，二十年来，矢忠矢诚，不敢巧饰。故对部属之要求，比他人为严，而对领袖之直谏，亦比他人为多。虽如俗谚所谓'两不讨好'，但耿耿之愚，总求下情可以上达，上意可以下行。并就可能范围，力图改进与做好。当时每不自觉其冒渎也。常见贫寒人家之子弟，虽穷而不怨其父兄者，因知父兄已为之尽心尽力也。而父兄对其子弟之陈诉，亦常能略迹原心者，因知子弟陈诉之动机，原非出于怨恨诽谤也。职诚愚陋，未能稍分钧座忧劳，又值病假，弥觉旷废职守。年终检讨，感念万千，爰就检讨所得，函呈梗概，伏乞钧座俯赐鉴察，纳其愚忱；恕其罪戾，不胜感祷之至。"

民国三十三年(一九四四)陈诚四十八岁

三月

大武汉市建设计划大纲脱稿。先生于离鄂远征之前数日，曾于省府经济座谈会中提示于半年内拟具大武汉市建设计划。在远征军任所，犹时时对于此项计划之拟订，指示要领，每以未能及时完成为憾。山洞养疴以来，再经数次之研议，终于本月定稿。先生手订计划前言云："总理在其建国大纲中曾明白昭示：'建国之首要在民生'，又在其实业计划中对于武汉有如下之指示：'武汉者指武昌、汉阳、汉

口三市而言，此点实吾人沟通大洋计划之顶水点，……现在汉阳已有中国之最大铁厂，而汉口亦有多数新式工厂，武昌则有大纱厂。……至于中国铁路既经开发之日，则武汉将更形重要，确为世界上最大都市之一。'根据以上两项指示，以研讨我国今后之建设，自须以发展足以解决民生主义四大需要之工业为第一要着，而工业之发展自须以都市为中心，环顾国内，武汉实为我国一重要之大都市，尤以我国中部之建设，必置其重点于武汉，盖无疑义。武汉在吾国都市中所以能占重要之位置者，不仅在其商业上之繁荣，而尤在其同时具备工业上各种优越条件。良以现代工业区域之决定，首须注意下列问题：一曰交通，二曰劳力，三曰原料，四曰动力，五曰安全，就武汉所具有之优点言，实备具上述五条件。试分陈之如次：第一关于交通方面，武汉水陆天空，四通八达，举凡物资之供应，军实之补给，行旅之往来，均极便利，而水运之力量，尤为伟大。第二关于劳力方面，环武汉各省人口，其总数几占全国人口之半，故无论劳力之招募，或力役之征调，俱可无虞。第三关于原料方面，沿江汉各省之物产，夙号丰饶，轻重工业之主要原料，悉可取给。尤以煤铁棉粮等产量，无论平时战时，均无匮乏之虞。第四关于动力方面，则有长江汉水二大河流，皆可利用，以资发电，为天然动力之来源。第五关于安全方面，则不独武汉本身形势，最适于战后疏散式之新型都市计划，可为无限量之发展，而其外围复多军事上之要区，幕阜九宫横亘江南，大别桐柏屏蔽江北，此皆军事上必争之地，而为拱卫武汉之天然堡垒。由此以观，则知武汉各种条件之优越，实非国内其他各大都市所能望其项背。不仅发展我国中部轻重工业之中心与全国之一大都市，使民生主义之四大需要获得解决，且兼备现代世界大都市之理想条件，其前途实无可限量。故建设武汉市实为理论之必然，且属事实之需要。以此之故，吾人乃有此大武汉市建设计划草案之拟订，各项条目，具见以下各章，而其要旨所在，简言之，则在以政策实现三民主义之理想，以规划树立百年大计之宏规而已。事属草创，案成仓卒，项目条理尚待详加研讨。其他重要部门，及个别方案，亦有待继续拟订。所望海内贤达，市政专家，不吝教益，俾底于成，则幸甚矣。"计划内容凡分二部，一曰政策部分，内分经济政策、土地政策、独占事业政策、社会政策、劳动政策、文化政策、住宅政策、卫生政策等八项；二曰规划部分，内分市区范围之确定、市区性质之划分、市区交通之布置、市区经济的行政的建筑物、市区文化的建筑物、市区社会的及卫生的建筑物、市区上下水道与总管之建设、市区火葬场之设置等八项。举凡现代大都市之规模，无不具备于此，纲举目张，识者谓为中国言都市建设计划者，前所未有云。

四月二十七日

先生自郊居养疴以来，将五阅月，体气已渐复旧观，蒿目时艰，忧心如捣，于湖北省政尤深系念。数年来之最大问题，无过于军民争食者，此为全国之普遍问题，而以湖北为最严重。良以在连年灾歉之下，犹须供应五战区需索无度之大量军食，人民愈不堪命。先生为解决此一问题，就能力所及，唯有积极提倡增产，增产之道，非只一端，而以兴修水利为莫大之急务。自定三十一年度为水利年以来，大小水利工程颇有兴修，但以限于经费，力有未逮者仍多。曾奉行政院核准配贷之款，近亦

予以撤销。是日因上书行政院孔副院长请仍准予配贷云："本省食粮，向感不足，自抗战军兴，需用浩繁，食粮尤感缺乏。故本省数年来，以兴办农田水利，增加生产为主要工作之一。兹有建始望平渠，均县六里渠，竹山田家渠，竹溪民生渠，均县太平原渠，宣恩水田坝及来凤近郊灌溉等七处新兴工程，已经勘测完竣，经将前五处工程计划，送由钧院水利委员会核定，允转中国农民银行总管理处配贷后，即准先行动工兴修。所用款项或由地方暂借，或由省府挪垫，均指定在贷款内归还，原期及早完成，以获巨量之生产。乃迭接中农行总管理处电，嘱将上项正在兴修中之工程，速令停止。诵悉之余，无任踟躇。上项工程开工已久，已耗去巨大款项及民工，今忽中途停止，不唯政府威信无以维持，人力物力化归乌有，且并此六万三千余亩收获在望之功，隳于垂成，已挪垫之款无法归还。除据实备文具呈钧院外，恳祈钧座俯饬中农总管理处，仍照本省三十三年度大型水利工程贷款配额六千余万元，迅予配贷，以竟全功，则军糈民食，实深利赖。"逾月得复照办，惟尚未兴工之其他渠工，应暂缓兴办。

三十日

前湖北省政府代主席严立三病逝恩施。

五月一日

先生于获悉严立三病逝消息后，异常痛悼，即呈报委员长请予褒扬，中有云："其一生出处行谊，均为钧座所深知，一朝溘逝，举国悼惜。身后萧条，情尤可悯，拟请钧座特予褒扬，并从优赐恤，以彰忠荩，而励来兹。"

同日特电严夫人致唁云："惊悉立三兄病逝，三十载知交，一朝永诀，感念今昔，痛悼曷极。除已由此间呈请中央褒恤外，至希节哀顺变，善抚善明世兄，俾其继志述事，克光先业，特电致唁，无任拳拳。"

八日

委员长召谈，以豫中我军挫败，拟命先生前往视察，并图挽救。先生谨受命，唯以病后体弱，恐难有所成就耳。

十日

电告鄂省府朱代主席：立三先生丧葬费全部由省府负责，其数略定为四十万元，由利息项下开支，其遗族生活及教养诸费，除以中央抚恤费拨充外，恐有不足，另由省府酌定发给。并照公务员眷属例，分配生活必需品。

同日电严立三先生治丧委员会云："顷奉来电，诵悉一是。诸务偏劳，感念万千。关于治丧事宜，请本立三先生生平一介不取之精神，不可浪费，然亦须顾及其地位身份，不可过吝。总期俭能中礼，繁简得宜，无任企盼。"

是日上书委员长，以日前奉召谒谈，匆促陈词，语多拉杂，为备供参考计，谨将陈述各点，摘要录呈云："（一）立国之道，不外乎内政与外交，而内政尤为外交之基础。此所谓内政，自属广义，包括政治、经济、军事各项而言。以外交论，去年开罗会议前后，情况颇佳，近日似已渐形逆转，此实受内政之拖累。以内政论，过去原多尚待改进之处，近日似更变本加厉，人心惶惶，不可终日，此非敢危言耸听，亦非尽

由于外人之曲解，与异党宣传，事实所在，不敢壅蔽，是故今日之事，实为整个问题，而非个别问题。今日之病，实为结果，而非原因。实有重新检讨，重新打算，重新改革之必要。（二）即单以军事一项而论，今日第一战区之事，战区长官，固自有其责任，但亦不能全负其责。如地方军政之不配合，军队素质之不健全，指挥权责之不分明，以及中枢主管部门之欠缺整个主动计划，欠缺真知灼见与诚意等等，使任何人易地而处，亦均无办法。是故今日对于中枢首脑部之充实健全，各战区战斗序列之纠正调整，以及部队本身之切实整理，必须重新计量，实不容再缓，更不必因噎废食，将人的顾虑，牵涉于事的改革之内。（三）早在俾斯麦时代，共党即已活跃于德国，但因俾斯麦善于处理共党之责难，取长去短，将共党主张之合理部分演化为德国之社会政策，共党遂失其指摘之理由，而政府备受人民之爱戴。民国二十五年，德国莱希劳将军之名言，其渊源即在于此。换言之，即彼等决不取讳疾忌医之态度，而系采取釜底抽薪之办法也。是故处理内外责难之最好办法，厥唯主动的改革，积极的争取。不仅须使之消弭于无形，且须使之变怨望为庆幸，变责难为讴歌，乃为策之上者。此并非被动的中人之计，而实为主动的将计就计。诚观英美苏联，虽在战时尽多改革，并不损其威望，抑且增其声誉，可以复按。（四）今日国外责难之来，实受内政之拖累，已如前述，而国内责难之来，自在内政。试一细加分析，又实为领袖受他人之拖累，亦即所谓代人受过。改革之道，自以开张睿听，审察群情，察纳雅言，免除代人受过之人及其过，为不二法门。以领袖之英明，自不至不忍小忿，而忘大计。以领袖之盛德，更不至不顾理智，而徇感情。以职之愚，深信必然如此。但一般人士，乃至党内同志，多因仰望之切，而致杞人之忧。对于领袖此时有无剑及履及，断然改革之决心，深滋疑虑。职尝从容开导，认为改革，势在必行，而时机权在领袖。唯有绝对信仰，不容丝毫置疑。试观二十年来，黄埔创办，革命建军，东征北伐，以及清党抗日诸关键，皆于危疑震撼之秋，发为独断专行之举。以今视昔，关键亦同。是故今日之事，在下位者，诚不应妄有异同，而以领袖负内外之重望，担革命之大业，无论对同志，对国人，乃至对于国际方面，则实已至需要有所处置，有所表现，以安人心，而慰众望之时，一念转移，举世利赖。（五）时至今日，内外交迫，亦已极矣，非但时代不同于抗战以前，抑且今年异于去年，本月异于上月。此盖各种情态，业已近于战事末期之现象，急转直下，稍纵即非。政治经济军事，危机均甚严重。故对于事的治理，人的任使，均不能不有重新之打算。而其重点，亦有可得而言者：其一，处事处人不可混为一谈，处事即问事情应否如何去作，不必先想到人，更不可因顾虑人选困难，而将事一并置之，处人只问其人能否达成任务，不负党国，不必拘牵成例。曾涤生云：人才以陶铸而成，以磨炼而出，本非一成不变，更非全无可用。其二，用人之道，古称选贤与能，知人善任，貌似常谈，理实精要，今亦无以易之。故第一须妙选其果为贤能之人，其次则为适合作用。俾得人尽其才，才尽其用。例如孰为居者，孰为行者，孰为将领，孰为幕僚，孰任封疆，孰佐枢要，均各有其不同之性能，与不同之时代需要。而一经选定之后，则当付以权责，使能自效，并须相当的久于其任，俾得计日程功。若迟迟不决，坐视迁流，或更调频仍，临

阵选将，未有不偾事者。个人之牺牲事小，国家之损失大矣。（六）职自去冬，在滇患病，继以来渝调养，旷废职守，将及半年。钧座优容，深为感激。最近经医检查结果，仍不能于短期间胜任繁巨，尤忌奔波劳顿，以防复发。职亦自觉体力未复，病态未去，遇事善忘。关于医生报告，容即另文呈阅。至于近日豫战转剧，西北震动，钧座命职赴豫一行，职为服从命令，自当不日就道。惟是事前毫无准备，自料难有办法，此非诿卸，不敢面欺，证以二十九年春间桂南之役，及同年秋间宜昌之役之往事，仓卒受命，无补时艰，至今蒙垢，与此如出一辙。而大局病根之深，个人健康之坏，更远不如往年，故此行除服从钧座命令外，实别无意义，亦别无效益。但愿此行视察，能有所得，及早返渝报告，以供钧座措置之参考而已。决不敢承任何名义，病后体弱，一无自信，谨此略为呈明。"

十一日

电鄂省府刘秘书长请刊布敬悼立三先生文云：兹拟就敬悼立三先生文字一篇，希即送交鄂省两报刊布。其文如次："余与立三先生缔交，将近三十年，于其生平事迹，所知较多，惟悲痛之余，不能详述，仅能举其梗概。谨揭三端，敬为世告。第一，立三先生对于国家民族及革命事业，恒能见其大者远者，个人出发，亦以是为准绳，故能择善固执，见义勇为，于整个革命建国之过程中，备历艰贞，卓有贡献。第二，立三先生生平所至之处，每能树立风气，推进社会。此盖由其刻苦廉洁、公忠体国之精神所感召，足使顽廉懦立。自其学生时代起，以至在黄埔军校担任教职，嗣经北伐，与两次出长鄂省民政，以及代理鄂省主席，无在而不可以化民成俗。至今鄂省风气，较为俭朴，吏治较为清明，实由立三先生以身作则，潜移默化，有以致之。曾文正公所谓风俗之厚薄系乎一二人心之向背者，于斯益信。第三，最为人所不可及者，则为立三先生悲天悯人之精神及抱负，此种精神及抱负，实为其从事革命之原动力。故能劳怨不避，胞与为怀，处处不忘民生疾苦，诚蔼然仁者之用心也。凡兹三点，均足为人模范，为世矜式。吾人今日纪念立三先生，即应效法立三先生之立身行己，为国忘躯，力图自勉；并从而发扬光大之，庶此种纪念，乃能有意义，而不落于俗套。年来立三先生虽退隐山林，犹锐志力学，潜心著述，箪食瓢饮，不改其乐。使天假大年，著作完成，垂诸不朽，则其对于国家民族之贡献，必将更大。岂意中道殂谢，所业未竟，此实国家民族之损失，不仅个人之私痛也。谨述梗概如上，以俟世之知人论世之君子。"

十二日

下午离渝飞一战区视察。五时许到达西安，驻节韦曲杜公祠。本年春敌为打通平汉路贯通华北华中各战场，并进一步作攻略西安之计，于三月间修复黄河铁桥，同时集结七个师团，一个战车旅团，共约十三万之众，由敌酋冈村宁次指挥，向豫中进犯。四月十七日，开封方面敌军由中牟渡河与我汤恩伯部十七万人激战。至二十三日，连陷我新乡、密县、鄢陵等地。豫北敌于十八日攻陷邙山头，向郑县、广武、泛水、荥阳等地进犯。旋即分途窜扰，一路由许昌郾城沿平汉路南下，猛攻襄城、郏县，径趋叶县、鲁山，一路由巩县西进，围攻洛阳。其时不仅第一战区危如累

卵，即整个西北，亦为之震动。先生奉命北上，即于此豫中大军已溃之后，深感责任重大，恐难有所补救。抵陕后，首先与各方联络，时第一战区副长官汤恩伯即已失却联络。第八战区副长官胡宗南则在华阴指挥。司令长官蒋鼎文在洛宁。先生当请司令长官移驻卢氏，俾便指挥，划定灵宝以西部队归胡宗南节制，洛宁方面指定一总司令或军长负责。一面电知统帅部：（一）前方士气差，纪律坏，应严令服从高级命令，不得擅自移动。（二）各级失职将领，应予应得处分，以振士气，以安民心。

十四日

抵华阴晤胡宗南，得知汤恩伯在旧县。

十六日

获悉汤恩伯在卢氏，向旧县前进，宜阳已放弃，敌战车一二百辆西进，韩城已不易守，部队多残破。先生与委员长通话，拟去卢氏一行，并谓中央须作全盘规划，一、二、五、六、八、九六个战区应协同动作，以挽危局。卢氏之行，未许。

十八日

先生献议反攻，以振士气，而安人心，部署由五战区出一个军向鲁山襄城，一战区部队集结密县、登封、洛阳，胡宗南部出陇海正面，二战区向晋南，豫东部队向西北进出。

二十日

先生因连日披阅地图，联络各方，接见宾客，筹商作战部署，致夜不成寐，因而眼疾大作，视力模糊不清，但仍须照常工作。幸赖陕西省立医专校长张善钧诊治，并嘱尽量节省目力，未酿大患。

是日卢氏大火，洛阳东门，已有炮战。

二十一日

统帅部命先生指挥汤恩伯部及五战区刘汝明集团反攻。先生愿当联络之任，因指挥须有机构，且通讯问题，无法解决，何足以言指挥，因请返渝报命。旋奉指示：可返渝一行，但不能延误反攻时间。先生再献议：（一）指挥位置汉中、安康、南阳均可，以安康通讯较便；（二）蒋长官之位置请决定；（三）异党在豫活跃，以打击蒋汤胡为目标，刻军民已成对立之势，省府无能为力。可否调整省府人事，调本省有声望者如刘茂恩等回省，以安定调处军民隔阂。

是日据空军侦察报告，敌有撤退模样。

二十二日

下午四时许飞返重庆。原定过安康时留一部分人员于此，以时间已晚，径飞重庆。

二十三日

分别向委员长何总长报告豫战情形。委员长面谕接任第一战区司令长官及豫省主席。

午后接见湖北朱代主席、赵厅长等多人。

二十四日

上书委员长以病后元气未复,此时体力,决不能胜长期之奔波与繁剧,诸医诊治,迭有警告,证以旬日来之头昏眼花,已见其端。且此时更迭一战区人事,必至愈增纷扰,影响作战甚大。反不如不居名义,暂时从旁协助,较为有益,因坚请收回成命,免致贻误。又谓:今日之事,实为整个问题,而非个别问题。今日之病,实为结果,而非原因。回忆自抗战以来,对部队危机,迭有报告,虽为一般人所不乐闻,而事实上,与日俱增。故今日豫事之败坏,就时间言之,实非一朝一夕之故。其次,部队危机,既早已存在,同时亦逐日普遍而扩大,就空间言,又实非一隅一地为然。第一战区,不过若干战区之一,不过适逢其会,首先暴露而已。其他各处,一旦事变猝发,其危机不至暴露者,究有几何地几何人,且恐其危机之严重程度,更有在第一战区之上者。可知今日之问题,无论军事政治经济,均非整个计划,整个改革不可。不仅头痛医头,脚痛医脚,须深知其非,而头痛医脚,舍本逐末,尤当期期以为不可矣。去岁远征军事,原非职之本怀,但既奉钧命,亦欲振刷精神,力图整饬,无如弊端既久,风气已成,局部振作,无济于事。虽不惜顶踵,至于大病,究于时艰何补乎?尝深思其故,此虽由于职能力薄弱所致,而当前整个问题,无全盘整个之计划,与根本之改革,实为主要之原因。大本不立,枝节无益。以今年视去年,理无二致,以河南视他省,或有甚焉。职对于第一战区司令长官之议,所以不得不坚辞者,此也。书上未允所请,并着早日前往。

二十五日

飞抵安康。先生之指挥所暂设于此。

二十六日

为联络五战区协同作战,乘木船沿萍水赴老河口。

二十八日

过郧县,湖北八区专署设此。上岸对师范初中等各校学生讲话,勉以潜心求学,勿负厚望,并告以此行为协同作战,战局即可好转,不可自相惊扰。此为先生病后第一次对众讲话,仅十分钟,有不支之感。

二十九日

过均县,召集当地军政首长谈话,垂询地方情形。旋即乘车经保康、谷城、光化,渡汉水抵老河口,驻节长官部招待所。沿途见禾稼甚盛,可望丰收,甚为喜慰。当晚与李长官研商作战问题,并与各方通话,询问战况。

三十日

离老河口抵南阳,驻节第二集团军总部。河南省政府主席李培基由内乡来晤。豫境小麦黄熟,亦为年来少见之丰年。惟多未收割。据查原因有三:(一)征兵额重,劳力不敷;(二)因战事影响,离乡者尚未返家;(三)牲畜车辆征用一空。

六月一日

河南各界代表多人,环请先生留豫,收拾残局,先生笑谢之,并谓中央自有妥善安排。

是日电侍从室主任林蔚,建议乘此次中原战役之教训,调整全盘战斗序列,拟

合并全国战区，为四或五个方面，而陕甘川康黔滇之战区行营绥署等，可改三或四个预备军团。至集团军可改为十五至二十路，又军与师则照师与旅军制改编，并尽量裁并无战斗力之军师，及中央直辖之机关与特种部队，以便名实相符，内容充实，待遇提高，军心必可为之一振。或谓：如此则人事问题较大，但须知抗战救亡之问题更大，不宜一再踌躇，如原则决定，再拟具体计划，分期实施。并先由第一战区着手，将溃散无用之集团以下单位，酌予裁并。先是以先生坚辞接任第一战区司令长官，因有撤销此一战区之议，先生谓如因会战失利，而撤销战区，无裨于事，且徒增敌人气焰。不如将第一战区或第五战区向豫东或皖北推进一个，以作将来反攻之前进基地，较为相宜。不然，则仍以全盘调整改革为是。此项建议均以牵涉问题太多，无法实现。

二日

电呈委员长豫省善后处置，有六事刻不容缓：（一）速即恢复地方党政机构，以安秩序，已分别通知有关当局知照。（二）请钧座派员（中委、监委或参政员）赴潼关、卢氏、南阳慰问民众，借以促成党政军之合作一致。（三）党政军权责，宜明白划分，严令实行。（四）民众因曾解除溃兵武装，深恐军队报复，人心惶惶，应由省府及省党部省参议会，派员会同第一战区长官部或副长官部高级军官，负责处理。收回散失民间枪支，并酌付代价，以免激成民变，或为奸伪利用。（五）豫省各地，本年丰收，麦价甚贱，政府宜以现款，按照市价，收购囤储，以备军食，而防灾荒，收购时须由粮食部或后勤部派员会同地方人士办理，以免蹈以前只收购不付粮款之覆辙。据报此间政府未付粮款达九亿元以上，运费较粮款尤巨，亦未发给。民心离贰，自所难免。（六）共党在豫西各地活跃，如不动员党政军全力防止，势将蔓延，后患堪虞。

三日

抵西峡口，驻节老庙岗之中心小学。汤副长官来迎于此。相见甚欢，然有愧色。

是日途经内乡丹水等地，党政当局来见者甚多，时省府已由鲁山移至丹水。

五日

在老庙岗中心小学召集当地士绅、本省党政首长及汤恩伯等开谈话会，对于地方所提“收回骡马车辆”、“柴草粮秣分担”、“机关军队疏散”等问题，均得一一解决。

七日

李长官亦赶来老庙岗，商谈军事问题。

八日

李长官返老河口，先生等一行由商南西上，途次龙驹寨，电鄂省府朱代主席，以专员曹勛贪污有据，着撤职查办，巴东县长李振宇行为不检，着予撤职。

九日

抵西安。

十日

飞渝谒委员长报告一战区军政一般情况。

暂留渝作接任一战区之必要准备。

二十日

请委员长假以事权:(一)对于辖区内所有部队有整编训练及指挥作战之权。(二)对于辖区内所有部队之人事、经理、卫生、武器、装备、补给、军法等等,有统一处理之权。(三)对于辖区内所有军委会各部会所属之单位,如军粮、被服、训练等机关,以及各留守处、办事处等有指挥整饬之权。(四)对于辖区内各党政机关有配合军事予以指导之权。

二十三日

奉委员长代电,所请均予照准。

二十九日

先生与鄂省府代主席朱怀冰联衔电呈行政院恳辞鄂省府本兼各职。

同日先生另文呈请委员长核示三事:(一)湖北省新任主席省委及厅处长人选,请从速决定发表。(二)拟请以王教育长东原,调任第六战区副司令长官兼湖北省政府主席。(三)原任湖北省民政厅长朱怀冰、财政厅长赵志垚、建设厅长谭岳泉、秘书长刘千俊等四员,拟请妥为安置。又关于河南省政府改组事,亦拟具四项意见,呈请委员长参考:(一)河南省政府主席拟请以作战得力之刘总司令茂恩充任。(二)河南省政府民政厅长,自当审慎遴选,查现任鄂省第八区专员王开化,卓有成绩,曾留学德国,在豫省服务多年,如一时未得适当人选,该员亦可备选。(三)现任财政部外汇管理委员会处长孟昭瓒,河南人,留英,专攻经济,学识能力甚佳,有志回省服务,拟请派为河南省政府委员。(四)汤副长官恩伯曾来申请转报钧座,有堪充豫省府委员者二人,一为宋涛,曾任总司令部参谋长,一为王舜钦,曾任苏鲁皖豫边区党政分会委员,以上二员,并请鉴核为祷。

七月三日

奉到特派为第一战区司令长官及兼任冀察战区总司令任职令。

同日奉颁第一战区战斗序列,计辖第四、第十五、第十九、第二十八、第三十一、第三十四、第三十六、第三十七、第三十八、第三十九十个集团军,每集团军辖二至三个军不等,另由长官部直辖第十七军一军,豫西警备总司令部,炮兵第六团,第十一团,第二十三团第一营,重迫炮第三团,战防炮第五十二团,工兵第九团,独立工兵第三团,通信兵第五团第一营,及第三营第九连,暨第十二连之两班。

十二日

呈复委员长十日所颁手令所具意见并具陈对当前局势之综合观察云:“(一)对于当前局势之综合观察:1. 冀察陕三省当前问题,除对敌伪外,对于共党亦不能不注意。对于敌伪,自以军事第一为唯一之原则,一面努力整军,一面力求党政与军事相配合。至对于共党,则须注重党政,兹拟具原则如下:(1)一切设施应以整个社会为对象,使各阶层民众,各得其所。尤其对于青年,更须使其对前途有希望,

并积极导使其实行三民主义，不可专事消极的防制。职认为湖北省之计划教育与公费制度，实为争取青年之唯一办法。又对于民众，须遵照总理节制私人资本，发达国家资本，平均地权，及耕者有其田之原则，使国家经济发展之所获，不为少数人所独占，应公之于民。(2)对于敌伪与共党之斗争，首当注重组织，而组织唯一之目的，在灵活运用，而发挥效能。其要义在层层节制，层层负责。但今日各地支离割裂之组织，实决不足以言斗争。可否以冀察两省，作为试验区，所有党政军以及团务与特务，使之组成一统一之战斗体，如认为原则可行，当另拟具体方案呈核。2. 第一战区部队之亟须整顿，且须争取时间，此为钧座一再之训示。惟职思军事之胜败，即表示整个国家政治经济文化以及其他一切之进步与落后。因战争即一个国家平时一切措施之试验。今日军队之不能作战，已成为无可讳言之事实，亦即我国一切尚无良善办法，或虽有良法美意，而未能切实执行之铁证。因此，今日之问题，其总根源，实在思想与政策。其所以成为问题之原因，实在上而不在下。本在军言军之旨而论，欲求今日国军之改善，最低限度，须仿照最近苏联之整军办法，不然，徒耗心力，徒费时间，终与事实无补。(二)关于钧座手令之意见具申：1. 关于中央机关，性质重复或相近，应予归并或取消者，职以为首先应由钧会所属各单位中，择其预算最大，浪费最大，而性质并非必要之机关着手。试以军政部与后勤部言，业务大部重复，应即予以调整。又以军政部言，该部共有单位一千四百余个，自可大量裁并，以使职权集中，灵活运用，减少阻碍，发挥效能。2. 关于如何裁减，或归并现有部队单位，充实各单位之兵员，职以为宜分别按实际需要，以及军队历史，与作战成绩为标准，公平考核，以定取舍。并力求其充实，绝不可照通案平均裁去三分之一。目前后调师之办法，即不负责不合理之表现。3. 关于如何提高官兵生活待遇，解决副食费问题，职认为无论如何，一切均须照编制发给。万不可以缺额作预算，以余粮作周转，事事由结余开支，处处以余粮调剂。否则缺额愈多者，经费愈充足，人数愈足者，经费愈欠缺，实无异提倡吃空额。再者，军队必需品，可采用征粮办法，凡无正粮之人，与不出正粮之地，均可改征当地杂粮，及其他土产必需物品。一面解决军队需要，一面减轻民众困难。4. 关于新兵生活待遇之提高，交兵接兵方法之改善，勿使士兵在中途病死，或受虐待等，职认为壮丁训练，宜由地方政府负责，征兵则彻底由管区司令负责。同时补充前方时，多利用车辆运输，以减少途中之痛苦与损失。5. 关于吃空走私营商官长之检举惩罚，职认为首须针对当前事实，解决各级困难，使之无所借口，方为治本之策。否则单从惩罚着手，绝难收效。6. 关于政工人员问题，可参照苏联最近改革军队办法办理。其详情具载史托卫著《苏联红军之演进》一文。7. 关于法令规章之不切实际，或阻碍效率，实多由于机关人员之闭门造车，或求一时之方便，或奉行故事所致。宜多征求并采纳下级之意见，针对实际情形，解决问题，达成任务。8. 中央军政机关人员，如何严密监察，勿使舞弊，以及不能尽职之人员之淘汰补充等，职认为本案研究对象，旨在如何使部队能领到其应得之军需品，不致因办事人员道德上或能力上之阻碍，而消灭部队战斗力，消费宝贵之抗战时间。9. 本案意见，同第六条。10. 关于如何考核各高

级将领之勤惰奢俭，以及各军师之纪律、教育、缺额、卫生、给养等，以革除有职掌而不负责之不良习惯，职认为在此非常时期，应破除情面，采取公正严肃态度，对思想落后，意志薄弱，或能力不足之将领，实施淘汰，以使后起优秀干部，得以上晋。必要时，更须杀一儆百，以振军心，而挽颓风。总之，钧座年来所令行之事，无不切合实际之需要，所指示之方针，无一不合乎主义，意美法良，本无庸置喙。然事实上之教训，又无一不结果变质，弊端百出，此中原因，可为深思。职意：（一）无论古今，仍不外所谓'为政在人'之理，设有治法，而无治人，结果终不免于空谈。（二）公诚负责，为做人做事第一道德。推诿拖混，则为革命最大罪恶。其中分别，即为国家存亡，革命成败所系。（三）今日之事，必须争取时间，不可等待时间。（四）当前大事，必须解决问题，不可等待问题解决吾人。（五）今日之事，并非看不出，做不到，而完全在于无决心，不去做。目睹兵疲战急，民困国危之状，实令人悄然忧心。今后对于现状，能否继续下去，抑或必须痛下决心，断然改革，以争取最后之胜利，唯在钧座之善善恶恶当机立断耳。以上所陈，是否有当，恭祈垂察为祷。"时先生已到第一战区西安长官部任所就职。

十八日

行政院国务会议决议：任命刘茂恩为河南省政府主席，王东原为湖北省政府主席，皆从先生议也。

十九日

湖北省政府既已明令改组，先生以在任数载苦心经营，负托有人，乃书告全省公教人员及民众。

略云：诚自去夏鄂西会战结束，与诸同志阔别经年，对于省政，多所旷废。每一念及，辄不胜其内咎。今者中央对于本省政府，幸已决定改组，继任得人，省政免致虚悬，私衷深为欣慰。兹敬以二义为诸同志告：回忆诚承乏本省省政之初，即以建设三民主义的新湖北为职志，惟三民主义绝非徒托空言所得而实现，必须使三民主义之精神，透过政府形成政策与制度，然后三民主义始可成为具体可行之方案。故本省建设之始，即确定民生主义经济及计划教育两大政策，努力求其实现。其他如严惩贪污，厉行禁政，倡导正义，裁抑豪强诸端，亦无一不以三民主义及本党政策为依归。今后本省政府继任人选，均为本党忠实之同志，则凡属本乎本党主义及政策之措施，新任必能继续推行，贯彻不堕，此可为诸同志告者一也。其二，一般政治措施，通常不能全无缺点或流弊，尤以各级之执行过程为然。其要在领导者能有所知及知而能改。今后如果发现缺点，至希辅助新任，无分彼此，予以建议，使各项措施，益臻圆满，以期合乎理想，此可为诸同志告者二也。总之，诚对于我三民主义新湖北之建设，自审具有热忱及信心，惟以德薄能鲜，兼之牵于军务，致未能竟其端绪，深用愧憾。时方多难，宏济日长，特布区区，不尽缕缕。

二十二日

抵豫西之西坪，召集豫中团长以上各级干部开检讨座谈会。检讨豫战失利原因，及今后改进办法：（一）关于作战方面：1. 战斗意志薄弱；2. 部署失当；3. 准备不

周;4. 因准备不周,动辄取用于民间,纪律废弛,军民交恶,多由此起;5. 各将领对上述各项,颇知愧悔,有心改进。(二)关于官兵生活方面,一般上级机关,因生活及公费,无法维持,均赖下级设法供应,因之上级无力控驭,造成敷衍局面。复以病无药,死无棺,食无粮,足无履,官兵均感不平,影响抗战甚巨。(三)关于补充训练方面,各部队人员器材,十分缺乏,为准备反攻,自应积极充实,以资及早训练。(四)关于党政军配合方面,党政军首长均已明了,今后可望互相谅解,和衷共济。(五)关于策动伪军整饬挺进部队及地方团队方面:1. 伪军无成绩表现者,不予名义,并决由战区统一核办;2. 挺进部队,除因环境特殊,必须保留,或因素质优秀,可以保留者外,拟逐渐取消,以免虚糜;3. 地方团队责由刘总司令茂恩统筹办理。(六)关于奸伪方面,纯用消极防制手段,收效必微,必须:1. 加强战力,随时予以决定性打击;2. 党政方面须以整个社会为对象,以实行三民主义,为根本解决之方法。(七)关于走私方面,据报系特工第一,部队第二,政府第三,奸商第四,应分别饬令严办。(八)关于部队调整,拟将十二及暂十五两军番号撤销,唯师以下番号,因防务关系,尚不能减少。以上检讨所得,于是月底均经据实报请核示。

八月四日

召集驻陕部队团长以上各级干部开检讨座谈会于西安长官部。所得结果大致与西坪检讨会同。会后长官部迁驻南郑。亦因西安机关林立风气浮嚣之故。

十五日

上书何总长,报告豫陕两度座谈会结果,言豫中将领,咸思补过,陕省将领,咸知奋勉。惟豫中部队,损失过巨,陕省部队,较为完整,但实力与敌军共党比,仍相悬殊。如刘伯承一师有五万余人,王震一旅有三万余人,目下我军,处为难之局,在夹攻之中,形势之不利,实不胜恐惧。目前急切之图,在官兵生活之改善,部队训练之加紧,积极补充兵员武器及筹运粮食等。走私、吃空、赌博之严禁,亦刻不容缓。兹请郭副长官寄峤来渝面陈,请予裁示。时一战区长官部设副司令长官胡宗南、汤恩伯、曾万钟、郭寄峤、孙蔚如等五员,参谋长由郭兼。先生初奉命时,一般论者,均虑与胡汤相处,恐难和协,亦有存幸灾乐祸之心者。事实上先生自五月奉命北上以来,开诚心布公道,诸将翕然服之,未尝有间言。唯一战区情势之艰危,固不因诸将悔过改进而减轻,因于十七日上书委员长请时加督励,以资策进。书略云:职此次奉命北上,经月来先后至西坪西安,召集党团军政负责人员,座谈检讨,对于过去积弊,均已列为禁例,并定三级连坐之法,例如(一)走私(高级将领每假抢购物资为名,公开走私);(二)经商(或与商人合股,或直接派员经营,或以公家运输工具,包运走私);(三)吃空(除宗南所部,尚能统筹截旷,核实补给外,一般多乾没自肥);(四)赌博(每一输赢,动辄数万或数十万);(五)盗卖公物(公家物品如汽油骡马,以及武器弹药米面等,任意盗卖)。以上五条,即一般所谓纪律废弛之事实。再则各级干部,行为不检,骄气凌人,各种小组织散布之支流,互相是非,淆乱社会,又将帅不和,不能层层节制,发生统驭指挥上之种种困难。其他如抢办工厂,私设学校,予人不务正业,不求实际之讥等等,亟须设法纠正。伏乞不时予以训诫,俾资禀承,

力予督率。先生因言事切直,无所隐饰,不免为主管当局所不喜,曾与友人书谓:“个人之得失,绝非所计,但所负使命成败,影响及于抗战前途之穷通,实不敢缄默而不言,言之而不急且切,思底于成也。如能邀中枢与各方之谅察,则拜赐诚无涯矣。”

二十日

先生以衡阳继豫战惨败之后,又复沦陷,全国人心动摇,依赖盟国之心理益炽,难免招致国际间之轻视,因电呈委员长建议非常之举三事:(一)饬令党团,尽量选征党员团员,或另编劲旅,建立生力军,或补充各部队,提高士兵素质。(二)征借全国公私银行以及豪富之资金,以裕军需。(三)尽我全国公私库藏物资,以充军实。但此种非常之举,尤须注意改正政府不满人意之事,与撤惩不惬舆情之人,以为刷新振导之先声。其后青年军之成立,实权舆于此。

是日奉聘为中央训练团党政训练班毕业学员督导委员会督导委员。

二十七日

应汉中中央军校第一分校之邀来校讲:“纪念孔子与总理的意义及使命”。略谓孔子之伟大精神为“天下为公”,教育思想为“文武合一”,总理革命思想,与孔子相同处甚多。其最后旨归均为救国救民。而黄埔建校精神,亦即在此。乃时至今日,竟有所谓恢复黄埔精神之说,可见黄埔精神已经衰落,以此次豫中战事为例,益可征信,因勖勉同学以发扬黄埔精神,纪念孔子与总理。又谓尊师之道,不可求备于一人,教官亦各有短长,孔子说:“三人行必有我师焉”,能以此为法,师道始能发扬光大。时以是日为孔子诞辰,故先生有此次之讲演。

三十一日

奉委员长电令:“据豫省临时参议会等报告,并准监察院弹劾,蒋鼎文、汤恩伯等,作战不力,及贪污扰民等情一案,除将蒋鼎文撤职,汤恩伯撤职留任,并分别电复外,合行抄发第一战区此次作战有关军风纪文电摘要一件,电仰该长官查明,据实具报,并转汤副长官等切实反省为要。”

同日奉委员长手谕:“此次黄山召开军事整理会议,决议案尚待修正核定。各级官长之加薪,虽与第一战区之建议,约减半数,但其他经费,皆有大量增加,如能切实遵行,则军队生活,必有长足进步,要在各级主管官,能实事求是,负责督导耳。关于第一战区两指挥部,此次会议,虽未明列,但仍可如建议照发。当另案批准。前汇两亿元预备金,凡应急需而未在预算与额定之内者,皆可酌量支用。不仅限于招募与交通经费之用也。时急事迫,务望督促所部,努力猛进为要。”先是委员长以第一战区惨败,衡阳继陷,全国弥漫悲观空气,对于军政措施,尤多责难,因于七、八月间召集黄山会议,对于军政方面各种弊端作彻底之检讨,以期有所改进,举凡部队调整,简化机构,整饬军风纪,以及后勤补给卫生等项,均有适切改善之规定。关于部队待遇给予问题,尤为检讨之重心所在,依第一战区所提改善部队官兵生活之建议,官兵薪给拟提高自四十倍至八十五倍,黄山会议决定,则为此数之二分之一,故委员长手谕云然。

是月

根据西坪西安两次座谈会,及与五战区暨本战区各负责长官历次研商结果,拟订:(一)《第一战区作战指导纲要》;(二)《第一战区各部队(机关学校)改善官兵生活之建议》;(三)《补充训练意见书》;(四)《后方设施意见书》;(五)《第一战区豫陕边境东正面防御地带工事构筑计划》;(六)《第一战区交通设施计划》;(七)《第一战区交通破坏指导纲要》;(八)《第一战区兵站设施暨补给指导纲要》;(九)《第一战区粮弹囤备计划》。此外对于谍报网之设置,情报搜集区域与任务之划分,亦均有明白规定。至是第一战区作战与备战业务之准备与推进,始均有轨道可循。

九月五日

接中央党部秘书处来函,以豫战失利,奉谕议处党团及政工人员,经拟具处分及改进办法呈奉总裁核定:(一)河南省党部及省支团部,显欠健全,应分别改组。(二)省党部主任委员田培林,第一战区政治部主任张雪中免职。(三)由所在战区司令长官负党(团)政军统一领导之责。并由长官部、省党部,省支团部、省政府组织党政军联席会议,以战区司令长官为主席,决定共同行动纲领,分配任务,俾能分工合作,权责分明。

八日

电呈委员长报告日内出发巡视本战区各部队,并建议二事:“倭寇进犯西南,其势未已,对敌各军,久战必疲,兹趁美使到渝,可否商请美军,接替缅甸战区,转移我军北上,痛歼顽寇,此其一。时急事迫,可否剀切通令全国党政军高级干部,体识在胜利之前,危机甚大,共矢忠贞,尽最大之努力,此其二。第一战区之各部,职拟不日出发,先到天水,沿碉堡线巡视一周,再赴潼关及豫西。同时亦乞钧座通令全体官兵,毋以敌骑南下,稍涉怠忽,秋高马肥,更防豕突,以资策励。”

十日

出发巡视本战区各部队。当日抵宝鸡,驻节特种兵联合分校,对该校全体学员及第九军干部讲话,宣达委员长在黄山会议训示。略谓此次会议是吾人雪耻图强的一次会议。现在我们的部队备受中外人士之责难与轻视,谓中国士兵尚佳,官长太坏,中国官长样样都会,就是不会打仗。最近罗斯福总统来电说,盟国可尽力援助中国,但希望中国能尽量接受其提议。其意盖欲令史迪威来指挥华军,我们军人对此能无动于衷乎?委员长希望吾人走上生路,并已尽可能解决吾人生活问题。吾人应即日涤除旧染,不走私不吃空,努力奋斗,以求争取胜利。

十一日

检阅特联分校炮兵射击演习,步兵通过障碍物侦察冲锋诸动作,通讯兵话报两用及无线电话演习,并作讲评。事毕出发抵陇县,驻节莲湖公园。

十二日

离陇县赴平凉,以后历固原、泾川、西峰镇、邠县、咸阳而抵西安。所至宣达委员长意旨,检阅部队,分别召集部队将领官兵及党政军干部,民间团体,回族领袖

等，或集体讲话，或个别晤谈，或联席座谈，除讲述国内外大势外，要以服从领袖，振作士气，整饬纪律，团结合作为主题。再则对于共党之“包藏祸心”，提示提高警觉，勿为所欺所惑所利用，尤应以自求健全，防止青年及官兵之投共。抵西安后，曾为陕西省军队特别党部特派员祝绍周及各委员之就职监誓。时为九月十八日也。

二十三日

上书委员长益世法乐渝代电暨附件均奉悉，已遵转汤副司令长官恩伯遵照，并饬今后务须督属注意，切实改进。

二十六日

就视察战区之便，召开交通座谈会于西安，军政、后勤、交通三部在西北及陕豫两省府所属各交通通讯机关首长均出席。前以陕境运输机关，系统各异，事权不一，曾奉令召集有关机关会商改进办法，以紧缩单位，充实战力，改善生活，整饬风纪为旨归。至此始得召集成会。对于调整机、关整修车辆，均拟有改进方案。时交通运输机关，重叠复杂，难与军事配合，实有统一整顿之必要。又西北区公私汽车停驶待修者，达两千辆，大多系缺乏配件及轮胎，弃置无用。如能集中公私机关材料，彻底整修，至少可修复千辆以上可用之车，以之运输机动部队，一次可输送一个军，不仅保持战力，且可捕捉战机，较之目前大队进军长途跋涉，利害判若霄壤。余如补充兵站建制输力，整修道路，储备器材燃料，均有所决定，一并报请采择施行。

会后先生继续巡视战区防务，先封锁线，次河防，诣克难坡晤阎锡山，然后至豫西各地。所至宣达委员长意旨，检阅部队，激励士气，会晤党政军各级干部及人民代表，讲说国内外大势，以及精诚团结等意，与在甘陕所作者同。时河南省党政中心在丹水，在此曾为河南省党部主任委员陈泮岭及各委员，省政府主席刘茂恩及各委员厅处长等就职监誓。

是月

以前在鄂省主席任内田赋征实成绩优异，奉颁一等景星勋章一座。

十月七日

上书委员长陈述组织党团员志愿军意见云：“申微戌机渝电敬悉。召集党员团员组织志愿军，事属创举，职研究结果，认为含义重大：（一）可转移全国对本党之观念；（二）可提高党团之地位，树立建军之基础；（三）可充实后方，并养成有训练之干部。但顾虑亦多：国际对此，有无误会，一也。国内对此，有无曲解，二也。部队对此，有无嫉妒，三也。至副军长与师长之人选，年龄大者，室家之顾虑多，子女之负担重，且恐体格已差，不能耐受劳苦。平日生活过高者，难望以身作则，以争取员兵之同情，均须避免之。兹谨举可任副军长者四人：胡宗南、罗卓英、王东原、郭寄峤。可任师长者十二人：刘戡、宋希濂、王耀武、彭位仁、黄维、李仙洲、张卓、梁华盛、范汉杰、方天、黄涛、董钊，以凭择采。成军次第，拟恳首组师部，俟有两师成立后，再组军部，惟不知能否使之补充现有部队之缺额，以提高各部队之素质，而充实战力。然以今党团组织之散漫，干部自私，除以钧座之精神感召外，恐难达成目的耳。”书上，意有未尽，再电陈述数点：“（一）此举含义，除昨电所陈者外，尤可诱导

青年出路,发挥党国组训力量,为后方政治之保卫。(二)在此戎马倥偬,选集十万人,恐为事实及短期间所难能。召集愈急,或生流弊,似宜以师为单位,次第成立。(三)副军长与师长人选,应注重才能,与吃苦耐劳,及富有革命之精神,不必拘泥官阶,官阶愈高,恐愈难合新军之要求。(四)党团员素质如较优,应尽可能装备近代新式武器与科学武器,养成将来建立近代化军队之基干。"

十七日

返抵南郑长官部。

二十七日

召开党政座谈会于长官部,即席讲:"吾人对于当前时局应有的认识与奋斗"。略谓近因我军事失利,若干反动分子,造作谣言,煽动人心,本党同志不可不加省察。近有人在陪都提出三项要求:(一)改组国民政府,由各党各派组织联合政府;(二)依照欧美政制,实行民主;(三)召开国事会议或国是会议。此种要求目的在动摇国本,夺取政权。高谈民主问题,原系别有用心,总理只讲民权问题,主张直接民权。一般民主政制,都系代议政治,流弊甚多,传到中国,如北洋政府之"猪仔议员",造成民主政治之极大笑柄。故中国不应模仿欧美之民主,应实施总理之民权主义。再则大家要认识当前的时代,坚定革命的信心,不可为反动言论所蛊惑。反动分子比今日为宋明末季,实系无根之谈。由我国际地位之日高,日寇在中国境内深陷泥足之际,又发动太平洋战争,树敌愈多,其败亡日近。故中国目前已充满汉唐开国气象,消极悲观,实无异妄自菲薄也。目前我们只要信仰主义,信赖政府,服从总裁,则抗战无不胜建国无不成之理。

十一月上旬

上书委员长以视察前方归来,深觉国军内容,虽经中央历次改革,仍有未能顾及之处,因建议云:(一)关于国军编制装备者。与共军作战,难期适应。如共军一旅有多至三万人者,行动飘忽,持一点突破战法,与火力重点主义,以我现在之编制装备,与之敌对,则必生错觉之判断指挥。亟宜召集有关各部,综合敌共编制装备,与其惯用战法,彻底检讨,以期定出适合对象之编制装备。职因对于全国现有武器材料数量,不甚明了,不能拟定全盘计划,谨就所知建议改善意见:1. 编制装备,应以任务敌情地形为主,可以对敌与对共为目的,分别为攻势部队、守势部队(守碉或守城)、山地部队、平原部队,而各予以比重之装备。如攻势部队,应多配炮兵,守势部队应多自动火器,山地部队宜多无线通信器材,平原部队则最需防御战车武器等是。2. 为针对共军行动飘忽,与火力重点主义,我应付予剿共部队以更大机动力。如成立优良骑兵部队、自行车部队、重武器之半摩托化等,始克制胜。又为防止一点突破之战法起见,步兵团以下,应采四四制,以形成大纵队,并多配自动火器,以使防御火网炽盛。3. 编制装备宜富有弹性,即视任务与情况,可随时随地,分解组合,现代军队编制装备之原理,莫不仿此。其中部队通讯与辎重行李,亦须因之而行弹性之编组。4. 现行编制装备,系以军为战略单位,特种部队辎重部队及经理卫生等机关,统属于军部。师以下之单位,无独立作战条件,但由于部队称呼之传

统观念，往往作战指导时，仍以师任独立作战之任务，发生困难甚多。故最好使名实相符，或将现在之军改称为师，或充实师之战斗力，使能遂行独立作战之任务。(二)关于兵力改进者。陕豫两省役政腐败已极，各部队所接壮丁，十之六七为地痞流氓，由兵贩营棍买顶而来，随补随逃，相习成风。以致部队缺额惊人，而乡村则壮丁充斥，此种矛盾现象，盟邦人士极感惊讶。拟请将陕豫两省之军管区，及境内各师管区，与配属之军师重加编配。人事重予选派，使部队与兵役机关，连成一气，并规定军师管区司令与县以下各级役政人员，如营私舞弊，准就地枪决，并实行连坐。并恳准由战区控制兵源，就各部队缺额，统筹补充，不受兵役署配额之限制。在豫皖敌后沦陷区，应大量招募志愿兵，以补征兵之不足。兼以争取壮丁，免为敌用。现本战区已抽派师旅空番号至平汉路东招补。为补充方便计，拟师以下，用四四制，即师四团，团四营，营四连。因之经费略需增加，请予核准。(三)关于机关整理者。豫陕境内，中央机关林立，不仅糜费粮饷，且政出多门，抵消效率，职意凡不必要之军政财税机关，应尽量裁并。又豫陕境内走私营商之最多者，谍工为首。军队次之，党政人员又次之，奸商居下。而谍工人员名目繁多，系统混淆，类多跋扈暴戾，此为败坏军风纪之导火线，与走私经商之大本营，应请尽量裁并，并应一律受当地军事最高长官之指导监督与考核。如在河防线上，碉堡在线，无论中央政府或省县政府及各级司令部所派谍工人员，皆应向当地最高军事长官(如总司令军长)登记，在统一指挥之下，方准其公开或秘密活动。一以取得工作上之联系互助，一以杜绝假名招摇舞弊营私，以维持军风纪于不坠。再属于本战区管辖之各部队后方办事处、留守处、仓库等，已由职权宜规定裁并办法，限期实行。(四)关于军事教育者。本战区军事教育及训练机关，除军官分校有三个，并干训团及游干班参谋班等，以及特种兵科联合分校外，其他名目尚多。为节省人力物力与统一教育思想，划一学术起见，所有军事教育机关，合并为军官学校分校及干训团各一个，以免分歧而节国帑。(五)关于粮秣核实者。本战区经上峰规定应发军粮者，约在一百五十万人左右，其中野战军尚不足六十万人，其余则为地方团队，中央机关学校，与较少数之眷粮。如此则军粮之供给于前方军队者，尚不及全粮总额之半数。如不严加核实，则国赋之使用，殊觉浪费。其他各战区，想必有同样情形。职除已在职权内，将闲散机关人员，严加剔除外，其余仍恳中央再加核减，并严令各战区各机关，认真核实，以期撙节国家负担。书上未奉核示，即奉召赴渝述职。时中枢党政军机构正酝酿作重大之改组。

二十日

国民党中央常会召集之临时会及国防最高委员会常会决议调整中央人事：(一)选任宋子文、周钟岳为国民政府委员；(二)选任周钟岳为考试院副院长；(三)陈立夫任组织部长；(四)朱家骅继陈立夫为教育部长；(五)俞鸿钧继孔祥熙为财政部长；(六)张厉生继周钟岳为内政部长；(七)陈诚继何应钦为军政部长；(八)王世杰为宣传部长；(九)梁寒操为海外部长。此次改组，意义重大，欧美新闻界当日即发为报导及评论，国内各报于次日亦纷纷评述报导。对于改组动机有属于国内

者，有属于国外者。要以抗战以来，中枢人事，绝少变动，不无陈陈相因之感。又因河南衡阳及近日桂柳军事之连续失利，国内外均不断指责，所谓穷则必变，此则改组之主因也。国外舆论对先生之继长军政，尤予以好评并寄以希望，盖因利害关系甚切之故。

二十八日

何应钦部长公函通知先生："案奉行政院本年十一月二十五日义人字二四六四六号训令开：'准国民政府文官处三十三年十一月二十一日渝文字第七八九号公函开：奉国民政府十一月二十日令节开：兼军政部长何应钦呈请辞职，何应钦准免兼职，此令。又奉令开：特任陈诚为军政部部长，此令。各等因，除由府公布，及分别填发特任状外，相应录令，函达查照，并转饬知照等由，准此，除分令外，合行令仰知照。'等因，奉此。除分呈行政院及军事委员会遵令交代外，相应函请查照，请于本年十二月一日上午，莅部接篆为荷。"

二十九日

接侍从室第一处公函："奉委座谕：侍从室第一处主任兼军统局局长林蔚，着与军政部政务次长钱大钧对调，军政部常务次长张定璠调军委会军事参议官，遗缺以兵工署署长俞大维升充，并仍兼署长。右列各员均须于十二月一日接事，等因。除分知外，特达。"当即复函奉悉。

十二月一日

上午八时到军政部视事。由前任何部长介绍与全体人员见面，并致词慰勉。

二日

手令各单位研究简化制度与机构云："查军事机关，据会计处报告，审核预算者计有两万零三百九十四个单位之多，因之，一切业务无法推行，时间无法争取，误事莫此为甚。如求军政之改革，须首先由制度与机构上，力求简单健全，各单位应妥为研究。"

五日

各新任长官在国民政府大礼堂举行宣誓就职典礼，中央派委员张继监誓。委员长致训词，以提高政治效率使与军事相配合，并切实做到不妄用一人不浪费一钱相勖勉。

八日

出席国民参政会驻会委员会报告黔边军事。敌于上月中旬侵据柳州后，窥我黔边兵力空虚，积极进犯贵阳，有威胁我陪都企图，截至上月底止，河池南丹均已沦陷，敌骑已侵入黔境。陪都人心惶惶，已有迁都之议。时中国战区参谋长史迪威已奉调返国，遗缺已由魏德迈将军继任，并兼任中国战区美军总司令。魏德迈亦认我军不能久守，主张政府后撤。先生命次长俞大维告彼谓如政府后撤，兵源粮源均将无以为计，不如请美方协助空运。调胡宗南部增援。魏德迈悟，即拨机空运胡部入黔。时独山已陷，我援军到后，即刻反攻，今日已克独山。敌军因补给困难，部队内被服不足，已有撤退模样。

十二日

招待本国记者发表谈话。略谓前天招待外国记者，因地方小时间仓促，未能同时与诸位见面，抱歉之至。此次接事之始，适值黔桂战事紧张，两周以来，几以全部时间精力，用在贵州方面。现战况已大见好转，希望最近能克复河池进取宜山。现正作充分准备，以应付更剧烈战斗。至于今后军政部工作，第一为充实合乎战斗要求之部队，第二为改善官兵生活，第三为与盟军切实配合，共同作战。此外拟就本人数月来感触所及，向诸位一言：（一）对敌人警觉性的养成，要随时随地，准备敌人来攻，同时尤应积极准备反攻。否则，敌人一来，则手忙脚乱，不知如何是好，敌人一去，便又精神松懈，甚至花天酒地，忘其所以，都是不好的现象。（二）敌忾心的提高。一般人每遇困难，便怨天尤人，不知自奋，须知我们的困难，都是敌人造成的。我们应互谅互助，一致对敌，以争取最后胜利。（三）责任心的培养。做什么事，就应负什么责，不可遇事推诿，致误时机。（四）自信心的确立。不因人之毁誉而动摇信心。应确信抗战必然成功，胜利必属于我，才不致为一时之成败利钝所动摇。以上为本人与各级官兵共同互勉之事。诸位领导舆论，为民喉舌，特为提出，希能与全国国民共勉。

十七日

中宣部举行记者招待会，先生应邀出席报告战况及军政设施：（一）组训民众问题，不在民众，军事负责机关，先要组训，过去都是敌人未到，负责机关先跑了，所以今日军政部先要组织起来。（二）军政部明年度工作中心，第一先充实三十至五十个能打仗肯打仗的师，第二改善官兵待遇，川滇黔部队已经增发，即将普及各地。（三）敌人打通越桂路企图，已注定失败。敌人失败的过程，是先空后海再陆。空海已经失败，陆军即将随之。但我们亦不可太乐观，哀兵始能获胜。

二十二日

奉委员长命访问东南各省，与各该军政当局面商一切问题。今日先电告第三战区司令长官顾祝同、浙江省主席黄绍竑、福建省主席刘建绪，决于明日成行。

三十一日

访问东南之行已公毕，今日飞返渝。

民国三十四年（一九四五）陈诚四十九岁

元月三日

签呈委员长报告奉命视察三、七、九各战区经过及应请核示事项云：（一）钧座十二月二十四日手谕，附三七九战区作战指导腹案，经于宁都与顾长官等研讨，除请将第九战区主根据地，改为桂东、酃县、资兴、宁冈、上犹、崇义、大庾、汝城间地区，原计划之主根据地，改为支根据地，另增设乐安、安丰、兴国、崇仁为支根据地，并将三、九战区作战地境，改为南昌——温家圳——崇仁——乐安——兴国——赣

县——信丰之线，在线属第九战区战斗序列，由顾长官依注意保持建制及根据作战需要两原则下，负责调整外，其余大致可行，已交军令部分别修正办理。（二）东南区三、七、九各战区，有统一指挥之必要，研究结果，拟请将第三战区长官部，改为统一指挥之机构（假定为中国东南区陆军总司令部），以顾长官任统一指挥之责，指挥七、九战区及第三战区之各集团军与直辖军。（三）湖南省兼主席薛岳，拟请准予辞职，继任人选，在薛长官所保荐各员中，以谭道源为最相宜。又对各省主席人选，拟请予战区长官不兼主席，与避免政军间之摩擦两原则下，遴员接替为妥。（四）各省之保安司令部、保安处、防空司令部、防空处、军管区司令部等五单位，拟合并为保安司令部，以简化机构，统一事权，增进行政效率。（五）知识青年从军，东南区两个师长，顾长官请以十八师师长李良荣及第三战区长官部参谋长温鸣剑，分别调任。又原定以预五及预九两师改为青年从军之师一案，因各该师战斗力尚可，并以任务关系，不能抽调，拟请改以一四四及暂十三两师改充等项，拟请均予照准。（六）现行征兵法令，各省均感有变通之必要。拟请中央规定配赋员额及其素质，责成地方政府全权办理，只求达成兵员补充目的，不必予以法令之限制，并先将国民兵团取消，详细办法，请饬军政、兵役两部会拟，限期呈核。（七）粤桂边区，甚为重要，而与各战区远隔，拟请设一指挥机构，确有必要。并请以邹洪为该区总指挥一节，亦属适当，拟准如所请。（八）顾长官请发准备金五千万元一案，查三、七、九战区，因接济不易，处境相同，拟请以各战区所辖部队之多寡，分别准发顾长官、薛长官准备金各三千万元，余长官二千万元。（九）顾长官请将三战区原定后调近奉撤销番号之五、九、十三、三十三、一四七等五个师，除十三师改为青年军师外，其余请暂保留六个月，缓予撤销，拟请照准。尔后如成绩优良，可永为保留，否则仍届期撤销。（十）薛长官请保留暂五十四师番号，并缩编为两个团，仍维持现状，及暂二军之暂七师暂八师拨调一节，暂缓实施与保留九十师番号等案，拟请均予照准。待整个研究后，再行调整。（十一）查前以军属师改调后方一案，试办以来，不独减耗前线战力，如全数后调或取消，亦势必影响地方治安，或使国库担负加重，拟请将后调师，一律改为前调师，深入敌后地区，以陷区之游击队挺进军等充实之，或留敌后工作，与第一线缺额较大之部队互调，以收向敌后补充之效。（十二）浙江瓯江竹木，奉令疏散，事实上不可能。拟请准由战区长官部会同省政府，负责设法，换取必需物品，如布匹及药品五金等项入口。（十三）据各方报告，年来各处所构筑之国防工事，多不能适应作战需要，徒增地方负担与人民痛苦。此后野战之半永久工事，拟请分别通令各战区及省府，停止预行构筑，俟防守部队到达，或必要时，始行构筑。至要点据点之永久工事，另行计划，以节人力财力，并恤民艰。（十四）对各省党务，拟请训令其各级负责人员，务须亲爱精诚，戮力同心，以对付共同之敌人为目标。同志间不应妄分派系，互相报复，更不应以军政为党务工作之对象，为共党造机会，并削弱抗战力量。旋奉批：第四项应可照办。第五项师长应另选，李良荣不能离闽，温鸣剑任第三战区参谋长能懂英文，故不宜另调，人选与罗总监洽议，一四四及暂十三师可照办。第六第七两项似可照办。第八项顾长官一亿元，薛余各

三千万元。第九项照准。第十项交军令、军政部核议，暂五十四师本属何军查报，暂二军应完全撤销，不能再留。九十师是否已明令撤销查报。第十一项约有几师查报呈核。第十二项交行政院核议。第十三第十四两项照办。

九日

奉军事委员会令："本会后方勤务部已改组为后勤总司令部，直隶于军政部。以陈诚兼任总司令。除分令外，合行令仰知照。"奉令后即代电后方勤务部知照，并听候改组。

十日

为紧缩编制与裁减不必要之单位，以便充实力量，节约经费，令饬自明日起裁撤城塞局及其附属各组织。该局原有业务归并军政部军务署工兵司。官佐士兵另谋安置。

十六日

电各战区司令长官、各绥署主任、各高级指挥部总指挥总司令等，以奉委员长电令，以现驻各省之中央机构过于繁复，应设法整理，凡未批准之军事机关，应限期撤销一案，因各地军事机构，本部不能尽悉，草率转呈，不免挂漏，特请将辖区内省市县所有中央及各部队设置之中央机关名称、隶属、主管姓名、驻地人数等列表，于电到一月内见示凭办。同时并电各地警备司令部着做同样之调查，并限于二十日内报部。又承办军事委员会电令各地军事长官以国军编制庞杂，战斗力难以估计，为便于分期整理，现在各部队应一律暂维现状，小者听候军政部分期整理补充，各战区边区长官，亦不得代为请求。

是日电令战防炮教导总队限于本月底撤销，所属部队分别拨编改隶。

十七日

受聘为战时生产局审议委员会委员。

十九日

奉委员长令暂缓裁撤伞兵团。初伞兵团成立经年，月耗经费数百万，而美方未允拨给装备，训练迄未开始，因有裁撤之请，本已奉批照准。嗣因魏德迈言于委员长，有训练二十个突击队计划，其中有跳伞一项，故又令暂缓也。

二十日

军政部军法司与军法执行总监部无并存之必要，是日呈奉核准军法司归并于军法执行总监部。呈复委员长以奉令整理驻在各省之中央繁复机构，已分电调查，唯此类机构，或须请领经费，或须报请军粮，亦不难调查确实。嗣查明后，再行决定去留归并，下令实行。如有玩忽不遵者，即行停发经费与军粮，强行裁撤。一经整理之后，即交由各地军事机关负责统制，本部亦可出外查考，务使此种漫无组织之现象，彻底根除。奉批：如拟办理。

二十三日

呈复奉令研拟军队补给办法，略云：军队补给问题，与整个战时经济问题，息息相关。故欲解决军队补给问题，必须从改良战时经济入手。目前我国战时经济之

困难，其原因不全在经济本身，而实在政治方面。政府过去对于管制物价之措施，未能扶植生产，甚至破坏生产，遂致物资不够，通货膨胀；游资投机，从而促成物价之高涨，此为战时经济困难之总因。至于货弃于地，囤积居奇，后方官商穷奢极欲，坐享其成，亦亟须矫正。故军队补给问题，必先改变现行之经济财政政策，分别做到下列数点：（一）增加生产，减少浪费，厉行节约。（二）加征实物，购运物资，物物交换，以掌握现有物资，合理平抑物价，并节省法币使用，紧缩通货膨胀。（三）根据民生主义经济平等之精神，与合作社先谋我为人再使人为我之原则，实行计划分配，使物资分配，能适应国家之需要。然后改善军队补给问题，始能着手。关于计划分配：（一）确定分配机构，实行计划分配：1. 生产机构所生产之物资，统由分配机构分配。2. 军队以后勤总司令部为分配机构。3. 划分全国为若干补给区，军队补给以当地后勤机构为中心，党政机构尽量协助之。（二）统制交通，便利运输：1. 统制全国交通，以适应补给需要。2. 战时运输统制局应与后勤总部密切配合，军队供应品之运输，应有优先权。3. 尽量取用当地物资就地供应，以节省车辆。4. 军队驻地物资缺乏者，应由分配机构事先尽速运输，大量储存，以便随时补给。

二十五日

奉令于军政部内组织整军建军研究会，研究今后整军建军方案。

又奉军事委员会核定军政部组织系统概要分一厅：总务厅；四署：军务署、军需署、军医署、兵工署；三处：人事处、会计处、荣军管理处；一会：采购委员会。军务署设一处七司：总务处、步兵司、骑炮兵司、工兵司、交辎兵司、机械化司、通信兵司、马政司；军需署设一处四司：总务处、财务司、粮秣司、储备司、营造司；军医署设一处三司：总务处、医政司、卫生司、药政司；兵工署设一处三司：总务处、制造司、技术司、军械司，另设一购料委员会。又部及各署之下均分设幕僚参谋及研究设计人员，相助为理。

承办会令撤销驻滇干训团大理分团，限二月二十日以前结束具报。

三十日

签呈委员长以九十七军作战不良，缺额太多，请将该军及所属一六六、一九六各师番号撤销，残余员兵编并充实九十三军，并请以陈武充任军长。

令军政部所属各署厅处，于本年二月二日以前拟具组织规程编制草案呈核。

拟具贯彻命令实施办法签请核示云："奉交中国战区参谋长魏德迈第三二一号备忘录，关于增加士兵副食肉豆，及传达命令迟缓一案，并奉谕：应由军政部拟定具体办法，勿使一切命令搁置于中层之道，而能彻底达到基层的方法呈核为要。等因，除增加士兵副食肉豆办理情形另案呈报外，谨拟订贯彻命令实施办法，签请鉴核，如蒙核准，并乞以会令通饬施行。办法要点为：（一）各级长官幕僚承办人员，为对命令负责贯彻执行起见，应注意下列三点：1. 上级应衡量下级之能力，适时适地，下达命令。2. 应将发令者之意图及受令者之任务，明确适切指示之。3. 无论在纵的系统或横的联系，对于命令之执行，必须密切联络，严加复察。（二）无论本官命令或传达上级命令，其下达责任同。（三）命令下达时，限自起草命令至开始

下达止,分下列三种:1. 至急命令,立即下达。2. 急命令,三小时至半日以内下达。3. 寻常命令,一日至二日以内下达。(四)命令以照指挥系统依次下达为原则。但遇紧急性之命令,除照前项原则办理外,得同时下达于执行任务之单位,以省层转时间。如时间迫切,得先以电话示以命令要旨(但须将重要字句用代字或密码)另补完全密码。(五)合同命令应同时分别下达,并于原令内叙明,分知何人字样,以免辗转推诿搁置之弊。(六)对士兵之有关命令,由排连长随时集合说明,使能了解记忆。(七)奉行命令实施情形,应迅速扼要报告。(八)命令发布后应随时查询实施情形或直接间接派员督导实施。(九)承办命令人员,依公文办理程序,注明年月日期,并盖私章,以备查考。(十)凡执行命令不力,因而贻误时效,按情节轻重,依照《陆海空军惩罚法》、《陆海空军刑法》、《战时军律》,及《惩治贪污暂行条例》之所定,惩治之。"

三十一日

后方勤务部改组为后方勤务总司令部后,原由军政部拨隶后方勤务部之军医署、粮秣司、交通司,均仍拨还军政部建制,原属后方勤务部之经理处、会计处,将原有任务及人员均编并于军政部之军需署。交通处拨还军政部后,其原设之铁道运输处、军邮督察处,改编为后方勤务总司令部通讯运输处。又原属后方勤务部之军械司,将原有人员及任务,编并于军政部兵工署军械司。以上编并事宜,均于是日办竣。

二月一日

呈奉核定,改订新给予,(略如少将原八、〇〇〇元,新一六、〇〇〇元;少校原四、四〇〇元,新一〇、〇〇〇元;少尉原一、六五〇元,新五、〇〇〇元;下士原一八〇元,新四五〇元;二等兵原九〇元,新三〇〇元)分期实施。即能先自紧缩者,即尽先实行,以符裁员加薪之原则。各机关学校部队均须依:(一)性质相同者归并;(二)不急者暂停;(三)庞大者缩减;(四)无效者调整四原则,实施紧缩,拟具裁减计划。

二日

承办会令电陆军总司令,以美械装备充实十二个军,每军三个师,共三十六个师,应裁减六个军部,十三个师,以其兵员充实编并于十二个军三十六个师内。

五日

奉派为军政部特别党部特派员。

六日

美械装备部队自是日开始,预定四月三十日以前,一律装备完毕。先生曾语人云:中国政府绝无利用租借法案之武器,打击共党之企图。现在局部或大部用美械之个人或部队,如不幸遭遇盗匪或不遵守中央命令之部队来袭击,任何个人或任何部队为自卫计,利用其所有武器,事实上恐难避免,在此状况下束手待毙,则为不近人情之事。

七日

电江防总司令部,限于三月十五日以前,裁撤该部所属之要塞独立总队,该总队所属各部队分别拨补该部暨宜巴巴万两要塞区之部队缺额。

是日招待外国记者发表谈话谓:近一月来军事上只有缅甸及湘粤赣边境有战事。缅甸方面,我驻军于一月十五日攻克南坎后,继续奋战,逐次摧破顽强抵抗的敌人,二十一日我远征军于滇缅边境之木姐会师,目前除仍以有力部队对东南腊戌卡萨之敌,续行攻击外,中印(史迪威)公路南北之线,业已同时通车。此一国际路线之重开,军品输入增加,除增强战斗力外,因可减轻国内物资负担,对于国民经济亦裨益甚大。对于争取胜利的信心,亦更为增强。至湘赣粤方面战事,敌于去年十一月即积极准备,目的在攻占我东南空军基地,及粤汉路南段,并打击我野战军,以图确保其大陆交通线,增强沿海防务。所使用兵力,约六个师团之众,在态势及兵力上,我均处劣势,我统帅部为保持主动反攻力量,避实击虚,正相机转移攻势中。截至昨日止,赣州已进入巷战状态,但宜章至砰石间铁路区域,已为我第四军攻克,现在南下中。敌之打通粤汉南段企图,并未能实现。如上所说,在中国战场方面,可谓得失互见。至在盟军方面,则胜利频传,实足令人欣慰。最近美军已进入马尼拉,我们除庆祝美军成功迅速外,愈知敌军海上霸权,已整个动摇。敌人今后必将退守大陆,吾人不可不加强努力,争取时间,配合盟军,共同作战。现在各方对军政的希望,非常殷切,军政部一切工作,现正开始进行,详细情形,容待将来以事实奉告。惟有一点须特别说明,即整编部队,并不是消极的裁减部队,而是积极的充实部队,以便加强作战力量,作为反攻的主力。我国各部分均正在革新,时机迫切,处境又甚困难,阻力自所难免,但吾人信心极其坚定,深信必能冲破阻力,克服困难,而达成预期的希望。

十二日

为使军政纳入正轨,代电本会各部厅转饬所属:(一)凡属战略以下各单位各部队或独立团队之编并增设案件,统请移归本部办理或先赐会;(二)凡奉委座交办之部队编并增设案件,应请先会本部后再为办理;(三)凡因业务上处理便利必须说明编并增设情事时,亦应先赐会章后再行呈判。

呈奉核定战时编余官兵安置办法及施行细则,是日以会令颁布之。办法要点:(一)在使编余人员能得到深造机会及参加各种建设事业,变消费为生产并保障其生活。(二)编余官兵除优秀之军官佐及尚堪服役之士兵于定额内留服现役,拨补充实各部队机关学校,并与现职成绩平庸之军官佐互调外,其余加以深造或依志愿转业或准予退除役退职。(三)编余官兵之安置,由军事委员会各主管机关分别主持之,但各种转业及训练事项,皆由军政部主持,有关各部会协助办理之。(四)凡奉令整编之部队机关学校由奉命之日起,除拨补者应按规定拨补外,其编余人员按人数分别编队待命,并经初审后依职别及志愿转业或退(除)役退职等,分别编名册及经费预算送达主管机关核办。

十五日

手令所属云:“请将陆大将官班甲级改为特别班,或即名将官班。(时间延长)

俾此次整编后，师长（或师参谋长）以上军官，得有深造机会。并请各专科学校，分别添班训练整编后各兵科校尉官。至于无学籍军官，即无正式学校毕业者，则请由中央军校予以训练。”

十六日

分电各战区司令长官、绥署主任、总司令、总指挥、警备司令、各军事学校、各干训团班，暨本会各部厅、后勤总部、宪兵司令部等查报所属或辖区内之军事机关学校干训团班所有官佐、学员生、士兵夫、马骡等之编制数现有数，以便统计，并定于每月二十五日以前电报本部。逾限不报，即扣发其经费。

二十日

手令所属：（一）此次改编，关于必须调整者，如军师长，以在全部调整部队内军师长调整为原则，团长以在原军内调整为原则，营长以在该师内调整为原则。（二）编余人员，如确实优秀者，可调未整编之部队，充任干部。（三）先照战斗序列方式，将军长、副军长、师长、副师长、军师参谋长列表，以便研究。

二十二日

东南亚盟军总司令蒙巴顿将军即将来华商谈军事，先生奉派代表委员长欢迎。

二十四日

签奉核定第四战区部队整编办法，计裁撤三个军四个师番号，保留三个军九个师，其在九战区之两个师，暂归薛长官指挥。即日承办会令电知有关机关遵照。

受聘为中央训练团党政高级训练班讲师，主讲国防政策四小时。

二十六日

应邀参加政治大学纪念周讲演军政部工作概况，凡分三点：（一）充实反攻力量；（二）提高官兵生活；（三）裁并骈枝机构，听众踊跃，为该校所罕见。在充实力量方面，被充实的部队以会打仗肯打仗者为限。在调整待遇方面，以限于国家财力，是以裁并骈枝机关部队学校所省下来的钱，提高待遇。在裁并机关方面，现在已施行了一部分。裁并的中央机关中，军政部本身即占其大半。裁并的办法，并不是消极地撤销，而是积极地化无用为有用，变消费为生产。此种工作，做起来都是困阻横生，但不做更危险万状，为了国家，只有迎着困难做去。古人以十目所视十手所指为可畏，而现在指目我的人，将以百万计，能不栗栗危惧。但有人安慰我说：“恨你的虽以百万计，但同情你的却以万万计。”因此，我并无气馁的理由。

三月一日

招待各报社通讯社负责人报告军政设施。时军政部三十四年度工作计划业经制定，其概略如下：行政部分：（一）本年度军政设施之主旨，在充实装备必要之军师使之适合作战要求，作为反攻主力。（二）简化编制，使全国部队按照驻印军及修正三十一年两种编制编成，其他复杂特殊编制，逐渐废止。（三）改善补给制度，以采取实物实量补给为原则，部分并用代金给予。给予以全国一律为原则，副食采分区采购或给值委购办法。被服依地理气候之差异而适宜规定其品种与式样。眷粮以计口授粮为原则。补给方式采：1. 重点主义，凡战斗急需方面之部队及担任

军官教育之学校占优先权;2. 实员主义,不以军师番号而以实有兵员为补给准则;3. 自动主义,尽可能自动输送,无待请求。(四)训练业科人才,对于军需、军医、兽医、兵工、后勤等部门,均须召集教育,培养专才。(五)实施监督考核统一运输管理,以使供应确实,各部队之人马装备实数精确,以为军政上一切措施之准据。(六)裁减累赘机关部队,凡空虚庞大及无抗战力量之部队,骈枝复杂业务牵掣之机关,均分别予以整理业务相同者归并,不急者暂停,庞大者紧缩,无效者撤销。(七)严明赏罚,澄清积弊。(八)安置编余人员。凡年富力强者,除派实职外,并予以深造。愿转业者则授以专门技能,使成为建国干部。少数老弱残废,则优予待遇,安定其生活,并依退除役办法,使之退除役。事业部分:(一)本年度军政事业及生产之主旨,以配合军事需要,及国家预算,完成反攻主力部队之一切装备补充为前提。(二)整建步兵军师,预定以美械装备三十六个师(含军部),仿照驻印军编制,以国械装备三十个师(含青年远征军),照修正三十一年编制。所有人马军械器材等均尽先予以充实。其他战斗序列内之军师整理,皆照修正三十一年编制编成,尽可能酌予充实装备。(三)已经成立之特种兵部队,尽力设法调整,充实其应需之人马装备器材。其预定配合美械装备军师之新建立特种兵部队,如美山炮营榴弹炮团汽车通信部队等,亦同时准备其所需要之兵员装备与训练,确立计划,分期施行。(四)关于武器之补充,本年竭力策划原料,力求自给,并改进技术,增加生产,以应需要。(五)关于军马补充及繁殖,除尽量搜购军马以充实各部队需要外,并拟订军马繁殖计划,以奠定军马生产之基础。(六)推进荣军生产事业,以农垦为安置荣军之主要原则,并辅以生产技术训练,及转业教育,以限期自养为目标。

七日

蒙巴顿将军莅渝,先生代表委员长赴机场欢迎。

九日

签呈委员长以青年远征军各师,原已核定使用驻印军师编制,惟目前既无美械装备,使用国械,亦有困难,经本会最高幕僚会议议决,改照最近颁布之陆军师甲种编制。但此种编制除人员车辆较少外,武器种类反多于驻印军,亦无法供应。究应如何决定,请予核示。奉批:"仍照驻印军编制可也。"(按驻印军编制,较陆军师甲种编制,人员约多两千人)

十一日

裁撤第二、第三、第四、第五、第六各通信兵团所属之修理实习工厂,原有技工器械分别调拨军政部电信机械修造厂。

二十日

开始以国械装备三十个师。

二十一日

手令军务署署长方天、兵工署署长俞大维:交通司綦江制造厂,改为汽车制造厂,并改隶兵工署,研究制造牵引车及战车、军用车。

二十七日

复蒙巴顿将军十三日来函云："十三日来函奉悉，承赠玉照，拜收之下，不胜荣幸，谢谢。前年冬天，诚卧病昆明，承枉驾顾存，殷勤恳挚，至今犹感。此次陪都重晤，得亲教益，足慰平生。惟招待诸多不周，方深惭歉，乃蒙嘉许，益增愧恧。此次会谈，虽为日不多，而对于阁下眼光之远大，与计划之缜密，决心之坚强，已获得一更深之认识。尤以阁下在缅所建不世之功勋，弥深钦佩。关于第四七五团之事，诸承照拂，具仰热心相助，至纫公谊。诚以菲才，承乏军政，时艰责重，深虞勿胜，尚祈时惠教言，借作指针。附上照片一帧，敬请哂纳，以留纪念，并以答谢。"初蒙巴顿在渝开会时，先生曾请调用在缅之美国陆军之四七五团，以组织联络小组，并充当重整中国各师之干部。时东南亚盟军总部幕僚，多以为不可，蒙巴顿将军为表示决心援助中国，卒将该团在缅战中之职务解除，使其应调来华。故先生复函云然。

三十日

改第一交辎器材厂为汽车制造厂。隶属兵工署，研究制造牵引车及战车、军用军等。该厂技术研究室之燃料组，仍应划出为燃料试验所，直隶本部，由军务署交辎兵司监督管理。

是月

美械装备之三十六个师，已完成二十七个师。

四月四日

签呈委员长拟具骑兵部队整编方案云："查国军骑兵部队人马装备，多不足编制六成之数，目前补充不易，似宜加以紧缩，以节经费，编余人马充实骑兵部队并以一部拨补炮兵部队。除新疆、山西、宁、青及绥西豫东各骑兵部队，因情形特殊，仍维原状外，谨拟具整编方案如附表，签请鉴核示遵。"整编表要点如下：（一）方案提要：1. 保留两个骑兵师；（乙种编制）2. 裁撤三个骑兵师一个骑兵军部。（原有五个骑兵师一个骑兵军部）（二）原骑三军军部撤销，所属骑九师及新骑七师各缩编为一个骑兵团，另拨骑十师缩编之一个团，合成一个骑兵师，仍沿用该军骑九师之番号。编余官佐送训，士兵及马匹拨补炮兵部队。（三）原骑六师缩编为一个骑兵团，番号撤销，编余官佐送训，士兵拨炮兵部队，马匹拨骑七师。（四）原骑七师缩编为两个骑兵团，以骑六师缩编之一个团拨入建制，编余官佐送训。（五）原骑十师番号撤销，缩编为一个骑兵团，拨骑九师建制，编余官佐送训，士兵拨炮兵部队，马匹拨四十二军骑兵团及炮兵部队。奉批："照办"。

五日

手令所属："（一）对于各部队办事处，及类似办事处之经费与军粮，应自五月份起，一律停发。（二）又本部无论任何人，不得与各办事处人员来往，免招物议为要。通令本署司遵照。"

十三日

罗斯福总统于昨日逝世，先生致函魏德迈将军致唁云："今晨闻悉贵国罗斯福总统逝世之讯，至为震悼，顷已随同蒋委员长前来贵总部敬致吊唁。罗斯福总统为

当代伟大之人物，亦为全世界人类和平正义之领导者，其逝世实为中美两国共同之损失，亦即全世界共同之损失！蒋委员长顷已决定通令全国，于明日下半旗一天，并令全国军队及各机关，于十六日上午九时，举行纪念周时，为罗斯福总统逝世默哀，以表示衷诚之敬意与悼念，目前对日战争，正在积极展开，吾人唯有加倍努力，按照预定计划，加速击溃敌人，以完成罗斯福总统之政策，实现其未竟之志。回忆中华民国十四年间，我国民革命军正在广东棉湖苦战之际，忽闻我国父孙中山先生逝世之讯，其时我军处境至艰，悲痛至极，然而同时亦更增高其敌忾心，故当时不仅未遭挫败，反而获得克敌制胜，统一中国之成果，此即'哀兵必胜'最近与最亲切之一例。以今日贵国民众程度之优良，社会组织之健全，政府决策之正确，各方面负责者执行之毅力，以及全军将士指挥作战之特长，深信美国军民以及罗斯福总统之继任者，对于日寇作战，定能完成遗志，灭此朝食，以慰罗斯福总统在天之灵，而慰全世界爱好和平正义人士之热望也。"

十七日

军事委员会最高幕僚会议奉委员长交议重建中国新海军之意见一件，并指示似可在军政部内增设海军处（或司）负责筹办海军之整建事宜，依现状之进展，再行扩大机构。至海军总司令部则使专负作战指挥之责，饬召集会议研究具报等因，该会于是日召集会议决议，佥以在军政部内设海军处为宜。

二十一日

拟定通信兵团拨补计划，电知各该通信兵团遵照，及有关机关转饬遵照。

二十五日

核定国械充实之十个军三十个师，各师步兵营营部增设战防枪组一，计上士组长一名，上等兵三名，一等兵三名，五五战防枪三挺，各该师步兵连、战防炮连、山炮连、特务连、团迫炮连、营迫炮排之班长，各配赋汤姆斯冲锋枪一支，共计每师增设战防枪组九组，配赋五五战防枪二十七挺，汤姆斯冲锋枪二九八支。分别报请委员长核备及各有关机关分别查遵。

是日莅临宪兵官校，对全校官生讲"宪兵要做军队和民众的模范"。引述委员长最近训词："宪兵对于民众，要尽作之君，作之师，作之亲，作之仆的责任。"所谓作之君，不是叫大家对民众作威作福，而是要对民众负起管理的责任。作之师，不是叫大家对民众摆架子，而是要好好教导民众他们所不懂的事。作之亲，是要以父兄的精神去爱护他们。最后作之仆的话，总理曾告诉我们，要为社会为国家服务，国家是人民的，也就是要为人民服务。本党革命的目的，是实施宪政，而实施宪政是要经过训政阶段的。训政工作最重要的一件事，是地方自治，所以我们所谓作之君、作之师、作之亲、作之仆，管教民众，替民众服务，就是如何教导民众行使四权，如何促进地方自治，奠定真正宪政的基础，不要重蹈民初共和强奸民意虚伪宪政的覆辙。良兵是良民的模范，普通部队尚不足以语此，这一希望，只能寄托于宪兵。故宪兵对于实现三民主义的责任特别大。以上是对于委员长最近训示的简单说明。继就军政部数月来之措施，讲述颇详，其要点为：盟邦人士批评中国军队多而

无用,确系事实。敌人侵华军队,至最近不过五十多师。我们的部队,总司令比敌人的师长多,司令长官比敌人的军长多,这样多的军队,还不能驱逐敌人于境外,故我们军队弱点,是无可讳言的。整理军队,困难极多,但不加整理,危险性更大。近几年来我们军队的纪律精神,已经崩溃,非大力整顿不可。而整顿的先决问题,就是要改善官兵生活。官兵生活压迫减轻,然后要求严明纪律努力作战,始有可能。所以整理部队充实反攻力量,与改善官兵生活,为一事之两面,因如不改善生活,即无法整理部队,而不整理部队,军费虚糜浩大,亦无力改善生活也。关于补给方面,军政部当尽一切可能扫除积弊,杜绝送礼送情,该补给的,不必请求,不该补给的,请求也无用。要使弊绝风清,宪兵负有查察检举的责任,无论走私、经商、收贿、送贿、吃空,都是一样。宪兵不能查察检举,即为失职。关于裁并机关淘汰冗员问题,因国家财力仅能负担三百五十万人的粮饷,超过此数,即须靠通货膨胀来维持,造成物价无止境的上涨,军民交困,经济崩溃,均以此为厉阶。故裁并机关冗员,为当前最大急务。此外重大措施,即安置编余及失业军官。在重庆、成都、昆明、西安,都要设所收容安顿,现正在开始做。总之,整理部队以充实战力,改善官兵生活,裁并机关冗员与安置编余官兵四事,均与宪兵关系密切,中央今后一切建军政策,要由宪兵来先行试验,希望宪兵同志要能负起委员长赋予大家的使命。

是日举行外国记者招待会,先对于盟军攻入柏林,表示庆祝,继即答复询问。有谓军政部正在裁员,而兵役部却又征兵五十万,岂非矛盾?先生答:军政部所裁者均系与作战无关之机关与人员。所有编余人员以之补充缺额,仍感不足,故尚需继续征兵。有人请对中国战局作一检讨,先生答:最近敌人在中国战局有军事行动者,一为豫西与鄂北,一为湘西。豫鄂方面,敌在老河口、樊城、淅川及西峡口均曾增兵,目的在保障平汉线南部交通,由于战斗激烈,敌军伤亡甚大,故必须增援,以为补充。湘西方面,敌分兵三路进犯,依吾人判断,有进扰芷江空军基地之可能。但敌人愈深入,必予以最大之打击,绝不像过去一样,使有所幸获。又答复如何制裁“征兵贩子”问题云:政府所采步骤:(一)改善征兵机构;(二)严厉取缔拉兵人员;(三)建立监督制度。

是月

国械装备之三十个师,已经完成。

五月一日

训令荣誉军人管理处、军医署及各直属单位,撤销荣誉军人管理处,所有业务限于五月底由军医署接收。

十一日

手令林次长蔚及后勤端木副总司令恺:“(一)军政、后勤两部,应即派高级人员(军政部由军务、军需、兵工、军医各署派副署长或主要司长,后勤总部可派参谋长或副参谋长)前往陆军总部,视察改编后一切情形,尤须特别注意运输与补给。(二)通知卢副司令应尽力协助齐司令,贯彻新补给政策。对于人事须特别注意,决不可敷衍情面。据报,陈隐冀绝不能担任后勤工作。该部经理人员某(待查,齐

司令已告张长官)，学识能力均差，嗣后陆军总部所辖范围内，所有后勤人员，属于中国人员，如有贪污或不能称职等事，该副司令应负全责。(三)对于川粮之运济，滇黔部队，须特别注意，预为运囤，不可临时抱佛脚。现在运输情形如何，希查告。”

十七日

魏德迈将军函告在第三司令部方面，现约有八千补充兵，身体萎弱，在今后六个月内，完全不适宜于军役。彼等对于军食，徒作无谓之耗蚀，其可以供军事驱策之时间，又过于遥远。吾人在输送补充兵员至各部队以前，应严格检查其体格缺憾，目前送达前方之补充兵员，至少有四分之一，完全不适于参加作战部队之用。在前线之中美军官俱称，此为今日吾人最急迫的问题之一。因请先生及兵役部长于下星期一在昆明会谈此事。先生即复函告以因事不能赴昆，已将来函各节转告兵役部长，彼能否前往，与补充兵各事，将由彼一一答复。

二十日

核准于军医署设荣誉军人管理司，接管荣誉军人管理处业务。

二十八日

当选国民党中央执行委员会执行委员。

六月六日

电告赴滇公干之军需署署长陈良：黄曜、梁霖、暴恩奎等三员贪纵不法。又我在滇办理军需及后勤人员，弊端百出，本部所发巨款，请兄与白司令雨生兄，负责清理。又原远征军军需及兵站人员舞弊案，如购粮副食补助费，以及盗卖军品等，亦应就便严究查办。初先生以远征军所负使命重大，而该区内生活又特别困难，因请准增发副食补助费二亿二千万元，而实际每师只发十余万元，十几个师共发不过百余万元，大部巨款正准备由少数人均摊中饱。事觉，始将余款缴回，故先生电令陈署长严予查办也。

十七日

核定兵工署汽车运输处改组为后勤总司令部直属第一汽车运输队，自七月一日起移交。当时昆明曲靖待运之械弹器材为数甚多，并着该队移驻泸州，限七月底前到达，以利接运。

二十一日

手令军务署：“抽调三个军，轻装装备，作机动使用。此三个军，间乎阿尔发与突击队之间，因阿尔发装备过重，而突击队力量太弱，对于特种任务，均难胜任。”

二十四日

奉派兼任国防研究院副院长。

是日手令端木副总司令及陈署长：“主管军粮者太不负责，此种慷民众之慨者，应先予以训诫。并限自七月份起，以五十万人为标准，核实发给，凡不应吃军粮之机关与人员，亦即借抗战寄生之机关，应查明呈请裁撤，希速办为要。人员数目应以军务署为准。”

截至本月底止，军事委员会所属各机关原有、裁减、新增、现有单位及编制人数

如下：原有二、九〇九单位，裁减一、一九六单位，新增一〇八单位，现有一、八二一单位，较原有减少一、〇八八单位。原有一、一八六、〇六三人，裁减四二九、九〇八人，新增五九、二一〇，现有八一五、三六五人。较原有减少三七〇、六九八人。又全国各军事学校原有、裁减、现有单位及编制人数如下：原有九十七单位，裁减二十一单位，现有七十六单位，无新增。原有二七八、五一七人，裁减五八、五〇七人，现有二二〇、〇一〇人，无新增。又全国陆军部队原有、裁减、新增、现有单位及编制人数如下：原有一、〇二五单位，裁减二四七单位，新增六十八单位，现有八四六单位，较原有减少一七九单位。原有四、四二六、八〇五人，裁减八七四、六五九人，新增六八四、〇七六人，现有四、二三六、二二二人，较原有减少一九〇、五七三人。

七月二日

手令所属："川省军粮核发原则：（一）已实行新给予之军事机关学校部队，照编制核实发给。（二）未调整之军事机关学校部队，可照三分之一或八成发给。（三）非军事之机关学校及与抗战毫无关系者，一律停发。委座及总长特许者，不在此例。"

四日

呈奉核定撤销川陕鄂边区绥靖公署、滇黔绥靖公署与副公署、广西广东太原三绥靖公署及豫省警备总司令部，是日承办会令限七月底结束，并规定办法如下：（一）所遗业务：1. 滇黔绥署由昆明行营接办；2. 川陕鄂边区绥署属川境者由川康绥靖公署接办，属陕鄂境者由陕鄂两省保安司令部分别接办；3. 广西绥署由桂省府接办；4. 滇黔副绥署由黔省保安司令部接办；5. 其余太原、广东两绥署及豫省警备总司令部由晋粤豫各省保安司令部分别接办。（二）军官佐属除调用者仍回原职外，余可照编余官兵安置办法办理。（三）士兵武器器材等：1. 属滇黔绥署者拨归昆明行营；2. 属滇黔副绥署者，拨归黔省保安部队；3. 属川陕鄂边区绥署者，拨归第五六军；4. 属广西绥署者拨桂省保安部队；5. 属其余各单位者分别拨归各该省保安司令部接收。

七日

发表告全国官兵同志书，略谓抗战迄今，已整八年，现在即将与盟军配合反攻，促使敌军作无条件投降。吾人须知处败固难，处胜亦不易，要能不馁不骄，始能确操胜算。吾人万不可稍存坐待胜利之心理，必须准备最大的努力与牺牲去争取。首先必须充实作战力量积极反攻，其详细内容，已迭有说明，谅为各位所共晓。以吾国有限之财力物力，维持三百余师，其结果非唯部队本身流于空虚，官兵生活亦必益加困苦。古人所谓："财匮于兵众，力分于将多"，可为今日写照。再不决心整编，后患将不堪设想。现在排除万难，决心做去，第一期整军工作，已大体完成，第二期亦已开始。其次吾人尤应认识整军的目的，固在反攻，而军队生命，则全在纪律。年来全国多数部队有公开破坏军风纪者。虽以生活困难为其主因，亦有生活优裕而为之者，实令人难以索解。此种违犯纪律的行为，一方面为国内外同情者所痛心，一方面更予反动分子以挑拨中伤及破坏盟邦协作之借口，损害尤为重大。现

在改善官兵生活工作,正积极进行,借口生活以破坏纪律的理由,已不存在。如有甘冒不韪者,自当依法惩办。胜利在望,深望各级袍泽在最高统帅领导之下,勇往迈进,一致努力,诚虽不敏,愿与诸同志共勉之。

出席国民参政会报告军政设施,于整编部队裁并单位等项外,对于与人民直接发生关系之事项,如军粮副食、马干、运输人力、国防工事等,过去不无使人民遭受痛苦之处,虽为事实上所难避免,今后亦当妥拟办法,予以解除。复称年来军政如稍有进步,除由于最高统帅之决心改革外,魏德迈将军热诚帮忙,其功亦不可没。渠与吾人相处,凡有所知所见,无不尽言相告,最为难得。参政员提出书面质询八十余件,涉及方面甚广,先生允择日再行答复。

九日

以各战区警备司令部等,原为适应环境而设之临时机构,事过境迁,或已失其重要性,或其辖境已经沦陷,此类机构自无长久全部保留之必要,因代电呈报委员长,分别予以裁撤保留,并规定(一)凡保留之单位,准自八月一日起,实施新给与。(二)凡裁撤之单位限八月底结束完毕。(三)凡裁撤之单位其附属单位,一律同时裁撤。(四)凡裁撤单位之编余官佐,除合于编余人员安置办法者,准依该办法办理外,其余一律资遣。其编余士兵,由战区长官部指定拨补就近部队之缺额。其未了案件及所有被服装具武器弹药由战区长官部分别指定就近行政机关(如专员公署及区保安司令部等)或部队接收具报。(五)今后凡驻军所在之地区,其最高指挥官,即无警备司令之名义,亦应负各当地治安及警备(守备)之责,不再另设警备(守备)司令部。以上办法已承办会电分饬遵照。时全国警备、防守、戒严、守备等司令部共八十九单位,计保留者五十四单位,裁撤者三十五单位。

十三日

出席参政会,对七日参政员所提出之质询案八十余件,作综合答复,其要点:(一)反攻已照预定计划进行,反攻时配合盟军作战计划,并不一定派兵随美军登陆。(二)最近豫陕湘西战事,敌人目的显在夺取我数处重要机场,但均未得逞,且遭我打击甚重。(三)东北乃中国之东北,吾人抗战系由东北开始,东北一日不收复,抗战一日不结束(会场掌声雷动)。(四)反攻是全面的,美军亦将全面参加。整军有先后,系受财力物力之限制,以及反攻时有主力与辅助之差异,故以适时适地为原则。而且凡能作战且肯作战者,始充实之。一般人或有中央军与其他之分,我以军政部长之地位,看全国部队均系国军,绝无分别(众鼓掌)。(五)给予与待遇全国一致,乃吾人之目的,惟由于人力财力物力之限制,尚未完全做到,故就整编部队实施新给予。至于待遇问题,与财政经济交通,皆有连带关系,现每周集会一次以讨论此一问题,就实际情况而论,供应与需要,相去尚远。目前美加两国助我车辆物资,但司机人才与燃料,均须准备。(六)美方有限度供我武器,应配合成一个战斗体使用,运用此项武器须大量骡马,征集既有问题,征集后之马干问题,亦不简单。官兵副食及马干,如无妥善办法,均足扰民,军政部正尽力设法中。以上种种困难,唯一解决办法,想来想去,就是“打出去”(大鼓掌)。(七)军纪问题绝不姑

息，凡有知者，定必严惩。半年来已办军纪案四百余件。为整顿纪律，无论从消极方面积极方面，均悉力以赴。（八）关于挺进军及游击队问题，已有原则规定，凡有表现有贡献者，照正规军同样待遇，其毫无作用者，必予以解决。吾人对于抗战与投机，一定要有分别。（九）关于汉奸及伪军之处置，凡甘心附逆者，不论假借何种口实，定予严惩。即借国军反攻而反正，亦难予原谅，欧美各国对叛国者无不从严惩处也。

是月下旬

偕魏德迈将军，中国战区美陆军航空队司令斯特拉特梅耶二级上将，美国陆军中国作战司令部司令麦克鲁中将，第十四航空队司令陈纳德将军，美国后勤司令奥兰德中将，第十航空队司令戴维逊将军，及甫经来华之横扫欧陆之美第九军军长辛浦森二级上将等，巡视中国中部及南部前线。

八月一日

奉颁华胄荣誉奖章一座。

十日

巡视中南部前线事毕返渝，美方将领已于周前先返。

二十日

奉核定裁撤陆军总司令部所属四个集训处、十二个总队。限于本月底结束完毕。编余官佐由各方面军成立军官总队收容，士兵拨补所辖部队缺额，军属人员资遣。

二十五日

签呈委员长以抗战已经胜利，军队即将复员，所有战时增设已无甚必要之机关，拟先行裁并，以节公帑，拟具办法三项呈核：（一）关于本会拟裁并之单位，及其理由办法，如附表一；（二）关于本部拟裁减之单位及其理由办法，如附表二；（三）后勤总部各级附属单位，拟令饬该部视实际情形，尽量裁并拟具办法呈核。以上三项经提本会联合会报决议，“如所拟办法签请核示”在案。除第（二）（三）两项已由部令饬遵办外，关于第一项拟裁并之单位，是否可行，谨签请核示。其第一项附表拟裁并之本会单位，计军训部督导处、军委会技术研究室、国防问题研究所、战地服务团、军委会参事室、军委会俄文编译馆、各战区党政工作总队等，共四十四单位，官佐一、六六二人，士兵一、三七四人。理由有因系战时机构者，有因系性质重复者，有因系业务性质无关军事者，有因系无成绩表现者。其第二项附表所拟裁并之本部单位计马骡运输大队、第七被服厂、技工训练班、卫生大队、医务大队等，共一四四单位，官佐四、二二一人，士兵三二、二五五人。理由略同第一表。未几奉批第一表所列除军委会技卫研究室及战地服务团暂缓裁并外，其余限十月底至十一月底分别裁并。

二十七日

出席军委会联合会报决定受降步骤：第一步中国大陆，第二步越南，第三步中国台湾，第四步中国东北。又决定派遣特派员前赴各地办理收缴敌伪军品工作，京

沪区:赵志垚,平津区:何伟业,武汉区:林逸圣,广州区:莫与硕,开封区:周熹文,胶济区:陈宝仓,越南区:邵百昌。凡未设特派员之处,由各战区各方面军司令部自行组织接收组办理。

是日阎锡山、刘茂恩均有电致先生言共党"造乱事"。阎电有云:"我兄襄赞中枢,定有嘉谟,自古国家兴亡,莫不好货乱纪,读历史如出一辙。尤可畏者,共党"将盗"敌枪,贪吏将劫国财,而主政者不知,我兄勤政爱国,整饬军纪,煞费苦心,今者抗战虽胜,内忧未艾,若不百度刷新,实不足以安反侧,此意尚乞便陈委座为盼。"刘电则谓:"现抗战胜利实现,而奸伪大举向我进犯,有窜据伏牛山区企图。倘使得逞,中原整个局势之措置,将大感束手,应请迅派精兵镇慑。"当即分别转陈签核饬办。

三十日

手令军需署陈署长:"新疆部队官兵待遇,应酌予增加,兹定原则如下:(一)副食仍照新给予定量,按市价发给。(二)薪饷比新给予规定,高百分之二十至百分之五十。(三)公干各费照实际需要增加。"

山东省主席何思源电告共军乘我青黄不接之际,集结十余万,抢夺济南,破坏铁路,已与我部在近郊激战。共军愈集愈多,我弹药缺乏,调动困难,万分危急。请派大军空运入鲁,时机一失,恐山东非我所有。先生除饬后勤总司令部补充弹药外,急电南京陆军总部就近派队援鲁。

本月上旬

日本无条件投降之先,军事委员会编定各种复员计划,由军政部主编、先生核定者计:陆军整理计划、营产整理计划、军医整理计划、军需厂库整理计划、兵工厂库整理计划、抗战军人及其家属抚恤救助计划等六种。由军政部会编者计:军事机构调整办法、陆军部队分防计划、兵役管区调整计划、海军分防计划、退役官兵安置计划……等十五种。日本投降之后,军政部原定工作计划,已不尽适用,因又拟订八至九月份工作大纲,以资循守,其略云:(一)方针:1. 为处置日本投降,应会同盟国管制日本本土,解除日军武装,收复日军先后侵占我国各地区及其他必要军事设施,与善后措置。2. 实施复员业务,整编现有国军,安置编余,衡奖有功,抚恤伤残官兵,表彰阵亡将士,抚恤遗族,并调查军需军医兵工及补给各项业务。3. 开始国防建军之准备,拟订国军初步建设计划,拟订编制装备及人事经理补给教育等制度,并着手建立军区。(二)实施要领:1. 解除在华日军武装,内地由各战区或派往各区之最高指挥官负责收缴马匹、武器、装具、器材、军需品厂库以及军用建筑物物资等,妥为保管,然后由本部派往各要区之要员组织机构,接收管理前项之武器器材物资等。(东北台湾区同此)越南部分本部派员组织机构,随同军政府前往办理。2. 解除武装后之日军,照俘虏处理,并查明战争罪犯另行拘押。3. 准备各项派遣任务部队应即以军为单位,从速选定,加以整备充实,配赋必要人员,施以必要训练,其要项如下:(1)选派管制日本部队;(2)选派接收台湾部队;(3)选派接收东北部队;(4)选派驻防越南部队;(5)选派各地收复区使用部队。4. 收复各地之游

击队及伪军,应令集中便于控制之地区,俟日军武装解除后,分别予以遣散或安置,其有罪迹者惩办之。5. 依照国军复员整编计划,预计应行编余官兵,设置专管机构,依退伍、集团转业、个别转业等办法,予以切实妥善安置,并设置训练机构,予以就业技能之训练。6. 策定国军整编计划:(1)依国防与实际需要,妥定应保留一百至一百二十个常备师,分期进行整编;(2)海军应即尽量利用现有人员并征调原来服务海军及学习海军人员,将接收之日本军舰及我原有军舰要塞及各种设备,编队训练,切实整理。7. 配合国军整编计划,建立军区,调整并设置师团管区。8. 供应补给卫生机构,应即分别调整:(1)后勤兵站机关,应分期调整裁减,另依实际需要情形,调整设立新的供应区,并依补给一元化之原则,建立补给系统;(2)各级医院应依军队实际需要,与军区之设立,分期调整裁并;(3)兵工军需卫生材料等各制造厂应减除不必要之产量,简化品种,并为必要之调整裁并及建设新厂之准备。9. 各业科学校应将战时增设班次,分别结束,另配合国军复员整编计划,及建设计划,予以必要之调整与改进。10. 抗战过程中本部行政设施与业务进行之各种事实,应即切实检讨,编辑史料。11. 筹划本部还都事务。12. 改组国防研究院,充实国防建军之研究设计人才,研拟国防建军各种计划,并依"适用"、"进步"、"简化"、"统一"之四项要求,厘定各种制度。

九月三日

国民政府明令兵役缓征一年。陷区各省本年免征粮食。

九日

签呈委员长以海军陈总司令绍宽呈请修理舰艇一案,经查海军原有舰艇,多已逾龄,无法使用。故八年抗战,不能有所施展,而战后修理,费用动需数十亿之巨,以目前国家财政情形,拨付非易。而修理之后,又能使用几时,能负何项任务,按诸事实,似无必要。拟请暂缓修理,以节公帑。奉批:暂缓修理。

十日

于联合会报中提议建立军区制度。以确立军政系统,适应国防设施,与实行军民分治之目的。全国拟分设五十七个军区,负各该区军事行政及国防建设之责。其分布如下:辽宁、安东、辽北、吉林、松江、合江、黑龙江、嫩江、兴安、察哈尔、绥远、热河、宁夏、青海、贵州、西康、台湾十七省,各设一个军区。陕西、甘肃、云南、河北、河南、山西、湖南、湖北、江西、安徽、广西、福建、江苏、浙江十四省各设二个军区。新疆、四川、山东、广东四省各设三个军区。军区之职掌:(一)办理国防有关之设施事项;(二)辖区内之绥靖警备事项;(三)辖区内兵役行政之管理事项;(四)辖区内军事机关部队学校之指导监导及补给事项;(五)有关作战整备及动员事项。先生报告接收部队之运输,已洽妥美方协助空运四个军至南京、上海、天津、北平,海运五个军至大连、基隆、高雄、青岛。至迟于本年底运毕。关于编余官兵之安置,最好遵照遗教,兵工筑路。建设之首要在交通,修通道路,建国建军,无往不利。

十一日

再电陆军总司令济南危急,请严令附近部队援鲁。

奉委员长手令:"以接收陷区军政及美国在中国印度所余之物资,为便于各种事务之联系,应由军委员与行政院各部有关者,组织临时会报。军委会派军政部长为代表,主持其事。并由行政院速饬财政经济交通与粮食各部部长,每星期由陈部长召集,协商一切,以便共同解决,而利进行,勿使政务阻滞为要。"

十六日

签呈委员长为奉令核议军法执行总监部及兵役部撤销二案。遵查:(一)军法执行总监部系抗战后为应战时需要而设,现复员在即,似应恢复平时体制,该部似可撤销,成立军法司。(二)兵役部系于去(三十三)年黄山会议后,为应当时需要,奉准由本部兵役署扩充而成,现已停止征兵,办理兵役,自无设置庞大机构之必要,似可仍缩编为署,归还本部建制。奉批:"照办"。

二十日

据报共党在昆明大肆活动:(一)以华山南路之观察报社、白马二十号天野社、正义路天成永金店,及新华日报办事处等多处为活动机关。进出人员以学生教授为多,亦有少数空军人员。(二)昆华女师校长赵世德为共党重要分子,青年团(三青团)请教育厅撤换,无效。罗隆基向龙主席力保。(三)昆明扫荡报总编辑高紫瑜有共党嫌疑,该报社长李诚毅迫其发表论文后,即为共党绑去。(四)民主大同盟在昆负责人罗隆基及李公朴、潘光旦等,极为反动,在各大学讲演,谤毁元首及本党,并极力拉拢学生教授。闻一多、曾昭伦、吴纶、潘大奎、黄延仁、费孝通等均在内。(五)龙主席之三公子绳曾所办之《观察报》,全为反动派把持,共党在昆食宿活动,均由彼供应庇护。先生即据以转告教育部长朱家骅、宣传部长吴国桢、政治部长张治中、组织部长陈立夫,请其注意。

二十一日

电陆军总司令以接收日军物资,其中最重要者,莫如武器,设落入共党之手,关系今后治乱甚大。尽速推进部队,实以收缴敌械为最要招。

二十八日

接美军总部备忘录,以第七战区地方政府自九月十八日起禁用伪钞之告示,引起民间风波,政府既未规定伪币调换法币,又未重新调整物价,请设法处理等由,当即分别转达财政部及广东省政府查照办理。

是日再电南京陆军总司令,以迭据鲁主席函电报称,共党猖獗,全鲁陷于混乱状态,我伤亡已逾万人,民众盼国军入鲁,如赤子之望慈母,特请火速派军赴援。

十月二日

签报委员长八至九月份整军情形略云:东南各战区及川康部队均正开始整编,其余少数战区因受降任务或情形特殊,尚未实施编并,除俟各部队到达目的地情况许可,即饬积极整编外,谨将八至九月份已实施整编之正规部队及挺进部队番号分别列表附呈。其略为正规部队方面:第三战区计裁撤一个军、三个师、一个队、一个纵队,尚存七个军、十八个师(其中两个师由一个突击纵队改编)。第九战区计裁撤两个军、七个师,尚存五个军、十五个师。川康部队计裁撤一个师、五个旅、四个

团,尚存三个军、七个师、四个团。汉中行营计裁撤一个军、两个师,尚存一个军、三个师。陆军总部所属一个军、一个师均裁撤,其他裁撤四个集训处、一个补充兵集训总队(六战区)。挺进部队方面计裁撤陆军总部所属两个支队,第三战区一个总司令部,第五战区一个总指挥部、五个纵队,第九战区五个纵队,第十二战区五个指挥部。

三日

手令所属:军法司组织,仍照本部原军法司组织办理。或照军法执行总监部编制,人数须与原军法司人数相同,即拟组织编制送核。

五日

委员长为发表本年双十节文告,曾以文稿征询先生意见,是日呈复略云:关于经济建设方面似可于文内特别提示:(一)以后国家经济建设,将以钧座历次关于经济建设之指示,及中央第六次全国代表大会决议之民生主义经济建设纲领,工业建设纲领实施原则及农业建设纲领为最高指导方针;(二)在国家经济建设总计划之内,以迅速发展工业为重心,惟各部门必须密切配合,不惟工业本身各部分之原料,产量区域等方面,应互相联系,即工业与农业、交通、财政、金融均应互相配合,以期增高效率减低成本,达成提高人民生活之目的。(三)六全大会宣言,已明示交通为经济建设之先务,故水陆交通运输能力,应尽速使其恢复,而将来之补充发展,亦应按照计划,及时进行。(四)目下上海及东北收复区工矿事业,因原料资金等问题,难以解决,恐有停顿之虞,致引起生产停滞工人失业,而发生经济动摇现象,似应迅速宣布何者应归国营,何者可归民营,或公私合营,俾使人尽其才,物尽其用,以继续维持其发展。

十二日

核定军法司编制计官佐一二二员、士兵六十三名,较原军法执行总监部官佐减二三八员、士兵减一九六名,唯较前军法司官佐增二十六员、士兵增一名。

是日在美军总部举行中美联合参谋会报有功人员授勋典礼,先生代表中国授勋,美军代总司令斯特拉特梅耶代表美国授勋。先生致词对美方参加会报人员之密切合作,备至嘉许。

十七日

中美联合参谋会报协议,以军政部为接收美方租借物资与可能得到之装备之唯一负责机关。再由军政部委请:(一)航空委员会接收有关飞行之物资,包括空军所用之特种装备;(二)后勤总司令部接收一切有关后勤部之物资,唯关于车辆之接收,包括修理机器与配件燃料等,后勤司令部须与战时运输局会商;(三)上列以外之物质,由军政部驻昆管理处接收,有关训练之器材,由该管理处移交西南干训团教育长梁华盛。上项协议,美军总部已通令各有关之美军供应机关。前于本月九日以备忘录通知先生,是日先生复之,并告以此后可能让与本国之剩余物资,亦将依照上项协议办理。

十八日

手令所属:本部及所属各单位,在渝及各处所设办事处通讯处等名称,应一律撤销,并均限十一月底结束,不得违误为要。

二十一日

据查各战区接收敌马可能达十万匹,是日拟订拨补原则如下:(一)各军军部及直属部队均予补助五五〇匹(约编制数六成)。(二)各步兵师均予补足六〇〇匹(约编制数六成)。(三)各骑兵师均予补足五〇〇〇匹。(四)越南区敌马甚多,剩余马因在国外,无法转拨,入越部队均照编制数补足。(五)N6A装备优良,拟照四〇〇〇匹补充。(六)第二战区敌马较少,马骡拨补不能达到(一)(二)(三)项原则之标准,须酌减。(七)海运东北、台湾及日本之部队,不在本计划拨补范围之内。

二十二日

签呈委员长,拟定兵役署组织,计设办公室、会计室各一,诊疗所一,设计司,常备兵司,国民兵司等六个单位。旋奉批照办。

出席军委会联合会报,提示筹办下列要务:(一)江浙日侨日军三十万人,粮食成问题,遣送无船。(二)美方十二月一日起停止空运,续用可交涉租借,每架年租四万美元,比自购省十倍,速交涉延长租借法案三个月。(三)美方通知十一月十二日为海运最后上船时间,第五十二军第八军均不能赶到搭乘,应设法交涉。(四)目前公路运输,有车无油,有酒精可代用,但又无桶装运,应速设法。(五)赴泰保侨,军委会、军统局、海外部、三青团、四战区、粤省府,均派员前往,言行互异,步调多殊,应速调整。

是日奉派兼任中央训练团教育长。

十一月六日

美国在华北之第三两栖陆战队接收日方配备及供应物品甚多,派平津特派员何伟业为向该部接收此项物资之代表,除电北平行营主任李宗仁协助外,并电美方知照。

十日

主持军政部部务会报,对于接收工作作以下重大之指示:(一)接收情形紊乱,无系统,接收物资冻结,工厂停工,工人失业,最近沪上物价波动情形为重庆之八倍,情形严重,应亟谋对策。(二)经济部接收各厂,开工不易,招商承包,本部如有需要,可包一二厂。(三)本部各单位接收物资,应争取时间,从速分配利用。

二十二日

签呈委员长以军训部国民军训处业务,前已奉准拨归兵役署国民兵司接管。现兵役署已奉准组织成立,国民军训处拟请即予裁撤,以一事权,当奉准照办。

十二月八日

招待新闻记者,宣告第二步整军工作即将开始。主旨在如何充实军队之素质,使其成为精锐之常备军。国家财力物力困难,此项目标,自需相当时间,始可达成。年来全国将领为配合整军方案,无一人请求扩编军队者,此系一种新风气,弥足欣

慰。建军与建国有不可分之关系。精良部队必有精良之配备，此与建国工作中之发展工业与科学，莫不息息相关。今后军队干部与士兵之训练，将效法欧美，划分全国为若干军区以执行。陆海空应使不分畛域，合理配合，并入一个整个建军计划以实施，不能再予分立。关于军事复员，以"变破坏为建设，变消费为生产"为最高原则，予复员官兵以生产技术训练。中央训练团今后将担任此项任务云。时调整整个军事机构，正由先生与魏德迈将军进行研订，其原则着重海陆空三方面军事有机的配合与统一，以美国现有之国防组织为改组蓝本，即将于明年度开始实施。主持部务会报，重要指示如下：（一）接收敌人物资与盟军移交物资，为数极巨，应妥为保管运用。部队接收物资，应在预算内抵扣。（二）美方催接收飞机场，修建材料，汽车等器材，急如星火，应即拟订接管美军移交物资办法。由三十五年元旦起，限两月内办竣，必要时得延长一月。（三）用钱之道：对上可报告，对下可公开，对良心无愧怍，我从前用人，只一个严字，在十八军时无人敢做坏事。

十日

奉派兼任中央训练团特别党部主任委员。

是月中旬

胃疾复发。然仍力疾从公，不肯休息。截至本月底止，全国部队机关学校整编情形如下：（一）原有部队一百二十四个军，三百五十四个师，三十一个旅，一百十二个团，十五个营。（二）裁缩三十四个军，一百零九个师，二十一个旅，八十三个团，十个营。（三）已编妥者八十六个军，二百三十二个师，八个旅，三十五个团，五个营。（四）未经整编者：尚有七个军，二十三个师，大部因在新疆及河西，以种种关系，稍缓进行。（五）军事机关原有四千三百个单位，裁去一千七百五十九个单位，新增二百五十五个单位，现共有二千七百九十六个单位。（六）军事学校原有九十二个单位，裁去七十个单位，新增二十一个单位，现共有四十三个单位。





第四部 往来函电



一、蒋委员长手谕

手谕暑训团各级官长到齐后集合听训

二十六年六月二十六日

暑训团办事及军官各级官长到齐后,应集合在图书馆大礼堂,由中正训话一次。如明日下午能召集亦可。中正。二十六日。

手谕应特别注意医护人员之监督训导

二十六年六月二十六日

陈教育长辞修:暑训团各部军医及其看护、伙夫等人员,应特别注意,严格改正,派专员监督负责训导。中正。六月二十六日。

手令对暑训团切实负责严格训练

二十六年七月七日

陈教育长:开学已经四日,各队精神多不紧张,一般官长多不负责管理,亦不知监督纠正,如果如此下去,则二星期实时过去,暑期训练何能奏效,岂不等于失败?务希上下各级官长抖擞精神,切实负责,严肃训练,达成此次建国训练之任务为要。蒋中正手令。七月七日。

手谕训练委员会应订定训练要领

二十七年五月九日

训练委员会陈辞修、陈立夫同志:训练委员会应先定训练各种人才科目及数量之计划为最重,例如第一年应训练干部人才三千或五千名,普通各部门人才一万或二万名,第二、第三各年可以乘数倍之。此时最重要者为训练一般能训练之干部即导师也,至何种部门最为重要与次要,当以现在与战后政治党务所急需项目为前提,首要为内政(即各县自治(调查户口整顿保甲)与乡村工作合作地政财政征收改革等属之,而以训组民兵(即保安团队常备预备队),确定民兵制定切实推行)与国民经济二项,凡党员皆应人伍任兵役;其次教育人才,自小学以至中学皆应由党员负责任教,然后推及至大学,此不过一例而已。其他定训练方案者应类推之,干

部训练应特注重于组织宣传训练等各技术与精神；而以普通社会常识与生活行动之训练特须注重，必养成其能刻苦耐劳与忍耐，而能与恶劣环境奋斗到底之人才为主要目的也。中正。九日。

手谕训练委员会与青年团各方案会议决定

二十七年五月十二日

陈部长辞修：训练委员会与青年团各方案，定本星期六、日上午九时半会议决定为要。中正。五月十二日。

手谕团本部各处盼于本月底成立

二十七年六月二十二日

辞修同志：毛超精神似不甚充足，交通处副处长或另选一人为宜，又经济处职掌与工作，以及各处之职掌亦应从速规定。前所指定团本部之职员即处长、副处长等，最好能于本星期内召集会议，商定各处成立办法，务望于本月三十日以前全部成立，俾于七月一日可以开始办公也。其余人员除刘晋暄一员尚未会见外，皆以已传见一次，皆可照所开名单派定也。顺颂戎祉。中正手启。二十二日。

手谕人事安排办法

二十七年七月十六日

辞修同志：办公处副处长应即派定，或令任觉五暂兼亦可，使其可与组织处合作办事，容易推动也；如另有相当人选更好，总使成立之始加紧推动也。作孚对于社会处不能兼任，则另一人代理亦可。如张伯谨魄力可以兼代更好，否则暂派黄仁霖兼代亦可也，程其保与李寿雍二位皆可存记为候补人选也。中正。七月十六日。

手谕由武汉卫戍司令部召集团长以上官长会议应注意事项

二十七年八月二十日

陈总司令、万副总司令：预定下星期（二十七日）六日，由卫戍总司令部召集武汉附近各部队团长以上官长会议。其会议事项应注重部队补充与训练之程度，工事之进度，粮秣、弹药储备之数量及其方法，交通道路与通信方法（预备电报电话不通时）及其器材与工作器具等之现有数量。对于军风纪及官兵战斗精神与驻地附近民众之感情等等，均应令其详报；并将其各官长之所见，与各种准备不周到之处，

皆应令其尽量陈述。最重要为其邻接各部队之联络方法，以及彼此相互应援（其他应列入各项亦应补入在内）办法，尤应注重会议目录，应先行通告各来会官长，俾其可准备一切；并于二十八日（星期日）召集各部队营长以上之官长，在武汉做纪念周。由本委员长亲自训话。中正。二十日。

（本件据蒋中正总统档案补）

手谕分段猛袭敌山下兵团要领

二十七年十月八日

陈司令长官、南昌薛总司令、龙港汤总司令：武宁以北之敌山下兵团向我龙港突进，其后方交通线延长，交通必甚困难。此为我在敌侧背之各部，施行敌侧背袭击与四面兜剿、歼灭敌军唯一之良机。务希严令前方各部队，向其沿公路之各段空隙，分段猛袭，各师至少可分四组，选定四点轮流不断、分段进行，专觅其空隙而力避其有兵防守之处，所谓避实击虚，出其不意，与节节邀击之战术是也。又邀击目的，应以爆破道路桥梁，焚烧其辎重，射杀骡马。据报敌山下兵团之后方交通，全以骡马为工具，此夺取与射杀骡马，为断绝其交通之唯一良法。若能使其骡马沿途倒毙于途中，且可阻塞其道路，此破坏其后方交通，实足制敌之死命；尤须于夜间行动，更易实施也。务希切实遵办为要。中正手启。

（本件据蒋中正总统档案补）

手谕因长沙大火示任大事者应有之风范

二十七年十一月二十二日

辞修长官弟鉴：此次到长，未将政治部整顿与充实计划以及整军全部方案面商为歉，尚希详陈意见，总使以上二案能得一实施根据以便进行也。

最近吾弟情态，常思得机面道而未得其时，但又不能不急道，俾能从速改正也。吾弟之长处，在能任劳任怨与负责知耻，因此，自以为直为能，不知不觉中常带骄矜侮慢之态，而外人且以为放肆横暴。故今年以来无论上下，尤其同僚辈对之十分不满，而且怨尤日加，此最为吾弟代虑之一也。

此次长沙火灾，无论如何皆不能疑及于弟身，因此，更不必避嫌避责，尤其在此时，对于负责之朋辈，必须全力协助善后，不能抽手不管，甚至要为人分谤代过。如此，方是任大事成大业者之风态。且以吾弟今日之地位，此种大度包容之态实为必要，否则不能当大事也。中令由长官名义出示安民，而吾弟总不肯为此，岂负责当难者之所为乎？又当武宁危急，而弟不能安驻防地以定军心，将此重要任务付之所部，此乃非在上者负责御下之道也。

此次在长沙会议时，吾弟忽由平江回来，并言前方已稳定，而城陵矶方面尤青又报俘获甚多，敌被击退。故中以为前线真已稳定，而又有吾弟回长镇摄，乃中敢

离长急赴韶关，处决久延不决之要案。如果当时弟不回长，若知前方尚未稳定，则中决不敢离长，以文白慌张浮躁不能当此危局，乃中所深知也。

总之，吾人经此长沙大火之教训，全体上下皆应引为戒慎恐惧，对内尤应和衷共济，不怨不尤，互助合作，共同肩负艰巨，以当未来不测之大难。长沙善后更宜同心一德，早日完成，以安定前方之军心，而减少民众对我革命之痛苦与怨恨。此非某一人之责，而实为吾人共同之天职。总之，厚于责己，轻于责人，分谤代过，舍己从人，浑厚宽大，不矜不伐，是为任事负责者必备之素养，务希于此存养省察，期得圣神功化之用则几希矣。顺颂戎祉。中正手启。十一月二十二日于南岳。

手谕希与董显光协商改进宣传

二十七年十二月三十日

辞修总司令勋鉴：我军宣传急应改良注重。以过去消息太滞迟而且太复杂无系统与太虚妄不实在，所以我方宣传着着失败。特派董显光先生前来协商，设法组织以资改正。请切实妥商为盼。中正手启。三十日。

手谕调整机构及人事

二十七年十二月三十日

一、第四、第五路名义取消日期。二、广州、南宁绥靖名义取消日期。三、第四战区参谋长蒋光鼐或施北衡或李扬敬。四、湖南省府秘书长李扬敬或潘公展，民政厅长张清源，财政厅长杨绵仲，教育建设仍旧不动，保安处长刘兴或李树森，皆可。但黄昌谷贪污旧案尚在，不能任用。五、湖北省府可令严立三代理，财厅可照换，请直陈行政院。六、游击训练班政训处长应即选定呈核。七、第五战区长官部政治部正副主任人选应速决定。八、郭思演任务。九、催令郭忏速到宜昌（限期）。二十七年十二月三十日手谕。

手谕兵役宣传限期设计实施

二十七年十二月三十日

陈部长：政治部对于湘粤黔鄂川诸省兵役运动之宣传与监督，应特别注重限期设计实施。中正。三十日。

手谕拟稿训令政工人员应受各部队长指挥监督

二十八年二月十八日

陈部长：应切告各战区各级政治工作人员，对各级部队主管长官应服从，更不

可有监视其主管长官之形态;并通令各部队主管长官,对于其所属部队之政工人员,应负责指挥及考察监督其政治工作人员之权望,以此意拟定训令稿呈核,并须速办为要。中正。二月十八日。

手谕中训团人事科由侍从室选派

二十八年三月六日

陈教育长辞修并抄送陈果夫同志:中央训练团人事科必须由侍从室第三处选派,望与陈果夫、刘咏尧二同志洽商速决。中正。三月六日。

手谕仍希兼任训委会主任委员

二十八年三月八日

陈部长辞修:训练委员会主任委员一职,文白以此时不便说话不克就职,仍请弟兼任可也。文白已属其任侍从室主任矣。中正。三月八日。

手谕望拟报全盘调整各军计划

二十八年三月十日

辞修部长:第一一八师、第五师、第九十六师、第四十三师,以上各师现驻何地,拟以第九十六师、第三十四各师与荣誉师编为一军,而以郑洞国为军长,驻衡州至常德之公路。而以第九、第一〇三、第五各师编为第二军,驻常德至芷江公路。另抽一师归第五军,以何师为宜?又第九十九军现在如何编成?又全盘调整各军计划,亦望拟意见为盼。中正。三月十日。

手谕从速拟具政工高级干部及民运等训练计划

二十八年三月十八日

陈部长辞修:政治工作人员、高级干部深造之计划与民众运动工作职业团体干部技术训练之设计等,应从速准备拟定具体计划。(与朱秘书长、陈立夫部长切商之)中正。十八日。

手谕拟呈青年团发展步骤及训练方案

二十八年三月三十一日

陈部长辞修:青年团整个发展步骤与全部各级干部训练之程序及其日期与程

度，应即制定方案呈核。中正。三十一日。

手谕应特别研究宣传有效方法

二十八年四月一日

陈部长辞修：此次我军退出南昌及修水一带，阵地被敌突破之处与沿途各处，皆未有对敌宣传品及标语，此实为我政治工作不良及无效之表现。以后对敌宣传方法应特别研究有效方法，且于我军撤退之前，在原阵地及各道路应特别散布宣传品及大字标语与漫画为要。关于此次南昌与修水及武宁各地，政工不良与不力应查究为要。中正。四月一日。

手谕选派军训教官并制定训练计划

二十八年四月一日

陈政治部长、陈教育部长：各文学校之军训教官与童子军干部，应从速选派及制定整个训练计划，限期完成为要。此应与青年团干部打成一片也。中正。四月一日。

手谕速筹定教官整训计划

二十八年四月十九日

政治部陈部长：各文学校军训教官整顿与训练之重要。应迅速筹定计划，限本月内呈报为要。中正。四月十九日。

手谕切实整顿宣传标语

二十八年四月十九日

政治部陈部长：各公路沿途之标语乱糟已极，应即由政治部派专员负责改正，切实整顿，使之整齐为要。而重庆附近周围二百里内新兵训练处政治部所涂写之标语更乱，应将该处政训主任严罚，以为不负责任不知整顿者戒也。中正。十九日。

手谕政治工作应以训练干部为重心

二十八年六月二十二日

陈政治部长：政治工作以经费不能充裕关系，只可集中重要者几点，择其最急

而最能生效者先办之，中意政工最急者为大量训练中、下级干部，此种经费为最急要者。其次为培植冀、察、鲁、苏各地与各部队之政工人员，此种政工人员必须有自治与领导能力之人，故必须挑选现在工作人员中最得力者，再受训练使之成为中级即各团之政工干部，将来可挑选各连之士兵而训练之，为各连之政工助手也。以后政工人员最要之本能，使其一人能影响多数人，即可使之所到之地即能就地取才，取得多数助手，而以其成为无形之重心也。其他工作当视经费之多寡而定发展之程序，若无相当之时间培植干部，虽有经费反不能生效也，现在对已派工作之人员应特重各种考察（明、暗、定期、临时）。故多备考察人才与经费及重考察之组织，而对于未派工作及正在训练者，则特加严训。以中所印训练实施纲要与军事基本动作之效用，又将近印发军事训练之要领三小册，切实训练。自信其必能生效，而且以后训练各种青年，非照此实施则一切训练皆成空虚也。中正。二十八年六月二十二日。

手谕政工人员与青年团应打成一片并注重考核督导

二十八年六月二十四日

陈政治部长并转朱秘书长同鉴：政治工作人员现在最要紧之件，为重新组织与指定得力人员分区分组轮流指导与定期考核，并指定每一指导员管辖与考察几人及其责任皆须订定。现在战干各团训练之成绩究竟如何？据我所知，皆有名无实，多无训练之成效，此亦因无轮流与定期考核之弊，而仅信赖其主持之人，几何其不疏懒腐化耶！如现乏指导与考核人才，则应先行挑选训练，否则愈扩大愈无效力也，对此应于此时专心研究一有效确切之办法。此时政工与青年团二部事最大缺点在组织不严密太松懈，而对于指导与考核之干部缺乏，多不注重基本上之培养与打算也。务望于此，速定有效办法，政工与青年团必须打成一片，联为一气，不能分割也；又训练团组织太扩大与松懈，而人员又多不称职，亦应从速整顿紧缩为妥。中正。二十八年六月二十四日。

手谕青年团与战干团应增训练课目

二十八年七月十一日

陈部长辞修并转张秘书长、周部长：青年团与战干团训练课程，应增补县各级组织之说明与自治工作课目，使青年到处皆能协助地方自治，并资以推动为要。地方自治工作与训练课程教本，应由最高国防会议与内政部限期编辑呈核为要。中正。二十八年七月十一日。

手谕速筹政工人员督导办法

二十八年七月十一日

陈部长:政治部对各战区政工人员前令速筹统制监督办法,未知有否拟订,或设督导制与督导网亦一补救之办法,惟要先在物色与选定相当人员耳。训练班中之卢则文是否宜于此种筹划工作,请考察之。中正。二十八年七月十一日。

手谕慎选炮兵学校教育长

二十八年七月十一日

陈政治部长:炮兵学校教育长人选应即慎选密报为要。中正。十一日。

手谕将汪逆广播词抄送第四战区官兵

二十八年七月十五日

陈政治部长:汪精卫最近十日或十一日对华侨与广东同胞广播全文,可抄送第四战区官兵,使其知汪逆对我广东官兵之侮辱,与为虎作伥之汉奸言行之可痛也。中正。十五日。

手谕督导训练政工之要领及所期望之效果

二十八年九月二十一日

政治部陈部长:政工范围日广、人数太多、训练太短,故须注重平时考察认真,指导有方,为之补救。而考察如何能认真,指导如何能有方,使之能达到政工之目的,此为政治部唯一之急务,且须时时研究日日改正。故政治部中所称,为研究指导员等以后工作之研究与指导不如专注重于此点,应可组织各区各种巡回考察(巡回训练)或定期分区督导,必使综核名实、赏信必罚。惟如何能使此种人员尽职守责,不致虚应故事,是为最大问题。此种高位多才之人能否受训研究,使之能实事求是,不致如现在一般考察检阅者有名无实,此亦政治部目前之重要工作也。

夫政治工作,所以能深入军队、民间者,全在有爱国中心思想与救国伟大宏愿,其执行职务必如牧师之竭诚劝导,而且只要劝善,不要嫉恶如仇,注重感化,乃能启军民之信仰,增合作之实力。其所期效果:一、官兵能上下一致,并加强其胜利信念;二、官不侵饷,兵不思逃;三、军纪能使之自动良好;四、能得人民协助消息灵通,人民可作军队外卫;五、人民不附伪,附伪者使之反正;六、仇货伪钞易于抵制;七、封锁与反封锁之能严密;八、地方官吏不贪不懒。如此乃能达到官兵一体、兵民一体、军政一体,以及军队政工化,政工游击化,与吏治抗战化之境地。游击力量必能

特别增进，若能使政工与游击机构普遍得力，则敌军必日渐疲弱，而我军最后之胜利乃可期矣！

又政工人员之训练与产生应注重二点：一、由其原有部队内挑选智能士兵，尤应注重上、中、下士级之优秀者，令作政工或升为正式政工人员之下级干部；二、在沦陷区内就地训练优秀青年，不必专重学生，即农工民众中之智能者，尤应注重训练完后即派令就地工作。其好处有以下数点：一、时间可节省；二、情感语言可融通；三、畏难规避可防止，故应特别注重。分发各战区政工高级干部之有训练能力与精神者，使之能实施就地训练，而勿使训练失效也。总之，政工巡回训练或定区定期督导考核团，尤其要使之深入冀、察、鲁、苏区，严加督察，时加激劝，务使工作人员养成其能自动负责、自动努力。尤要在吏治、军事、人民各方面同时并进，互相发生影响、发生感动，而不可仅注重于军队也。对于山西之公道团、牺盟会之组织办法与其精神亦应切实研究，择其优点仿行，切勿轻忽或不照中央之组织，而即以为一概不良也，应即切实注意为要。九月二十一日。中正。

又以后分派政工人员，最好受训人员在受训时规定每组指导之人，分发时每组整个分发于同一地区或同一部队，不可零星一一分割，则分发以后即以其指导之组长领导工作，考核工作乃有成效，务希于此三致意也。中正。

手谕对敌宣传之各种技术盼时刻研究改进

二十八年九月二十一日

陈政治部长并电各总司令军师长：前后方各部队对官兵训练政治学科时，应特别注重对敌人之宣传方法与各种技术，其方法应分析日本、朝鲜、台湾各种人之心理，尤其要注重伪军之官与兵之心理，以及语言、文字、标语、口号等各种传达，散发秘密、明白化装等各种技术，最好能使敌军上下疑惑，彼此防范。此于各种人种、语言、心理不同之军队更易生效，以后作战完全要靠政工与宣传之能否得力，必使各军官长与政工人员皆能明白此点，时刻研究，时刻改良。尤其要在前方详侦对象而定宣传与政工计划，更于实际工作有效也，望切告各军各级官长与政工人员万勿疏忽于此也。中正手启。二十一日。

手谕速确定政工人选并分批召集会议

二十八年九月二十九日

陈部长辞修：各战区各行营政治部正副主任人选及政治工作人员分批召集会议，日期、计划望于赴粤以前确定呈核为盼。中正。二十九日。

手谕纠正李冠英态度

二十八年十二月八日

陈政治部长:第五战区干训团政治部副主任李冠英言行与态度似未成熟、不正确,应纠正并注意,勿使多事。中正。八日。

手谕查明政治部上年度之经费人事工作等报核

二十九年二月十五日

陈部长、张副部长、贺秘书长:政治部及其各厅处去年经费人事与工作,以及赏罚黜陟与收支用度,以及各部队政工人员之成绩与宣传文字、电报等之次数,以及其所属部队内官兵所受之影响,军风纪等等良否,犯罪人数之多寡,政工人员参战之数目与次数,以及其死伤数等分别各师详报,并限本年三月三十日以前,呈报本委员长亲核为要。中正。二月十五日。

手谕查报去年一年间政工人员之工作成绩

二十九年二月十六日

陈政治部长:各战区政工人员对其工作地区之青年之培植,与就地干部之养成,与社会各种团体之组织,其成绩究竟如何?务将去年一年间经过,切实统计详报,并派员实地复查为要。中正。十六日。

手谕改进政治部工作并饬注意共党兵运

二十九年三月十五日

陈政治部长:各战区或各军师政治主任人员会议应否召集总会一次,以增强政工效率与加重其责任。惟交通不便并与上次会议开会日期相差无几则不开,亦可另拟有效办法可也。但现在政工效率实鲜成效,亦并无特殊表现,则其有若无,殊失设立政工之用意,非设法改良不可。总须军队政工与其所在地之青年团壮丁队训练组织与宣传打成一片,方能生效。现在各地政工人员与以前共党有旧日关系者,正在设法恢复其旧有关系,共党对此工作作为最近兵运之重心,如不严格防制,则其害更大也。中正。二十九年三月十五日。

手谕政治部人事现状着专心整顿

二十九年三月二十六日

辞修部长：关于政治部事，据调查所得有以下之现象：

一、部内主持乏人，干部多不一致，且有无人负责之象；

二、各党派利用政部机构及名义发展其各自之组织；

三、因容纳各党派，故一切机密不能保守；

四、设计委员会徒有罗致各党派之名而无其实；

五、部内调查组不甚稳实，各干部训练团毕业学生由该组通讯联络，形成一畸形系统，以致新旧人员多起摩擦，此最足注意，应改由军校毕业生调查处负责组织为宜；

六、部内人员非本党分子尚有百三十余人，新党员或跨党者约有三百四十余人，而旧党员不足一百五十人，只占总数四分之一；

七、军校毕业生多不安于位。

根据以上情形，似有从速整理之必要，其要点如下：

一、高级干部必须有中心思想，团结一致，而以军校学生为重心，充实领导力量；

二、部长专心负责部务；

三、军校及各军分校学员生中，每期挑选优秀者百分之五，任各级政工人员，而战干团毕业学生为时仅三月或半年，绝不能负部队政工人员之责；

四、对各党派只可罗致收容其个人，绝不许有政治组织关系之人员参加政治部；

五、除由中指定人员以外，无论上、下级干部人员必须入党，绝不许另有组织作用；

六、政部所训练各种干部不可自成系统，其调查机关应统一于军事学校毕业生调查处之下。

以上各项不过略举大端，其他整顿之事须待实际研究，以后吾弟工作不如专心于政治部与青年团可也。中正。二十六日。

手谕注重对敌后宣传并拟定对敌宣传竞赛办法

二十九年四月五日

陈政治部长：各战区在前线各部队对敌军之文字或口头宣传皆须注重朝鲜、台湾二种言语，对于东北人充任敌伪军士兵者甚多，尤应特别注重；并应由各师各军政治部，组织敌人后方宣传，由前线绕越到敌军后方，对其落伍兵、病兵与其兵站后方勤务人员，一面散发传单，一面散播谣言。如有机会并可在敌后组织机关，专为

运动我东北及朝鲜人带其脱逃来投我军。望以此意，令前方各政治部切实进行，并定各军师对敌宣传竞赛办法。中正。五日。

手谕以后前方文武官吏之丧葬非特许不准登报追悼

二十九年四月十四日

军委会办公厅政治部陈部长：第九战区前胡故主任讣文登报无异招谣，此何人所为，应查究详报。而且病故之人并无荣誉可言。以后凡在前方文武官吏，无论战死或病死者之丧葬，绝应由政府整个筹备，非由政府许可，不得各别登报追悼与发讣，通令遵照。中正。四月十四日。

手谕加强游击部队政工训练

二十九年四月十六日

陈政治部长：各战区及冀察苏鲁津浦京沪杭各游击队，应加重政治工作并挑选各游击队中优秀官长前来受训，教授其技术与改造其精神。应令各该战区政治部主任，就地设立游击政训班，并由政治部设计教授方法课目，并派有经验人员亲往指导，而以对敌经济战争为主要工作也。中正。二十九年四月十六日。

手谕约见政治部所属少校以上人员

二十九年四月二十九日

政治部陈部长：自下星期一日起每日下午五时至六时，约见政治部所属各机关少校以上人员（文武一律）及指导委员在内，限一星期内见完，希开列每日约见人员之总名单呈阅。中正。四月二十九日。

手谕切实研究鼓舞军民战志办法

二十九年七月二十日

政治部青年团鼓励军队与民众战斗意志，是为今日最重要之工作，应切实研究具体方案与实施办法，切实进行为要。中正。二十九年七月二十日。

手谕宜昌沦陷后九战区之兵力运用

二十九年七月二十五日

巴东陈司令长官：现定汤集团主力与李仙洲部，驻襄樊以南荆当一带，专对襄

河以西之敌军，李及兰军先调秭归与巴东一带，或以第十八军驻防秭归夔万，而以李及兰军调施巴方面。如此以周祥初、夏楚中、李及兰三个军为一个单位，控置于施巴，而以李延年、周岩、彭善三个军在后方长江两岸整补；并另调傅仲芳军到重庆附近，或傅仲芳与周岩对调亦可。照此部署，即使敌于九月中来犯，定能予以致命打击也。惟常德附近应另调一军接防，或调第九战区李觉与宋肯堂各军中之一军，调驻常德一带亦可；否则，调彭位仁军驻常德，而以萧之楚军抽一师接彭军防务亦可。如何？希即研究确定详报，再抽李觉或宋肯堂军到常德也。中正手启。

（本件据蒋中正总统档案补）

手谕严察取缔第三党活动

二十九年九月九日

辞修吾弟勋鉴：第三党组织自上年复活以来，现在正在积极进行发展，而以第六战区长官部与第四战区、第七战区为基本对象，此绝非任意无根之谈。望严密考察与取缔，如其部中有不先呈明而活动党外组织者，应以破坏纪律与图谋不轨论坐也。顺颂戎祉。中正手启。九月九日。

手谕恳切接待崔科夫总顾问暨反攻宜昌之准备务望于四月底完成

三十年二月二十八日

陈长官：崔科夫总顾问来前视察，望恳切接待，开诚商议。对于反攻宜昌之准备与决心，亦可坚决表示，以增强其协助热忱。一切准备务望于四月底完成为要。中正手启。俭机渝。

（本件据蒋中正总统档案补）

手谕敌犯宜西我军有否遵行训令并据此评判功罪

三十年三月九日

陈长官：此次敌犯宜西，我军对于战术有否遵照中从前诸训令切实实施，务希切实查报，并据此评判功罪为要。中正手启。佳机渝。

（本件据蒋中正总统档案补）

手谕嘉勉将士奋勇击敌卒获胜利

三十年三月十四日

陈长官、吴副长官、萧副总司令并转王丁陈诸师长：此次敌军西犯，我军将士奋

勇击敌，卒获胜利，无任感慰。唯一念及将士伤亡与人民苦痛之惨状，不禁悲痛凄怆，情莫能已。我军各师伤亡及俘获情形，以及战斗经过如何？详报，并望代慰前方负伤将士与抚绥流亡人民为要。至应行补充之人械详数，务希速报。中正手启。寒机渝。

（本件据蒋中正总统档案补）

手谕对五战区李长官等应发挥同寅协恭之精神增进彼此情感

三十一年九月二十日

恩施陈主席：中此次巡视西北，会晤江北各战区将领，皆感欣慰。惟望弟对于五战区李长官等，应特别发挥同寅协恭之精神，增进彼此情感，并尽量协助友军，体谅其困难，不可听任地方人士任意讥评，重加忧虑。

关于鄂省供应五战区军粮问题，地方各级政府应切实遵奉中央法令，充分尽力筹济，勿稍忽略。弟切不可为地方人士不顾全局之言所蔽，总须公恕待人，和谦自下，则精诚所感，彼此关系自必更臻圆满。又关于配赋征粮一节，闻竹溪、竹山、房县等多山不生粮麦地区，派额反多，此不仅人民无力解缴，而且交通不便，接济更觉为难。而且近来地方政府与粮政局，多以粮券发交军队，自行向粮户催讨，此种积弊，务即彻底改正。须由省府负责，严令粮政局与各县长，遵照法令，如数如期解缴指定地点，以免各军倚户催促，否则不仅军纪无法维持，而军心所关更大。此非可仅归咎于军纪之不良也。中已手令各省，以后各县政府与粮政局不得再以空头粮券作抵，无论为军为民为国家为地方，务希特别注重，切实遵行为要。

弟如有暇能抽身时，并望来渝一叙。盼复。中正手启。号机。

（本件据蒋中正总统档案补）

手谕此时不可言辞

三十一年十月十日

陈司令长官：此时非可言辞之时，应积极进行为要。中正。十月十日。

手谕出任远征军总司令或司令长官并从事整顿准备反攻

三十一年十二月二十一日

陈长官：我远征军反攻缅甸兵力分为二部，其一为现驻印度部队，其二即现驻滇各部队。现定驻印者调郑洞国前往指挥，本定邱清泉，中恐其能力与经验不足，

决令其与郑洞国对调也。驻滇部队拟调罗尤青指挥，而以吾弟为远征军总司令或司令长官。惟驻滇之中央各军，庞杂骄矜，统属为难，最近军风纪日渐败坏，险象丛生。为求其能切实整顿与精神振奋，明春反攻有效，则尤青之力必难胜任，故决派吾弟前往云南，先从事整顿，并作反攻之准备，期于明春能如期反攻，不致贻误大局，为外人所蔑视。惟尤青名义现亦为司令长官，如吾弟前往，彼当改为副长官或副总司令，自无问题。至于第六战区长官名义，暂令吴奇伟兼代，或调罗尤青代理第六战区长官亦可。如何？希酌复，并望于下月初来渝转滇，切实准备也。中正手启。马酉机渝。

附陈诚复函

手启马酉机电奉悉，电呈职奉调为远征军应呈四事：

（一）远征军名义以总司令较妥，而组织则希望简单充实；

（二）对驻印军指挥人选陈述意见；

（三）第六战区长官拟请以孙连仲调充，如以吴奇伟或罗卓英代理亦可；

（四）职待此间交代准备就绪即来渝请训。

（本件据蒋中正总统档案补）

手谕草拟国家建设纲领及详细计划并遴选人才

三十二年三月二日

陈长官：前在渝时提交国家建设计划大纲总方针草案及拟此稿之人员姓名，详告此事必须先由组织且须先从物色人入手。近年内特别留意于此，且已有相当筹备，望弟亦遴选推荐，如有便可属其来见。至建设计划之全部纲领及详细计划，不妨属其先着手草拟也。中正手启。江机渝。

（本件据蒋中正总统档案补）

手谕研拟反攻缅甸路线之具体计划

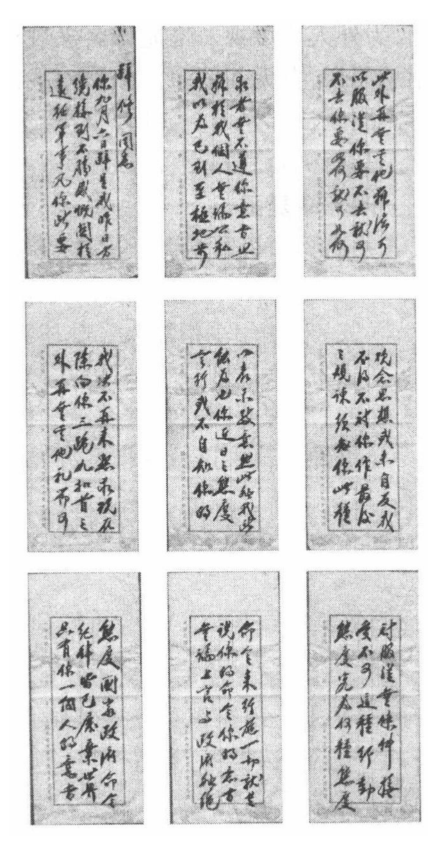
三十二年四月六日

徐部长次宸、陈长官辞修：对于反攻缅甸之路线，应先详加研究，以其正面甚难进攻，似宜由南北二面研究，预定侧攻道路与方向。故对其进出路线之选定，以及修路与渡河与各种有关材料之准备，以及指定部队与实习之课目等，希即研拟具体实施计划呈报为要。中正。卯鱼机渝。

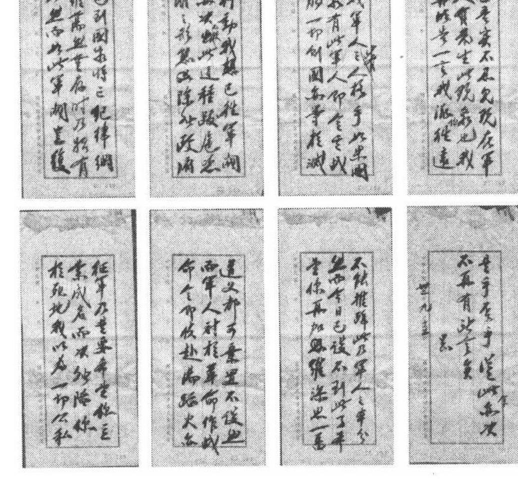
（本件据蒋中正总统档案补）

手谕接获辞呈不胜感慨望再三思

三十二年九月十五日



辞修同志：你九月六日辞呈，我昨日方才接到，不胜感慨。关于远征军事，凡你所要求者无不遵你意旨照办；于我个人，无论公私，我以为已到至极地步。此外，再无其他办法可以服从，你要不去就可不去，你要如何就可如何，我绝不再来恳求。现在除向你三跪九叩首之外，再无其他礼节可以表示敬意。然此非我所能为也。你近日之态度言行或不自知，你的观念思想或未自反，我不得不对你作最后之规谏，须知你此种态度，国家政府命令纪律皆已废弃，世界只有你一个人的意旨命令来行施一切。就是说你的命令、你的意旨，无论上官与政府非绝对服从无条件接受不可，这种行动态度究竟为何种态度行动，我想已往军阀亦绝不致出此。这种跋扈恣睢之形态，除非政府已到国家将亡，纪律纲维荡然无存时，乃始有此。然而如此军阀，岂复我军人所有之人格乎！如果国家有此军人，即令其战胜一切，则国亦等于灭矣，吾实不忍见现在军人发生此现象也。我再明告一言，我派你往远征军，乃是要希望你立业成名，而绝非陷你于死地，我以为一切公私道义都可弃置不谈，然而军人对于革命作战命令，即使赴汤蹈火亦不能推辞，此乃军人之本分。然而今日已谈不到此了，希望你再加深思一番。是乎？否乎？从此余亦绝不再有所言矣。中正。三十二年九月十五日。



手谕到渝与蒙巴顿会晤以利将来联络

三十二年十月十二日

陈长官:蒙巴顿不久即将来渝,弟能飞渝与之相晤,于将来联络或多便利。如可来,务于十六或十七两日到渝为盼。中正。文机渝。

(本件据蒋中正总统档案补)

手谕慰问病情

三十二年十月十四日

陈长官:闻患咯血症,未知究系何病,近况如何,无任系念,望静心调治,务必来渝。中正手启。寒机渝。

(本件据蒋中正总统档案补)

手谕问疾并示反攻缅甸应准备事项

三十二年十月二十六日

辞修同志弟勋鉴:最近体力如何,无任悬系。兹属蔚文兄来昆面报一切,知友相晤,病中当能消解烦闷,有补于疗养不鲜也。

关于反攻缅甸之准备应注意者:

其一,为怒江各渡口必为敌寇严密封锁,正面恐不易突破,关于此点必须另筹方略或增强攻击工具,期其有成。

其二,届时空军对于敌军各种工事与阵地之侦察,以及俯冲轰炸之熟习与各种之准备,尤其炮兵与空军协同动作之实习,更非从速着手熟练不可。故乘蔚文兄在昆期间,请约陈纳德将军拟定具体计划切实进行,是为至要。

其三,对于景东方面应增加兵力,且派有能力之指挥官,以及加强运输机构部队,无论正面进展如何,而该方面必须有相当把握之准备,期达任务,则全缅战局必可改观。中意以运输给养所能及之程度,应尽力加强兵力,如能修筑临时飞机场,再使空军能作相当之掩护,则其效必更大。至于经费自当照发,可以不虑也。

中所念者,以上三点请与蔚文兄切商之,余属其详报一切,故不赘焉。端此,顺颂痊安。中正手启。十月二十六日。

陈夫人致内子函电均悉,属代问候。

手谕问疾盼饬属服从卫代长官

三十二年十一月十五日

辞修长官吾弟勋鉴:近日病状谅有进步为祝,甚望抽暇飞昆相访,以慰想念,俊如来滇代理职务,当能稍减忧劳,俾复元愈快。但重要业务仍须由弟事先指示,对于部中幕僚令其绝对服从,毋得分别彼此,以期共同完成远征军之使命也。顺颂痊祉。中正手启。十一月十五日。

手谕中央银行汇款第一战区长官部专作沦陷区招募补充兵等之用

三十三年八月二十九日

陈长官:昨令中央银行汇拨其西安分行洋两亿圆,为第一战区长官部准备金,专作在沦陷区招募补充兵及筹办交通工具等之用,准实报实销可也。中正手启。未艳戌机渝。

(本件据蒋中正总统档案补)

手谕望督促各部努力猛进

三十三年八月三十一日

辞修长官弟勋鉴:此次黄山召开军事整理会议,决议案尚待修正核定。各级官长之加薪虽与第一战区之建议约减半数,但其他经费皆有大量增加,如能切实遵行则军队生活必有长足进步。要在各级主管官能实事求是负责督导耳,关于第一战区两指挥部此次会议虽未明列,但仍可如建议照发,当另案批准前汇贰亿圆预备金。凡应急需而未在预算与额定之内者,皆可酌量支用,不仅限于招募与交通经费之用也,时急事迫,务望督促所部努力猛进为要。中正手启。八月三十一日。

手谕代为物色志愿军副军长人选

三十三年九月五日

陈长官:现定召集党员与团员各五万人组织志愿军,以中自任军长,直辖六个师。拟选副军长一人负责主持之,此副军长应有副长官之资格,各师长在各集团军总司令中遴选之,副军长人选更难,望皆代为研究物色详报为盼。中正手启。申微戌机渝。印。

(本件据蒋中正总统档案补)

手谕妥善修正现行兵役法对免役与缓役人员之规定

三十四年一月十日

陈部长辞修、鹿部长钟麟：现行兵役法对于免役与缓役人员之规定应再加修正，除各军需工厂、兵工厂及直接有关作战资源之技术员工外，应一律征召服役。至公教人员应使普遍依法应征，希照此迅拟妥善方案呈核为要。中正。一月十日。

（本件据蒋中正总统档案补）

手谕称心调养身体并告部务可由林蔚代行

三十四年十二月十四日

陈部长文戌电悉，贵恙甚念，务望称心调养，部务准由林次长代行可也，余当可照办，勿虑。中正手启。亥寒机平。

（本件据蒋中正总统档案补）

手谕严令海军处与后勤总部主管周内到京

三十四年十二月十九日

陈部长：贵恙如何？甚念，中刻抵南京，此间一切事情均陷于停顿状态，海军处正副处长与后勤总部主管人员，严令其本周内到京勿延。中正。十二月十九日。

（本件据蒋中正总统档案补）

二、呈委员长函电

电呈委员长蒋报告东北军情况及我方处置办法

二十六年一月八日

急溪口委员长蒋:自陕甘善后办法发表后,东北军高级将领如于王何董等,迄无确实服从之表示者,原因有三:

(一)彼此地位面子关系,不便先发。

(二)素与中央无直接关系,服从命令后,不知有无保障。

(三)恐今后中央再畀张以要职,彼时无以自处。

因此各将领虽内心感觉恐慌,而态度则迟疑不定。今后进行分化工作,似以从各师长着手为宜。现除积极作军事部署外,并分别派员前往接洽,期以军事压迫之手段,达到政治解决之目的。

又职定本晚乘车赴潼。谨闻。职陈诚叩。齐酉洛。印。

电呈委员长蒋报告与阎副委员长商谈结果并陈所见

二十六年一月十四日

限即到溪口委员长蒋:顷与阎副委员长晤谈,大体如次:

(一)对于陕甘如用兵,则恐兵连祸结,为日所乘;不用兵又恐拖延不了,是以甚以为难。

(二)现在最要者,即应先决定政策,对德意设法使其保证日本不至为难,对英美应与接洽,如日本为难时,能否予我协助。对日本本身,亦须与之酌量接头,然后方能决定对西北用兵。不然,则对俄应设法取得同情,同时即应准备对日,使东北及杨虎城部实行抗日。

(三)日前曾致电杨虎城等,顷得复电:1. 要求放张汉卿回陕。2. 中央军退出潼关。3. 中央即刻宣布抗日等三点。据此电观察,相距太远,似非使用武力,别无办法。

(四)然就日本外交而论,其言词较甜,其手段愈辣。表面缓和,实则伺隙。过去曾有不少例证,不可不特别注意。

(五)总而言之,能设法使杨于王等接受中央命令,是为上策。其次以军事之压迫,达到政治解决,是为中策。如决用武力解决,则对于日本不无顾虑。

(六)现拟再行设法与杨于等接洽,并当另电报告钧座等语。谨电奉闻。

职意西北问题，以杨虎城之无知自大，东北军之骄肆妄为，共党之“奸诈”取巧，恐难以理喻，以情动，以诚感。结果仍非以武力解决不可。刻下人事已尽，不如及早断然行之，以免夜长梦多。职是否应前来面陈，请电示遵。如需面陈，请赐派机来并为祷。

又张汉卿来奉化，所谈结果如何，恳电示。职陈诚叩。寒亥并印。

电呈委员长蒋西北问题如不能和平解决建议用兵部署

二十六年一月十六日

限即到溪口委员长蒋：删未侍秘溪电奉悉。

（一）阎副委员长删机电谅已奉达，彼对西北问题，确极重视，且甚希望能作政治解决。但几经研究，实亦未有政治解决之善法。

（二）此间将领均以事态演化至此，政治解决云云，不过尽我人事而已；而断然之处置，实不容再缓。中央对此似应倾注政治军事经济之全力，期于最短期间，速战速了。

（三）职意如以军事解决，可调刘恢先所部之数个师参加。既可以使其有效劳之机会，并可以安何键对此次西安事变曾一度摇动之心理。

（四）如万不得已以军事解决时，已与阎副委员长商妥，在陕北酌加部队，以剿为守，并预定由次宸担任一路。

职定明晨返潼。谨闻。职陈诚叩。铣巳并印。

电呈委员长蒋以蒋百里生活清苦请予维持费以示优礼

二十六年一月二十六日

急溪口委员长蒋：蒋百里先生回国以后，生活异常清苦，此次在西安损失亦不赀。可否请钧座每月给予维持费若干，并送旧历年节洋三千元，以示优礼之意，谨乞核夺为祷。职陈诚叩。寝。

电呈委员长蒋请速下决心解决西北共党

二十六年一月二十七日

溪口委员长蒋：职今未由潼回杨村。在潼时所知，西安方面与顾主任之和平交涉结果：（一）东北军可先撤至渭河北岸，待汉卿回部队，对官兵训话后再开甘肃。（二）请中央在东北军撤至渭河北岸时，即恢复张之公权，发表张之名义，并得参加三中全会。

职以此种所谓和平解决，非但无诚意，实无聊之至。以共党之想得渔利，杨虎城之封建野心，东北军之虚骄自大，纵一二老成谋国者，亦难有兼容并包之良策。

即退一步言，纵一时接受甲案，试问如此庞大之集团，将来如何善其后？如于此时利用彼等同床异梦之时予以痛击，绝不难收拾。职以为中央宽大应有限度，在目前对内外环境，固须加以考虑，然以过去教训及将来推测，此时对于西北，愈彻底愈有办法。或者以钧座在西安对彼等有所答应，不能不顾及领袖之信用。实则我人以革命立场，对此等叛臣贼子，尚有何信用之可言。

总之以现在情形观之，在本月二十日以后，拖延一天，即有一天之损失。请勿听假仁假义者什么宽大对内、一致对外之自欺欺人之说法，速下最后决心，解决共党，以遂专心对日之志愿。此间一切已部署妥当。职再三考虑，只有用军事手段，才能达政治解决目的。乞即令各集团军仍照原定计划进行，并认清革命之代价在牺牲，而绝非稍存侥幸所能成功也。职陈诚。感戌。

电呈委员长蒋总长何陈述处置东北军意见

二十六年二月九日

杭州委员长蒋、南京部长何钧鉴：对于东北军之处置，为安定其军心，并使各级将领确实掌握所部计，第一步拟请：

（一）即令各师长，确实负责肃清反动。

（二）事变后调动之各级官长，仍复原职，如骑兵军长何柱国，五十七军长董英斌，一〇七师长刘翰东、一一六师长缪澄流，一〇五师第一旅长董彦平、第三旅长高鹏云。

（三）骑兵第六师长白凤翔，畏罪潜逃，现由该师团长刘桂五升充，查白刘系此次在临潼事变之主犯，且均系土匪出身，拟请改委该师副师长徐梁为该师师长。

（四）六十七军军长王以哲被害，遗缺拟请以一〇七师长刘翰东升充，仍兼一〇七师长，指挥第一〇七、第一〇八、第一二〇三个师。原属六十七军之一一七师吴克仁，改为直辖行营。（刘系中将，吴系少将，且刘对于中央极忠实，将来可先令其直辖中央）

当否乞钧裁。职陈诚。佳潼。

电呈委员长蒋部长何请速调王劲哉予以名义以策来归

二十六年二月十三日

限即到上海委员长蒋：

（一）十七师四十九旅旅长王劲哉服从中央之元电，计达钧览。（二）据沈旅长澄自西安来电称："职于真辰晋谒顾主任陈副司令，对王旅事，着职从速进行。职于真午转抵秦渡，面晤王劲哉，彼表示服从中央，极为诚恳，毫无虚伪。并云日来杨虎城、孙蔚如等企图保持封建集团，屡次阴谋归还建制，并派人监视。彼服从中央既具决心，当然不为摇动。惟各方应付，极费苦心，拟恳中央对于番号驻地经费各项，

俯赐规定，从速发表，庶安人心，而全大局。”等语。(三)除顷间电话报告顾主任，已奉准先发给该旅给养费贰万元外，特电请鉴核。拟恳钧座给予该旅长以一七〇师师长名义，并酌调陕南或陕东地方，以励来归，而促封建集团之崩溃。是否有当，谨乞核夺示遵为祷。职陈诚叩。元酉秘潼。印。

电呈委员长蒋部长何报告东北军近状及整理意见

二十六年二月十四日

特急南京委员长蒋部长何：据刘多荃派来之副师长高鹏云面称，及职派往西安之黄永安、刘海波、杨振等报告，综其要点如下：

(一)东北军对张汉卿已无信仰。自王以哲被戕后，尤其扫地无余，所谓要求放张回陕云云，不过少数老人面子事，实则都不愿其再回部队，主持一切，以免再受其害。

(二)关于部队中激烈分子，彼等已在进行所谓自动肃军。如一零五师旅长高福源已枪决，一零九师团长万毅已看扣，其他五十七军六十七军亦有团长被押之事。

(三)整理东北军办法，拟议中有三个原则：1. 以军为单位，直隶中央。2. 经理人事，直接军政部。3. 指挥归行营。

(四)东北军各部均不愿西调，最好东调，调防时可由一零五师及六十七军开始。

(五)对东北军之老人，如米春霖、吴家象、谢珂、何柱国、董英斌等，以及前西北总部编余人员，须善为安置。又对各军师长，须酌予慰劳及传见，以安其心。

(六)此次事变重要分子，为孙铭九(特团)、应得田(秘书)、苗鉴秋(秘书)、张政枋(粮秣处长)、刘佩韦(炮十一团长)、杜维纲(工团)、白凤翔(骑六师长)、陈昶新(科长)、高福源(旅长，已枪决)、何竞华(特团)、刘桂五(骑六师团长)、王玉赞(骑六师团长)、汲绍纲(百零五师团长，已潜逃)、康洪秦(百零五师团长，已看押)、万毅(百零九师团长，已看押)、顾奎全(百零五师团长，已看押)、陈大章(骑三师团长)等。次要者为董英斌(伪参谋长)、赵镇藩(旅长)、刘启文(百十五师长)、高崇民(秘书)等。据职就各方观察所得，中央如能充分体察其下情，因势利导，示之以信而安其心，则将东北军分别东调陇海平汉津浦各路，非不可能。又据高副师长报告，刘多荃希望将百零五及百十二两师共十二团，编为三个师。缪澄流希望将百零九、百十一、百十五，及百二十等四师共十二团，编为三个师。

统上各节，是否有当，谨乞核夺示遵。职陈诚叩。寒酉秘潼。印。

电呈委员长蒋痛陈西北问题宜彻底解决不可苟求一时之安定

二十六年二月十五日

限即到南京委员长蒋部长何：极密。西北问题，迩来辗转延宕，为顾虑国际间及国内不时之变化，似非所宜。谨陈所见，以供核夺：

（一）张、杨、共三部，固不能同时作彻底之解决，但必须分别先后，针对情实，期达次第适当之处置。操切从事固当避免，敷衍姑息，亦非所许。

（二）今日张部将领，自师长以下多愿直接中央，从新自效。对张实已无所顾惜。所尚惺惺作态者，不过另有企图之少数高级将领及老人而已。为中央计，似当以十数万将士之向背为重，而以少数人之面子为轻。

（三）今日杨虎城部，多已脱离杨之关系，通电服从中央，此为杨之所不及料。而封建集团之必趋于崩溃，至此愈可证明。陕西民众对杨之痛恨，更为显著。今杨负固三原，仍在暗中活动，以期复起。为中央计，亦当以西北全局及几千万之民命为先，而以杨虎城之面子为次。而且东北军如能次第东调，直接中央，则封建残余如杨者，必无能为也。

（四）今日共党之要求，为目前计，固不能不虚与委蛇。但考其要求之用意，仍非出自诚心。不过假借特区名义，名正言顺，整顿充实，一俟坐大，待机反噬，亦即所谓不战而屈我。……为中央计，当以八九年来一贯之国策为重，而以苟求一时之表面安定为轻。

总之，已濒崩溃之封建集团，不可曲予保全。而原不够封建领袖之资格者，更无须予以扶植。尤其行之有效之国策，断不可轻易摇动。所谓西北问题，绝非不能了之事，职体察实情，侧闻时论，不敢缄默。冒昧直陈，谨乞钧座核夺为祷。职陈诚叩。删未秘潼。印。

电呈委员长蒋请速解决西北问题并令东北军东开

二十六年二月二十二日

限即到南京委员长蒋：前呈删未秘潼电，计蒙钧览，据缪澄流、刘多荃迭次派员称，高陵一带，大军云集，为日甚久，粮秣给养，极感困难，现已至罗掘俱穷，军民交困之境。部队本身，固立盼即日奉命东调；民众方面，亦甚望部队早日离开，若再迟延日久，深恐激成他变。同时并对东北军一二高级将领，要挟中央，壅塞下情，羁延时日，不顾前方实际情形，以自便其私图者，深致不满。窥其意亟愿直接中央，甚为诚恳。受命东开，绝无问题。

职意西北善后，似宜从速解决，赢得时间，准备国防，较为有利。且长此拖延，非但一切因之搁置，且于所谓三位一体者，更不知何日得以解决，自然害多利少。

可否恳请钧座即令东北军全部，或先令刘多荃率领第一零五、第一二九等两师，缪澄流率领第一零九、第一一一、第一一二、第一二零等四师即日东开，以解其实际之苦，而坚其效顺之情。又第一零七、第一零八、第一一七等三师，令其东开，亦极有把握。伏乞当机立断为祷。职陈诚叩。养亥秘潼。印。

附委座复电

特急潼关陈总司令：养亥秘潼电悉，最好令其直接来电请求东调，然后再下令较妥。中正。敬午侍参京。印。

函呈委员长蒋论当前三害未除拟请退思补过

二十六年三月一日于南京

委员长钧鉴：连年以来，职奉钧座之命，勉效驰驱，虽以训示之周详，差幸免于陨越，重以德威之感召，当转危而为安，然而任务分而不专，精力散而不聚，驯致百事皆问，结果一无所成。年复一年，神明内疚，抚躬自省，寝馈难安。诚以既无补于时艰，尤重负钧座之殊遇也。陕变发生以后，国家元气大伤，论者以苟求无事为安，职亦深谅其意。然若为国家百年大计着想，则良知所在，窃深危之。

今日之中国，有亟待除之三害：一为军阀，一为共党，一为日本帝国主义者。封建军阀未能彻底清除，致有去岁西安之变。共党假名抗日，到处宣传容共之声。日本帝国主义者，表面故示缓和，实则反较以前为深刻。凡此三者，果属有识之士，当能认识此中真正之危机。一有不当，祸不旋踵。此诚存亡兴废之一大关键也。虽然，无论环境如何恶劣，事之成败终在人为。无论敌人势力如何庞大，情形如何复杂，一切惟有自求充实，自行努力，舍此别无其他救国报国之道。

准此立论，则凡在陕变以前所抱之决心，所定之计划，所预拟之步骤，皆有旧事重提之必要。不因陕变而发生根本之变迁，乃至发生整个之怀疑与消极也。例如中央军事机关之改组，各省地方政治之革新，以及其他各种必要之改革，在陕变前钧座认为当务之急者，此时仍须针对情实，断然行之。大计所关，责无旁贷。否则所谓中国之三害，究于何日肃清，而复兴民族之革命大业，又于何日始得完成乎？

设不然者，职之观察，果属错误，职之任务，仍属临时应付，一无中心，驯致重增咎戾，则职之自处，惟有恳请准予退思补过之一法，实不敢长此因循敷衍，以误党误国，且伤钧座知人之明也。临书惶悚，敬叩钧安。职陈诚谨肃。

签呈委员长蒋拟定本月十日返籍省亲

二十六年三月七日

窃职近接家书略称：二月二十七夜有共党数十人，窜扰高市，幸家慈事先避赴丽水，职之住宅，则被捣毁，四邻亲友，亦受损失。家慈以衰迈之年，遇此意外，其精神上所受之刺激，痛苦实深。职为上慰亲心计，拟请给假返籍省亲，已于日昨面呈

奉准。兹拟定于本月十日离京前往,谨此报请鉴察。谨呈委员长蒋。职陈诚谨呈。

电呈委员长蒋报告绥蒙乌鄂两旗发生纠纷经过及共党动向

二十六年四月七日

南京军委会委员长蒋:绥蒙乌鄂两旗,自元月俭日发生纠纷,彼此械斗,延至三月号日方始停止。除其冲突主因系为疆界争执,已电由傅主席派员前往,会同各该旗正副盟长彻底解决,俟办理结果容当续报外,至此项事变经过及调处情形,系由榆林善后分会派员负责折冲。关于双方和议协议与损失概略,迭经呈报有案。

兹据本部派驻榆林工作人员列报各该旗种种关系与实际边情,尚称详悉。事属怀柔蒙族,巩固国防,用特摘要分陈如次:

乌鄂疆界问题起自光绪四年,原已会商厘定互相信守。嗣因乌旗衰弱,至民国二十四年,鄂旗向之侵略,经蒙政会派员调解,未得其平。乌旗迄难心服。逮至去年,遂依附德王,企图恢复旧界。暗潮日烈,仇视愈深。重以二十五年春季共党窜扰边陲,希图打通国际路线,即利用蒙人知识简单,尽情"煽惑"。乘乌鄂蒙民之内在纠纷,从事分化,情况乃更险恶。嗣经陕北驻军及肃反工作人员,分别设法宣传,蒙民倾向显有转机。但两旗感情迄未恢复。

鄂旗有大斯马者,系前代表蒙政会划界之主角。因左袒鄂旗,极为乌旗切齿。现因德王外向百灵庙,蒙政会瓦解,乌旗冀毁旧约,掠夺牛羊,仇杀人民,循至演成战争。蹂躏二三百里,纠纷两三月,始接受榆林善后分会调解,暂行停息。而双方对于赤化罪恶,亦渐能认识。故其主要协议,厥为共同防共,分别清剿。全部条件,经于有已参政并电呈明。

乌鄂两旗,在绥盟素称沃壤,但地势接近陕北榆林,与绥省距离较远,政令难周。为推进汉蒙联络,注意边疆建设,本案经过殊堪重视,等情。

又据报,共党三月间在延安召集党政会议,历时三日,各县委以上首脑均出席,并有俄人参加。毛泽东主席报告略称:共党经过历史锻炼,阵线益加巩固,此次西安事变,更使全国被压迫民族了解共党为其救星,等语。其讨论决议内容,则为扩大抗日高潮,普遍抗日运动,继续向陕、甘、宁、绥、青突进,完成西北中央苏区割据。并争取西南革命胜利。对外驱逐一切帝国主义,对内打倒国贼汉奸,在民族统一战线之下,加强抗日政治领导,等语。谨并电请鉴核。职陈诚。虞午参政一并。

电呈委员长蒋请核示庐山训练办法

二十六年五月三日

急杭州委员长蒋:冬侍参杭电奉悉。

本年庐山训练,是否仍照二十四、五两年筹备办法,党、政、教、警、军训、政训、童军,新运各干部人员均行召集参加受训。抑仅照钧会近日所发《民国二十六年庐

山军官训练团筹办大纲草案》所规定，召集受训人员，以各师旅长暨前西北剿匪部队连长以上军官为限，请电示遵。

如照钧会近日所定草案办理，职意连长以上，拟请改为团长以上，因为现在各部一切举动，均系由上而下，如高级将领思想不正确，信仰不坚定，纵有优良下级干部，亦必不能立足。故对团长以上军官，自应速施短期特种之训练，以端正其视听，划一其归趋。至于团长以下之干部，除注意思想外，并应兼重学术与技能。故对旧东北军及杨虎城部之团长以下干部，最好由中央军校或洛阳武汉分校负责，予以长期训练（半年以上）。每期抽调三分之一干部来校受训，预计两年内训练完毕。如此既可改造思想，并可增加学术技能。当较短期训练更为妥善，一得之愚，并乞核示为祷。职陈诚叩。江申。

电呈委员长蒋报告庐训筹委会决议事项

二十六年五月七日

急杭州委员长蒋：微侍参杭电奉悉，鱼日召开庐山军训团筹委会第一次会议，商决各项，摘呈如次：

（一）本年庐山训练，仍照去年办法，定名为庐山暑期训练团，自七月一日起开始训练，大致以一个月一期，连续举办两期。

（二）在庐训期间，所有关系各机关部队自行办理之各种训练，与庐训性质相同者，应请委座分别令知，暂行停止。

（三）受训人员单位，除本年新增军官训练外，其余仍照去年办法，分为党务、教育、县政、警政、军训、政训、童军干部、新运干部等项，总共九个单位。

（四）各单位受训人员之资格数量，大致仍照去年办法，其有特别情形者，得酌量增减。

（五）推定周亚卫、徐国镇为筹委会教务处正副处长。陈良、杜伟为总务处正副处长。即日开始工作。

（六）拟请续派邵力子、陈公博、周至柔、周骏彦、陈继承、黄镇球、王俊、林柏森、卢致德、蔡培、阎宝航等十一员为筹备委员。

以上各项，是否可行，伏乞电示为祷。职陈诚叩。庐亥秘。

电呈委员长蒋抄呈李家钰文电请核示

二十六年五月十八日

南京委员长蒋钧鉴：顷据第四十七军驻京办事处处长李思齐，送来该军军长李家钰致渠文电一件，对于川中近状，言之颇详，而于请求中央直接发饷，希望尤切。现李本人，正在成都，从事联络工作，将来一任中央委员改编，等语。兹谨抄同原电，恭呈鉴核示遵。

附抄第四十七军军长李家钰致其办事处处长李思齐文电

（上略）家钰久留成都，一因欠饷，为甫方所扼，官兵远戍，时虞断炊，成都金融，较为活动，个人留此，筹借尚易，一因欲侦某方实况，从事特殊工作。值此严重期间，亦有暂留成都之必要也。刻彼方部队向我接头者，已有两旅又数营，连类而及者，尚不止此。将来如何委任改编，届时当请中央核定。至我前方各旅团长，皆忠诚可靠，一体服从中央，虽某方煽诱，绝不为其所动。盖某方向来利用反宣传为惯技，对中央则示团结各军以自重，对川军则力谋分化以自肥。此次派员赴建昌我部，宣言中央扣饷不发，可以见其用意矣。

总之本军全体官兵，无不以服从领袖为职志，时机日迫，必有表现工作之一日，要不徒托空言，自欺欺人，中央如能对我直接发饷，或准向中农透支，则我无内顾之忧，当实时离蓉，即畀以任何职务，虽至艰险，所不敢辞，望将鄙状，再行设法剀切陈之中央，请示机宜，见复为祷，再某方以张表方主持人民阵线，日本派刘亚修赴两广，其对川各部，仍主联邓、打孙、驱杨、困李，刻正分头进行中。并闻。家钰叩。文。

电呈委员长蒋请于拟定新兵器部队督练办法后再明令遵行

二十六年六月五日

牯岭委员长蒋：五月二十二日由军政部王司长文宣交来钧座四月二十二日秘录字第三号手令节开："新兵器部队及整理，各师皆无一人负专责办理，着职专负督练之责。并会同德英顾问，整顿各有关部队机关学校及战车队，限六个月为第一期整理完毕之期。"等因。职奉悉后，即审慎考虑，对所示督练之各部，确有积极严格整顿之必要。但督练部分甚多，且权责纷歧，在未奉明令之前，拟首先计划具体办法，方易着手。旬日以来，经邀同各部会主管人员，先就国防与整军之整个问题讨论，已将国军使用区域，国军部队配置，及我国应取之战略单位等重要原则，从事决定，更与各有关之机关学校主要人员，联络商讨。先将各部队各兵种调整之数量程序，各种兵器之配当充实计划，与各部队学校之编制、经费、教育、人事等改善要则，以及现有部队之编并，建筑营房之预计诸大端，拟定办法纲要，以为督练改进之基础。庶一旦实行，可期事半功倍，容即另案呈请核示。俟一切方案确定后，再请分别明令各有关机关学校部队确实遵行。以明权限，而副钧座对于国防整军之殷望。谨先电呈，伏乞鉴核。职陈诚叩。歌。

签呈委员长蒋为沈钧儒等七人案请准予先行交保送训

二十六年七月一日

顷接友人来函略称："我国自经西安事变，在领袖健康及各种物质上，虽损失甚大，但民族意识，从此迈进，实开有史以来未有之纪录。所以日本须磨最近曾谓：

‘中国如朝日渐升，日本如夕阳渐落。’此固一方刺激其民众之紧张情绪，而一方目睹西安事变，反促成中国统一之成功，而发生自馁之言，亦可想见。最近沈钧儒等七人案，又将开审，敌方各报均希望判罪，国内人士均希望开释，中央诚能表示宽大，实为坚定民众信仰，增高民众爱国情绪的最好机会，将更使日寇目眩胆寒，对其强盗式的侵略，不得不慎重考虑，沈君等救国有心，而其方法则属错误。如中央本一向弃猛就宽爱民如子的精神，略迹原心，准予交保，并调至庐山受训，使其亲聆委座伟大的诲示，彼等必将完全放弃其错误的方法，并必愧疚无已，而其爱戴领袖信仰中央之浓郁空气，更将波动上下中外，委座之威信，和我国之国际地位，当更增进若干倍。我与沈君等素昧平生，但因观察所及，凡增进中央威信及抗敌力量者，难安缄默，用敢直陈管见，敬恳转呈委座为祷。”等语。

复接章乃器等七人来函略称：“窃乃器等自被押以来，倏愈半载，最近曾向江苏高等法院呈递二次答辩状，表示爱国愚诚，愿在委座及中央领导之下，为抗日救国前途尽瘁，并说明已往鉴于国难危迫，虽政府因环境牵制，自有苦衷，而乃器等忧国心切，未及细思，致有急切之呼吁，贻政府以忧虑。问心虽属无他，而词句间有过当，迄今思之，殊为抱愧。委座精诚为国，其主持和平统一保全主权之艰苦奋斗，同仁等深为敬仰，嗣后如能在委座领导下，竭其驽骀，为国效力，不胜大愿。六月二十五日苏高院曾开第二次庭审，尚无结果，下次开庭，尚有时日，拟请于此时，转恳委座电嘱准予先行交保，调赴庐山受训，俾获亲聆委座诲示，借补愆尤。”等语。

查友人所补各节，尚非普通请托之比，而章乃器等现在又有悔悟表示，或可予以自新之机。可否请由钧座准予先行交保，调至庐山受训之处，诸乞鉴核为祷。谨呈委员长蒋。职陈诚呈。

报告委员长蒋共党利用机会积极训练干部之情形

二十六年七月十一日

据报共党现在延安积极整饬，对于训练干部，麻醉青年之手段，异常刻厉，兹将所得各方关于红军抗日干部学校之报告，摘要分陈于次：

一、每日上课时间之分配，（一）上午：1. 早操，2. 上课三小时，3. 自习讨论会一小时；（二）下午：1. 上课三小时，2. 自习讨论会；（三）晚：1. 课外游戏，2. 自习讨论会或工作报告会。

二、干部课目：政治经济学、资本主义的解剖、现在世界和中国的政治情形、马（马克思）列（列宁）主义的基本原则、党的建设、党的策略路线、党的支部工作、党的组织工作、党的政治工作、党的宣传教育工作，及新战策（苏联出版）等。

三、对于南京参观团未到前之布置。因南京所派参观团不久即到，于是写欢迎标语，整理寝室及列宁室（列宁室是红色军人的课外学校各连俱有），并将凡关于专门批评南京政府对民众统一不正确的态度，及揭破南京政府十年来对外投降，对内压迫的错误政策等之图书、标语，一概收起。

四、干部青年之一般心理：1. 对于工作紧张之理论。我们是无产阶级的先锋队，为争取民族的解放，中华民国土地的完整，四万万五千万人不做亡国奴，更为了工农劳苦大众的解放，是这样艰苦的加紧着学习、工作，以保障民族革命战争，及农工革命战争的胜利。最后的胜利，要争取苏维埃政权彻底建设成功，惟有厉行教育计划，教育出大批的红色铁干部布尔什维克的领导者，才能有保证完成这伟大的党的任务。2. 对于西安事变之宣传。西安事变，许多人都以为是共产党的阴谋，其实张杨两将军用军事阴谋手段，扣住委座的行动，是共产党绝对反对的。因为这样很有造成西班牙式的中国内战，无形给日寇一个灭亡中国的好机会。而"双十二"事变的结果，却有相反使中国内战停止，和平统一得到初步的实现。这是什么原因，这不得不归功共产党的策略路线的正确伟大胜利了！

以上各节，对于共党最近之处心积虑，"麻醉"青年，以及共党之终难觉悟，且欲利用机会，别有用心之情态，可以见其大概。而青年中心思想之危险，尤有根本纠正之必要。是否有当，理合报请鉴核，谨呈委员长蒋。职陈诚。

签呈委员长蒋卢战既启建议我军应即采取主动

二十六年七月十五日

一、卢沟桥战事，以职愚见，我军应即毅然采取攻势，解决其一部或大部。理由：(一)卢沟桥事件，迄今已一星期，虽一再言和，而日人不顾信义，迭施攻击，其别有所图，昭然若揭，谁为戎首，中外已有定评。(二)我军既有不屈服之决心，则应攻击前进，坐以受击，静候敌人之增援，无异待毙，实兵家之大忌，淞沪战役之失败，即为殷鉴。(三)此次事变，敌如为预定计划，则我虽不攻，敌必贯彻其目的，我如攻之，或反可挫折其企图。若敌无作战决心，必不因我一击而改变其计划，若果激而出此，则已非其本意，而我反立于主动地位矣。

二、敌如出兵扰我长江，则我国应即整个发动，先肃清其各地租界，及海陆驻屯军。理由：(一)我国对日作战，其唯一之有利时机，厥在制敌机先，予以奇袭，消灭其驻军，巩固我腹地。最初之胜利既得，斯最后之胜利可期。故在此时我军应即完全主动，出其不意，先予敌以歼灭。(二)日本政府根基不固，而政党财阀，情况复杂，颇有困于因应之感，然在关东军人，为抵抗彼邦人事异动起见，亟思乘机造成恐怖，一以缓和国内情形，一以延长关东军人之寿命。若一旦遭中国之奇袭，必将穷于应付，则我政府或将纯立于主动矣。

总之，今日我国只有以决战之准备，与牺牲之决心，方可挫敌之凶焰。不然，敌人得寸进尺，终无止境，且恐长此以往，民心发生变化，更将无法维持也。职陈诚呈。

电呈委员长蒋转陈宋哲元态度

二十六年七月二十四日

南京委员长蒋:据太原剿匪总部参谋长毛侃养电,报告晋军官教导团长张荫梧,日前在津晤宋情形,摘呈如次:

(一)张于寒日抵保,熊次长鹿钟麟均以宋态度恶劣,滞留未进。因宋电冀省府,曾谓彼不能不要平津,故不赴保。如有来者,请即莅津。

(二)张于删日赴津,宋表示不平,谓后方不准备,军队不速来,二十九军何能单独抗日。张当劝以屏除意气,设法善处,宋称现已迟了。

(三)张于铣晚返保,巧日宋忽来电,称处境困难,不能不与彼方敷衍,并派李炘到保,招待入冀各军。

(四)李炘称宋阅委座发表谈话,态度大变。又据保定各校长称,平津各校长见宋,问平津安全及签约问题,宋称平津如放弃,则华北需五千万,款出何处。至签约事,聪明人当能了解,何须根究。等语。谨闻。职陈诚叩。敬。

电呈委员长蒋国防会议开会在即谨陈四事敬乞钧察

二十六年八月三日

南京委员长蒋:国防会议,开会在即,谨将管见所及,择要陈明如次,敬乞钧察。

一、对敌作战,即钧座所示,必须有一贯的方针,明确的步骤,与整个的计划,而归纳其内容,不外应付现在,与准备将来两者。

二、关于应付现在,即目前的抗战,又可分为四个要点,(一)中央统帅部之机构,必须力求健全,并实行改造(可用大本营方式),以奠定抗战之坚实基础。(二)此次作战,非同泛泛,纯系赌国运之存亡,对于各路负责人选,应严格注意其精神能力年龄身体等关系,绝对为事择人,不能因人设位,以重事权,而发挥其效力。(三)任人课责,以专一为原则,前方后方,任务各别,不能以一人而兼数职。又各省疆吏,地方责任重要,亦不能兼掌军事政治,以免顾此失彼。(四)如有特殊原因,非兼任他职不可,则其本职,应由政府明令派员代理,以专责成,而免贻误。

三、关于准备将来,即长期的国防经济建设,过去北洋军阀时代,政府未有计划,各省便宜行事,情形自有不同。今后则应集中人力财力,推进整个计划。合中央地方人民三者之力为一体,分工合作,以完成整体性的国防经济建设。

四、至于北平为我八百年故都,文物重心,又外国使节馆舍所在,关系国内国际观感向背至巨,必须分由平绥平汉方面,迅出大军反攻,虽明知重大牺牲,亦不能顾,当早在钧座荩筹之中,不赘,以上一、二、三三项,如钧座认为有当,可否恳请酌量提出会议,或另行指定人员提议之处,伏乞钧裁为祷。职陈诚叩。江。

电呈委员长蒋就战时机构指挥战略等问题贡陈愚见

二十六年八月七日

（衔略）密，卢案发生后，钧座两次谈话，所以昭示于中外者，实为国民党与钧座最明确之决心与态度；而所得国际之同情，国民之拥护，亦已获最大之反应。目前最要者，厥为政府本身，战时机构人选及战争范围之决定，兹分述所见：

（一）在应战方针中，不免有人怀取和平之途径，因此整个决心与部署，即遭阻碍，职以为只有抱积极战之目的，全面战之方针，始可得万一之和平，与一部之胜利，否则无法言战，更无法言和。

（二）华北局部战，为敌之企图，若我亦以局部应之，则我全陷于被动，且无胜算可操，职以为我军主力在华北应采取歼灭战，在大牺牲之下，能消灭敌二三师。即足寒敌胆，振民气。而最大把握，仍在发动全面战，主动地肃清腹地如长江一带敌人，减少我处处设防，牵制兵力之顾虑。盖与日本战争，求局部之胜利把握甚少，如全部同时动作，则必互有胜负，否则无法应战取胜也。

（三）利用大规模战争，调遣各省区部队，因而减去割据之成分，为最良好时机，亦只有发动战争，始能实行。

（四）目前民气士气，均属可用，但无健全组织以提系之，不能发挥力量，并作持久之斗争。即以最高统帅部言，至今尚无决定，而部队曾源源北上，到达前线，但迭接前方将领来电，颇以系统不明，部署未定为念。查历年作战，曾有战斗序列，而实际各师，仍直接萃于钧座一身。此次国际战争，时间空间，均难预定。必须健全机构，慎重人选，一洗过去因应人事，叠床架屋之弊。而最高统帅部之重要军机人员，必须才略威望兼备者充之，庶足以分钧座之忧劳，新民众之耳目。愚虑所及，贡陈参考。职陈诚。阳酉海。叩。

电呈委员长蒋建议调整军政人事

二十六年九月四日

南京侍从室呈委员长蒋：机要，文白兄两旬以来，在前方指挥作战，异常奋励，夜以继日，至为辛劳。惟因一切后方交通通信等机关组织，未臻完善，种种准备，未能周密，而成现在之局。文白兄昨对健生表示，引咎自责，愿有新任接替，闻已蒙钧允。

职意用人在用其所长，可否以薛岳与文白对调，或以朱一民调黔。又鄂省必须有人主持，季宽如不返任，则以一民调鄂为妥，使文白兄担任大本营总务部长。伏乞鉴核。职陈诚叩。支。

函呈委员长蒋为筹组政治部事敬陈人事运用之所见

二十七年一月二十七日

委员长蒋钧鉴:职自奉命筹组政治部责任重大,深恐不能仰副钧座之期许,时经一月,而人事纷纭,迄未敢草率从事。因此一切编制预算,皆难着手,日复一日,贻误堪虞。对于人事钧座自有权衡,惟为发生效能计,职谨就观感所及,敬陈如下:

(一)我国人事,久苦复杂,兹应以简单明快处之,所谓快刀斩乱麻,当断必断也。

(二)任人贵专,专则得行其志,而无掣肘之弊,选人应有标准,标准既定,则不至为人所用。

(三)与其用四面圆通投机取巧者,不如用有良心有血性者,凡有良心有血性有坚定志趣之人,即仇者亦当破格用之。

(四)科学治事,责在分工,指臂相使,形成节制。除大经大法外,余应依次授权各级行之,然后职权与责任,始能相称。

(五)十余年来,职在军事上所以敢于放手做去者,全赖上有领袖之信任,下有同志之互信。今对政治部之组织,事前既无准备,现在又不能确定标准,将来掣肘摩擦,定在意中,拟请钧座予以短期(三个月)之试验。

(六)对于克制共党最有效之方法,厥为从政治设施之实迹上克服之。例如政府对于人民应做之事,不待共党批评,政府即先去做。又如铲除贪污,应即破除情面,严厉实行,使青年在事实上,对政府生出信仰来,则共党自然无所借口,以施其技。一言以蔽之,中央及地方加紧实行三民主义,即为克制共党唯一之要诀。

(七)周恩来郭沫若等,绝非甘于虚挂名义,坐领干薪者可比。既约之来,即不能不付予相当之权。……郭沫若为富于情感血性之人。果能示之以诚,待之以礼,必能在钧座领导之下,为抗日救国而努力。

(八)钧座迭次训示,一切应求之在我,诚为不刊之至论。可见本党自身果能健全努力,他人即无懈可击。若如现在一般之现象,既不能本亲爱精诚之精神,努力奋斗,而且又常背三民主义而行。则纵无倭寇及其他一切反动分子,亦绝无成功之理。

(九)总之,凡事如欲改进,并已认清缺点所在,应即毅然决然行之。否则换汤不换药,或朝令夕更,绝不能获得预期之结果,职不敢上欺钧座兼以自欺也。

上陈各节,情出至诚,敬乞查核,迅赐决定为祷。端此敬请钧安。职陈诚肃呈。

报告委员长蒋总长何山东村治派活动情形

二十七年三月二十九日

顷接友人密报山东村治派之活动情形一文,谨抄呈原件,仰祈鉴核为祷。谨呈

委员长蒋、总长何。武汉卫戍总司令陈诚。

附抄呈山东村治派之活动

一、菏泽政局之变迁

梁漱溟氏在周村所办之实验区，自得鲁主席韩复榘信任后，即在山东急遽的发展。经梁氏向韩复榘建议，在重要县区设专员公署，每署辖实验县若干县。菏泽即设为第二区行政专员公署。第一任专员为王绍常氏（菏泽人，旧西北军系统，平常言行对国民党反对甚力，亦为村治派之要人，曾任山东乡村建设研究院副院长）。第二任专员孙则让（郓城人，曾充王绍常之私人秘书，王氏对其极为信任），两月前（二十六年十一月底）因收缴民枪，并增种种杂税，加重民众负担，致惹起曹县第八区民变。后曹县各区相继而起，单县、定陶、城武、郓城、巨野等县，亦预备响应。孙则让以事态极端严重，即刻撤曹县县长籍嵩坡职，并允曹县各区乡校概委本地人士任之，事乃平息。后韩复榘闻悉，以此事关系其后方之治安，乃另调前菏泽专员王绍常继任，孙则让改委为三路军独立旅长，即以其所征之壮丁，充当独立旅之士兵。

王绍常接任后，即开各县县长会议于菏泽中学。决定各县之自卫队或民团未奉专员命令，不得抵抗日军。王氏接任两星期后，六十八军军长刘汝明在菏泽城内捕获大批汉奸，并抄出太阳旗及菏泽政权维持会印鉴，和许多重要信件等。所捕获之维持会人物，均系菏泽士绅，当时王专员即急请转移专员公署审理，被刘汝明拒绝。审问之结果，该犯供出系王绍常授意组织者，该机关为鲁西各县维持会之总机关，此总机关之负责人，可与日人直接发生关系，其介绍人为朱经古（单县人，济南私立齐鲁中学校长，日本东京早稻田大学毕业）、赵莲塘（曹县人，曾任省政府参议及冀察政务委员会参议，现住济南）。自此案发生后，王绍常即托人极力向刘汝明疏通，请其不深究此事，后经省政府秘书长张绍堂之疏通，此事即以马虎了之。所捕维持会之人犯，并以释放。至一月十日韩复榘在开封被扣，王绍常深为恐慌，盖恐累及自身。当时鲁西情形极为混乱，发表沈鸿烈主鲁后，始稍安定。沈氏以梁漱溟所办之实验县，毫无成绩，徒扰民及加重民众负担，深为民众所痛恨，遂于二月五日发表施政方针，取消实验区之一切组织。又以王绍常有汉奸嫌疑，于九日明令撤销专员公署及王绍常专员职，此为最近菏泽政局演变之详情。

二、村治派新政治团体之酝酿

梁漱溟氏自韩复榘不战退至鲁西，沈主席复取消实验区，梁氏在山东数年经营之实验区，完全瓦解。在山东无立足之地。再以梁氏数年来所训练人才，深恐受政治影响，亦起总的崩溃，遂思组织一新政治团体，以维系其干部，用作在鲁活动之总机关。前菏泽公署所组织之游击队（二十六年十二月已解散），曾聘八路军之军官数人任教练之职，梁氏遂借参观名义，赴陕北参观。其目的第一确感过去所办实验区之失败，赴陕北参观，借作参考。第二预备与共产党发生联系，借作壮自己组党之声势。据闻无所得而返。梁氏于返菏泽后，即与在菏之乡运主角举行密议，企图以其乡村建设政治为号召，以乡运工作人员为骨干，组织一新的政党。又梁氏以组党需用经费浩繁，自觉个人资望亦较浅，预请李白二氏担任名义领袖。经费亦由李

白二氏筹划。梁氏已于二月八日赴徐,李白二氏是否为其利用,尚不得而知也。

手拟呈报有关训练事宜要点

二十七年(?)五月八日

钧座对于干部训练,为抗日建国之首要任务,并以此责成训练委员会。惟连日开会研究对于训练之目的、对象、要旨,虽均能坦白讨论,然终不能各化除我见。查现在提出即须训练者计:(一)钧座手令规中央及各省干部;(二)中央秘书通知(常会决定及临时代表大会交下):1. 地方自治人员;2. 妇女;3. 分散奉令调回之党务人员;4. 党务人员(指县以下的干部);5. 军事、政治、教育、经济各机关公务人员;(三)钧座命令训练乡村干部。

此外尚有(一)军官团:1. 将官研究班,2. 校官训练各大队;(二)失业失学青年训练(即战时工作干部训练团内分男女生队);(三)政工人员训练:1. 高级政训研究班,2. 下级政训训练班;(四)编余及附员训练:1. 各机关编余,2. 各部附员(据吴厅长称约万余),3. 失业学生(军校调查处报告约五百余),4. 四川分校失业者;(五)特别训练者:1. 留日回国学生,2. 社训班,3. 在乡军人(军政部交康厅长负责班归本部);(六)铁路员工之训练。

以上均须由训练委员会及政治部负责者。其他各种训练如西北训练班(已改第七分校)、特别训练班等,尚未计及。职以为现在无一不须加以训练,然不能不有先后缓急之别。如所有各种训练同时举行,无论人力、财力、物力均成问题。兹拟请钧座召集训练委员会委员,明确指示,并先决定训练方针(另案)及训练对象(仍照钧座手令,先训练中央及各省干部,并加入青年团干部,待有基础后,再分别或扩大训练),并确定专责者及训练重心(即军事化—精神—身体—生活—行动—纪律)。

训练系统

军委会
- 军官团
  - 将官班
  - 校官班
- 战训团

训委会
- 青年干部训练团
- (对象中央政治/军事学校及优秀青年之训练)
- 党政人员训练团

原特训班分中央军/政校应分别归入干/战训团

以上种种如有确定,方能提纲挈领,而免在开会时议论纷纭,徒费时间,徒伤情感也。照此意整理呈报领袖。

签呈委员长蒋陈述集中武汉卫戍权责意见

二十七年六月十三日

窃职奉命卫戍武汉，责任重大，时凛冰渊，默察半年来各方复杂情形，与迁延不决百事莫举之症结，实非毅然决然集中事权，不足以应此重大之战局，兹谨拟具确定武汉卫戍权责纲要六条，分陈于下：

一、为增进武汉会战胜利把握，及加强保卫武汉力量，所有武汉卫戍区内之党务、政治、军事指挥之权责，应确定统一集中于武汉卫戍总司令部。

二、中央党政军机关，统筹全局，决定策略，授权武汉卫戍总司令，指挥命令所有卫戍区内之各级党政军机关，及民众团体，遵照施行，所有卫戍区内之各部队，各机关，各民众团体，各特务情报人员，无论平时系统隶属如何，一律须接受卫戍总司令之命令与指挥。

三、即日成立武汉卫戍总司令部政治部，加强卫戍区内各部队之政治训练，并组织民众，以免临时混乱，而利军队作战。

四、即日切实严格整理卫戍区内之民众团体，其有名无实或另有作用者，一律取缔解散，以免汉奸间谍混入，而确保地方治安。

五、所有卫戍区内之壮丁、工人（尤其是码头工人、人力车夫、工厂工人），应严密切实登记，编组训练，俾尽协助军队作战之实。

六、凡与武汉战守无直接关系之中央党政各机关、其他文化机关团体，以及老弱妇孺难民等，应一律先行迁移疏散。

以上各项，是否有当？敬乞俯赐鉴核，分令遵照，不胜待命之至。谨呈委员长蒋。职陈诚呈。

电呈委员长蒋建议青年团人事

二十七年六月二十七日

委员长蒋：密。青年团宣言及团章既已发表，而干事会实有即先行成立之必要。至各处室人选，务以明大义而无成见、偏见或有其他作用者为妥。尤以办公处与秘书室、人事室人选，更须具有大公无私之精神与人格，以免包揽操纵或摩擦对立之现象为最要。职因目前军事与地方政治诸待布施，势难分身，能在团内不负任何名义而随时从旁贡献意见，必较直接参加为尤佳。再关于宣传处，似以改设委员会（设委员七至九员）较可收集思广益之利。如何，仍乞钧裁。职陈诚。宥亥。于汉浔轮次。

电呈委员长蒋青年团书记长职请另派员负责

二十七年(?)七月十八日

委员长蒋钧鉴:青年团书记长职务,职因个人见解微有不同,对于团务发展及今后做法尚无通彻研究,不敢再轻于尝试。如果负其名而不能实际尽责,殊非钧座对职之所期望也,亦非职平日自待之所愿也。伏恳钧座另派其他同志负责为祷。肃此,谨请钧安。职陈诚。七月十八日。

签呈总裁蒋军训团改称中训团后请核示数事

二十七年七月二十三日

一、军官训练团,业经遵奉钧座冬侍参鄂电示自七月七日起,改称为中央训练团。

二、中央训练团编制草案,经遵照中央训练团组织条例(前经钧座核定)拟订,并经提中央训练委员会第六次常会议决通过,除函送中央秘书处提请中常会核定公布外,理合报请鉴核。又本编制草案,所列官佐员数,比较去年庐山暑期训练团约减少五分之二,比较此次军官团亦略为减少,合并陈明。

三、查中央训练团为全国最高教育机关,承黄埔及历届庐山峨嵋一贯之训练,使革命精神,日新又新,革命力量维长增高以完成抗战建国之使命,为崇隆观听,统一信仰,集中力量,提高本党地位起见,似应以明文规定,直隶中国国民党,并以总裁兼任团长。

四、本团现有党务人员一大队,计三百六十二人,已受训一个月,陆空联络通讯人员第二期训练一大队,计学员一百六十一人,并自八月一日起续办:(一)青年团干部学员一大队,计约五百人;(二)教职员受训人员两大队,计约一千人;(三)会计人员训练一大队,计五百人,除青年干部、教职员及会计人员各种训练办理情形另行随时呈报外,现有陆空联络通讯人员,拟请钧座定期点名,俾各员得因躬聆最高领袖之训诲,而益增其革命之精神,坚强抗战建国必胜必成之信念。

五、军官训练团经费截至七月十日为止,十一日起由中央训练团继续开支,经奉钧座冬二侍参鄂电核准在案。现本团各种训练赓续办理,经费来源,似亟须确定,为求办事之迅速便利,以免周折费时起见,拟请钧座仍指定国民政府军政部军需署,直接拨发,以利事机,是否可行,敬候钧裁。

上五项谨呈总裁蒋。中央训练团教育长陈诚呈。

签呈委员长蒋转陈刘晋暄视察第三战区情形及意见

二十七年九月十七日

据本部技术委员刘晋暄呈送视察第三战区报告，其关于军事技术部分，及附具各项改善意见，谨摘录于下：

一、关于交通者：

（一）情况

1. 公路—全区路线，联络尚佳，惟路面大半过仄，汽车车辆共有二五一辆，用旧易损，每日能驶用者，仅三分之一强，故运输方面，时感困难，汽油储存三七、八四一加仑。

2. 船舶—汽船有三，民船六四二多系临时雇用。

3. 通信—无线电机一〇二部，电话机一七五门。

（二）意见

1. 公路路面过仄处，错车困难，应加修转车道，其重要渡口，应多备木船载运，以免两岸车辆壅塞，或以民船木筏，架设浮桥，更较敏捷。其有重要桥梁处，亦应如此准备，以防万一，至雇用之"船夫"应加以考察训练，并酌加人数，及切实执行奖惩。

2. 各部队员兵，应施以划船技能，及游泳术训练，工兵尤应娴习于各式浮桥之架卸，与就近取材之利用，以利江南湖沼地带之行军。

3. 各军无线电机太少，报务员不够，各军联络，大受影响，应增加扩充调整之。

二、关于工兵者：

（一）情况

全区工兵，只有二营，分散各处工作，浙江方面，现由第三战区及第十集团军与自卫军总部，成立一国防工事委员会，另案办理。

（二）意见

1. 防区辽阔，工兵太少，对于任务之遂行，殊感困难，似应扩充并派遣。

2. 防御工事，应分战略轴据点，及支撑收容据点，视地形之虚实重要，配置立体或平面工事，而尤应注重平面（即与地面齐平之工事不显露之意），及改变交通路线，使敌机无法侦察。

3. 伪装工事：常见各处桥梁，髹以白色或插竹木枝，似应改涂铁青色，其接近树林者，方可插枝，不然，目标更显。又重要桥梁，前后一公里处之出入路口，均应铺草皮，并另修支道以引避之。至战壕之伪装，宜多作疑兵壕。

三、关于医药者：

（一）情况

后方医院计十三所，兵站医院二十三，重伤医院一，伤兵收容所十五，收容量二九、〇〇〇人。

（二）意见

1. 医生多不足额，似应择技术较佳者招聘之。并切实注意考核药品报销等事宜。

2. 各军师野战医院及急救队（担架或卫生队）应尽量扩充。

以上各项，是否有当？理合转报钧座查核。谨呈委员长蒋。政治部部长陈诚。

函呈委员长蒋以长沙大火请予处分以慰民众而定军心

二十七年十一月十七日

委员长蒋钧鉴：此次长沙有计划有组织之暴行，其惨状令人闻而心酸，何况目睹？影响所及，足使军心动摇，民众失望，显可成为抗战之危机。昨闻钧座莅临，实不胜喜惧。喜者，必有以昭示天下而挽人心也。惧者，此种惨状，钧座目睹，必增加烦恼与廑虑也。今数聆训示，仅及扫街巡查救护警戒收容等末节，则钧麾似无莅止长沙之必要矣。以职之愚，实深感姑息优容、讳疾忌医之非计，忧愤曷胜！窃维一切大计，钧座固自有成竹，今日职之态度，自知失体。顾心所谓危，不能不痛切陈之。尤恳明令处职以应得之罪，以慰湘民，而定军心。迫切陈词，伏维垂察。谨此，敬叩钧安。职陈诚叩。十一月十七日长沙。

函呈委员长蒋报告奉谕垂询之三事

二十七年十一月二十四日

委座钧鉴：十一月二十二日早于南岳手谕敬领只遵。除整军全部方案，正在赶拟外，谨将（一）政治部整顿与充实计划；（二）瑞昌武宁及瑞昌阳新间之作战经过；（三）处理长沙大火事件之经过，汇呈钧鉴。职陈诚。

附一、政治部整顿与充实计划

二、瑞昌武宁及瑞昌阳新间之作战经过

三、处理长沙大火事件之经过

另附第一期第三阶段抗战经过中所得血的教训与今后的改进

附一、政治部整顿并充实计划

奉谕拟订职部整顿并充实计划，谨就此次会议检讨结果，胪呈如下：

一、组织

政治部系统职权，及政工人员之地位，仍照原有规定。其组织拟作如下之改进：

（一）政治部本部

1. 将军事委员会政治部组织减少处股两级，每厅以设四科为原则。原有各处长或升任副厅长，或调设计委员，或派赴行营及战区政治部服务。

2. 将部中现有人员三分之二分派至各行营各战区政治部及学校政治部服务。

3. 现留部工作人员之三分之一中，再行分派半数，至桂林汉中两行营工作。

4. 分派各部队之政工人员及各地方之国民军训人员同时调驻一处时，遴选资深者负统一指挥之责。

（二）各级政治部

1. 对抽调整训之六十个师政治部，实行新编制，一律派设连指导员。

2. 对前方作战部队，仍照旧编制，求其健全，并充实其政治工作队。

3. 对留驻敌人后方之部队，应实行新编制，并增设政治工作队。

4. 遵照长沙军事会议决定及钧座指示，国民军训行政部分划归军政部管辖。应将各省国民军训处改为军管区司令部政治部。并于游击战区之省份，增设游击总司令部政治部，其主任以由军管区司令部政治部主任兼任为原则，但游击总司令亦可保请核委。至各县之社训教官，于各县兵役科增设政训股，令其主办兵役宣传诸事宜。

5. 对伤兵医院监理员工作，过去每院伤兵多者千数百人，少者亦五六百人。但每院仅有监理员一人，助理员一二人，未免过少。且因治疗处所到处分散，工作进行，殊多困难。此不但关系前方作战士气，且极影响兵役宣传。拟即比照各院收容伤兵人数，增加助理员额。

6. 各级政治部之整顿与充实，应按实际需要，分别组织政治工作队，救护队，纠察队，掩埋队，侦察队，运输队，茶粥队，收容所，合作社，俱乐部，军邮等。其已实行者，应加强其组织。其未实行者，应命令其成立。

二、训练

1. 训练人数：三年之内，应完成五万干部训练之计划。

2. 训练成分：(1)继续招收失学失业之青年。(2)挑选优秀及伤愈之军官与士兵。(3)各将领保送之干部。(4)抽调原有之政工人员。

3. 训练机关：以第一第三第四各战时工作干部训练团为主，并依客观之需要，分别训令各战区各行营政治部主办之。

4. 训练原则：训练原则分两种：(1)精神训练，使其忠党爱国忠于三民主义。(2)技能训练，注重学习研究，合乎科学规律。

三、宣传

1. 于各战区各行营政治部，各办阵中日报一所。

2. 于各师出版油印不定期阵中日报一张。

3. 于各部队设流动书店。

4. 各师设一简易日文日语训练班。除增办上项宣传工具外，各政工人员并须作生活之宣传。以前线生活等于士兵之生活，后方生活等于民众之生活为标准。再宣传应以身体力行为主，不尚空谈，兹订定原则如下：

(1)宣传即教育。

(2)服务即宣传。

四、人事

1. 照政治部原定甄选人员标准，以德行、信仰、学识、才能、资历并重。

2. 任用手续，以人事法规为准。

3. 此后交通困难，尉官阶级，可斟酌情形，授权于各行营各战区政治部甄用报请核委。

五、经理

1. 经费支配：政治部额定经费，每月一百八十万元，今后拟以六十万元为事业费，并抽拨一部作训练干部之用。余作部本部及各级政治部经常开支。

2. 经费转发：交通困难，经费转发不易。此后发给办法如下：

(1)由师部转发。

(2)由各行营各战区政治部转发。

(3)沦陷区域政治部可预发经费两个月，以资周转。

(4)事业费可酌予增发。

3. 降低待遇：现国家经济困难，革命青年，应与士兵民众同甘苦，降低生活。所有选用青年生活费，每月以十五元为准。

六、卫生

1. 抚养伤兵：后方勤务部政工人员，应协同军医署，收容伤病兵，并矫正积弊。

2. 环境卫生：各部队所在地，各级政工人员应指挥掩埋队，救护队，从事工作，以廓清污秽。并设收容所，收容伤病官兵，并从事护送诊治。

七、工作

1. 工作方针：适应抗战需要，以树立建国建军基础。

2. 工作对象：(1)对军队应以提高士气，抚养伤病，防止逃亡为目的。(2)对民众应以收揽人心，安辑流亡，不扰民，不拉夫为原则。(3)对敌伪应以清除汉奸，毁灭伪组织，瓦解伪军，摇动敌军为目的。此外对后方之工作，则以协助地方政府动员参战，动员自卫，动员兵员，动员生产为目的。部内工作，则以训练青年，编审文件刊物，考核全部工作人员，指示方针，设计与研究为目的。

八、纪律

政工纪律，除原有规定者外。兹订以下两原则：(1)以民心向背，定部队之纪律。(2)以部队之纪律，定政工之成绩。

以上八项，是否有当，敬恳核示只遵。谨呈委员长蒋。

附二、瑞昌武宁及瑞昌阳新间之作战经过

一、自八月下旬至九月初旬，敌第九师团之一部，突破我王陵基集团，向岷山马回岭窜扰，迫使我南浔正面金官桥十里山之部队，向乌石门德安方面转进后，该敌仍折回瑞昌方面。同时在瑞昌方面发现有敌一〇一师团之部队。故当时判断敌之主力仍在瑞昌方面，而企图沿瑞阳公路及沿长江进犯武汉也。

斯时我为挫折敌之企图，以达成我持久抗战之目的起见，除继续加强瑞阳路汤恩伯集团之力量外，并令在岷山北极峰一带之十八军，以主力转至瑞武公路仙女池大岑山附近之线，以防敌窜入大桥河方面。并准备随时可以侧击沿瑞阳路西犯

之敌。

二、九月初旬敌援军山下兵团到达瑞昌附近。于九月十日开始沿瑞武路进犯，向我十八军阵地攻击。我十八军因转战甚久，并经数度出击，实力损耗过大，为求节节抵抗，以逐次消耗敌人计，乃令该军作纵深配备。至九月十七日，敌已进至范家铺附近，同时沿瑞阳路前进之敌，渐次西犯，亦已到达黄土桥东方之芙蓉塘湖白门楼牛栏山之线。当时职因感瑞武路方面之重要，乃于十七日晚亲赴武宁指挥。

三、职到达武宁后，我十八军各部，依既定计划，逐步抵抗，于横港街、大坳、坳头上、小坳等处，均曾予敌以巨大之损害。迄九月二十一日沿瑞武路之敌约两联队犯我屏风山，岑上周，马鞍尖，小坳，毛波洞线阵地。此时适一四一师唐永良部由南昌转到。即令在火炎坳，风雨岭，阳扶尖，及望月崖上坳山一带占领阵地，并归十八军黄军长指挥。又十六师何平部，亦正由南昌转来，预计二十四日可达箬溪附近，并预定使用于大桥河方面。

四、迄九月二十四日我瑞阳路方面汤恩伯集团，已逐次退守木石港西南地区之何月朗，雾顶山，笔架尖，桃花尖，玉林山一带。且玉林山阵地已被敌占领。并据报在木石港下盆一带集结之敌，已达两万余人。并携带各种橡皮舟筏，及在附近搜集渡江材料。富池口要塞被敌围攻，鲤鱼山朱婆山相继失守，情势至为危殆。我以九八军之一部增援，仍未转好。沿江敌舰，亦频频增加，甚为活动，同时田家镇要塞，激战亦烈。瑞武路方面之敌，同日亦攻占我马塞山，火炎坳，风雨岭，阳扶尖，田家埠一带。

职当时判断敌之目的为攫取武汉。其主力当仍沿瑞阳路及沿江方面进犯之公算为多。故本战区之作战，仍宜侧重在辛潭铺阳新方面。惟为防敌由瑞武路经龙港而威胁我汤集团之侧背计，对瑞武路方面之作战，拟定腹案如下：

第一案：如南浔路正面情况稍缓，在可能时，则由该方面抽调二至三个师，经杨坊街东北地区向横港街小坳方面迂回，攻击敌之侧背，以求围歼沿瑞武路突进之敌。

第二案：如南浔路之部队不能抽调，而情况不得已时，则以十八军黄军长指挥第十一、第六十、第十六、第一四一等师，转移于大桥河西北地区，以掩护汤集团之右侧背，阻止敌向龙港方面之进展。以第八军李玉堂部守备武宁以东地区，以王陵基部担任由箬溪以东至柘林间沿修水河南岸之守备。并令第一兵团以一部进至王家山，杨梅山，蜈蚣山，亘白云山一带，以掩护该兵团之左侧背。

策划既定，于同日下午先后接张总司令及汤总司令电话，以瑞阳路方面，情势危急，富池口要塞尤为可虑。该方面之指挥，亟待职亲往主持，以免疏虞等语。职因鉴于一般情况，瑞武路方面，仍为支作战，我之主作战既在阳新辛潭铺间，为便于指挥计，除留置一部参谋人员于武宁担任联络外，乃于二十四日晚回通山转阳新指挥。

五、九月二十五日奉钧座令以武宁方面部队归薛总司令指挥，并决定以九一师、一四二师向马塞山小坳火炎坳一带之敌攻击，并以预备第六师推进于白水街西

南。自后薛总司令并令一四一师，十六师，六十师等部归十八军陈副军长沛指挥。令黄军长率十一师开修水整训。

我第八军各部转至箬溪棺材山张林公一带，其余各部则转至箬溪以东地区。在马鞍山以北之一四一师失却联络，致由大桥河通龙港公路间发生空隙。至十月六日敌山下兵团主力，沿公路向龙港前进，在金水铺纽丝岭等处，虽经我汤集团派队堵击，卒以我各部队，过于残破，未能阻止敌人。而使汤集团因侧背受威胁，不得已而逐次向龙港以西燕厦一带转移。此为经过之大概也。

附三、处理长沙大火事件之经过

文夜长沙大火事件，迄今已逾旬日。此事之起因、经过，以及责任等问题，在钧座致孔院长电中，中宣部政治部所发表之说明，及文白兄二十日告全湘同胞书，皆经详述。军警负责人员，亦奉钧座令饬军法会审，将酆悌等三人处决。故真相业已大明。目前之问题，端在于如何善体钧座意旨与苦心，一致努力于善后工作，以求达成抗战目标耳。兹将职处理此事之经过，略陈于下：

当大火初起之时，长沙负责无人，情况异常紊乱，于抗战前途，影响过巨。职以责任所在，故一面电呈钧座请示，一面即采取紧急处置，以恢复秩序，安定军心。当于大火之次日，调集人员，指示办理救济，恢复通讯，维持交通，指派政工大队，掩埋死亡军民，收容被灾民众与伤病员兵，同时令派俞济时为警备司令，并发给特别费两万元，责成办理善后。

大火十三日益猛，十四日始渐熄，全城尽为灰烬。被灾军民，惨不忍睹，损失情况，亦较明了。当以此种空前浩劫，实关系抗战与整个国家民族之前途，绝非个人问题，此理甚明。故始终抱定“只对事，不对人”之态度，以为处理此次事件之准绳。就事而论，则首先必须“明是非，负责任”，盖只有吾人本革命精神，负起责任，承认错误，然后才可以言平民气，定军心；才可以言办善后，图补救。否则只知讳疾忌医，一切自无从作起。此即所谓“民无信不立”也。同时敌人广播，谓我已自动放火，准备放弃长沙，因即对中央社发表谈话，一方面批评大火，谓破坏“必须有一定之时机与求得相当之代价”，一方面即表示我方正决心保卫长沙，以打破敌人乘机谋我之妄图。

至与文白兄晤面，系在十三日午间。当以大火事相询，彼谓完全不知情，定系另一系统所为，令人感触万分！文白兄多年献身革命，且为领袖下共同奋斗之袍泽，今一旦疏忽，遭此剧变，吾侪除齐心共负艰巨外，更有何策？然文过决非得策，亦惟有“只对事，不对人，明是非，负责任”，以整个国家民族之立场为立场，在积极工作方面，努力求解决而已。故始终本袍泽之义，事事与文白兄协商。二十一早又集合政工人员训话，指示宣传方针：（一）大敌当前，不可暴露我政府之弱点。（二）须以全副力量，办理善后，不可彼此埋怨，妨碍救济进行。（三）此次剧变之发生，并非中央与地方当局所下命令，酆悌负长沙警备责任，实应负责。如此方足平湖南民气。此后省政负责有人，且已成立善后机关，故职所调集之善后工作人员，除令其继续努力工作外，并嘱其绝对听令于张主席及善后机关之指挥。

钧座于大火后三日即亲临长沙,职不胜欣喜。盖此事之正确处理与认识,将由钧座昭示国人。但同时亦不胜忧惧,灾后惨状,钧座目睹之后,必益增其烦恼与廑虑也。十六日上午十时,钧座指示善后工作甚多,其一片关怀民瘼之情,令人感奋。所指各点,皆已与文白兄次第商办。是日晚,钧座复反复晓谕,此乃整个民族问题,非私人问题,大义凛然,益令职知所奋勉。十七日钧座谕办之军法会审成立,当晚并手谕职以司令长官名义,出示安民,并肃军纪。当即遵命照办。于次日印就贴发。计钧座莅长三日,大火问题,即告解决。近接各方报告,长沙民众,已陆续返城。附城市面,已渐恢复,人心亦渐安定矣。

今所余者,厥为一致努力办理善后之问题。近得政工大队报告,及所附名册,计自大火迄今,除救护伤兵,掩埋尸体,设难民收容所三处,收容难民外,并登记难民证者三三〇人。在疏散中安置者约四万余名。又设施饭厂三处,临时市场五处。今后自当继续扩大工作,交由省府指挥。同时仍积极负责发动所有机关协助省府善后工作,以副钧座期望之至意也。

另附、第一期第三阶段抗战经过中所得血的教训与今后的改进

第一期(战略)第三阶段(战役)抗战业告一段落。此后之作战,将转入一新时期,即开始第二期抗战,向胜利之途迈进。关于第一期抗战经过中所得血的教训与经验,凡我参战官兵,均应加以检讨,俾作今后改进之资。兹将各将领所报告者,汇编如次:

一、纪律方面

纪律为军队之命脉,尤以现代大军之作战,对于纪律最为重要。纪律有精神上形式上两种,今后第二期作战各部队,应特别注意纠正第一期对于纪律之缺憾。兹分述如后:

(一)无形的精神上的纪律

1. 对战略估计

(1)要认识第三阶段抗战所收获之战果——主动地诱敌进入更大范围的全面战,更长期持久战,敌人所遭受之失败等——敌人速战速决的战略方针被我击破后,歼灭战之企图,今后更成为完全不可能。我们做将领者,如不能认识我们所获之战果,自然不免陷于悲观摇动。

(2)敌之困难更甚于我。敌远涉重洋而来,对于天时地利,以及生活习惯种种困难情形,自当百倍于我,殆毫无疑义(如敌在瑞昌作战请援之报告等)。如只知我军之困难,而不估计敌之困难更甚于我,或估计不足,必然一遇困难,即表现毫无忍受困难之精神。须知所谓最后五分钟之意义,即在于战略上之正确估计也。

(3)我们的进步及有利之条件。须尽量发挥我之所长,以攻敌之所短。

2. 要有前进必胜之信念并发挥深入敌后之精神。如在沪战时,某外人评我军一闻调至后方之消息,即有喜色,此种现象,确属不免。如此次作战,有少数部队,令其加入作战时,则每每陈述种种困难。稍经损伤,则虚报伤亡重大,要求后调整理。甚有要求开至某地者。更有自动开走,或不待命令擅自撤退者。此种心理,实

为我革命军人最大之耻辱。今后须彻底发挥深入敌后求胜利之精神。

3. 要求达成任务不可作无谓牺牲。查牺牲精神，原为军队至上之精神。但感此次作战中，不免有少数将领，不明牺牲精神之真义，且不计代价之如何，更不问能否达成任务，至有以早速牺牲了事者。此不仅对不起被牺牲之诸先烈，而且为最卑劣之心理。

4. 报告要实在。作战时，有对于自己实力以多报少，冀求减轻其任务。领经费时，则以少报多。而对敌情则尤多张大虚报，尤其对于敌人兵力，一般均以少报多，使上级处置失凭。兵法云："知己知彼百战百胜"，而我各部队如此虚报军情，胜利之公算，当然为之减少。

5. 准备深入敌后须将所有力量用以制敌。我们必须彻底消除到后方去之心理。或私存械弹于后方，希图保存实力之行为。不待命令擅自撤退，惟恐脱离战场之不速，此皆为最无耻之怯懦心理。殊不知我必须牺牲所有力量用以制敌，才能求得胜利之代价。而此种代价，绝非自私者所能得到，同时自私者亦决不能生存也。

6. 应加强新兵力量而消灭敌人。各将领不可以部队皆新兵无训练，而图卸责，须利用机会教育，尽量设法补教。

7. 对于部下不必存怕得罪部下之心理。同时部下亦有认为上官之要求为非分者。我们要打破姑息及放肆之失败因素。

8. 高级者不应常想保升下级者，求见好于下级。而下级者亦不得以此定长官之恩怨。须知国家名器不得为个人作人情。

以上各点，为关于心理方面应有之认识。希望我全体将领共同奋勉。

（二）有形的形式上的纪律

1. 以身作则。我们在批评他人不听指挥，或是说某人指挥不当以前，我们首先要做到自己听指挥，自己指挥得当。

2. 必须服从命令指挥才能统一。我将领中每有以他部归其指挥而不愿，以彼部归他人指挥亦不愿。因此增加部署上之困难，而使指挥不易统一。

3. 建立互信。对于部队需要切实做到和字。不要存你我之分。过于自信自己带过的部队，即使虚报情况，亦信以为真。同时对于友军，我们更须建立互信。不要每存怀疑、放弃责任。因如此可使处置行动，每多舛谬。盖战场生命为整个的，友军失败，本身亦必遭其余痛。与友军闹意见，其实即是为敌人造成胜利之机会也。

4. 顾全大局。作战之应攻应守，绝不能只从局部来看，乃基于全般战略方针而定。若一部单独行动，虽个别判断以为正确，但结果往往会妨碍大局。故为指挥官者，尤以高级指挥官，必须顾全大局。不能仅见及局部，而以之断定大局，则一切困难自可减少也。

5. 对于民众方面。（我军最严重之问题）今后胜败关键，全在我能否把握民众。换言之，在能否与伪敌争取民众。过去之缺点，必须严禁与切改。如：（1）拉夫，甚至于拉保甲长。（2）抢掠骚扰，甚至于奸淫。敌人所犯的行为，我们也同样

做了，这无异驱民予敌。

以上各点，为属于有形的纪律松懈的事实，望切实痛改为要。

二、战略方面

我各部队，因其性质复杂，装备不一，以致在指挥上最为困难。至此期作战，在战略上仍本持久消耗之目的，以空间换时间，实行节节抵抗之持久战。在战略上虽不能全无错误，但一般说来，确已达成任务。因敌占领广大地区后，已陷于进退维谷之境，遂发生一种畏惧被我击败之心理。故我胜利之基础，确已建立。现在端在研究过去之经验，改正一切缺点，以完成胜利。兹将关于战略方面应改正各点，分述于后：

（一）战斗序列

1. 须减少指挥级次。指挥级次太多，于是各级司令部之组织不能健全，既使交通通信等特种部队兵力分散，幕僚人员不敷分配，同时层次过多，命令转递不易，影响所及，非但一切不经济，而且误时误事。

2. 应打破人事顾虑。订定战斗序列时，若因为人事上之顾虑太多，则战斗序列即不能按作战上之需要而订定之。

（二）军队区分

1. 单位不可太多。因大单位（如总司令、军团、军、师等）太多，而实力又不充分，又以各部力量参差不齐，不能适合作战上之要求，以行区分。

2. 应注意配合。各部队情形不同，因此战斗力亦不一致。故区分时关于各部队之配合，最要注意。

（三）作战方面

1. 应确实估计部队之战斗力。此次作战，在战略方面之部署，因限于事实及兵力，而不能为适切之部署。尤以对部队之战斗力估计，稍有误解，因此而影响全局者：如南浔路在金官桥方面与敌相持，而瑞昌方面正激烈战斗之际，初有少数敌人向瑞昌东南地区活动，不料该地区守军第△集团军与其接触即溃。致使敌得乘机窜入新塘埠岷山，而威胁我南浔正南之侧背。此外在崇阳以东地区之部署，初以为我新锐之部队第△军团，定能挫折来攻之敌，不料均出意外。以上两点，为其荦荦大者，照理均不应有失，而结果影响全局之失败，乃至始终不能挽救，此皆由于估计不确所致。

2. 须避免侧背之感受性。若不注意梯形配备，常有因敌一小部窜入我之侧背时，不能设法消除之，而正面常受其影响。因此敌人每以此种战略而制我，此应特别注重与切改为要。

三、战术方面

我在战略方面虽已达到目的，但在战术方面缺点还是很多。我们必须利用过去血的经验与教训，在战术上力求改进，以保证战略上之成功。兹将应注意之点，列举如次：

（一）运用上

1. 须具旺盛之企图心与责任心。若我们的心理，被“不求有功只求无过”所支配，缺乏旺盛之企图心，只希望敌人不来攻，我则不能利用机会以求打击敌人，此亦最卑鄙无耻之心理，凡我将领应彻底痛改。

2. 须具机动性与韧强性。我军最大弱点，为攻击时只知由正面冲击，因之行动迟缓，以致损伤大而成功小。我们必须利用机动，寻求敌人弱点，而攻击之。在防御时，更不可只作一线式之配备。因一遇敌人来攻，易被突破，被突破后，若不能反攻及逆袭，以歼灭来攻之敌，不免即向后撤退，甚有溃退者。故必须注意机动性与韧强性。

（二）部署上

1. 注意疏散与纵深配备。现代战争因火器威力之增强，及空军之发达，战术上亦随而变化。为求减少损害增加韧强性计，无论攻击防御，均取疏散之队形，及纵深之配置，以行战斗。但我军本期作战中，尚有以“密集队形”及“一线式之配置”，以行战斗者。因此攻击时，在短少时间内即受极大之损害，又以纵深不够（预备队太少），一受挫折即无力再攻。防御时一被突破，即无术挽救。

2. 布置兵力须着眼于重点。我军将领在布置上普通之弱点，即将兵力“平均分配”于第一线，而不知选择重点，以其优势兵力配置于重点方面。又不肯照战术原则，控置相当之预备队。因之预备队兵力过少，使用时机又皆过早，乃至预备队用尽以后，一遇情况变化，即感应付乏术之苦。此后更应切实注意，力为纠正。

3. 联络掌握需要确实。对上对下及左右友军，均应注意联络。即对于自己指挥之部队，亦不能失却联络与掌握。若果企图躲避而不与其上级取联络者，应为军人最大之罪恶。

4. 搜索警戒需要周密。不注意搜索警戒，尤为我各部队常犯之缺点。因不搜索，对于敌情常不明了；因不警戒，以致常被敌人袭击。而一遇敌袭，即张皇失措，混乱溃散。故搜索警戒，就其动作上言，为极小之事，但其关系指挥战斗则极大。盖搜索警戒犹如人之耳目也。

以上各点，为就作战经过中所感较大之缺点，至于原则方面，则希各自研究。

四、战斗方面

就战斗方面言，以技术不佳为最大之缺点。此固由于训练不足，但我各部不注意机会教育，亦为其原因之一。在长期抗战中之部队训练，应以一面作战，一面教育之方式，不断训练，勿存训练必须在后方始能实行之心理。

（一）精神上

1. 发挥攻击精神。攻击精神者，即杀敌致果之精神也。为军人必具之精神，虽防御时亦应具之。但我若处于被动，甚至畏惧敌人，则胜利即不能保证。故今后应注意养成各级官兵战斗时之攻击精神。有进无退，有我无敌。

2. 战斗意志要坚强。若官兵为向后去之心理所影响，则当战斗时必缺乏坚强之战斗意志。须知战斗之胜利，在最后五分钟。凡具有坚强不拔精神之军队，必能获得最后胜利。在长期抗战中，尤为重要。

（二）技术上

1. 注意火力运用。步炮火力，必须协调。即就步兵火力之配置而言，亦极重要。火力占战斗中之大部，若火力运用不当，火网配备不周，则已失去胜利要素之大部。故以后务必研究各种兵器之特性及其使用。此外射击技术亦甚重要。有精良之射击，既可节省弹药，复可以火力歼灭敌人，使敌无法接近，在防御战斗中尤为重要。

2. 地形地物之利用。利用地形地物，一面可减少损害，同时亦可秘匿我之行动与兵力。且可依地形地物之利用，以发扬火力。此事虽小，若能运用适当，收效则极大。对于伪装与假工事，尤应十分注重，此为现代防御战减少我军损伤消耗敌军之要诀也。

五、兵员补充

关于兵员补充方面应注意之点如次：

（一）分别先后缓急切合实际要求。如在武宁之第△军撤下后二三周，补充兵尚不能到达，致此后武宁方面之作战，即受其影响。

（二）调补确实。对于补充兵之指拨，因层层辗转，有已指定开至某地补充于某部，忽又他调。迁延时日，徒劳往返，耽误训练。

（三）调补迅速。按命令上计算，该部之补充兵，业已超过应补充兵额，但实际并未收到，由于公文上之往返，而耽误补充。

六、后方勤务

（一）补给

1. 兵站机关应使固定。因各级兵站，多随指挥官而行动。因此指挥官调动，兵站亦随之更动。但兵站之交替，事极繁琐，不若一指挥官所属指挥部行动之易。且新任人员，对于兵站沿线情形不熟，以致影响补给。此后宜将各兵站线路，及各负责者，使之固定。非至不得已，不轻易更动，以资熟手。

2. 健全各级兵站组织输送。因各级兵站组织不健全，输力不足，致各部队常有要求兵站总监部将粮弹送至最前线者。在兵站总部方面，因其担任补给部队既多，区域又宽，当无法满足此种要求。以后应划分管区，各尽其职，以求补给圆滑无滞。

（二）通讯联络

1. 健全组织。以后通讯器材，供给不易，需要各级指挥官多设替代方法与补助物品。一面增加技术人员，务使更求充实。

2. 确实联络。若果组织不健全，必致影响到联络不确实。而各部队不讲求其他补助方法，亦为一因。

3. 紧张工作。各通讯机关工作必须紧张，以求增加工作效率。

4. 注意指导。对于通讯联络，必须注意各通讯机关之工作，万不能松懈。应由各主管机关长与各部队主管，亲自不时注意检验与考核，此为最重要之一点。须知战斗之胜败，全在一切命令情况之下达与报告，全凭通讯联络，其关系作战之成

败，最为重大。

（三）卫生

1. 伤病兵之救护治疗。各级卫生机关之组织，应特别改良，力求健全。药品及治疗器具，更要不时检查，才能遂行对于病伤官兵之救护及治疗，以免增加伤病官兵之痛苦。以后关于救护方面，应增加收容所。各医院之设备，亦应力求完善，并设法将轻伤重伤分院疗治。轻伤医院可设在战区内，重伤医院设立远后。此后必要以军为单位，将其所属各军之伤病兵，以收集于其所属军医院为原则。如此治疗管理及归队，均多便利。

2. 日常卫生。关于饮食起居之卫生，在战场中尤为重要。对于环境卫生，务须讲求，如便溺务须有定所，以增进官兵之健康，亦即增进战斗力也。

签呈委员长蒋以指挥无方请予处分

二十七年十一月二十七日

呈为指挥无方督率不严请予处分事。窃查岷山与崇阳各役，我军不战自溃，影响整个计划，又在修武路附近，因军纪废弛，致使民众受扰，事后自检，实无以对死难之官兵及流离之民众，亦更无以对本身之职责，用特据实陈明，恳乞严予处分，以肃军纪，而戒来兹。谨呈委员长蒋。第九战区司令长官陈诚呈。

电呈委员长蒋请褒扬义绅邹炳蔚

二十七年十二月二十八日

重庆委员长蒋：兹查湖南长沙前清邑庠生邹炳蔚曾入山东方伯汤聘珍、江苏制军魏午庄幕中，办理文牍，保荐知县，后鼎革返里，以医术名。客岁暴日进犯，常以年老不能杀敌为恨，每与人言："如敌人侵入武汉，即择清泉之滨跃入就义，以激励子侄，矢忠报国，免以我老为念。"今秋闻武汉失守，果手书遗嘱，赴水而死。其忠义慷慨，殊堪矜式，理合抄同该绅遗嘱，电请褒扬。可否之处，敬乞鉴核。职陈诚叩。俭。

附抄邹炳蔚先生遗嘱

覆巢之下，安有完卵？况余年老力衰，焉能自全？其所以速自决者，坚汝等报国之志耳。此嘱。

报告委员长蒋关于炮兵编配意见

二十八年一月十七日

此次奉命赴粤，沿途所遇各将领均以整军最须注意各兵种之配合，务使作战时能发挥各兵种之特性。就炮兵比率而言，因敌非常注意及此，虽仅有少数炮兵，亦

能发挥其充分之威力，而我军炮兵以炮数计，实比敌为多，因组织配合之不合理，故每次战役，非但不能发挥力量，且为部队之累。兹就炮兵现况之配属，谨呈管见如下：

（一）步兵团应编配步兵炮（迫击炮）连为妥，必要时分割于营使用之。

（二）师应编配野（山）炮兵营，如野（山）炮兵数量不敷，则以迫击炮代之。

（三）战车防御炮及高射炮，每师最少须编配一连，如数量不足，则每军亦须编配二连之一营。

（四）中央直属山炮兵团，请配属各战区指挥。

（五）中央直属野（重）炮兵团，集中各战略要线（预期尔后转移攻势方面）训练，以适战机为妥。

上五项是否有当，谨请钧裁。谨呈委员长蒋。职陈诚。

签呈委员长蒋请示党政班应否划入中训团

二十八年一月二十一日

（一）中央训练团学员已毕业离团，今后是否续办？请核示。

（二）闻钧座另设党政干部训练班筹备委员会，职意似可将中央训练团结束，以便将所有文件书籍器材人员移交干部训练班，以免重叠浪费。

（三）如中央训练团不结束，则党政干部训练班仍应划入团内办理，拟恳借此改组，另行派员主持。

谨呈团长蒋。中央训练团教育长陈诚、副教育长李扬敬。

签呈委员长蒋报告转询周恩来关于中共政治局情形

二十八年二月一日

案奉钧座回侍秘渝一代电以据报中共政治局，去年九月曾发训令二项饬转询周副部长恩来查明是否确实并盼具报，等因；当经将原件面交周副部长恩来详查具报，兹据复称：

前奉面示委座回侍秘渝一电开：据报中共政治局去年九月曾发有训令一节，职当即声明决无此项训令发出。兹经查明，谨呈复职所根据之理由如下：

（一）去年九月，中共政治局会议，职亲往陕北参加，确知当时决无任何训令发出。

（二）据报之训令内容，完全与中共今日所持之政治路线及政策相反，中共六中全会决议又适于去年九十月产生，何能在同一时间，有此绝对相反之秘密训令发出？若果有此训令，不仅使国人不能赞同，即在中共党内亦将哗然反对。因此，可断言此训令必为挑拨者所伪造。

（三）职于前晚且曾电询延安，今得复电亦云毫无根据，并请此间查究此报告

来源，以期水落石出，使挑拨者难再继续挑拨。

职认为许多报告，常无中生有颠倒是非，谨请代呈委座乞予查究！等情，理合转请钧察！谨呈委员长蒋。

附委员长侍秘渝一代电

政治部陈部长据报中共政治局去年九月曾发训令云：(一)此次抗战为本党树立政权之机会，亦为本党与国民党生死斗争之最后关头，只能在足以自卫条件下从事牺牲。(二)站在本党与共产主义立场上，对于国民党绝无相互为友之理，望全体同志体会斯旨，坚定意志，站稳脚跟，勿稍让步，等语。希即转询周副部长恩来，查明是否确实，抑系他人挑拨，应即切实注意，并盼具报为要。中正。迥侍秘渝一。

签呈总裁蒋对于党政训练军政诸端略陈改革管见

二十八年二月？日

抗战年半，胜利之基础大立，民族之自信弥坚，此皆钧座领导督促，与全体军民努力之所致。然寇患方兴未艾，敌人军事进攻之外，政治经济破坏阴谋，正在变本加厉。此时我内部若不积极建宏图，规远略，亟谋党政军各方面之根本改革，则胜利前途，仍多荆棘。谨就管见所及，略陈数端，伏维垂察是幸。

第一，党务之改革。无论如何，当由健全中央各部会入手。就目前情况，欲调整人事，充实机构，皆非痛下决心不可。而分明职权，专一责成，为事择人，尤为主要原则。

我党居执政地位，负整个之领导监督责任，除健全中央组织机构之外，并须使各级明了党为全国唯一发动机。党只应责成政府办理一切军政设施，给予政府明确之方针，使军政当局，本一定方针，尽量发挥其推动机之作用。而切不可轻易干预政务，或操纵地方行政，俨然高出于当地政府，致政府有牵涉过多之顾虑。而我党又多一层复杂之责任。今后各级党部，如能专心党务，以全力组织训练民众，指导监督政府，而不越俎代庖；为民之君亲师，而不利用纵容，则我党执政成绩，必较现在为可观。

此外，对于各党派之斗争，与其作消极之防范，毋宁积极加强本身，以振作奋发之精神，消除怯懦畏葸之心理。就军事心理学言之，我不怕敌，敌必怕我。今各级同意，不以严正之态度，教训监督党外分子而镕化之，反心怀恐惧，日日耗磨精力于无谓之争攘，对于抗战，洵可谓为最大之损失。若我党本身组织健全，党员主观条件具备，则党外分子，必不敢破坏法纪，图谋反动。今后为使各级明了此项根本立场，中央必须首先昭示明显之决策，俾全国上下，有所遵循。同时对于其他党派，亦当严正告诫，晓以拥护统一，恪守法纪之大义。一切破坏阴谋，与违法行为，无论党内外分子，同为不容宽贷。此种原则上之确定，较诸个别党员斗争，其功效当不可同日而语也。

第二，行政之改革。制度与人事，实同等重要。过去行政机构，每嫌职责不分，

单位重叠之弊,结果名实不相综核,行政效率,为之大减。现在抗战期间,行政上一切,自当以集中化、简单化、合理化为原则。集中化可以使各机关职责专一,且有一贯系统,以免一个机关,向多方负责,而无所适从。简单化可以使每一机关,缩小范围,精专其本身职司,务求其熟能生巧,增高行政效率,以免组织庞大复杂,反足贻误事机。合理化可以使职务得到合理之分配,上下纵横,亦有适当之联系。同时使整个行政,达到科学管理之境地。即人人皆有事,事事皆有人,而特别注重效率之提高,与责任之严明。上述原则,论等级,可用之于中央及省市县镇,论部别,可推及于经济、实业、交通、教育等各部门。此外对于整饬纪纲,铲除贪污,裁撤冗员与任才使用,则惟有遵奉钧座历次训词,深切体察,激发天良,彻底猛省,然后始克同心同德,协力改进也。

第三,训练之改革。内容与方式,皆须变更。窃以为庐山峨嵋训练之成功,其原因厥在能把握时机,适应需要,集中人才,与选择地利。有此时、事、人、地四和,故集中训练之效果,大为发扬,而次期抗战之准备,乃告成功。然当时召训之目的,与现在迥异。当时为求学员增进对于中央决策之理解,训练要点,置于精神感召,与理论认识,故以"知"为重。现在则中央欲考核甄别各级干部之精神意志,及其工作能力,与生活行为。训练内容,特重业务训练,并传授实际工作上,组织宣传与训练之技能,故以"行"为重。而训练方式,则予学员以互相研究、批评、讨论与切磋之机会。借以启发受训者自动、自觉、创造与负责之精神。最近职部召开政工会议,拟订《政治部各级干部训练实施方案纲要草案》,即遵照钧座最近关于训练之指示,先定一计划概要,以期依此再行规划具体方案,兹检呈原件,敬祈核示只遵。

上述集团训练之外,各个人、机关、团体,亦当随时进行自我训练,使训练与工作,联成一气,训练与办公,打成一片,而在实际工作中,以不断之训练研究,求不断之进步与成功。

第四,军事之改革。实为改革一切之基础,所谓建国必先建军,建军乃建国之主力,皆属不可否认之真理。抗战以来,军令统一,为我国建军历史上最伟大之成功。军训政训虽无显著成绩,而规模已较前具备,工作亦渐上轨道,事实大致如是。目前最堪注意者,厥为军政。现时军政情形,谓之应付整军则可,以之树立建军基础,则距离目标尚遥。今后欲保证抗战胜利,真正达到建军目的,并造成武力与民众结合,则人事首先当求根本解决。待遇务须公正平等。经理会计,必须确立制度。否则以偏见而伤公义,以恩怨而议黜陟好恶,倾轧之祸,甚于壅蔽,妒嫉之患,烈于党争,建军前途,将不堪设想矣。

再者,与军政改革应同时并进者,厥为真实培植人才,大量提拔青年干部,吸收有思想有作为之学生,以为整军之基干。此外现役军官,亦应轮流调训,由西南西北分区设置训练班,俾一面整补,一面训练,今后打仗,乃能大有进步。

上陈党、政、训练、军事诸端,均关国家民族之至计,此时欲求真实改革,端在打破情面,方足以打破环境,打破难关。职驽骀下乘,过蒙垂顾,自惟陨越,深感有负钧座付托之重,然身历目击,心所谓危,岂敢缄默,故一本至诚,不惮哓哓,以冒睿听

者，盖所以符信义于长上，格精神于同志也。临禀悚惕，不尽一一，伏乞垂察而审裁之。敬呈总裁蒋。职陈诚呈。

电呈团长蒋请辞青年团临时干事会书记长

二十八年三月二十八日

窃自青年团成立，职奉令充任本团书记长。适前方军事紧张，即往前方指挥部队作战，关于团务设施未克多所尽力。近因整顿政治部与中央训练委员会工作，深觉非专心职责断难有功。为此，披沥下忱，伏恳俯准辞去书记长兼职，不胜祷切。谨呈团长蒋。三民主义青年团中央临时干事会书记长陈诚。

电呈委员长蒋报告长沙会战部署意见

二十八年四月十六日

重庆委员长蒋：手启删酉机渝电奉悉。当遵照钧意部署。惟因各部队素质装备，各级指挥官之能力，及通讯联络困难，决先求立于不败之地，当先令：（一）十八军在岳麓山益阳宁乡，并于岳麓山之十一师拨配俄造野炮一连（准备与阵地同存亡），八二迫击炮一营。（二）七十九军在湘潭湘乡。（三）第六军在衡山附近。（四）三十二军在株洲渌口临陵。（五）七十军在澧陵迅速布防，待敌企图暴露后，再令关麟征、李仙洲两部利用现在第一线（新墙九岑）优势地形，及军民之协力机动，予敌以打击后，即由第二线（汨罗平江）部队，掩护第一线部队，转进至长沙以东地区，再逐步掩护第二线部队转进，待敌到达长沙附近时，即令：（一）关部反攻；（二）十八军炮击；（三）李仙洲田南林桥平江方面，攻敌侧后；（四）樊崧甫、杨森两部分向通城、崇阳，通山断敌后路。再钧座手谕，曾与伯陵、恩伯、恩来诸兄，再三研究，均以为如能做到，定可收极大之功效。惟以现在部队情形，不易配合耳。职以此举，关系重大，恐届时因通讯联络之不确，各级均脱离掌握，演成此次南潜路之覆辙。或致诱敌未成，反自先溃乱，无法站稳阵地，更难言反攻。如此则影响国际观听，及民心士气，关系抗战前途太大。似以先为不可胜，以待敌之可胜，较为万全。当否仍乞钧裁。职陈诚。铣申岳。（此电转知薛代长官及林参谋长）

电呈委员长蒋转报汪兆铭离滇前后情形

二十八年四月十八日

重庆委员长蒋：顷接薛代长官删戌山电称："接龙主任元机电开：'查汪先生未发艳电之前，其大意兄曾电弟，惟所面谈，忘未详达。兹特补述，希鉴阅。汪在未达滇前，来函云：将赴成都演讲，事毕即来昆明，约住一礼拜，再赴桂林。乃不数日，即突然到滇，及见时，仍云：有一礼拜耽延，并假定一游览日程，当夜适美使亦到，省府

开招待会，顺便约汪聚餐，则以病为辞，而次晨即离滇。兄往送，问何以如此匆促，答云：将往香港，访日本某要人，洽商议和。如日果有诚意，即建议中央，以备采择。兄意以为此种办法，亦尚不差。且有战自必有和，故未加反对。乃汪到海防，即发表艳电，深为诧异。即被中央各方驳斥，战区各司令亦联名通电斥责，已有兄名在内，故未单独再发电攻击，致惹重庆及各方面对兄亦有怀疑。然兄以为君子爱人以德，宽留余地，不作落井下石之举。而近接各方报告，及弟来电，则汪之言谈，与其左右宣传，愈说愈荒谬绝伦。不但不光明，且显见其不忠厚。我辈军人，如认识不清，岂不为其所诬。想弟与向华则早已鉴及矣。兄意如汪再不自检束，有损我辈名誉，至相当时期，拟将其丑态，完全公布。弟意以为何如？’等语。除以一致在总裁领导之下，抗战到底之意，拟复外，谨呈察。”等语。谨闻。职陈诚叩。巧。

电呈委员长蒋报告反攻南昌经过

二十八年五月七日

重庆委员长蒋：微亥岳电计达钧座，顷据三十二集团军刘参谋长普珩电话报告：据陈军长侍从副官由市汊街转来，陈军长安宝，于微晚亲率二十六师及七十九师各一部，拟由莲塘经青云铺向南昌挺进，及至莲塘南约二公里处，被敌夹击，陈军长决心突围，仍照原定计划，达成任务，惟至鱼早，敌以空军助战，而陈军长不幸阵亡。二十六师刘师长负伤，现不知下落，部队完全溃乱。该副官将陈军长尸首掩埋后，只身至市汊街等语。除饬即于南昌以南之市汊街（十六师），沥口渡天王渡（一〇二师），梁家渡（整编第十师），抚河以东（二十六师、七十九师）之武阳渡谢埠市等处要点，先行妥为部署，并令赣江以西部队，仍取攻势，以牵制南昌之敌南下外，并决于明早至衡阳，与白主任会晤后，即赴吉安指挥。惟各部缺额，原未补充，此次又遭挫失，士气不振，甚以为虑耳。查此次进攻南昌，各级均能遵钧座意旨，奋不顾身，实可告慰。而陈军长求仁得仁，自当瞑目。惟职明知其不可攻，仅以电话请文白兄转钧座，而不能补救此失，实无以对所部以慰钧座也。陈诚。虞申岳。

报告委员长蒋欧局混沌谨就将来发展及应取之立场陈献愚见

二十八年五月？日

一、欧局和战之判断

目前欧洲局势，在极端混沌状态之下，徘徊旋转，张弛无常，扑朔迷离，瞬息万变。任何一隅之波动，均可影响全局，在中日战争正激烈相持之时，国际形势之演变，与吾国战争之前途，尤有不可分割之关系，谨就主观客观之事实，对欧局之为和为战，作如下之判断：

（一）欧局不能和

1. 法西斯统治之唯一基础，在不断树立对外之武功，故对外之不断发展，为法西斯统治者掌握人民，巩固政权之必要手段，侵略战争为法西斯统治之必然结果，法西斯统治势力愈膨胀，则战争之危机愈迫切，战争之范围亦愈广泛。

2. “有无”思想(Those have and Those have not)之冲突，使饱和国家与所谓贫乏国家之利益无法调和。德意两国人口之繁殖，资源之缺乏，使墨希两氏，均以对外侵略，为补救其先天不足之不二法门。基于此种企图，故提出打破现状，重分殖民地之要求。阿比西尼亚、奥地利、捷克，及阿尔巴尼亚在此种形势发展之下，先后牺牲，战后均势，土崩瓦解。法国既前后受敌，英国海上霸权，无法保持，而为英帝国生命线之地中海交通，复岌岌可危。张伯伦领导之绥靖政策，已着着失败，在东南欧及巴尔干半岛方面，虽尚有若干小国，可供绥靖政策之牺牲工具，然以法西斯侵略之得寸进尺，德意二国之贪得无厌，万一波兰入其掌握，希南继阿尔巴尼亚而沦亡，则德意之人力物力，足以控制英法而有余。彼时英法虽欲保持其既得之领土，亦不可能。故英国绅士之怀柔外交，充其所极，不过维持暂时之表面和平，此种暂时和局，必然发展为更广泛更大规模之战争而后已。

3. 一九三一年九一八事变以后，各国鉴于国际条约之不可恃，二次大战之不可避免，不得不重整军备以求自保。德意二国以日寇之占领我东北，而全世界对之无可奈何，因之食指大动，自德国进兵莱茵河以后各国军备之竞争，益形激烈，陆海空军之力量，多已超过一九一四年前之顶点，箭在弦上，不得不发。且各国均已局部军事动员，政治经济各方面，亦已采用准战时之法制，加以军火商人之推波助澜，一般浅见者之疯狂自大，盘马弯弓，一触即发。所不同者，德意利在速战，英法利在缓战，然均以战争为一切根本问题之最后解决方法，则各国执政者之心理，固无二致也。

4. 国际纠纷之和平解决，端赖国际条约之信守不渝，与夫国际集体组织力量之加强充实。德意日开始侵略行动以来，战后之和平条约如凡尔赛和约、九国公约、非战公约、罗加诺保安条约，均已失去事实上之价值；以保持国际均衡，维系国际正常关系为中心任务之国际联盟，因处置中日纠纷，制裁意国对阿战争以及调解西乱之失败，即形同躯壳之存在，亦有不可终日之势。一切外交之运用，如调解、仲裁、谈判交涉，均已无所依据，原始时代之力的竞争，为二十世纪解决国际问题之唯一途径，此种野蛮局势之成长，即为欧局必战之决定条件。

5. 德意日三国固为促成战争之罪魁，然第三国际之政策，亦未始不欲利用大战，以造成社会主义发展有利条件。苏俄标榜和平外交，其对内之目的，在加紧完成其政治的统一与经济的建设工作，其对外之目的，在促成资本主义国家相互之矛盾，防止反苏联合阵线之形成。欧局愈稳定，苏俄愈孤立，反之，欧洲之局势愈险恶，则苏俄之地位愈重要。慕尼黑协定以后之苏俄，与德并捷克后之苏俄，其左右大局之力量，前后判若天渊。苏俄欲突破资本主义国家之包围倾向，自以促成资本主义国家互相战争为有利，此亦为欧局不能和之因素之一。

(二)欧局不即战

1. 英法不敢即战

(1)英法为饱和国家,其根本国策,在保持其既得之领土与权益,无再发动战争之必要。盖战而胜,最多不过维持原有之状态,而人力物力之损失,将不可数计。战而败,则英帝国将根本瓦解,而法国之悲惨遭遇更不必论。战争对于英法,有百弊而无一利,故曰英法不敢即战,此其一。

(2)英法殖民地遍天下,一旦战争爆发,不仅到处受敌,防不胜防,而各弱小民族,将有乘机兴起,争求独立解放之可能。英法有此顾虑,故不敢即战,此其二。

(3)英法皆为民主国家,党派纷歧,意志既不统一,力量又难集中,而以法国为尤甚。战后军备落伍,较之德意,相形见绌。现虽急起直追,但在本年以前,其准备尚难充实,此其三。

(4)英法如与德意作战,势非结欢苏联不可,此就英国战后之立场而言,绝非英国所心愿。故英苏谈判,虽积极进行而终无所成就。英法苏之不能彻底合作,则二次欧战中英法胜利之公算极少,以是徘徊而不敢即战,此其四。

无论胜败之谁属,战后人民之生活必极度困难,经济破产,饥寒交迫,为共产主义生长之有利环境。第一次大战以后,各国赤色恐怖之普遍,英法政治家均不能健忘。故宁忍受目前之牺牲,而不愿予赤色势力有乘机发展之机会,此其五。

2. 德意不愿即战

德意整军经武,秣马厉兵,战时准备,大致完成,故表面上似有不惜一战之决心,然以经济贫困,粮食缺乏,其实力仍不充足,是以不愿即战。以言德国,近数年来,虽先后收复萨尔煤区兼并奥国,控制捷克,占领米美尔,但较一九一四年以前德奥匈联盟之实力,相差尚远(据查在捷克未被控制以前,德国所有铁矿,仅及战前德奥匈联盟五分之一,农产品更为减少,汽油十分之八,棉花橡胶十分之七,皆须仰给于外国)。观其最近竭力囤积煤铁石油棉花食粮(一星期前德国尚继续向暹罗购米七千吨)各种原料,即其明证。尤有进者,一旦战争爆发,德之主力东向乎?西向乎?德法边境,有马基诺坚固之阵地,苏波边境,亦有类似马基诺之坚固防线。处在绝端内线作战之德国,如不能速战速决,其物力决无法持久,结果之悲惨,将有甚于第一次大战者。以言意大利,本系地瘠民贫之国家,近数年来,扩张军备,竭泽而渔,人民困穷,经济紊乱,侵阿战争,所费一百八十万万里拉,至今不特毫无所得,且须继续按月支付一万万里拉以上之维持费,其财政之拮据于此可见。准此以观,在战端既启之后,德意利在速战,然在战端未启之前,德意必利用各民主国家之弱点,虚声恫喝,日遂其蚕食之策,不战而胜,是为上策。若于此时轻启战端,既无长期作战之实力,又无一战而胜之把握,其危险可以预卜,故曰德意不愿即战也。

3. 苏美避战

苏俄一贯之国策,在埋头国内之建设,促成资本主义国家之相互矛盾,而置身事外,以徐图世界革命之发展。对于欧洲战争,自不愿轻易卷入漩涡。惟德意更进一步之侵略,将使苏俄之边境感受威胁,而白俄罗斯乌克兰,久为侵略国家垂涎之目标,故欲以集体之国际力量,阻止德国之跃进。万一欧战爆发,苏俄自当以可能

范围，如军需资源，接济英法。苟非万不得已，必尽一切手段，以避免参加真面目之战争。至于美国以上次参战，并无所得，各国所欠战债，至今尚未清偿，历史上传统的孤立政策，为美国对外活动之锁链。国际局势愈紧张，孤立派愈抬头。政府当局，虽不乏雄才大略之人，然以其得天独厚，人民习于苟安短视，自不愿卷入战争之漩涡，且其地理的位置，无受直接攻击之危险，自必力求避战。然如反侵略集团成立，欧战爆发，将来迫于战局之推移，美国有不能袖手旁观者，而在太平洋上尤不愿坐视日本乘机横行也。

4. 人民畏战

第一次欧洲大战，距今不过二十五年，其惨痛犹深印于人心，人民提及战争，未有不谈虎色变者。英法人民如此，德意人民亦何独不然？故希特勒谓"熟知战祸者莫如德人"，诚实言也。拿破仑战争以后，距五十六年而始有一八七一年之普法大战，普法战后，又历四十余年而始有一九一四年之欧战。盖距离前次战争之时间愈近，人民畏战之心理愈强，而其阻止战争之爆发亦愈力，此欧局不致即战之又一理由也。

综上以观，英法不敢即战，德意不愿即战，苏美避战，人民畏战，故虽剑拔弩张，但彼此均意存观望，尚有若干时期之苟安。然战争之客观条件早已具备，所以持重不即发者，多由于主观因素之牵制。国际间和战之决定，由于客观因素之影响者大，由于主观因素之影响小，以中日战争而论，日本原盼不战而屈服中国，中国非至准备充分亦不愿轻言战争。但因客观趋势之发展，战争终于爆发。故欧局虽不致即战，然距离战争之期已不在远。目前各国尚有若干资力，勉强支持疯狂之军备竞争，一旦财力耗竭（如德意最大限度不能过一九四〇年），其无法继续扩充军备之国家，必将首先发难，而空前之大战终难避免矣。且德意军备计划太致告成，目前之所以不愿即战者，盖欲采取蚕食政策，不费兵卒，并吞小国，以充实国力，而与英法扩军政策相抗衡。万一英法苏军事同盟成立，则德意势必利用其战时动员上之现实优势，先发制人，若是则大战爆发之期间，更将加速矣。

二、欧局和战对于远东之影响

欧战不可避免已如前述，然目前欧局之和战，其对远东尤以我国抗战之影响如何？实为吾人最堪研究之问题。窃以为欧战爆发，世界和平阵线与侵略营垒大为分明，于我精神上及外交上自有莫大之利益。然同时在经济上与补给上亦将发生相当困难，此为无可争辩之事实。故欧战于我有利亦有害。如爆发于去年，可谓害多，于今年则利害参半，若于明年则为益多矣。总之，欧战爆发迟，对我实为有益。至少欧洲各国之军备继续扩大竞争，其稍失时间性之武器，可供我用，此亦一大便宜也。兹就欧局和战，对远东前途之一般影响，分述如后：

（一）和局之影响

如欧局能和至较久，则欧美各国，将设法排解远东之纠纷，以免中日战争之不决，而渐影响于远东以外之和平。且使日本之实力不致完全耗竭，以牵制苏俄在远东之发展，其结果将有如下之可能方式：

1. 召集类似一九二二年之华盛顿会议，利用国际之集体力量，以压力加诸日本，使日本军退出山海关以外，而将中国“东北四省”则由参加此会议各国斟酌李顿报告书之建议，予以事实上之承认。

2. 由关系较密之各国如英、美、法、苏，以武装调停中日战争，使日本交还占领地之全部或大部。

3. 如上调停方式不能成功，用经济及舆论力量，援助中国并怂恿苏俄以军事行动，威胁日本，一面尽力扩充海军，使日本无力竞争，且永远无法统治中国，与利用中国资源。

上述可能方式，对于中国利害参半，如双方接受调停，则中国将有若干之牺牲，日本亦得不偿失。如日本反对调停，各国实施制裁，结果有利于我。如我国反对调停，英国将以经济压力相恫吓，然苏美立场，绝不致与英国协同，中日战争将继续延长，我之困难愈多。如双方反对调停，则各国为防止日本独占之成功，将继续以政治的经济的甚至军事的力量援助中国，战争亦将延长，直至日本国力无法支持或内部引起革命为止。

（二）战局之影响

欧战爆发以后，对于中日战争及远东一般局势之影响，言人人殊，今试就下列之态势，分析而推断之：

1. 苏俄加入英法集团，日本加入德意轴心作战：日本必集中海军全力袭取香港新加坡，进而占领马六甲，以控制南洋群岛。一面抽调大军以拊苏联之背，苏联腹背受敌，或将放弃海边省，固守乌拉山，而以主力集中西线，一面尽量供给中国之军实，加强中国反攻力量，以腰击日本，牵制日本之西进。英法两国为保持其远东后方及减轻日本对于苏俄之压力，将以经济封锁日本，并各以海军一部协力阻止日本之南侵，对于中国将尽量给以经济及技术之援助，以分散日本之军力。美国在战争初期，将严格实施中立法案，俟轴心国家精疲力竭，然后进一步对日本实行经济封锁，对英法集团予以经济支持，并在军事上接济英法，同时以海军威胁日本。此时我国军火接济固不如欧局和平时之充分与便利，然日本陆上分力于苏俄，海上受制于英美，加以各国之经济封锁，军需原料之缺乏，而德意自顾不暇，鞭长莫及，在中国境内，绝不能继续作大规模之战争，势必缩短防线，扼守据点，徐图进取，此则于我有利者也。

2. 日本态度暧昧，虚与德意委蛇：日本于战争爆发之初，佯攻苏俄，宣而不战，阴则力图中国，以期一举而完成军事之统治。甚且效前次大战时意大利之故智，卖友变节，脱离德意轴心，北与苏俄不议而和，南与英法进行妥协，然后以全力巩固傀儡政权，榨取中国经济，以确立其所谓“东亚新秩序”之基础。此种转变，在英法则求之不得，在苏俄只有暂时容忍，在本来不肯参战之美国，自不愿强出人头而独力制日，此则有害于我者也。

3. 苏、日均守表面中立，不积极参加英法与德意之战争，此种可能甚少，然国际情势之演变，有时亦常出吾人之预料。假定苏日两国均守表面之中立，则英国对

我之接济，因其本身作战之关系，势必无法继续，对日本向华南之进攻，只有听其自然。中国在经济方面，当经过一度极端困难之阶段。在另一方面，苏俄为我之友好国家，在欧战中既守表面中立，德国自不便向苏俄进攻，苏俄既无腹背受敌之危险，或乘日本之敝而施以军事之威胁，以策应中国之反攻。即或不然，亦将造成求战之情势，以牵制日本大部兵马于东北，此则于我利害参半者也。

三、欧战爆发后我国应取之立场

由前所述，无论欧局之为和为战，其于我国之影响各有利害，要在吾人针对情况之转移，因势而利导之耳。自欧局紧张以来，国人望和望战，议论不一，实则和固不必有害，战亦不必有利。惟欧洲不和不战之局，使敌人利用欧洲和平国家之徘徊歧路，得以要挟诱骗，投机取巧，是为于我有百害而无一利也，谨就欧战万一发生后，我国应取之立场，略述管见于次：

（一）敌友之择别

欧战爆发以后，无论日本参加德意轴心作战，或虚与德意委蛇，我国本于维护国际正义和平及反抗侵略主义之一贯立场，均应断然参加反德意集团，置国命于世界总决算之立场，自属毫无疑义。如日本中途变节，与英法妥协，则在苏、美严密监视之下，英法亦不便公开助日压迫中国，彼等反侵略之盟友。若苏日均守表面中立，在中日战争未结束以前，中国自当以侵略国家为敌，借以阻碍英法与日本之妥协。至于德意，彼时正倾其国力，应付欧战，当然无法有所利害于我，吾人自不能离开可能援我之英法，而结好于助日之德意也。

（二）自力更生

在国与国之战争中，交战国之双方，利用一切可能方法，以求与国之援助，自属必然之理。然世界上未有不能自立之国家，悉惟国际力量是赖，而能达到复兴与强盛者。在吾人对倭浴血抗战中，国际友邦之援助，自为吾人所热忱希望与欢迎，然不可稍存依赖与侥幸之心理，甚或因希望幻灭而动摇吾人持久抗战之决心，乃至松懈吾人自力奋斗之精神。将来在欧战发生初期，敌人对我之压迫，必然加紧，而海外各项接济，亦必遭遇更多阻难，是则端在我以自力更生之精神，从速建设轻重工业，期于最短期间，使主要军需工业，得以自给自足，以奠定长期抗战之基础。若不幸在我筹措未周以前，欧战竟已爆发，亦应格外坚忍，苦撑苦持，与敌作持久搏斗，以争取最后之胜利。要之，天助人助，莫如自助，我人果能自力更生，自强不息，则任何困难之环境，均不能消解吾人战斗意志，摇撼吾人必胜信心。否则日图外力后盾，纵侥幸有所成就，亦必丧失自主，得不偿失。甲午战役以后，三国干涉日本交还辽东之结果，可为殷鉴。故吾人在任何情势之下，宜信守自力更生之立场，始终不渝，而后抗战之胜利，始为真正属我之胜利。

（三）可能中立之时机

欧局之不致即战，既如前言，然设或欧战发生于中日战争终止以后，则我国应取之立场，必依抗战战果而定。使我战而败，自应坚守不屈精神，利用欧局之变化，继续打击侵略势力，与暴日再决雌雄。吾人确信日本如不能征服世界，即永远不能

灭亡我中国，盖中国问题，亦即世界问题，中日最后之命运，殆将取决于未来之大战。使我战而胜，则我国应本自主之原则，避免卷入漩涡，埋首于建设事业之完成；且吾国现值数千年未有之大变，继往开来，百废待举，尤须有休养生息之必要。古今中外，在建国之始，莫不以生息建设为立国之本，若美之门罗主义，英之荣誉孤立，苏联之和平外交，以及中国历史上秦人僻处西陲，穆公之后数世不问外事，汉初文景，不事边攻，皆其例也。

结　论

综观国际局势，二次大战之客观条件，固已具体形成，然因各国之主观条件，尚未成熟，战争之爆发尚须有待。万一大战发生，其给予远东之影响，利害并存，要在吾人自身之努力，因势利导，庶足以转害为利，转危为安。操之在我则存，此固千古不易之理。近代国际关系，随矛盾利害之消长以为转移，朝为盟友，暮为仇雠，若一以外援是赖，在此瞬息万变国际情况之下，未有不举措失据，进退无从而自陷于悲惨之境者。准是以观，则我国外交注重之点，自当固守自主之立场，因机制宜，通权达变，结好友邦，而不依赖友邦，寻求与国，而不能屈从与国。本此原则，吾人对于外援，本无奢望，当亦无所谓失望，然后肆应裕如，自不至彷徨歧路，捉襟见肘也。对于处置共党问题，方针与办法，已列举梗概，然中心问题，仍须反求诸己。本党同志，如能革心洗面，本自力更生之精神，努力以求进步，又何患异党之猖獗而不为我制？本党操持领导革命之权，欲突破目前之难局，巩固本党永远之信誉，诚千头万绪，百废待举，然权衡缓急纲举目张，自不可因噎废食，坐致太平，谨据管见所及，扼陈数事于次：

（一）建军：抗日军兴，全国军队，原未完全调整，编制既不统一，装备又极庞杂，鏖战经年，更残破不堪。尤以兵员之不能补充，实今日军队之大患，似宜积极整顿，然后抗战之功可期，建军之基可立。

（二）以国防为中心，制定抗战建国十年计划，具体规划军事政治经济文化各项建设。自抗战建国纲领颁布以后，中央对于国策方略，虽已确定，然具体建设计划，尚未拟订，致政府人民无固定工作方案，可资遵循。查抗战建国，乃民族之大计，近者易者，固宜尽先举办，远者大者，亦须未雨绸缪，预为设计。全国精兵政策，永久军备建设，战后复员，移民殖边，以及三民主义文化建设，与调整西北西南民族宗教等等问题，均宜根据总理十年国防计划纲要，切实研究，逐步推行。国力之根基既立，抗战之胜利可操，而建国之规模亦具矣。

（三）调整地方行政机构：现时地方行政机构，架床叠屋，矛盾繁复，即以湖南沅陵县为例，该县有上级机关二十二，同级机关三十二，下级机关四十二，县长兼任之机关十六，县长之良否姑置勿论，即以如此之机构言，安望政治之能清明乎？古人云："为政在简，简为宽仁之本。"故此种不合理之现象，亟宜加以改进，以增加行政之效能，确立建国之基础。

（四）大量收容青年，统一训练，与集中分配任用。查目前青年团，战干团与教育部均分别收容青年，办法既不一致，而领导上训练上仍多缺点。为适应抗战建国

需要，拟大量收训失业失学青年，预定十年内全国收训国防建设基本人才一百万，每年收训十万人，严格考验，集中分配任用。

（五）提高士兵待遇及改善其地位与生活。抗战以来，我前方数百万士兵，浴血苦战，奋勇牺牲，而待遇至为苛薄，且常受克扣剥削，又以长官缺乏教育，打骂士兵，殊无人道。为激励士气，提高战斗意志，拟照原饷额实支，并严令禁止打骂虐待，以改善士兵之地位及其生活。

（六）彻底破坏敌伪经济，防止敌寇以华制华阴谋。据近来各方情报，日寇为解救其长期侵略战争之危机，力图实施对华经济开发，以遂其利用中国物资侵略中国之阴谋。为粉碎此项毒计，我方必须毫不姑息，本大智大仁大勇精神，彻底破坏敌人后方，严密封锁战区，同时则加紧努力建设我后方，以充实军需，供应民用。

以上所陈，仅系一得之愚，有无是处，敬候钧裁。谨呈委员长蒋。职陈诚谨呈。

函呈委员长蒋请对国防准备及设施之建议断然付之实施

二十八年七月七日

委员长钧鉴：抗战军兴，迄今二载，仰赖威德，胜利可期。然而从国家根本大计言之，则建军建国之道，依然未有规模宏远，措施切实之真正基础。国难方殷，日月易逝，正如七年之病，欲求三年之艾，苟为不蓄，终身不得，每一念此，曷胜惶惧！兹当抗战二周年纪念之日，谨将职数年来如一日之愚忠与确信，重为钧座披沥以陈之，尤愿钧座断然以行之，革命建国，曷胜大幸。

革命建国之主力与基础，当推建军，而建军之要件，则为中央军事机构之切实调整，与各种整编部队之统一督练。远在三年以前，即二十五年十一月上旬，钧座驻节洛阳时，职曾晋呈《关于国防准备及设施之建议》一案，除面报外，并具函陈述着手之步骤与必要之理由，荷蒙面谕，准自次年分别办理。不意一月以后，即有西安蒙难之变，建军诸议，遂搁不行。二十六年七月抗战以后，中央军事机构虽陆续有临时之调整，但并非按照整个之计划，纷歧如故，松懈依然，实际症结，无以异昔。二十七年十一月南岳军事会议，虽有整编六十个国防师之决定，然而迁就私人关系，听任各自为政，并未能专其责成，予以全神贯注整个统一之训练。凡此所为，其不能为国家收预期之效果，彰彰明甚。大敌当前，本根不立，此职之所为夙夜在心，时切危惧者也。

今抗战已历二年矣，窃谓从此再接再厉，以不断之改进，不断之创造，去腐生新，而求最后之胜利则可。若谓由今之道，因循现状，不必再有断然之改革，即可坐获胜利，坐致太平，则期期以为不可。史称汉高祖规模宏远，唐太宗功德兼隆，皆于战阵攻伐之秋，即为国家久远之计，可为宝鉴。而今之抗战建国，亦即一事之两面，治标治本，双管齐下，自不容畸重畸轻，更不容节存节废也。谨将二十五年十一月上呈之原稿，重缮呈阅，以凭复按，而候钧裁。回忆自彼迄今，忽忽已届三载，时间虽异，性质依然，而需要之迫切，则视昔为过。譬之三年之艾，蓄之再不容缓矣。伏

乞鉴此愚忱,奋其刚断,抗战建国之必胜必成,胥将于此决之!职不胜冒渎惶悚之至。肃此敬请钧安。职陈诚谨呈。

电呈委员长蒋罗广文可胜任炮校教育长

二十八年七月二十一日

奉谕密保炮兵教育人才,熟虑再三,窃以为每一事之改进必先求其过去之得失。吾国炮兵教育之失,在于精神者特多,在于技术者当在其次,故改革炮兵,必须针对此弊,则其人选应具备之条件,即对于三民主义及领袖有至诚之信仰与服从;对于经费,须有操守;对于作战,须有不避牺牲之精神;对于学术有力求向上之热情,然后方能革除过去一切痼习,养成信仰主义、服从领袖,平时竞研学术、战时勇敢牺牲之新炮兵干部。本此条件几经思维,窃以现任第十八师师长罗广文为最适当,罗为日本士官炮科毕业,曾任炮兵营长及武汉分校炮兵队长。谨为负责保举并请先赐传见,面加考核为祷。谨呈委员长蒋。职陈诚呈。二十八年七月二十一日于杜市。

函呈委员长蒋欧局陡变敬陈对于国际关系以及内政外交军事诸大端之所见

二十八年九月九日

委座钧鉴:窃职奉命研究国际问题,当此欧局陡变,战端已启,日寇幸灾乐祸,英法无力东顾,美苏隔岸观火,我国上下疑虑,良以大战阵容,尚未完整,国际局势,仍多变幻,此次欧战给予远东之影响,利害未卜,今后端在吾人自力更生,因势利导,庶足以安定人心,转危为安。操之在我则存,操之在人则亡,此固千古不易之理也。兹就管见所及,略将今后国际局势之推移与演变,及我国内政外交国策之重心,为钧座陈之:

(一)各国政略战略之观测:

1. 苏俄——自列宁以来,其传统政策,在变反苏联战争为帝国主义战争,使各帝国主义互相火并。而斯大林之和平政策,不仅不愿参加任何战争,且欲利用他人战争,以收渔人之利,至其对于我中国,虽不愿坐视日本帝国主义之并吞,然亦不欲我一旦抬头,成为独立自主之强国。

2. 英法——英法之根本策略,在维持其既得之领土与权益,保障其对世界之领导权与支配权,为最高目的。此次战而胜,则世界帝国主义将恢复均势状态。战而败则美国必不能置身局外,盖英美法在种种关系上,实为不可分离之集团。但英法对于弱小民族之一贯政策,决不愿其独立解放。故对自己言民主,而对任何弱小国家,不能言自主也。中国之不能抬头,英法自为极大之障碍。

3. 美国——美国以独立自由,主张正义人道,为立国精神。故比较同情于弱

小国家，此亦地理环境及民族性使然也。但美国以现有地位，及对各国关系，唯有采取传统的光荣孤立政策，为最有利。此种政策，一方面可使新大陆不即卷入战祸，得以培养其将来主宰世界之实力，他方面又可满足战时商业牟利之欲望。

4. 德意——希特勒对于此次战争，以速战速决，造成既成事实为最有利。然以波兰之坚决抗战，旷日持久，师老无功，则英法联合进攻，德国之前途，殊未可卜。然则张伯伦尝言，英国固不畏德之胜，实恐德败转而赤化也。至于墨索里尼目前之态度，仍属看风使舵，如英法军事得手，则意国殊无卷入战争之必要。

5. 暴日——暴日幸灾乐祸，乘虚蹈隙，其积极活动于远东之野心，借此得以获逞。其对欧战一面表示不干涉政策，以便全力图我，一面复申明对于妨碍日本在华行动之交战国第三国，将有所行动，而同时复准备进行对英苏之谈判，显系日本传统的一石二鸟外交阴谋之表现。

（二）外交形势恶化之可能性：

目前国际关系，既以利害相结合，则朝为盟友，暮为仇雠，已属司空见惯。据最近各方观察，苏联因德国之拉拢，颇有与暴日订立互不侵犯条约之趋向，假如日苏果真妥协，则外交形势恶化之可能性甚大，而其结果将发生下列现象：

1. 苏俄利用日本为远东反英之先锋，使英国东西受敌，促成大英帝国之崩溃。

2. 共党准备脱离抗日统一战线，在陕北华北争取无产阶级政权，造成割据局面。

3. 汪逆失其反共之立场，而加紧伪组织之活动，扩大“亡国和平”运动，实行封建割据。

4. 我内部少数动摇分子，痛愤苏俄与共党之“阴恶”，并瞻念抗战前途之艰苦，将日益消沉，甚或投奔汪逆，自绝于国人。

5. 我革命阵营壁垒，愈益显明，党内真正忠实分子，将加强团结，在敌人与反动势力夹攻之中，作最艰苦之奋斗，以获致最后胜利。

以上推测，未必见之于事实，然吾人为争取抗战最后胜利，不能不由最困难之境地设想，而作万不得已之打算，以求达到自力更生之目的。

（三）自力更生之决心及措施：

抗战二年来，必胜之条件与必胜之信念，固已渐次树立，而抗战基础，亦日见巩固，然内忧外患，与抗战前途之开展，同时加重。吾人欲于独立奋斗，坚忍持久中，寻求自力更生之路，必须有毅然决然之决心，而后可以打破环境，克服困难，不为现状所左右也。兹就自力更生各部门必要之措施，胪陈如下：

1. 外交：

（1）认定一个敌人，以自主主动之外交方针，寻求与国，而不屈从与国，对于暗中或明目助敌者，应予以监视，绝不可姑息。

（2）调整使节人选，据一般意见，最好苏联改派孙哲生或顾维钧先生，美国改派宋子文或颜惠庆先生。

（3）特别注重对苏美之外交关系，促使美国破坏日苏妥协，同时策动英法放弃

对日之协调政策，俾日本在远东有所顾忌。

2. 军事：

(1)积极建军整军，切实准备反攻力量。

(2)调整最高机构，依照德顾问所拟方案，组织战时统帅部，划分事权，专一责成。

(3)充实部队，切实解决兵员之补充，武器及装备之整补，与新兵之训练。

3. 政治：

为应各方要求，拟请钧座仍自任行政院院长，以孚民望，而正视听。

4. 经济：

(1)战时财政问题之根本解决，厥在撤换负责人选，为国家民族前途计，甚愿钧座痛下决心，选贤任能，而勿复为一二无能者受过，致贻国家民族无穷之不幸。

(2)建设为国防之母，为适应抗战建国之需要，必须速订远大计划，作十年以上之宏规，责成公忠体国之专人负责办理。

5. 根据地之巩固：

四川为我民族复兴之根据地，欲求抗战最后胜利，必先巩固此根据地，而合理解决川政，尤为当务之急，其原则大致如下：

(1)中央应以大部人力财力，从事四川之建设。

(2)对于政治人选，以能实际担负建设事业，并资望信用素孚者为主，不必勉强军人主政，以保全军人之人格。

(3)关于川省建设方案，应以造成国防据点为中心，即请指派专家，负责设计。

以上所陈，皆本知无不言，言无不尽之忠忱，为党国与民族之前途计，用敢上渎睿听，伏祈鉴核是幸，端肃，敬请钧安。职陈诚呈。

电呈委员长蒋略申作战指导意见

二十八年十一月三日

限即到南岳委员长蒋：(一)职于本午抵雩都。(二)关于今后之作战指导，职再三研讨，以为敌人之军事行动，当仍以图取长沙之公算为多。(三)我国军今后之作战，须能予敌再度重创，方能完全获取主动。故目前以必须集中足操胜利之优势兵力为第一义。(四)在三战区方面，如能确实遮断长江，固属有利。但沿江作战，敌交通转运，均甚便易，能否达成预期效果，尚不可料。又四战区对潮汕之攻略，亦恐收效不易。倘相持不下，则反被敌牵制矣。职意以为与其支分兵力，而使各方面均减少胜利之把握，则不如集中优势兵力于重要方面，以增加我之胜算为得计。故拟请将六十五军暂控置于曲江附近(原定开东江攻潮汕)。六十六军暂控置吉安以北地区，以备策应，而利作战。以上所陈，是否有当，敬乞裁夺。雩都职陈诚。江酉战。

报告委员长蒋拟具调整军队党务办法十条乞钧核

二十八年十一月十四日

窃查军队政治工作,乃党的工作之一部门,本年三月重庆政工会议时钧座曾亦有今后政治工作必须以党为中心之训示。自该次会议以后,八阅月来,各级政治部莫不以如何建立党在军队中之基础,如何开展党在军队中之工作,如何严密党在军队中之组织为其工作鹄的。举凡军队各级党部之组织,党员之训练,咸能按照计划,逐步实施。惟是军队党部单位甚多,人员亦众,欲求措置裕如,运用灵活,在中央组织部现行编制下,无论人力财力均感无法担负。复次,各级党务工作人员,因均系政工人员兼任,其工作指导遂亦分由中央组织部与政治部负责,有时不免因分工不确,情形不明,对所指示者发生重复或矛盾。在下属则以双方均为其指导机关,对所指示,自应遵行,而于工作报告及请示事件,又不能不为分呈,致常感工作重复,力量分散,意志参差之弊。故目前军队党务工作之症结,不在党务工作人员是否努力,而在上级指导机关之机构是否健全,指导是否一致。此次南岳政工会议,各战区政治部均有相同之报告,佥请予以适当解决。为顾全事实,并使指挥灵活,意志统一,力量集中,以发挥党在军队中工作之高度成效起见,确有切实改进之必要。但应如何改进,综合各方意见,约有下述三点:(一)将政治部撤销,于中央增设军人部,主办军队党务工作及政治训练,使军队中党务工作与政治工作,无论工作人事完全打成一片。(二)中央设军人部,政治部仍保留原有组织,军人部及各级党部工作人员即由政工人员兼任。(三)仍遵照国防会议之决议,军队党务由中央授权军事委员会,及钧座手谕在政治部设一军队党务处掌理其事。

以上三案,谨就第二第三两案,以职个人经验所得,为钧座陈之,第二案骤视之虽属有理,惟是同一任务,同一性质,同一人员之工作而将设计指导之机构分立,实无必要,在人力物力上尤不经济。第三案比较适合事实需要,可收指挥统一之效,并可以节省人力物力,增进工作效能。兹谨就第三项意见拟具调整军队党务办法十条。敬呈钧核!谨呈委员长蒋。政治部部长陈诚。

附呈调整军队党务办法

一、遵照国防会议之决议,关于军队党务,应由中央授权军事委员会委员长交政治部承办。

二、军委会政治部为承办军队党部组织训练宣传之指导考核事宜,增设军队党务处。

三、军委会政治部承办军队党务,其工作情形,每半年向中央汇报一次。

四、中央组织部军队党务处人员,概调军委会政治部军队党务处工作。

五、各级军事机关凡已设政治部者,其党务工作人员由政工人员兼任,报请中央加委。其未设政治部者,呈请中央核委。此项请委手续,概由军委会政治部移请中央组织部办理之。

六、军队党员党证之换发事项，由军委会政治部移请中央组织部办理之。

七、中央之军队党务经费，全部拨交军委会政治部统筹开支。

八、已设政治部之军事机关，其党务工作经费，在政治部经费项下开支。

九、未设政治部之军事机关，其党务工作经费，由军委会政治部就原有之军队党务经费项下，酌量补助之。

十、军委会政治部对各军事机关党部行文，及各军事机关之党部对军委会政治部行文概用代电。

电呈委员长蒋胪陈南宁作战方案

二十九年一月十二日

限即到重庆委员长蒋：兹将对南宁方面作战指导意见，胪陈如次，以供参考。

敌情判断：敌此次进犯南宁之目的，当以截断我国际联络线，占领我内地要点，俾在国内外显示其军事上之武威仍存而未堕，以洗雪湘北失败之耻辱。惟敌自掠取南宁以后，即遭我之积极反攻，然彼既增援甚少，而仍顽强死守，不顾被我逐次各个歼灭之不利，虽其诡计难测，但判断不外下述三案：

甲案：无兵可增，然为顾全体面，又不得不保守南宁。因此只有消极固守以求幸存。

乙案：为利用南宁方面有利地形与工事，以求消耗吸引我之兵力，而企图在其他战场乘虚进犯。

丙案：因一时增援不及，只得先行固守，以待由他战场或其国内设法抽调增援，乘我攻势疲惫，再图反攻（判断敌在南宁方面有增援至三个师团之可能）。

作战指导。基于前述敌情判断，无论敌采取任何企图，我军当仍应立于主动，继续攻击，以求歼灭该敌，克复南宁，为指导之方针。惟为达此目的，在兵力上，则须准备可以胜敌三个师团之力量（即需十五个师至十八个师）。又在作战指导要领上，亦有下述各案之研究。

甲案：着重于战略时，以断敌之后方联络及截击敌之增援部队为主。对于各要点，如南宁等处固守之敌，则包围而监视之，使其孤守无援，并不断佯攻，以消耗敌之粮弹器材。待其弹尽粮竭，困惫之际，再一举而攻略之。或诱引敌人，于其阵地外而击破之。

乙案：着重于战术时，以直接强攻敌之据点而击破之为主。以一部兵力任敌后方交通之扰乱，袭击与破坏。

丙案：战略战术并重时，即以强大兵力，断敌后方，同时对固守各据点之敌，包围而强攻之。

以上三案，比较其利害，则甲案可减少因强攻敌阵地而遭受重大牺牲之不利。待敌增援时，我仍保有充裕之战斗力，并可主动地选择有利地形为战场，至于敌阵地外，与之行机动的决战。惟此案之害，则有迁延时日，而使我有力兵团被敌吸引

之不利。乙案则冀求迅速歼灭敌人。但如我炮兵火力不能绝对压倒摧破敌阵地，同时制空权不能获得时，则奏功亦难。而步兵更不免于遭受重大牺牲。更有当我攻势顿疲之际，为敌增援部队所乘之顾虑。如欲实行此案，务须有炮空之协力。至步兵则以讲求隐蔽之行动，在炮空掩护之下，逐次接近敌阵地而攻略之。对敌之纵深阵地，则以逐次攻略为宜。总之，以尽各种手段，能以极少之代价为上。丙案则可兼收甲乙两案之利，但须有强大兵力，且能同时加入作战，方易收效。

惟以上各案，无论采用何案，总以稳扎稳打为最要。当否，谨电查核。桂职陈诚。文午。印。

函呈委员长蒋请准辞去兼职以专责成

二十九年一月十六日

委员长钧鉴：追随近念载，仰荷殊知，抗战以来，渥蒙重任，谨当感激图报，岂复另有赘言。惟是内省诸躬，实多咎戾。而旷视全局，弥切忧惶。不得不冒渎盛严，敬陈所见。今日党政军各方面之症结，不外人事机构之不得其当。人事牵扯，则意志不能贯彻。机构错杂，则运用不协。种种误会矛盾，无不由此而起。增加个人之痛苦，其事小，贻误抗战之进展，其事大。心所谓危，不敢缄默。昔贤魏徵有云："人臣上书不激切，则不能回人主之意。若激切则近于讪谤，其心实无他。"附签所陈，诚恐不免激切之处，敬乞钧座鉴其内心之真诚，恕其出言之朴拙，为祷。谨肃，敬请钧安。职陈诚谨肃。二十九年一月于柳州。附签呈二件。

签呈委员长蒋请调整战斗序列

二十九年一月十六日

（一）窃查现行桂林天水两行营，以及各战区，辖区辽阔，因战况之推移，交通通信，益感不便，更以天然地形之隔阻，已由事实上之需要，而不得不于战况紧急之际，临时为补救之策。如第九战区之划分为第六九两战区，及最近第四战区之有再划战区之议，即为明证。

（二）在指挥系统上，若以本会仅指挥两个行营，而所有命令，如须由行营递转，则有迟延时间之弊。因此常有本会越行营而直接下令于各战区，同时行营亦下令于各战区，同一事而有上下扞格之事，使下级受令者无所适从。

（三）如重行规划，增加单位，则本会仅须指挥各行营，由行营再指挥各战区，单位虽增加，然任战况如何推移，而于指挥运用上反觉便利灵活，系统亦明，于人事上之安置，尤臻妥适。

（四）若必于战况紧急之际，始讲求补救之策，则难免无失机误事之虞。况我抗战，以持久为方针，似应预想未来战况之推移，参考天然之地形，兼顾人地之适宜，先作一整个之规划部署，以免临事仓皇失机。

（五）根据上述各点，谨拟具战斗序列调整意见如附表，是否可行，敬乞钧裁。谨呈委员长蒋。职陈诚。

附战斗序列调整意见表

军事委员会
委员长　蒋中正
参谋总长　何应钦
副总长　白崇禧

营行	主任	第区区分	司令长官	战区概略区域
明昆营行	龙云	云南		
		贵州		
川宜营行	阎锡山	第战区	鹿钟麟	原冀察战区
		第战区	傅作义	绥远
		第二战区	阎锡山（兼）	原第二战区
水天营行	程潜	第十战区	蒋鼎文	原第十战区
		第八战区	朱绍良	甘肃
		第战区	马鸿达	宁夏
化光营行	李宗仁	第战区	于学忠	原鲁苏战区
		第一战区	卫立煌	原第一战区
		第五战区	孙连仲	原第五战区
饶上营行	顾祝同	第战区	顾祝同（兼）	福建及粤东江
		第战区	唐式遵	皖南及赣东
		第三战区	刘建绪	浙江及苏南
林桂营行	白崇禧	第战区	张发奎	广东南路及广西
		第九战区	薛岳	原第九战区
		第六战区	商震	原第六战区
		第四战区	余汉谋	粤西、北、江

附　记

一、所拟各战区区域系属概略，决定后应请重行核定。

二、战区以下战斗序列，决定后由军令部拟定核行。

三、各战区未填番号者请核定。

签呈委员长蒋请调整各部厅机构人事并请辞本兼各职

二十九年一月十六日

窃查本会各部厅为军事之首脑部，辅佐统帅，总揽全局，职责綦重。如一部微有疏失，则影响所及，当非浅鲜。惟欲求其事事切实，件件顾到，则对于各部机构人事，尤以主管负责者以及各部人员，首应调整充实，方能发挥其效能。兹拟呈调整原则如下：

（一）因各部事务纷繁，对于主管负责人员，必求其责有专归，俾能聚精会神，以求业务之圆满遂行，达成辅弼督导之责。故务以一人一职为原则。尤其在前方与后方之职务，绝对不能兼任，以免养成废弛敷衍之弊。

（二）因各级机关过多，人员不敷分配，常有调用兼差者，实则调而不来，兼而不就，等于空设。故以减少机关，加足经费，充实人员，不兼差，不调用，务使设一人，必有一人之用。

（三）职以一人身兼前后方军政要职，常感顾此失彼，一曝十寒，且时来时去，识者讥为“党政上之游击”，亦即“党政上之疟疾”，一切误会矛盾，无不由此发生，

实为从事党政事业之大忌。拟请准职辞去本兼各职，另行遴员充任，以专责成。

以上所呈，是否可行，敬乞钧裁。谨呈委员长蒋。职陈诚。

函呈委员长蒋报告桂南战役经过及所得教训

二十九年二月？日

委员长蒋钧鉴：此次桂南战役，职亲历前方，所见所闻，较为真实，兹谨将见闻所得，条列如下：

第一，桂南战役之经过概要

桂南战役，概可分为三个阶段，自去年十一月十五日，敌由钦州湾登陆至同月二十四日陷我南宁，继而进据昆仑关高峰隘，此后复归沉寂，为第一阶段，迨十二月中旬我军开始反攻，至克复昆仑关，进围八塘，为第二阶段，自本年一月二十八日，敌开始反攻，迄最近而止，为第三阶段。

第一阶段之作战，当时因我军兵力较为分散薄弱，且各单位战斗力过于脆弱，既猝不及防，复力有未逮，致使敌得长驱直入，南宁被陷。继之武鸣方面，如高峰坳等要点，亦随之不守。当时之士气，十分衰颓，几有闻风而逃之概。是后因第五军加入，始渐趋稳定，但南宁失守，而昆仑关继之放弃，实属最大失策。

嗣后我军陆续增加兵力，准备反攻南宁，自十二月中旬起，开始第二阶段之作战，当时因对敌之估计太低，以为数日内，可逼近南宁，不料敌在昆仑关负固死守，经半月之激战，始将昆仑关克复，而以牺牲过大，与各部战后疲劳之故，未能跟踪追击，以扩大战果。当开始总攻之夕，职适抵迁江，曾向白主任健生建议云："以过去之经验，对敌坚固据点之攻击，务须以十分周到之准备，方易奏功，且步兵前进时，亦须步步与炮兵紧密协同，逐段推进，不宜操之过急，始可免无谓之牺牲。同时炮兵火力，亦须求集中使用，对于敌之后方，如八塘七塘，乃至南宁间，并南宁至钦州间之交通，务须设法阻断，以绝其增援与补给。"卒因时限短促，各兵种与各部队协同不良，一再予敌猛攻而终未奏效。同时对敌之后方，复不能施有效之截断，敌得陆续补充，遂致牺牲大而成功小。所幸我各战区已开始冬季攻势，同时粤北方面战况正紧，敌受多方牵制，无法增援兵力，始终处于消极地位，我得从容进击，终以攻克昆仑关，亦机会使然也。

当我军进围八塘之际，职适由粤重返，得知邕钦道上敌增援甚多，并闻敌十八师团有由粤转桂之讯，而我军尚未集中完毕，深虞逐次接战，消耗实力，终将为敌所乘，乃建议白主任健生，有下列各项：

（一）现在第一线各兵团应先求稳定态势，以掩护后续兵团之集中。

（二）对八塘之攻击，暂行停止，并须多抽部队控置之。

（三）关于尔后作战指导腹案，拟有三案。

第一案，着重于战略者，对邕江以北各据点，如八塘南宁等处之敌，取包围监视之势，而使用主力于邕江以南，断敌后援，相机进攻南宁。

第二案,着重于战术者,以主力使用于邕江以北,直接强攻敌之据点,如八塘南宁,以一部使用于邕江以南,断敌后路。

第三案,战略战术并重者,于邕江南北各配重兵,合力而围歼之。

讨论结果决定如下:

一、此期作战原则,仍以攻克南宁为目的,相机向邕江以南,钦防方面进出。

二、指导要领:

(一)战略战术并重,于邕江南北同时使用有力兵团,一面攻击敌之侧背,一面断其联络,阻其增援。

(二)邕江以北应以一小部守要点,以主力向敌侧后攻击,并设法诱敌于八塘南宁阵地以外而击灭之,以避免对敌坚固据点之强攻为原则。

(三)邕江以南,应以主力担任阻止敌之增援,相机歼灭之,并在邕钦路中间之地区形成对南宁之正面,以策应北岸之作战。

三、各部队限于二十九年一月底集中完毕,预定二月初开始行动。

上述原则既定之后,行营既据此下达命令,调动部队,职以部署已定,当即转返重庆,处理各部事务,并将最近诸般情势,面向钧座报告。至一月二十七日,偕向华兄等重返迁江,觉当时我军一切部署,颇有未妥,如第二军、第五军、九十九军、三十六军、六十六军等仍全部包围八塘之敌,且新到之第六军亦逐次加入于高峰隘葛圩方面,而六十四军及七十六师与第六军之四十九师均尚在中途,因此各高级指挥官几无控置一兵,尤以左翼方面,顾虑更大,乃极力主张,务由正面抽出一至二个军控制机动,并应着眼于左翼方面。此议提出时,大多数均极同意,然终因顾虑太多,无断然之决心。及一月二十八日敌开始反攻,首由五塘六塘北犯,匆促间以第六军加入,二十九日永淳伶俐鹿头方面之敌,甚为活跃,有向我左翼迂回之模样,又以七十六师先头之一营,急用汽车输送,至甘棠附近下车,未几在甘棠以南,即全营牺牲。此时,王师长亲率该师全部赶到甘棠以北地区,死力撑持,始暂挫敌锋。当时战况既急,而八塘东侧之部队,未能遵命适时侧击敌人,而由武陵南下之一部,复应战不力,致使敌之一部得以乘虚冲入宾阳。此后虽六十四军赶到,向甘棠方面攻击敌之侧背,终以宾阳被占,前后联络中断,各部不免混乱,无由挽回战局,言之痛心。此役就全般态势言,接战之初,我军部署虽不甚妥当,然邓龙光军改向甘棠前进,能适时赶到,总算转入有利地位。其余各部亦均无大过,然终为敌所乘,而致前功尽弃者,原因盖甚复杂也。

第二,桂南战役所得之教训

一、关于作战之指导:战略所以指导战术,必须战略上无失,斯战术上有所遵循,以达成其任务。此后在战术上,应以达成任务为主,无论如何艰难之任务,必尽其最大之力量,尽种种之手段,以完成之,因此须注意者,有下列各点:

(一)对于敌情地形须详细侦察,并晓示部下。

(二)攻击时务选定敌之弱点,为攻击重点,由此再求扩张战果。

(三)如遇敌突入我侧背时,除以逆袭或反攻击退之外,如非奉有命令,不得任

意行动，应死守待援。

（四）对于步炮及与左右友军之协同联系，应随时注意，务使密切无间。

二、关于纪律之整饬：军纪为军队之命脉，我革命军之所以能攻无不克，战无不胜者，胥赖有森严之纪律，特定战时之连坐法。故在纪律方面，今后应注意者有三：

（一）忠实履行任务，不投机取巧，或稍有敷衍之行为。

（二）乐负责任，德军队指挥纲要云："乐负责任心，为莫大之指挥品性，惟不应因是而不顾全局，擅自决定，或无必要原因，而独断专行。"不要一切责任均推托于上级命令，或友军身上。

（三）确实执行连坐法，惟法原属不得已时始行之。故教育时，应将连坐法之精神，灌输于部下。如战时有犯之者，则应立即处断，不可稍有徇情，以免废弛军纪。

三、关于人事之注意：今后关于人事上，第一在"选将"，同时注意各级将领之配搭。如选将不得其人，或配搭不得其当，小则贻害一方，大则影响全局。

四、关于军政之改善：

（一）兵役制度应力求改进，查实行征兵以来，弊窦丛生，应根据此种经验、教训，以求改善。过去共党所行之兵役法，亦颇可供我参考。

（二）补充兵之训练，以由部队负责为宜，而取消补训处，因现行补训处，仅负训练与交兵之任务，而不负作战使用之责，以致对于兵员之训练，多不注意。又对于沦陷区壮丁之吸收，亦须注意。最好将作战残破之部队，开往沦陷区内补充编练。

（三）编制装备，以历次战役之经验，亦须加以改进。在编制上，应以我一师能战胜敌一个联队为准而定。并须注意炮兵及步炮兵（如平曲射炮及防战车炮），又在装备上，对于重兵器之运动性，亦须求其适应地形。除武器外，对于工作器具之装备，亦须使其齐全，并须令各部队特别爱惜工作器具。盖武器用以杀伤敌人，而工作器具则用以防护敌对我之杀伤，其效用实与武器相等。再对通讯器材，亦须尽量加强，尤以炮兵之通讯，此外补助通讯器材，亦须准备。

五、关于今后卫生勤务之充实：

（一）补给输送须求其圆滑，并注意下列各项：

1. 兵站机关，须分划地区，使其固定。指挥官调动时，各兵站仍照常行使其业务，以免影响补给，而使业务纯熟。

2. 除兵站外，对于队属辎重，应加强之，且务于部队参加作战前，配足其输送力。

3. 除弹药补充外，尤须注意粮秣之补给。盖部队无枵腹能战者，按目前情况，在师以内最少须备带五天粮秣（干粮在内）。

（二）卫生勤务，须特加改进，因伤病兵之救护医治，非但影响于战斗力之增减，抑影响于士气之盛衰。

1. 各兵站收容所，及后方医院，须加整饬，并充实其设备。

2. 医务人员之养成，须加速造就。

3. 各部队之药品及器材，应由军政部统筹办理，并充实之。

4. 各部队担架应增加，如现下步兵团担架二十四副，实属不够。

以上所陈，均为目前较为切要者，谨呈参考，并叩钧安。职陈诚。

函呈委员长蒋桂南战役失败请乘机树立建军建国基础

二十九年三月四日

委员长钧鉴：此次桂南作战功败垂成，影响于整个抗战之前途甚巨。惟当柳州会议举行之后，默察一般将领，在心理上确已发生极大之转变，尤以此次赏罚之严明，益使身受者心安理得。从此纪纲树立，军心振奋，因循骄忽之风，必可彻底革除。似宜乘此机会，立定决心，对于有碍抗战者，均当重加整顿，以树立建军建国之基础。例如关于中央机构人事之调整，必须因事择人，一人一事，取其长，避其短，前方与后方之职务，更不宜兼任，以免顾此失彼，一事无成，此拟恳钧座裁夺施行者一也。

关于部队之整理训练，必须重新确立计划，例如为适应某种攻守之需要，则可对于革命历史较久，战斗力较强之部队，即予充实，并课以预定之任务，使之据以订立训练作战之方针与计划。以长江南北之各战区而言，即可先行抽调若干部队，依照此种原则，指派干员负责训练（将来作战即归其指挥），以为今后大举反攻之准备。否则空言整理训练，散漫因循，必鲜实效，此拟恳钧座裁夺施行者二也。

关于作战指挥，层级必须酌予减少，如行营战区或集团军之间，应即取消一级。而军师之单位，亦须酌量编并裁减，一俟单位减少之后，即可尽量予以充实。至于战斗序列，原系根据作战上一时之需要而定，一至无甚需要，自应变更或撤销，俾各高级指挥官于每次作战告一段落，而任务终了之时，得有研究准备参加其他战役之机会，此拟恳钧座裁夺施行者三也。

此外关于将才之选用，干部之甄拔等项，莫不与建军有密切之关系，亦恳钧座予以周密之注意，俾平日无不平之鸣，而战时能顾全大局。

以上各点，过去或因格于事实之困难，不能断然施行，而今日则实为最切要之图，不可不有最坚确之决心也。抑更有陈者，此次对倭战事，何日结束，尚难预卜，本党同志，一面须坚定长期抗战之决心，勿为暂时胜败所动摇，一面尤应及时竭尽本位之努力，以求最后胜利之早日实现，绝不可因循泄沓，一如往昔，而惟幻想倭寇之自行崩溃。须知抗战之胜败，厥在争取时间，发愤图强，断不能坐待制胜也。耿耿寸衷，伏乞鉴察。端肃，敬请钧安。职陈诚谨肃。

函呈委员长蒋敷陈今后作战指导及军队部署意见

二十九年三月二十日

委员长钧鉴:三月十日手谕,曾于是月十一日呈复,当蒙鉴核。职再三思维,际兹二期抗战,敌我易势之时,我军为求适应今后之情势,并以树立建国建军之基础,实宜乘此良机,对于我军之作战指导,与军队部署,均确有全般重行策定与从速调整之必要。兹谨将职愚见所及,为钧座陈之:

(一)据一般敌情而论,抗战迄今,敌之国力消耗甚巨,已不待言。惟认敌之困难,已愈陷愈深则可,若谓此时敌已无力作进一步之侵略,则尚非其时。盖敌一时不敢以全力对我作孤注一掷者,乃因有苏美英法窥伺其后也,故判断敌今后之动向,当以军事政治经济齐头并进为原则,但仍以军事掩护政治,以政治求达其侵略之目的,诸如袭用以华制华,以战养战之故伎,扶植汪逆,加强傀儡组织等是,至军事上则将在华南,确守据点,以封锁我国际交通,在长江流域(即华中),则守线或更进一步,扩大占领区域,以控制我富庶之区,尽量吸收我之资源,在华北则将求面之占领,扫荡我游击区之部队,求全部而掌握之,以遂其逐步蚕食之毒谋。最近所传,敌有再度打通粤汉路之企图,亦属可能之行动。

(二)我今后抗战方针,首应根除坐观敌国内部或国际间之变化的侥幸心理,仍本自力更生,求之在我之一贯原则,从速树立再战三年之精神,并策定再战三年之计划,举凡兵员械弹,卫生材料,以及作战所需之各种资源,均应作三年之打算,再加速准备,尤以关于飞机汽油械弹,卫生等材料,必须由国外输入者,更应从速购储,俾以后一旦国际发生变化,不利于我之时,不致有缺乏之虞。

(三)在作战指导方面,当以积极主动,准备再期之攻势为目的。对各行营战区之战斗序列,须重新调整,适当配合,一新阵容。关于战斗序列之调整,业与蔚文兄详为商讨,另案呈核。至今后之作战指导,陈之如后:

1. 在黄河流域应确实掌握山西,以保障陕甘宁青,威胁冀察绥,摧破倭寇全面占领之诡谋,并作收复失地之根据。至在山西之部队,以量少质精为主,尤须注意军事指挥之统一与军政之配合。

2. 在长江及其以北,则须确保宜沙,襄樊及大别、桐柏、大洪各山地,以掩护首都。并相机克复武汉。在长江以南,则须确保天目、九华、九岭(修武以南)、九宫、幕阜各山地,以威胁京沪、南浔、武汉等要地,并相机恢复之,握制长江交通,摧毁敌伪政治经济文化诸设施。

3. 对西南及珠江方面,则须继续夺回南宁,保持国际路线,对广汕之敌,相机予以打击,并求克复之。

4. 各战区之党政军,必须求其一致,以收戮力合作之功。故不但在军事上应以三分之一力量,深入敌后,即在党政经济各方面,亦须加强力量,深入敌后,确实掌握民众,限制敌伪,及匪类之活动。

（四）关于建军整军，更宜高瞻远瞩，乘此良机，奠立基础。尤须着眼于战后之如何复员，否则抗战胜利之后，着手更为困难矣。

建军之根本目的，在“使全国军队悉成为国家之军队”。抗战以来，全国军队，大部固能听命于中央，但举凡一切人事经理之系统，未完全隶归中央者仍不少，必须善为诱导，使入正轨。关于军队整理，兹拟定原则如下：

1. 军队之整理，应以缩军为先，按我现有指挥及部队之单位，计集团军四十（游击队司令在内），军一百一十个，师约二百七十个（独立旅在内），以我国家之人力物力，究能否养此二百七十个师，实不言而喻。与其庞大无力，徒耗国帑，反不若缩小充实，以求精锐。若能将集团军缩为军，军缩为师，师缩为旅，按级递缩，则节省经费必多。以此经费，用于装备之充实及特种部队之建设，则力量定必倍增。又各级指挥官各降一级，其能力亦能相称，尤其各级司令部减少，则一切人员及特种部队，如通讯辎重，及特务营运，以及后方单位机关均可减少，而以之补充下级部队，未有不比现在充实者。此事在目前视之，似乎顾虑甚多，行之不易，但如有决心，并先造成舆论，养成风气，使人人以官大为罪恶，油然而生个人之地位愈高国家之地位愈低之感想，而自请降级，则只须三五人提倡在先，其余风从在后，想亦并非难事。至于编余干部，下级者可分区召集训练，上中级则由中央直接训练，期满后，上中将留中央服务，少将级派战区服务，上中校派至集团军及军，少校以下，派至师及团服务，优秀者遇缺递补，不良者自然淘汰，如此既可免人人找事，而部队缺人之弊，并可防止投机取巧，招摇撞骗之分子，总之，此事关系建军前途甚巨，应有断然之决心，以促其实施。

2. 关于干部训练，须适应抗战建军之要求，以养成精神思想意志感情，学术，动作咸趋一致之干部为宗旨，如依现地各战区各省办理干部教育机关，将来难免无分歧之虞。故对于干部之养成，地点虽可分区，而教育方针与实施方法，必须使其一致。关于各分校，因人员器材之关系，应酌予调整，以求充实，而增进教育效果。如现有各分校，可分设瑞金衡岳昆明及南阳天水，本校仍设成都。至于现任下级干部，或编余及额外军官之补习教育，均可由各分校办理，并于西安桂林各设一中级干部训练班，专任中级干部补习教育。至高级将校之教育，则可仿从前高等教育班之办法，于中央军校或中央训练团特设一班，或选送陆大受训。又参谋人员之补习教育，则仍由陆大任之。如此分期召集，轮流受训，非特增进其智能，尤可养成精诚团结，意志融洽之精神。惟有此种精神，方足以统一国军也。

以上所陈，是否有当，敬乞裁夺为祷。谨此敬请钧安。职陈诚呈。

签呈委员长蒋遵照指示政治工作要点拟具意见请核夺

二十九年三月二十四日

三月十五日手令奉悉。指示政治工作要点，谨当遵办。兹将拟办意见，分条呈复如次：

一、政工会议：自去年十月至本年二月，政治部曾先后召开南岳西安及柳州政工会议，最近似可不必再行召集总会。至今后对各该会议之执行情形如何，自当由部详订办法，切实检查，严格督促，期收实效。

二、政工效率：政治工作，殊鲜成绩，未有特殊表现。无任惶悚，惟究其实际，则各地情形不同，各级与总部之间，颇难执一而论。就过去半年以来，职在前方之观察，政工人员中，除一部分被检举或控告者已随时撤查外，其能尽忠职守，努力以赴者，亦颇不乏人。且有若干慷慨赴义，为国牺牲者，据职所知，自不可没。至于总部本身，因职出发时多，留部时少，人事复杂，办理迟滞，诚信容有未孚，主张每难贯彻，以至散漫纷乱，殊鲜成效可言。此皆职个人所负之罪过，深负钧座殷切之期望。今后自当研究切实调整办法，以备采择，而期策进。

三、政工人员与青年团等之配合：政工人员必须与其所在地之青年团壮丁队，在训练组织与宣传上打成一片，方能发生广大之效力。诚如钧谕所云，谨当召集政治部及青年团各单位主管同志，会同商讨，拟具配合工作办法，速付施行。

四、政工人员与共党旧日之关系：共党训练，素以毁弃道义讲究利害为主。政工人员中与共党有旧日关系者，难保不受其“煽惑”，重入“迷途”。除秘密清查随时报核外，并当即由政治部有关各厅会拟有效防制办法，密饬各级严切注意办理。

以上拟办四点，是否有当，伏候钧座裁夺。谨呈委员长蒋。职陈诚谨呈。

函呈委员长蒋再次陈明关于政治部共产党伪组织等问题之所见

二十九年三月二十七日

委员长钧鉴：前奉三月十五日下令，曾于二十四日签呈，兹觉意有未尽，谨再陈明如下，敬乞垂察。

一、关于政治部者

（一）本党同志之间自相摩擦：本党诸同志，往往不能互相谅解，只顾个人小组织的利害，与个人系统的发展，而不顾整个国家民族的立场，以及其他或同属同学或同属有志青年之死活。摩擦牵掣，造谣中伤，无所不用其极。由于精神力量，全消耗于同室操戈之中，而置共同敌人于不顾。事之可痛，孰甚于此？以言今后之对策，首须决然消灭此种内在的矛盾，使其能大彻大悟，方可以克敌制胜。

（二）共党伺隙而动：对于共党，自应严密注意，惟此种面目分明之共党，往往反有其一定之范围，认识较为容易，但另有一种人，扑朔迷离真相不辨，或为共党暗中工作，或惯于受共党之利用，亦亟应同等注意。

（三）所谓另一种人：亦可分为两类，其一是已退出共党而加入本党者，又其一既非本党亦非共党，纯然骑墙取巧者，关于退出共党而加入本党的人，有一部分确系出于诚意，不致发生问题，但此外难保不另有一部分人原系出于共党之苦肉计，受有特定之使命，为共党暗中工作而来者。此中危害，不言而喻。至于一般纯然骑

墙取巧之人,彼固非本党,但亦非共党,似可不虞有他。殊不知此辈以投机为根性,只须共党予以捧场,戴以高帽,便自居于外围,惯于被其利用。遇有问题,共党尚不过一呼,此辈乃顿百应(替换),所谓遇事生风,正为此辈写照。而一加诘责,彼则以并非共党为盾,且以客观公道等之自命。孔子尝痛恶乡愿者流,斥为紫之夺朱,郑声之乱雅乐,实则今日骑墙取巧之流,其罪恶尚远在乡愿之上。中央以往方针,无所不包,无所不容,固由于钧座之伟大,与事实之需要,但时至今日,对于另负使命与骑墙取巧分子,似需重行考虑,严密清查,至少亦有局部调整之必要。

二、关于共产党者

(一)政治斗争:关于此一问题,头绪纷繁,但仍有其根本要领。先述共党对本党之疑惧,无论就理论与事实言,均无可避免。最近共党有"硬至不使全面冲突,软至不放弃主张"之原则,其态度至明。如果本党对之枝枝节节,闪闪烁烁,徒然治丝益棼。惟有制其机先,自居主动,务以斩钉截铁之力量,严正明白之步骤,断其妄念,迫其就范,使知无可试探,无可侥幸,除非彼有不顾一切,孤注一掷之最后决心,必不敢冒大不韪,轻于先期破坏抗战,自弃于全国。并亦决不肯先期整个破裂,轻于放弃其年来业已取得之各种便利及事实地位。至于此种斩钉截铁之力量,何自而来,则首须本党同志大彻大悟,消除本身矛盾,根绝一切摩擦,努力本位工作,协力对付共党,亦即吾人应具"宁肯予自己同志以便宜,绝不予敌人便宜"之精神与态度,然后一德一心,群策群力以赴之,自然无坚不摧,无敌不克也。此外在政治斗争中,尚有不可一日缓者,即为严明赏罚与处决贪污二者。年来赏罚不严,贪污不治,实为共党对民众尤其对青年宣传上最有力之口实,亦即本党政绩不佳最大之原因。今后再不决绝改进,非至鱼烂肉溃不止,惟此所谓决绝改进云云,尤其应特别注意者,对于贪污腐化之人员,不可仅以其反对共产之关系即重用之,盖此辈实为制造共党之因素也。此绝非从来理论上之问题,而实为唯一实行之问题。

(二)军事斗争:目前军事斗争之要点,不外调整人事,以一事权,以西北论,近闻程主任与蒋朱卫各长官不能协调,彼此均感痛苦,不如速予调整。卫之力战,钧座所知,为北战场所不可少。似可调程主任主持桂林行营,或调军委会另给他职,而以顾长官继之。以顾之凝重坚毅,当能大有策进。再择人地适宜之干员继顾长官,江南可以无虞。此外应即调整部队,加强力量,例如现在山西部队,单位复杂,应即分别设法他调,而另调入有力部队,使之统筹使用。又派往河北山东之部队,亦当准此原则办理。总之,西北华北军事之全般部署,务当兼顾对敌与对共:对付共党,在政治上固须争先着,而于军事上为尤然。今后部署,务须导共军向北向东发展,绝不许其向南向西蔓延,一俟部署既定,不难强制执行,倘有反抗,即与对敌军事一并解决。逆料中央如果立下决心,能作迅速有效之处置,则我已制共机先,共党必为气慑。

(三)党团运用:关于此问题,最主要之一点,在树立政治性之显明旗帜,与消除本身之矛盾,根绝小组织之摩擦,实行精诚团结,一致对敌对共。此点关系特重,故不辞重复言之。其次则为对于为共党工作之跨党分子,以及为共党利用之投机

分子，分别秘密清查，严切防制，此外对于征兵办法之改善，以及优待抗战军人家属之厉行，亦为必须努力之要事。

三、关于伪组织者

自南京伪组织渐次形成后，一般心理颇滋疑虑，以为或与以前两伪组织有所不同，实则任何伪组织均不足道。其关键全视吾人自身是否健全，是否有力量与办法而已。此次南京伪组织之组成，充分表现为日本军阀无办法之办法。如果吾人能作迅速有效之对付，必能使其愈演愈无办法。应付之道：（一）克日下令讨伐，以振国内之人心，以正国际之视听，且以慑逆贼之奸胆。（二）策动各战区取攻势，尤以苏浙皖各地，接近京沪京杭两交通线者为尤然，务使逆贼不得安枕，敌军不得休息，根本打破敌阀借伪组织以"节省兵力，退居幕后"之诡计。（三）加强沿江兵力，妨害长江交通，充分破坏沦陷区域之治安与商业，以暴露伪组织之无力，粉碎国际间希望伪组织"确保治安，恢复商业"之梦想。（四）加强伪军伪警及伪组织人员之归顺反正工作，促其自起猜疑，自相火并，终致自趋瓦解。孙子云："昔殷之兴也，伊挚在夏，周之兴也，吕牙在殷，故惟明君贤将，能以上智为间者，必成大功。"总之，伪组织之不容于国人，不容于天地，中外皆然，只须吾人努力战斗，正无分乎汪精卫或顾西林也。

以上所陈，均所以补二十四日签呈之不足。其要点在：（一）彻底解决本身矛盾，一心一德对付敌人。（二）惟有本身健全之力量，始能控置实际之问题。（三）无论任何伪组织，均不足道，要在力能打破敌伪之诡计。是否有当，敬乞鉴核。

抑另有陈者：我中央今后对于国家大事之处理，务须紧握既定之方针，规划整然之步骤，遇有某项问题发生时，随时予各级党政机关及民众团体以具体方针之指示，与切实行动之准据，并保障其发展。不能仅任各部分自由处置，致使言论行动不能协调，而无整个力量之发生，甚至引起误会，自相摩擦，形成抵触与攻讦。尤以对最近共党及伪组织两问题为更须注意。否则将使下级不明中央之意旨，以致无所遵循，或坐失良机，陷于被动，或予造谣挑拨者以离间之机会。如一切能防患于未然或机先制止，当更为策之上者也。耿耿之愚，并乞察夺，肃此敬请钧安。职陈诚呈。

呈复委员长蒋痛陈政治部人事倾轧纠纷特甚谨请另予委用

二十九年三月二十九日

委员长钧鉴：本月二十八日下午六时奉到钧座二十六日手谕，谨悉一切，关于政治部事，职自知用人不当，互相倾轧，言之殊为痛心，前已略行报告，但其病根，实另有所在，而非片言所能尽，兹据实际情况，分别陈之如下：

（一）对于共党及准共党分子，"阴谋篡窃，鱼目混珠"，自应严密清查，从速调整，职于本月二十七日呈钧座缄中，已详陈之，至对于一部分真有革命热情与向上意志之分子，则彼等虽原非本党人员，但为克服现在环境计，似应以釜底抽薪之方

法，予以涵容，或予以吸收，俾增本党之力量。

（二）现在全国各界有为人士，大都具有诚意，愿在钧座领导之下，为国家民族有所贡献，但均形格势禁，有被壅塞，不得其门而入之感。职意此必非钧座之本意，似应注意及之，不然绝非国家之福也。

（三）本党锐气英光，年来日渐减退，似应积极培养其生机。对于全国民众，尤其对于全国青年，绝不可以现在之防制，实则排斥之方式，而使其失望，其至铤而走险。职意应以军校为核心，而求其发展扩大，特别注意以此为借口，而造成自私自利之封建集团。

（四）为适应抗战之需要，政工开展，干部缺乏，而下级尤甚。原有干部，仅三千余人，现在需要，约在三万以上。军校学生，大都愿意带兵，少有愿任政治工作者。原有政工人员，尤不愿任下级干部。在干训团毕业生二万余人中，现任下级政工干部者，约占半数。较之实际需要，相差尚远。彼等在各级政治部，均系担任他人所不愿担任之工作。且同在军校毕业生调查处系统之下，为信仰钧座，尽心革命之故，彼等虽位卑薪薄，每月仅十五至二十元，衣食不继，亦未有怨言。然犹有被歧视，甚至有被私自开除拘禁加害之事，实非事理之所能平。尤其一般腐化自私分子，指凡认真努力，吃苦肯干者，即加以别有用心，另有组织背景，此种情形，至堪注意。当此本党必须与共党争取青年群众之时，共党千方百计，唯恐青年之不附，而本党则如此千方百计，唯恐青年之来归。既来归矣，受训矣，又复迫之使去。即不论是非，而论利害，亦不应为渊驱鱼，为丛驱雀。

（五）对于干部人员之任使，自当注重历史。但关于是非之判断，与赏罚之执行，则当根据事实，一本大公，而不容有新旧彼此之分。若对于多数升迁之赏，视为当然，而对于少数降调之罚，则视为怪异。或对于贪污腐化之行为，恬不知耻，而对于整饬纪律之处分，则以不安于位，危言耸听。滔滔天下，岂有是非可言。

（六）本党之危机与可痛，不在倭寇之侵略，不在共党之“捣乱”，实在本身之分歧。尤以抗战四年来之血的教训，已充分证明中国之危机在内而不在外，在己而不在人。如一般同志之间，惯于中伤摩擦，只顾自私，不顾大体，不顾公共敌人，前于二十七日缄中，亦已为钧座详陈之。充其弊害所至，不至危及党国根本不止。心所谓危，何敢畏避，不以上闻。

（七）近来自各地来渝者，大都有一种极不好之印象，即彼等接触所及，未闻对国家大计，与抗战前途，有何主张及办法。徒见纷纷攘攘，均为私人人事关系与私人组织问题，不拉拢某某为某人的人，即攻讦某某为某人的人，此真吴稚晖先生所谓，不把人当人的罪恶，此种情形，潜滋暗长，日新月盛，实非党国之福。

（八）真正革命的党，在唯一领袖领导之下，必须有健全的作风，森严的赏罚，绝对一致的努力，方能号召群众，贯彻主张，发挥力量，而真正的革命者，亦必须仰体领袖的意志，确定整个的立场，摒绝自私自利的根性，并具备精神纪律技能三个条件，方可以自立立人，救人自救。否则徒凭一部分之力量，恐不能担当大任。而只顾个人或一部分之利益者，更不能号称干部，付以重责，表率他人也。

（九）钧座领导革命，宵衣旰食，宁处不惶，职何敢一再渎陈，上烦廑虑，惟觉是非所在，安危所关，又不敢缄默不言。每念大敌当前，危机内蕴，所有目前种种纠纷，及分歧状况，究竟其症结在他人乎，抑在自身？而在追随钧座之一般同志中，究有若干真为革命乎，抑有若干乃为做官？颓波浩浩，来日大难，兴言及此，不胜战栗！

总之，今日一切，病根已深，若不从根处断，其他皆为枝节。职诚信未孚，过去攻讦塞耳，谤书盈箧，其所以未至重大陨越，克以丹心自矢者，全仰赖于钧座之信任，与职权之专一。年来奉命主持政治部，人事方面，自始即未能有主动统一之部署，故步自封，各自为政，加之抗战方亟，职又奉命时赴前方，个人行动未能一定，部内诸事，更难过问。去年以来，纠纷特甚，流长飞短，上渎听闻，至再至三，期于必信，常读昔贤甘茂息壤之对，有曰："臣之贤，不若曾参，王之信臣，不如其母，疑臣非特三人，臣恐大王之抒也。"职何人斯，不敢不自省，在此情形之下，思之无限痛心。谨请钧座鉴此苦衷，准予专任其他相宜之职务，俾得努力潜修，或能有所报称。若复敷衍因循，长此以往，惟有误事误国，害己害人，无以对国家民族，尤无以对钧座之深恩厚望也。临颖神驰，无任惶悚，端肃敬请钧安。职陈诚谨呈。

附抄委座复电

政治部陈部长，三月二十九日函呈悉，该部内情复杂，实可慨叹，已切饬贺康两同志反省，弟应继续负责，彻底做去，不可遽萌退志，惟恐不能任劳任怨耳。中正手启。卯微侍秘渝。

签呈委员长蒋条陈部队各项改进意见

二十九年三月？日

谨将此次柳州政工会议，对战时部队整训、兵员补充、铁道运输、通讯设施、伤亡抚恤，暨伤兵管理等各项改进意见，分呈于后，恭请鉴核。分交各主管部会参考施行。谨呈委员长蒋。政治部部长陈诚呈。

附呈各项改进意见一份

（一）应迅速抽调部队，集中整训，为将来攻势作战之使用：综合目下敌情，判断其目前不致有大规模之积极企图，故我应乘机转为主动，准备收复要地，惟鉴于过去作战之经验，以训练不良，装备不全之部队，参加抗战，徒招损害，而奏功甚少，故目前当以抽调部队，集中整训，以备将来使用于主作战方面，担任攻势之需，并应以预定使用战场之地形，而定其训练主要之课目，为最切要之工作。如敌第五师团在未来桂南作战之前，在胶济路训练山地战及上陆战，开至琼岛时，更作上陆之演习，然后始使用于桂南，此种有计划有准备之作战，自易收效，故我军亦应本此要领，积极准备，兹拟办法如下：

1. 抽调有光荣历史之部队五个至十个军（十五至三十个师），开至适当地点切实整训。

2. 师之编制装备，应以适合于预定战场之地形为主，重新调整而充实之。

3. 此种训练部队，应配属必要之特种部队，如重炮、野炮、山炮、工兵、战车、化学部队、空军等。

4. 为使训练易收统一实效，并将来作战得发挥其力量计，应遴选作战经验丰富，指挥卓越，勇敢公正之大员充之，授予人事经理等独立大权，在训练时期，归其督练，将来作战，即归其指挥。

5. 整训地点，在长江以南者以衡阳及全县附近地区为适当。

6. 训练时间，依情况与需要，临时决定之。

（二）应废除补训处改善补充兵员办法：查各国兵员补充，向由各师管区负责办理，而新兵训练，则由其留守司令负责。因之征集补训简单确实。我国征兵，事属创举，壮丁服役尚未成习，加以补训处介于军师管区与军队之间，既不负征集之责，又不切实训练，流弊滋多，应即早废除，改由军师管区直接征集，就地予以短期训练，径交待补之部队，较为妥善，兹拟办法如下：

1. 取消补充兵训练处，直接由军师管区征集训练。

2. 新兵征集后，由军师管区就地予以短期训练（至少三个月以上），径交待补之部队。

3. 补充部队，应保持营以下之建制。

4. 由残缺部队派遣干员赴沦陷区域吸收壮丁编成部队，开兵员补充之源。

5. 由前线地方游击部队中抽调壮丁，补充正规军员额。

（三）铁道运输部队，应用有篷车辆，以免官兵因受风雨而致疾病：查铁道运输部队，多用无篷车辆，国军御寒装备及雨具，多不完全，故每至严冬或雨季，易生疾病，致使军中病员增加，而减少战斗力量，兹拟改进办法如下：

1. 当军队由铁道转运时，所有有篷之客货车，除以少数车辆，维持必要之交通外，应尽量抽运部队。

2. 有篷客货车不敷载运时，应将无篷车辆，装制芦席类之简单篷盖。

3. 当军队由铁道运输时，应饬沿途各大站预行准备茶水及饭食，以免时间耽搁。

（四）改善通讯设施：我国对通讯设施，每多忽略，此次桂南战役，由昆仑关经宾阳迁江至柳州，沿公路仅有一条干线，由迁江总机至前方虽有三条分线，但因迁江附近一段，均架于同一道路，同一电杆上，故一被敌机轰炸，各线同时断绝，又高级指挥机关，原为通讯之机轴，此次因行营指挥所过于前进，举凡各种设备，亦随之集中于迁江附近，及宾阳失陷，正前方极度紧张通讯联络异常需要之际，然因行营指挥所向后移动，各种通讯设施亦均随之转移，以致前后联络中断，影响至巨，兹拟改善办法如下：

1. 各战区通讯基轴，应多分别设置。

2. 电报电话线须分途架设，其经路并须离开交通要道，与重要城市，又报话局及总机位置，亦应离开大城市。

3. 高级司令部(总司令部以上)之位置,须适当选择,且不可时常变动,或设置预备指挥所,以免联络中断。

4. 各通讯机关多组织电线抢修队。

5. 无线电通讯及补助通讯器材,应多增加,以补有线通讯之不足。又各部无线电台,应昼夜工作,如有移动时,亦须以预备电台先往目的地工作。如情况紧急而行军时间过长时,并应于中途利用休息时间,实时开设,以确保联络。

(五)应改订陆军官兵阵亡恤金办法,以期简捷,而利实施:查陆军平战时伤亡抚恤条例,早经明令颁布施行,惟战时部队,行踪不定,且交通阻塞,若依照手续办理,困难滋多,为适应战时情况起见,关于抗战阵亡官兵之抚恤案件,似应酌予变通,以期迅速,兹拟定补救原则如下:

1. 由军政部会同中央抚恤委员会另行拟订简捷办法,利用现有各级党政机构,协助办理阵亡官兵家属之调查及发放恤金事宜。

2. 军事委员会及行政院可授权所属中间机关,先行依法给恤,再行转报备案。

3. 部队长官及政工人员应于每一战役终了之后,切实查明阵亡官兵姓名人数报请其直属高级长官依法给恤。

4. 由中央在抚恤金项下,比照各省现役兵额之多寡,预拨各省恤金若干,交由各省财政厅项目存储备发,此项专款支付过半数时,得由省府呈请中央增补。

5. 县府奉到恤金给予令后,即须如数给领,此项恤金,可由县收之省款内先行垫发,并补报扣解。

6. 凡经办抚恤之机关,应随到随办,如有故意或舞弊情事,应查明严惩。

7. 战地恤金给领事宜,由各该省府斟酌实际情形,拟具办法,呈核施行。

(六)应改善伤病兵之管理与待遇:各部队对于伤病之收容治疗及运输等项,每多忽略,以致增加伤病官兵之痛苦与死亡率,又伤病兵之伙食费,规定每人每日二角五分,值兹物价昂贵,亦不足以提高其营养而增加健康,凡此皆有悖于国家优待抗战军人之本旨,兹谨拟具改善办法如下:

1. 由军事委员会通令各部队于每次会战开始以前,对卫生设施,妥为筹划,并将实施情形随时呈报战区司令长官查核。

2. 通令各部队对伤病兵收容输送,应不分畛域,就近协助办理。

3. 扩大野战医院之编制,并增设各级担架兵之名额。

4. 增加伤病兵伙食费每人每日加发一角,并增发棉毯棉被及大衣。

5. 伤兵入野战医院或兵站收容所后,即须每人发给棉大衣一件,转送途中可不必收回,嗣至后方医院验收,汇报军医署核销,以免受冻。

6. 通令各部队对士兵之卫生训练,应特别注意。

签呈委员长蒋拟具调整国军战斗序列方案呈核

二十九年四月二十五日

一、查国军战斗序列,在纵的方面,指挥机关层次太多,故命令损失时效与精

确。且层转多而各级阻力大，常上下牵制，妨害指挥。在横的方面，同级指挥机关太多，致互不管辖，互不协同，不能为集中力量之发挥。

二、基于上述原则，国军现行战斗序列，纵横方面，除行营战区部分业经调整，军建制调整另案呈核外，其余拟按下列原则调整：

（一）战区除已归并者外，为便于尔后攻势作战，其作战地境，按交通地形，以包围敌人，占领之重要城市及交通线，再酌修正。

（二）一路以一个集团为原则，取消不必要之集团。

（三）增加游击区兵力，及本会控置兵力，其调整办法如下：

1. 第四战区以扼制邕钦路，相机收复南宁，袭击攻略广州外围要点，威胁广州，袭击潮汕，并掩护柳庆西江及河田国际路线之任务。其作战地境，原为两广地境，拟仍照旧，其下之集团按下列调整。

（1）桂南方面为使尔后攻略南宁容易，所有邕江南北两岸，应为一集团，以便在一个指挥之下，协同确实，本方面以夏威集团指挥，取消蔡廷锴集团，蔡调琼崖游击司令。

总长签：桂南方面，蔡廷锴所指挥之部队，除四十六军外，尚有八个游击队，故其二十六集团军名义及其任务，似可仍旧。

委座批：如拟

（2）对广州西江潮汕，统由副长官兼十二集团军总司令余汉谋统一指挥。（潮汕西江无两军以上作战，无须有集团，三十五集团军邓龙光、第九集团军吴奇伟集团撤销，调本会候补集团总司令）

（3）或保留邓龙光集团，调西江任指挥，保留吴奇伟集团，任潮汕指挥，余汉谋任东北江指挥，第四战区长官部移桂林，任统一该战区指挥。

委座批：照三项办理

（4）人事调整及安置——如照（2）项调整，第九集团军总司令吴奇伟，三十五集团军总司令邓龙光，调本会候补总司令，第九集团军副总司令缪培南，调本会候补副总司令，香翰屏调余汉谋之副总司令，蔡廷锴之二十六集团军总司令撤销，调琼崖游击总司令。

委座批：香翰屏可调任余之副总司令。

如照（3）项调整，除蔡廷锴二十六集团军取消，调蔡为琼崖游击总司令外，其他无变动。

照（2）（3）项调整，均拟撤销夏威吴奇伟之副长官兼职，以利指挥。

2. 第三战区以破坏京沪杭交通，威胁南京，相机收复各要点，并妨害长江敌人交通，掩护闽南浙东沿海之任务，其下之集团按下列调整：

（1）福建沿海陈仪集团仍旧。

（2）太湖以东沪杭甬第十集团刘建绪集团仍旧。

（3）太湖以西，京芜及京杭京赣路调三十二集团军上官云相指挥。

（4）沿江及鄱阳湖东岸唐式遵集团担任指挥。

(5)浙海(宁波不含)浙江抗敌自卫团总司令黄绍竑,指挥守备。

(6)人事调整——俞济时专任黄绍竑之副总司令,协助指挥,整理团队,取消俞济时原兼之第十集团军副总司令。太湖东岸游击区以陶广专任,取消其兼二十八军军长,该区属刘建绪集团战斗序列。太湖西岸之第二游击区原为顾祝同兼,该区应归上官云相集团指挥。为指挥方便,应开除顾祝同之兼指挥职,以副总司令冷欣升任。(冷为江苏省江南行署主任,俾便军政协力)新四军直属三十二集团军指挥。

委座批:不必取消军长名义,余如拟。

(7)为包围南昌作战,南浔路为主要方面,而抚河赣江应与南浔路同属第九战区,拟变更第三第九两战区作战地境,为鄱阳经余干沿江金溪黎川再沿闽赣省界,至粤边之线,在线属三战区。

委座批:可

3. 第九战区以破坏南浔武岳武瑞,及妨害浔汉沿江交通,攻略要地,相机收复南昌岳阳武汉,并守备洞庭湖,策应荆宜沿江作战为任务。其下之集团,按下列调整:

(1)抚河两岸,赣江东岸地区,由卢汉集团担任,赣江西岸至修河南岸地区,由十九集团军罗卓英担任。所有本方面之第一及十九集团军由副长官罗卓英统一指挥。

(2)对修河北岸之南浔北段,及九江码头镇沿江瑞昌武宁路,以王陵基集团指挥其所部担任。

(3)码头镇沿江至武昌咸宁,南宁桥修水之地区,由杨森集团指挥,李默庵游击区(九十九军)、二十军(杨森部)及七十三军担任。

(4)咸宁以西,粤汉北段,及岳阳,以十五集团军关麟征集团担任。

(5)洞庭湖及沿江方面,原为商长官兼任二十集团军总司令。拟将二十集团军取消,调杨森或王陵基任洞庭湖方面之指挥。因湘鄂赣边区只应有一集团,如将王陵基或杨森调任湘西之指挥,则边区方面之指挥统一,最好以调王陵基集团任湘西指挥,霍揆彰副之,杨森任湘鄂赣边区指挥,李默庵副之为宜。

总长签拟:王陵基杨森两部似以分别担任(2)、(3)两项任务为宜,关于洞庭湖方面之防务,似可以熟悉地形之二十集团军担任为宜。二十集团军之番号不取消,其总司令职务,似可由万福麟升任,其副司令仍以霍揆彰充任。

委座批:如拟

(6)人事调整——取消第六战区,并撤销谷正伦、杨森、王陵基副长官兼职。

总长签:王陵基之第九战区副长官名义,似可保留,杨森似亦可予以第九战区副长官名义。

委座批:如拟

4. 第五战区对平汉南段,信阳、汉口及其两侧地区为中心作战目标,相机攻略武汉,及襄河东岸汉宜襄花路要地,掩护长江上游,妨害长江中游敌人交通,并向淮

南路津浦路南段游击,袭击浦口蚌端口裕溪口为任务。其作战地境因泛滥与淮河连接,拟将其阜阳以东之地境改在淮河以南,(淮河以北属一战区)其余豫省地境,恰包围平汉南段,东境控置淮南路及津浦南段,拟不变更,其所属之集团,拟照下列调整。

委座批:如拟

(1)为牵制敌人进犯鄂西鄂北,应加强鄂东兵力,并为加强对长江中游,津浦南段之游击,李品仙边区应增加兵力一军。(李仙洲军已开皖北)

(2)京钟路大洪山为一集团,以三十三集团军张自忠指挥,长江汉宜路方面,由长江上游江防司令指挥。

委座批:张集团任襄花路,王集团任大洪山京钟路。

(3)王缵绪集团仍旧。(该集团在宜城以北任汉水东西两岸防务)

(4)襄花路以孙震集团任之,十一集团军黄琪翔集团,仅指挥一军一师,拟予撤销,另调他职。

总长签拟:黄琪翔若无其他适当职务,似可调为本会候补总司令。

委座批:可

(5)豫南孙连仲集团仍旧。

(6)张自忠之骑兵第九师,应使用于襄花路,或由战区直辖,在襄花路进出。

总长签拟:张自忠部之骑九师,似以使用于襄花路方面为宜。

委座批:可

(7)人事调整——李品仙兼职过多,拟撤销其副长官兼职,为张自忠指挥襄河两岸各集团便利,拟升任张自忠为副长官。

总长签拟:李品仙之副长官名义似可不取消。

委座批:如拟

5. 第一战区第二战区晋东南及冀察战区,以统一指挥,互相协力,(晋东南划归第一战区,阎长官不同意,冀察战区在法理上不能归并于第一战区)控制同蒲路,确保太行山南部,及中条山,相机收复长治晋南,攻略归汴新博各要地,破坏陇海平汉汴新道清各路交通,并与鲁苏冀察战区联系,确保其后方,以加强该两战区游击,恢复冀南豫北晋东有利态势为任务。其战斗序列按下列调整:

总长签:第一战区之后方区域,纵深过大,似宜划邠县咸阳镇安之线为界。

(1)孙桐萱集团移置豫东,(孙系该区游击总指挥)策应鲁西,并加强陇海路破坏,及归汴之攻略。(泛滥防务由孙集团派一师担任,马彪骑兵师开游击区归孙集团序列)

豫陕境河防及陕境后方部队均列入胡宗南集团战斗序列,取消第十战区,胡集团归第一战区战斗序列。

总长签拟:孙集团河防及泛滥区任务,似以暂不变更为宜,因若令其全部开过泛滥区以东,恐引起该部官兵心理之不安,但可令其增派部队进出豫东,马彪师亦似可不动。

委座批:如拟

(2)豫陕境河防部队配置,由樊崧甫指挥公秉藩高桂滋赵锡光,各部担任。李铁军陶峙岳军,刘戡或陈铁军,抽出控制于偃师灵宝韩城各附近。(因宋希濂、李文、范汉杰均已加入山西,陕境控置部队太少,似应抽调以上三军控置)

委座批:可

(3)冀察战区平汉路以东,由石友三集团统一指挥石友三孙良诚丁树本高树勋各部。平汉路以西(晋东不含)以庞炳勋集团指挥孙魁元夏维礼侯如墉各部,以上两集团由卫兼总司令统一指挥。恢复冀南及太行山南部之有利态势,并向平汉路游击。

(4)晋东及沁博方面,四十七军、第九军、二十七军、十四军(或九十三军)担任之,由卫长官直接指挥,恢复晋东有利态势,并袭击沁博,恢复长治。三十六集团军番号撤销,李家钰调本会候补总司令。

(5)晋南中条山所有部队(三十八军、九十六军、第三军、九十八军、十五军、九十三军)归十四集团军刘茂恩统一指挥,袭击同蒲路并肃清三角地带。

第四、第五集团军番号撤销,孙蔚如曾万钟调本会候补总司令。

总长签拟:原案(4)至(7)条对于第二战区之各集团变更过多,事实上恐有不便,因目前各该部在敌人及中共夹击之中,骤予变动,影响殊大,故二战区各集团军番号,似以全部暂不变动为宜。

委座批:如拟

(6)同蒲路以西,洪洞至平渡关以南地区之作战及河西岸平渡关至猴儿川间之河防,统归一个集团指挥。由第六集团军陈长捷、第八集团军孙楚择一充任。取消一个集团军番号,其指挥部队为六十一军、八十三军、三十四军、七十三军。

(7)洪洞至平渡关以北地区,由第七集团军赵承绶担任指挥骑兵第一军、十九军、三十三军、暂编第一军恢复晋西北有利态势。控置汾石路,并袭击同蒲路中段。

十三集团军番号取消,王靖国另予安置。

(8)平渡关至罗峪口间之河防,仍由十八集团军担任。

总长签拟:若照原案,则绥德区亦划与十八集团军,拟请另案办理。

(9)九十军李文归阎长官直接指挥。

(10)罗峪口以北之黄河防及邓宝珊、张励生部划归八战区,并将陕北第二第八两战区作战地境,如下修正之。

自盐地定边靖边横山榆林高家堡罗峪口(府谷以南四十公里)相连线以北地区划归八战区。

委座批:可

理由:

①伊盟以东河防指挥统一。

②限制中共向伊盟发展。(八战区对陕北为由西向东之正面,但伊盟对南之正面向无人负责)

③由榆林东胜向北作战，可侧击巴绥路，使敌西犯困难。

④三边神木府谷为陕北重镇，扼陕甘宁东西交通要道，在地理上与态势关系与八战区关系最大。

⑤敌人经三边向西进犯时，为八战区正面，该路应划归八战区。

6. 第八战区以巩固罗峪口以北之河防，安抚伊盟，收复包绥，相机进出绥东雁北，并任陇海东防务之任务。其下之集团，按下列调整。

(1)晋陕绥边区防务，由邓宝珊指挥高双成、张励生各部负责。

(2)伊盟河防及盟旗镇抚，陕北防务，及对绥巴游击，由马鸿宾指挥所部负责。

(3)五临防务及进出绥包之作战，由傅副长官负责，统一指挥该区部队负责。所有邓宝珊、马鸿宾各部，均归傅副长官统一指挥。

(4)杨家河以西之防务，由十七集团军马鸿逵部担任。

(5)八十二军、骑兵第五军、四十二军、八十军归战区长官直辖，分任陇东凉肃之防务。

7. 鲁苏战区划分游击区另案办理。

委座总批：照修改批示与陈辞修部长切商呈核。

电呈委员长蒋请调刘千俊任办公厅主任

二十九年五月八日

成都委员长蒋钧鉴：密。职部办公厅主任，原请袁守谦充任，现袁既不能调，拟请改调贵州第五区专员刘千俊充任，如准予照调，请分令遵照。职陈诚。

电呈委员长蒋以侧身党政工作动辄得咎请准于军事方面力图自赎

二十九年六月二日

重庆委员长蒋：四月初旬奉到钧座卯微侍秘渝代电，敬谨奉悉。当时因在国民参政会开会期间，仰体宵旰之劳，不敢重有烦渎，是以久未呈复，然而两月以来，旷视大局，更为忧虑，抚衷循省，弥感惶悚，耿耿寸衷谨为钧座陈之：

(一)当前国家重大迫切之任务有二，即一为切实整训部队，准备反攻力量；一为根本改革党政，巩固革命基础。现军事方面最显著之现象，莫如各部队之暮气与空虚，尤其师长以上之贪污腐败情形，不仅不足以言反攻，且有从此崩溃之虞。同时党政方面之病根，正如钧座所指示，一般均犯着“醉生梦死的生活，苟且偷安的习惯，自私自利的企图，纷歧错杂的思想”的错误和罪恶。尤其最近更有所谓“应付圣谕”之专业，即各机关特设专人研究，对于钧座手谕之如何应付也。似此种种情形，试问现在除有三民主义及有钧座为党国领袖外，其他比之过去军阀官僚时代，究有多少差别。此外更因机构之复杂，职责之不专，以及人事之不称职，颠倒错乱，

因私误国，真无怪有志之士，而有“百事俱兴，一无所成”之讥也。以职之愚，窃以为无论调整部队或改革党政，均有其必要之前提，即“决心”与“主动”是也。不然，事事姑息，处处被动，必致坐误事机，噬脐无及。此在平时，已属取败之道，况在时艰事急之战时，不仅有累于钧座之盛德，而且关系国家之存亡，每一痛切检讨，真觉忧惶无地也。

（二）职分属军人，杀敌报国，是其天职，无论就性能与所学，均当以军事为本分。若复滥竽党政，不仅不自量其所短，亦且重荒其天职，当此抗战建国、千钧一发之秋，职所念念不忘者，即为对此民族百世之冤仇，应作锲而不舍之奋斗。自不容一曝十寒，分心骛外。更不愿以有用之精力与时间，自陷于无谓之纠纷与摩擦，尤其近数年来，钧座迭次训诫，不可予人以不快之印象，同时一般同僚友朋之批评，亦谓职对于统率部队与作战指挥，尚能刻苦耐劳，发挥所长。而对于党政工作，则不免动辄得咎，事与愿违。职于钧座之训诫，自应恪遵，而于僚友之批评，亦当接纳，毫无疑义。不过夷考其所以致此之因，实皆由于抛荒本分，滥竽党政，职责不专所致。故在前方军事方面，尚可竭诚尽忠，负一部分之责任，而在后方党政方面，则无能为力，亦无法为力。凡此皆属实在情形，实不容长此自欺欺人，一误再误也。

总之，职外怵于抗战之大计，内恫于奉职之无方，清夜思量，难安方寸，用敢直陈，贡其信守。仍乞钧坐俯赐鉴察，于最短期内，物色政治部及青年团之替人，准职解除党政方面之职责，而于军事方面，力图自赎，以免长此贻误。好在上述两机关，明年度之工作计划，及经费概算，均已于上月内遵限赶编完竣，另呈核阅。无论何人接替，均已粗有规模，不致发生困难，合并陈明。临颖无任惶悚之至。职陈诚。冬。于民本轮次。（他处记录在“次”字后有“二十九年六月二日奉命赴宜指挥抗战于民本轮中”等字）

电呈委员长蒋时局剧变条陈自力更生意见六点

二十九年七月二十日

重庆委员长蒋：自国际局势剧变，吾人今后外援日益减少，而敌国内阁改组以后，其侵华之野心，较前益炽，中国共党亦于此时发表七七宣言，明诱暗胁，居心殊为“奸险”。本党处此内外交迫，孤军奋斗之秋，舍自力更生之国策外，别无他途。而自力更生之道，职审思再三，认为目前亟须区处者，约有数端，谨条陈于后：

（一）倭寇企图完成东亚新秩序之迷梦，自占领宜昌之后，定有派重兵西犯行都之可能。我中央政府所在地，似宜及时考虑。另行决定。且中央各机关在敌机狂炸之下，除直接关系军事者外，其他各部院会，似宜借此即行迁移。并乘此建设西陲。而沿江一带，物资与工厂，亦可向两岸内地疏散。

（二）战时政府似不必五院俱全，六部齐备，似可于各部院会西迁后，在现行制度中遴选精干人员留渝，查照二十五年在洛阳时所拟定，组织类似军委会行营行辕之机关，俾行动指挥两得便利。

（三）中央党务政治军事文化财政诸大端，每为心怀恶意者所訾议。以致一般青年多被煽惑。为内收人心，外祛蜚语计，对于一般成绩与个人之生活行为，是否适合革命之要求，实有自行检讨，彻底改革之必要。

（四）寇入益深，中央为贯彻抗战到底之国策计，目前固应厚集兵力，相机予敌以重大之打击，然在将来战略上，实有化整为零之必要。即于各省边区，多设抗战根据地，囤积军实，购备粮秣，并于事先授权各战区长官，赶速准备，以赴事机。

（五）各战区所属部队，应即责成各级主管，检讨编制，调整机构，减少单位，汰弱留强，俾扫除只有机关单位，而无战斗兵员之弊。并切实甄别军官之勇怯贤愚，以成劲旅。军实方面，尤应预算统筹，妥为分配，毋使堆积横遭炸毁，或遗置资敌，重贻中央运购之苦，与部下不快之感。至于后方补训部队，武器装备，均较优良，但调赴前方，多不能战，对于各级干部，亟应调整。

（六）总之，抗战重心系于钧座一身，民族安危，关系至巨，然事事躬亲，操心过度，实损健康。伏恳总其大纲，其他分别任贤授权，以专责成。又近年来钧座常代人任过，虽为盛德，但偶一过当，有时亦致因私误公。是非莫白，无以昭示大信于国民之前也。职陈诚。帑辰巴。

电呈委员长蒋敬陈分合之宜并请恩威并用以起沉疴

二十九年八月七日

重庆委员长蒋：国难益急，上劳宵旰，职深荷知遇，无能分忧，且多阙失，惭悚何似。爰于午夜自责之余，深维今后亟应措施之处甚多，尤于军事方面，在此襄河失利之后，就恩施会议时所得各级将领之报告，其种种不平之气，与一般意志之摇动，较之桂南失败，有过之无不及。而职盱衡全局，枨触尤深。兹谨竭其愚诚为钧座陈之：

（一）彻底改革上层各级机构，以求适应抗战之需要。窃自抗战以来，上层各级机构之不健全，其故或在主管兼任，顾此失彼，不能专精，或由一般干部之不为与迟疑，以及蒙上欺下，争小失大，因之直接间接，无不影响战事。所有人力物力，不能发挥尽致，而屡蒙挫败之羞。长此以往，所谓失之毫厘，差之千里，前途何堪设想。恳请即自职始，处以贻误职守之罪，惩一儆百，革命前途，实深利赖。

（二）抗战以前，我中央为力求统一，纳民轨物，卒以收全国一致御侮之效，此由分而使之合也。今寇入益深，或将孤注一掷，倾巢进犯，妄冀对我全部根本解决。故今日对敌攻心之策，似宜针对此种阴谋，新有一番决策，使敌跋前疐后，先为气夺。其法除中央仍旧加紧统筹外，莫如同时迅就各处有利地区，树立多数抗战据点，使之互为犄角，务立确切不败之地，以展开广大持久，坚韧不屈之部署，此由合而运用其分也。因此全国一切人才物力，向之由下而上，集中于中央者，今后应即由上而下，分布于各地区，以努力于分击合围，殊途同归，而收最后屈敌之效。将来抗战成功之后，复可由分而合，此运用之妙，全在钧座也。

（三）职自抗战以来，东西奔驰，前后靡定，数年经过，本身职务既已荒旷，所负使命，复多挫失。虽承钧座视犹子侄，曲予宽容，但人言啧啧，内省多疚，拟恳此后无论前方或后方，予以专责，稍图报称。职之所以一再吁请，喋喋不能自已者，非不知仰体钧座之忧烦，稍存自便之念，实求对事有效，于国有补，以报钧座，而赎前愆耳。

（四）近数年来，人言钧座感化之忱，重于赏罚之用，教育之勤，过于综核之功，立建国之本，树远大之基，固为盛德之业。惟中国政俗远承前清末流之弊，近袭民国以来因循萎靡反侧偷薄，廉耻道丧，纪纲不振之余，窃以为时中之圣，应以菩萨心肠，厉行霹雳手段，此正诸葛武侯所谓威之以法，法行则知恩，限之以爵，爵加则知荣也。且以钧座进德之猛，人绝不虞俊杰之失于武断，而患贤者之失于包荒。盖领袖若有仁者之过，而为宵小之所窥伺，窃恐流弊所届，难起沉疴陷溺之衰，而钧座谋国之忠，爱民之德，或且壅络而不行，或竟逾淮而为枳，此职所深忧大恐也。披沥上陈，伏乞垂察。职陈诚。

电呈委员长蒋于拱卫陪都原计划之外敬陈制敌四义

二十九年八月二十六日

重庆委员长蒋：对于拱卫首都，在原计划外，谨呈注意之点如下：

（一）令各战区即日积极实施攻势，以妨碍敌之自由抽调部队，转用于其所预定进攻之目的地，此为根本粉碎敌进攻首都之企图。

（二）拱卫首都之部署，固应研究决战地带，但沿江沿湖，如宜都公安石首常德等要点，不能不予以相当之打击与消耗，不然，如过早放弃，敌或仅欲达其打通宜昌以下长江交通，及封锁我滨湖之物资，一时并不前进，我则毫无代价，而放弃要点，殊为不妥也。

（三）过去教训，仅准备如何打击敌人，而忽略我未准备妥当，而敌先发制人之举，与仅知准备待敌进攻，如何应付，而无主动向敌反攻之决心。

（四）骄傲轻敌，固为兵家大忌，但只希望敌之不来，或自认不能打，此种失败主义，后退主义之心理，似应有设法纠正之必要。职陈诚。寝酉南川。

附委座复电

限即到恩施陈长官，寝酉南川电悉。（一）所陈第一二两项意见，同意。惟目下各战区部队实力，消耗甚大，难期发挥攻击效力，故以各战区兵力之一部，与敌保持接触，积极游击，牵制消耗敌人主力，迅速整训，以备尔后之攻势，在未发动攻势前，为防敌进犯计，故策定拱卫行都计划，先求稳定而策将来。（二）第二项所称决战地带，乃示该战区必须尽全力最后死守与敌决战地带，至其前方要点，应由战区把握时机，因应情况，攻守进退，自行决定。（三）关于第四项，乃国军心理病态，各战区司令长官对所辖部队，应随时设法，不断提高士气，坚定必胜信念为要。中正。川阳令一元度。印。

函呈委员长蒋获准解除兼职敬申感戴之忱

二十九年八月三十日

委员长蒋钧鉴：职于二十六日离渝，二十八日抵恩施，连日以来除对各级宣达钧座意旨外，并研究如何纠正过去之错误，以求发挥现有之人力与物力，而增强抗战力量，仰副钧座之期望。又关于鄂省府方面，预定九月一日前往视事，惟在此国家民族生死存亡之秋，只有求其如何配合军事之需要。其他一切，当待诸异日也。

职此次奉准解除中央所有兼职，专任军事之责，深感钧座体谅之德，及所负责任之重，为公为私，惟有尽我革命军人之天职，绝不负我钧座平日之训诲。成功成仁，义无反顾。惟恳我钧座力袪琐碎之麻烦，注意身体之健康为祷。肃此谨叩钧安。职陈诚呈。

电呈委员长蒋报告视察所属部队概况

二十九年十月十一日

限即到重庆委员长蒋总长何：

一、职于支日出发视察，佳日返施，计到曹家畈、石牌、南沱、香溪、沿江及施巴路一带。视察部队计有新十一军、二十六军、九十四军、九十二军、七十五军、第二军及宜巴要塞与兵站卫生等部。惟以交通及时间所限，未能全部亲往者，拟俟此间事务处理稍就绪后，再往详细视察一次。

二、此次所到各地除视察一般作战准备及就现地与前方各将领研究我军部署外，并召集班长以上干部（较远者派代表）训话，宣达钧座意旨，激励士气，与指示今后各部之任务与准备，及缺点之改进，各听训干部，均甚感奋。

三、此次视察所得，除另文详陈外，谨摘要电呈如下：

（一）精神方面：一般士气甚振，尤能深体时艰，刻苦耐劳，对抗战必胜之信念，亦甚坚定，且有愈困难愈进步之好现象。惟以补充未足，病兵过多，一切均未免稍受影响耳。

（二）作战部署：各将领陈述颇多，可取者已另电呈核。

（三）工事构筑：在第一第二线者，均已完成，其余仍继续构筑，在本月号日前可大部完成。江防要塞工事，以石牌最为坚固，地形亦甚险要，易守难攻。各区道路，破坏虽已完成，但多不得要领，目前修复甚易，障碍甚小。但对我军之运输补给，妨碍则甚大。经详加指示改进，主要须对险要地段，彻底破坏，以使无法修复。另架栈桥，或先作准备破坏，以维持我后方运输补给。

（四）补给方面：1. 兵员计第二、第二十六、第七十五、第九十二、第九十四及新十一军等六个军，现尚缺四万七千余名。内奉拨未领到者，计四万四千余名。即全数领齐后，尚缺三千余名。惟奉拨未领者，除一小部正在接收外，余均配赋于川省

各补训处，现正洽领中。预计最快须十一月底，方可接领完毕也。并据报过去所派接领新兵之干部，有候至半年以上，尚未领到者。又接收之新兵，大半均病弱不堪，至各补训处及师营区，拉兵情事，仍多有所闻。甚有将其他部队士兵拉去抵数者，拟恳饬改善。2. 各部器材尤以通讯及工作器材，甚为缺乏，对破坏铁丝网用之铁丝剪，及山地工作所需之十字镐，甚为急需。拟恳酌予补充。

（五）训练方面：各部均加紧施行，惟以构筑工事，破坏道路，运输粮食等，业务繁多，对训练上不免稍受影响。

（六）粮弹补给：1. 粮食。八九两月份，原预定需八万一千大包，后勤部运交三万九千余包，各部除以本战区所购者，及由鄂省拨借者，略予济急外，余多搜购杂粮维持。但现亦罗掘将穷。沿江及南北两岸部队，由十月中旬起，非全数仰赖兵站补给不可。2. 弹药。因各部携行基数，缺欠甚多，均由囤积数内提补。故囤积数亏欠甚多。又各部以在山地作战，对手榴弹及枪榴弹甚为需用，拟请增拨。3. 运输仍极困难，尤以陆运为甚。现各部粮弹，多派部队替运，但一旦作战，则更困难。水运除轮船外，并由江防分监部，租用民船二百只，每月约需租金十五万元，现已租到者约一百只。4. 本战区地多高山，气候寒冷，由废历十一月起降雪后，路面结冰，奇滑难行。对囤积粮弹，应提早完成。

（七）卫生：1. 各部病兵甚多，大都系痢疾、下腿溃疡、疟疾三种。每师较重病兵，一般在五百至一千名之多，而老兵较少，新兵最甚。（新兵领到时，大都患营养不足之病）拟请饬各师管区及补训处，对新兵生活，应加改善，并饬军医署多备痢疾下腿溃疡疟疾等药品，发各部应用。又拟请饬后勤部筹购豆类，发各部充副食品，以补营养之不足，而增进其健康。2. 各卫生人员服务不努力，尤以各后方医院，多甚腐败。现定本月有日起，召开卫生会议，以资改进及整饬。

（八）各特种独立部队，尤以战车防御炮等，分割配属后，因离其原属部队过远，对于经理人事，均不易顾及。如经费被服之领运，及兵员之补充，均极困难。以后关于各该部队之经费被服及兵员之补充，拟由受配属之部队长负责领转，并授以监督考核之权为妥。

（九）经费：1. 据各部报告，以本战区交通不便，经费领取不易，以后拟请将江防军及二十六集团军各部经费，按月提前发给，俾易周转。并请饬军需局，在江防部及二十六集团总部派设分局或办事处，俾部队领取较易。2. 各部以现有许多开支，均指定在节余经费内开支，尤以主食费一项，所费甚巨，实感不敷，亦属实情。3. 对于遗族眷属补助费，尤以沦陷区内遗族之安置，拟请项目规定办法，以励士气。

军民情感，一般尚佳，各部军风纪，亦已加以整饬。此次视察各部，以何绍周师为最佳，又战地民众，均已各安生业，对于军队协助，亦颇得力。惟以此间地瘠民稀，一般均甚勤苦，尤以粮盐缺乏，常感不安。又难民亦甚多，除已由鄂省府统筹救济办法外，对于此间所需食盐，拟恳饬财政部迅予筹济。

以上各项，谨电查核。施。职陈诚。真戌玄。

电呈委员长蒋报告与苏俄总顾问谈话要点

二十九年十一月二十四日

提前即到重庆委员长蒋:苏联总顾问马日抵施,曾恳谈三次,于梗晨事毕,乘车返渝,有午可达。除谈话详情另文呈报外,谨先将要点,择呈参考:

一、据总顾问谈:

(一)中国目前一切,多有进步,国际形势好转,苏联英美诸大国,均与中国友好,并加援助,中国地位无形提高,已在国际间与其他国家站在平等地位上,共图解决世界问题。各国对中国今后外交动向,无不深切注意。故中国现在最重要者,即为如何巩固此已得地位且发展之,以求国际形势更有利之改善。

(二)中国能获得此大进步之原因,计有三点:1. 外交上路线正确,数年来能一贯地认清敌人。2. 内政上能将全国军民力量团结,一致为抗战而努力。3. 军事上抗战之战略甚正确,尤以委座在南岳会议时所指示之方略,均适合我作战上之需要。而湘北粤北及冬季攻势等胜利,即其有力之证明。

(三)今后欲使中国不断发展,并保障胜利到底,希望能够做到四点:1. 在外交上继续实行正确之路线,认清敌友,对友国加强友善,对敌国加深同仇敌忾。2. 继续实行正确之团结,动员全民力量,集中意志,以日寇为一致之敌人。在日寇未灭,领土未复前,应一心一德,共同抗敌。3. 在战略上应本委座在南岳之训示,各战区一致积极行动,配合民众及游击队,真正转败为胜,转守为攻。4. 坚决执行民族自卫之抗战政策,勿卷入欧美帝国主义战争之漩涡。除对日作战外,其他应一概不管。

(四)一部分人以为此时敌已无力向我进攻,今后与敌不妨和平相处,待敌力量消耗,彼将自行退出。如此次南宁之撤退,将来亦可由宜昌及其他方面撤退。殊不知敌由南宁撤退之原因,乃为中国战略之胜利,及三年来与敌打击之所致,不可坐待胜利与稍存侥幸之心。又有一部分人以为日本目前对我,当无进攻之虑,我可乘此先求解决内部问题。此种意见,甚为危险,如任其继续发展,必至影响士气民心,将使抗战发生极大之障碍。故目前中国之任务有三:1. 使全国军民了解我目前唯一敌人,及重要任务,首须消灭日本。因此须动员全国军民力量。2. 军委会及各战区须尽量加速作战准备,以实施委座所核准之计划。3. 目前物资缺乏,故应设法利用现有物资,使其保障我抗战之胜利。

(五)目前国内国际形势,仍极有利,应尽一切力量,向此方面努力。各部队应加紧训练,并组织有力部队,行战斗搜索,以明了敌情。现六战区之任务,为收复宜昌,将敌驱至襄河以东,此在全国及国际上影响均大。故应运用一切力量,使其充分发挥,达成任务。以上为总顾问之判断与意见。而最注重者,在先求全体意见一致,然后行动才能一致。

二、职当时所答,大略如下:

（一）总顾问检讨我三年来抗战胜利三点之原因，甚为正确扼要。但此外尚有一要点，即为委座认识之明确，与决心之坚定。如当南京及武汉转进时，一般人曾发生动摇，而能坚持一贯方针，卒使全国稳定者，此即委座决心之所致。又当日德意三国结合时，一部分人亦曾发生一度动摇，但当时委座来电训示，指示此种国际变动，于我只有利而无害。迄最近国际情势证实对我有利，又来电勖勉，勿因此而懈怠，更应加倍努力。总之，我领袖之抗战决心，始终如一。而且不仅今日为然，早在二十六年七月十七日庐山谈话时，即已宣示于国人。今后除全部倭寇赶出中国以外，根本无所谓和。

（二）总顾问所讲四点希望确可保证胜利，吾人亦视为重要。1. 外交方面，吾人恪遵总理训示，凡以平等待我者，均为我友，为我永不变之原则。不但以平等待我，且助我抗战，当然为极亲密之友邦。在历史上，第一个同情苏联革命致贺十月革命成功者，即为我先总理。而当中国革命最重之关头，派遣顾问，助我创办黄埔，统一广东，以及助我北伐者，亦为苏联。可见中苏邦交之笃，有其深远之根据。至我唯一之敌人，实为日本，自不待言。而对于其他帝国主义之国家，则在我唯一敌人未打倒前，暂不细与计较，以免分散我打击倭寇之力量。2. 内政方面，自应集中国力，对付唯一敌人，毫无疑问。至于国内一二点小毛病，虽不无妨碍抗战之处，但纠正得宜，亦不致影响大局。此所谓小毛病，第一为一部分残余军阀，及少数官僚。但在整个国家民族为求生存而抗战之过程中，绝不敢公然作恶，且有舆论之督责与国法之制裁，其数量亦已日形减少。第二为十八集团军与新四军之“非法”行动，年来迭有发现，最近彼等在山东与苏北之情形，总顾问亦已知之，但中央尚未公布，总冀其幡然悔悟，迷途知返。又如十月四日新华日报之社论，强论苏联与日本有妥协之可能，此种论调，吾人认为一面足以摇动抗战，一面足以使我青年与民众对苏联友谊发生怀疑，甚为不妥。但吾人本身可认此为十八集团军与新华日报之幼稚行为。因吾人深信苏联一贯之革命立场，及反侵略政策，绝不与妥协也。总之，吾人今日除日本外，任何人均非敌人，国内虽有小毛病，当予设法纠正。故内政上不会成为问题。3. 军事方面，吾人一定遵照委座南岳训示去做，转守为攻。第六战区只要中央整个计划决定，全体官兵均有实行任务之积极精神。4. 关于抗战性质问题，吾人当为民族自卫而抗战，不卷入帝国主义战争之漩涡。且一本自力更生之方针，不因国际情势而变动。不过在多变的国家情势当中，设法争取于我抗战有利的友国，当亦可为多方面促使日本军阀崩溃之一助。

（三）关于本战区情形，首席顾问在此甚为清楚，遇事均会商讨。现在一方面积极补充训练，按照训练会议决议案施行，一俟鄂省府预算案确立后，本人即将再往各部视察。另一方正在加强敌后游击，近并已派定专人担任游击总指挥，以便专责办理。至于收复宜昌计划，月来与首席顾问研究甚多，意见一致。现尚须研究者，即为时机问题，中央对此有整个计划。关于部队调动，为免耽误训练时间计，暂以少调动为宜。

三、综观以上各节，职意苏联总顾问此来之动机，似策动我军反攻之成分尚少，

而窥探各方意向，及暗示防阻我政府军队万一因国际情势之好转，敌寇进攻之缓和，并受鲁苏事变之刺激，从而改变外交路线，解决共党之成分为多。故职于应答间对此特为注意，亦暗示钧座及中央决心之坚定，及分际之严正，使其明了本党立场。共党无可侥幸，无可尝试。

以上观察，是否有当，谨此并呈钧察。职陈诚。敬亥。

电呈委员长蒋缕陈战区部队整训意见请核示

二十九年十一月二十七日

限即到重庆委员长蒋：未令一亨电奉悉。

一、谨当遵办。惟查本战区扼行都门户，一切处置，不容稍有差失。川江虽云险要，但究只有数处，且一被逼近，诸多受制。故沿江沿湖一带现第一线，实不宜放松。目前敌虽似尚无进犯模样，然敌交通便利，转用灵捷，我若稍有疏忽，即有为敌所乘之虞。以此在我必须固保之地区，似不宜跟随敌人，轻易变动，以免尔后陷于被动。即使敌不向我进攻，我亦可择时反攻，以求转处有利态势。再本战区各部，部署甫定，刻正积极准备并整训中，若再往返调动，时间上损失亦多。至就第一线兵力而论，如二十集团军之第一线两个军，担任防区甚宽，兵力已感薄弱。其七十八军位置重要，亦不能抽调。江防军方面为我重点所在，刻大部与敌近相对峙，其九十四军担任要塞守备，亦无法抽调。再二十六集团军之九十二军他调后，三十九军又奉命缓来，现仅余七十五军，其第一线自不能不派队守备，故第一线各部，以之担任现任，已甚勉强，事实上确难再抽调至后方整训。又我各部愈向西调，粮食愈感困难，尤以五峰为甚。亦不能不加顾虑。

二、再据本战区俄顾问陈述意见数点，颇有见地，谨摘要附呈如下：(一)六战区应迅即准备反攻，如当面敌人抽调转用他方面时，更宜乘机积极行动，最好能于本年冬季开始，若能收复宜昌，则既可节约守备兵力，且使行都愈趋安全，而于其他各方面之鼓舞与影响尤大。(二)为准备尔后反攻，江北之二十六集团军之兵力，尚请增加，备将来以江北为主攻方面之兵力。又所有在前线之部队，亦不宜调至后方，以免往返耽误时间。(三)无论如何对沿江沿湖一带之现阵地，必须确保，因六战区实不容再退也。等语。谨呈参考。

三、兹遵照钧座意旨，并基于上述原因，除拟请以三十二军改调兴山秭归，十八军仍留一部在巫万间，第二军仍在巴建间分别控置整训外，其余各部拟就原地分别整训。至第一线各军之师，则轮流调至各该军稍后方整训，现已如此实施中。

四、以上所呈，当否？谨乞核示。施。陈诚。感亥黄。

电呈委员长蒋请饬充分囤粮并请指定江北使用部队

三十年一月二十四日

特急重庆委员长蒋:马令一元六电奉悉。

(一)谨当遵办。本战区正按既定计划,积极准备中。惟鄂西为战区重要所在,山岳绵亘,物资缺乏,交通不便,输力又弱,运输异常困难。现第一线各部队囤粮毫无,日食尤时告恐慌。此次周集团军方面,只与进犯之敌激战四昼夜,而各部队给养即无法维持。历次由兵站价拨军米,以输力薄弱,已运到者不足五成,虽将地方粮食搜买殆尽,各官兵亦仅日吃一餐。似此影响士气,减削战力颇大,若长此以往,殊堪顾虑。根据此次周军作战教训,补救之方,拟请再饬后勤部加速源源接济,预在战略要点,充分囤粮。并恳增加按每师运输中队四个之兵站输力,以利转运。

(二)本战区因交通不便,为给养而将控置兵团远置他方,实难适应战机,尤以江北顾虑最大,曾经再三呈报在案。又现战区所控置之兵团,除九十四军、三十二军,守备要塞,其第二军控置施巴路附近,位置均极重要,非不得已时,不能使用外,如江北一旦有事,实无其他兵团可资策应。拟请将预定使用于江北之部队,先行指定,以便按其位置,预计行程,俾免临事不及。

(三)关于反攻诸准备,如反攻计划之策定,敌阵地工事之侦察,攻击器材之筹划,渡河之准备,与举行参谋旅行等,均已次第实行。

(四)各军游击队之编组,已饬遵照钧座二十九年三月三十令一元略电,及本部上年亥月灰巳黄电之规定,编组完毕,并令统限本年丑月东日起,一面训练,一面开到指定区域,轮换游击。

(五)以上各项当否,谨复请核示!职陈诚叩。迴酉黄。

函呈委员长蒋有关六战区实况等节略三件请鉴核

三十年二月二十七日

委员长蒋钧鉴:柳主任克述同志因公赴渝,特嘱趋前请训。并请代呈节略三件,谨请鉴核为祷,敬叩钧安。职陈诚呈。

附节略一:关于对敌作战与第六战区实况

一、敌情判断

依目前情报,敌正积极准备南进中。惟无论今后倭寇之行动如何,当仍以求间接或直接的解决其所谓“中国事变”为主要目的。故判断敌今后之行动如下:

(一)实行多年梦想之海洋政策:依国际情势,现已为彼趁火打劫之难得机会。故与德意春季攻势配合,实行南进,公算甚大。不过因受我抗战之牵制与消耗,以及英美之阻碍,均能不有所顾忌。以是其南进目标,亦有待研究。敌若南进,最怕

旷日持久,故必仿效德国之闪击战,以求速决。因此必须准备优势海陆空军力以赴之。依倭寇现有之实力计之,当由在中国之派遣军中,抽调一部,可无疑义。惟万一南进失败,则其最后命运亦决于此也。

(二)再予我以政略军略上之重大打击,以求迫我屈服,敌若实行此案,其进犯目标,及进犯时机有二:

1. 进犯目标:为溯长江西犯重庆,与由安南北犯昆明之两案。犯昆明主在断我资源,迫我屈服;犯重庆则在捣我腹心,瓦解我之战意,摧破我之抗战组织,此二者当以犯重庆之公算为大。

2. 进犯时机:有"于南进无机可乘时"或"于南进得手之后,再转用兵力向我进犯"之两种时机。

敌之南进,当视国际之阻力与其自身可能使用力量之比较,是否确有把握以为断。如认为南进无机可乘时,或先向我作孤注之一掷,亦有可能。再或于南进作战迅速,顺利解决,而于得手之后,以陆空军一部及海军大部,固守占领地,另转用其陆军之大部再向我进犯。

(三)南进之前或南进之时,倭寇对我所采之行动:倭寇于政略上无论任何时机,均在诱我求和,在战略上,除对我有大规模之进犯企图外,如在准备南进之时,或正实行南进之时,当以随时主动地设法打破我之反攻计划与准备为得策。故除以一部固守要点外,当另以一部实行流窜式的扰乱作战,以妨碍我之整训及反攻准备。即施行以攻为守之战略上守势,战术上局部攻势之作战。

二、我今后之作战指导与准备

无论敌寇之企图如何,我今后之作战指导,当以"先为不可胜,以待敌之可胜"为方针。先求稳当,次求变化。故我之指导与准备,须树立下述几种方案:

(一)对敌溯江西犯之准备:无论敌有无西犯之企图,我必须主动地指导准备,应本"无恃其不来,恃吾有以待之"之原则,先固根本。故对此行都门户不能稍有忽视。敌果西犯,即予痛歼。敌如南进,即乘机反攻,规复宜沙武汉。进而争取全面胜利,切戒被动地追随敌人,奔疲兵力,逸失战机,或坐待成功也。

(二)对敌进犯昆明之准备:现敌逐次集中兵力于安南及广州海南岛一带,虽其主要目的为准备南进,但在无南进之时机,或转而攻我昆明。或于南进得手之后,再转而北攻,均有可能,亦宜预为准备。

(三)适机反攻之准备:最后之胜利,必恃我之反攻方可获得。如敌南进,当为我反攻最良之机,惟究在敌实行南进之初即行反攻,或待敌力量消耗,甚或南进受挫之时,再行反攻,此时机须待深思熟虑也。于敌力量消耗或南进受挫时,实行反攻,奏功自易。惟若敌南进顺利而迅速解决时,则敌可抽转兵力以对我,而有逸失战机之害。似宜在敌南进之初,纵不举全力反攻,亦宜先发动局部攻势,以牵制之。而使其南进作战不能顺利进展,而导我于有利时机,再举全力反攻,较为得策,此应预为筹谋及准备者也。

(四)积极整训部队,加强战力:无论为守为攻,目前为我整补部队、加强战力

之最重要时机。故应不受敌局部行动之妨碍，而影响我整个反攻准备之计划，对于部队之补充，更宜集中力量以赴之。

三、本战区之实况

（一）部署上：本战区因受粮食之影响，故目前之部署，与其谓为作战之部署，毋宁谓为就食之部署。现在部署上最大之弱点，厥为江北兵力不够。无论为攻为守均应增加之。如守势作战时，江北及施巴路须各增一个军，如攻势作战时，则在江北最少须增加二至三个军，以期一举而下宜昌。

（二）兵员补充：本战区各部补充，迄今已半年，而全部兵员尚缺约四万人。且以新兵素质过差，补充后病亡潜逃，其消耗较作战伤亡为尤大。此为目前最值得注意问题之一。

（三）粮食运输：粮食为本战区最严重之问题。迄今囤粮毫无。去冬以新谷登场未久，就地尚可罗掘，今则罗掘已尽，军民争食，尤以沿江两岸为甚。若不源源接济，或稍有耽延，则军队时有断炊之虞。而战地民众春荒已成，解决尤难。最近虽有关机关竭力筹济，而每月运到仍不及定额之半，与实际需要相差甚巨。现在军队恐慌，民众怨恨，报荒文电，如雪片飞来。总之，民心士气，影响极深。倘为敌人所乘，为害不堪设想。

要塞囤粮，尚无着落。将来如何令部队死守，殊为可虑。

至于运输，亦为重要问题之一。如滨湖粮食无法西运，至沿江一带运粮运弹，因兵站输力不够，均由部队战斗兵自运。一旦作战部队不能自运时，则虽有粮弹，亦无法送至前线。故非速求集中力量以增强运输，则将来作战必受甚大之影响。

附节略二：关于处置共党问题

一、共党情况判断

（一）表示服从不可能：共党一贯之惯伎，原为弃名取实，“阳奉阴违”，貌托服从之名，阴行割据之实。但自新四军被解决后，彼等为顾全面子，及便于号召计，欲其照旧表示服从已不可能。

（二）公开“叛变”非其时：共党“别具肺肝”，将来必至公开的全面的“叛变”，毫无疑义。不过目前因为力量未尽充实，舆论亦未成熟之故，公开“叛变”尚非其时。

（三）目前最可能者即为局部“捣乱造谣惑众”：按照目前趋势，共党必坚据黄河以北为己有，以树立根据地。姑让本党统治长江以南。而在河南江北之间，实行局部“捣乱”行动，随时随地对我攻战。同时更以其“颠倒黑白”，“歪曲事实”之宣传，以达其“造谣惑众”，摇动国本之目的。

二、本党之对策

（一）根本方针：严密组织，肃清败类，砥砺廉隅，以树立全国民众之坚定信仰。加强斗争，以防制共党之活动。以组织上工作上积极的进展，达到消灭共党之目的。

（二）在本党确实统治范围内，严令所属各级党政军主官负责，肃清内部，绝对

不许共党及其外围分子有潜藏及冒混活动之余地。而于邮电及交通机关尤当特别注意。

（三）在本党未能确实统治之范围，应在军事部署上特别注重对敌伪与对共党同样戒备。

（四）对于全国青年，应积极予以领导，分别收容训练。一面提高其求知兴趣，一面解决其失业问题。绝不容予以漠视，更不容深闭固拒，致蹈为渊驱鱼，为丛驱雀之覆辙。

（五）对于政治设施，必须澄清吏治，收揽全国人心。现在国内民众，除对领袖一致信仰外，对于各级政府官吏，殊多诟病之处。此虽出于共党之"造谣欺骗"，实亦政治未尽清明有以使然。故今后对于选任贤能与严惩贪污诸点，实有振奋干纲，雷厉风行之必要。

三、本战区目前之措置

（一）肃清共党活动

1. 研究铲除共党之办法，并将研究结果编写各种关于铲除共党之小册，从理论与事实上，尽量予以揭发。

2. 设立铲除共党之机构。分指导与执行两方面，运用本战区原有党政军各机关之系统，分别妥慎实施。而特注重行动一致，施行以来，颇著成效。

3. 普遍推行入党及联保办法，使互相劝勉，互相保证，不能自便自外。

（二）加强青年领导

1. 取缔败类：凡受共党影响已深，及自甘暴弃、怙恶不悛者，概行断然取缔之。

2. 激发革命情绪：除阐扬抗战建国之理论外，并以铲除贪污、制裁土劣、废除苛杂之具体事实，作为革命政治之实际。以恢复政府之威信，转变青年之观听。

3. 提高研究兴趣：总理主义与总裁训示，本为日月经天之革命大道。但本党同志既多习而不察，未尽阐扬之力，一般青年便不免置之度外，不见不闻。因此特将总理遗教与总裁训示提要钩玄，摘编为《革命的道理》一书，对一般青年广为宣达，以促进其对主义之研究，对总裁之信仰。从而启发其对革命对抗战之热情与信念。

附节略三：关于领导青年与处理干训团毕业生

一、抗战以来青年之收容训练

自二十六年七七事变对倭抗战后，各地青年发生广大之失学失业问题。中央有鉴及此，特设各种短期训练机关，统筹收训。在消极方面，为政府负责收容，免其流离失守，甚至误入"歧途"。而在积极方面，更为国家保持元气，为战时工作干部不断之补充与统一之训练，从而领导青年，走上抗战建国之大道。

二、干训团创办经过及其现状

中央为统筹收训失学失业青年，自二十七年春季起，先后在武昌、潢川、上饶、西安成立干训团四个，分科施以军事、政治、民训、军训、情报、地方行政、会计、医护等训练。迄二十九年底，一二三团先后结束。第四团现犹存在。迄现时为止，计收

训青年约五万左右，服务政工基干工作者，约一万五千人。其余皆散在前后方党(团)政军各机关服务，大体尚称努力。其优点为富于国家民族观念与服从领袖思想，且能刻苦耐劳，勇于牺牲。其劣点为程度不齐，经验缺乏，复以卒业后无经常之指导与管理，行动不免失之散漫与幼稚。

至就干训团毕业生之现状而言，其担任政工基干工作者，除少数人外，迄今仍属见习或服务员之名义，未补实缺。工作名义不免感受影响，生活亦多陷于颠沛。最近总政治部决定政工人员一律改由军官充任，下级干部员额缩减，更无适当任用之机会。而更引起干训团数万青年精神之苦闷，以致彷徨歧路，无所适从。

三、目前领导青年干训团毕业生处置意见

近据各方报告，各战地失学失业之青年，为数尚属不少，难免不误入“歧途”，为共党所利用。仍应设法收容训练，以资救济。因此关于今后一般青年之收训问题，似应由中央统筹兼顾，妥慎决定。

今后领导青年，窃以为必须注意下列各点：

(一)领导青年，应从国家民族整个立场着眼，凡属中央所收训之青年，皆系领袖之信徒，为政府所培植，当然属于国家民族，非少数人所得而私，亦非少数人所得而歧视。

(二)对于失学失业青年，政府实有收容之责。收容后，必须积极施以教育训练。训练期满，尤当量才使用，并经常加以管理领导。如此，方不背政府收训青年之初旨。

(三)青年本性纯洁，其归趋厥在于有无领导，与领导是否正确。本党负有救国建国治国之责任，对于全国青年，自应积极领导，使能负起承先启后继往开来之使命。

(四)现阶段本党对敌伪及共党之斗争，尤须争取青年，不可稍有懈怠。以免其流离失所，迫入歧途。致造成为渊驱鱼，为丛驱雀之恶果。

关于干训团毕业学生之处置，亟待设法解决。查过去已毕业之学生，为数已五万余人，其已派充见习员或服务员者，数年以来，大多数尚无考绩补实之机会。至于一部分失业者，更不免颠沛流离之痛苦。彼辈青年，皆系领袖之信徒，为政府所培植，自不能坐视其彷徨歧途，无所归依。而受共党之“欺骗与诱惑”。兹拟具处理办法如后：

(一)举办总登记——拟请即令中央各军校毕业生调查处，负责举行干训团毕业生总登记。其各级办理人员，均应善体领袖公忠为国与爱护青年之至意，不得有阳奉阴违，拒绝登记及多方歧视情事。

(二)甄别考核——总登记之后，由有关机关会同考核，以资甄别。按其学历能力，确定其职级，对于不良分子，同时予以淘汰。

(三)分派工作——甄别考核之后，对于一般失业学生，应统筹分派战区党政军及青年团等机关工作。或明令其各返原籍，充任新县制下之各级基层干部。

(四)保送升学或调训——对于年岁较轻有志深造，或学有专长者，应按其性

能，分别保送专门以上学校升学，或中央高级训练机关受训，以宏造就，蔚为国用。

（五）服务指导——责成中央各军校毕业生调查处，经常办理于训团毕业生之指导考核训练等工作，加以严密管理，或特设一科，专司其事。

函呈委员长蒋请念郭忏往日微劳准予戴罪图功

三十年四月十八日

委员长蒋钧鉴：宜昌失守，职实有负于钧座之付托，而江防郭前司令忏，在理亦咎无可辞。惟该员自撤职待罪重庆，将近十阅月，在此期间，深知省悟，时感无以对钧座。且该员追随钧座已十余载，其受钧座伟大人格之感召，用能不辞劳怨，竭智尽忠，以图报效钧座于万一。当此国家需人孔亟之际，该员对于本战区情形熟悉，与各级情感融洽，拟请念其已往微劳，再予降级处分，并加以面斥，暂派本战区戴罪服务，俾获报效之机，使职亦得收臂助之效，以免陨越之虞。兹谨附签呈乙件，拟恳俯赐照准，不胜感祷。肃此，敬请钧安。职陈诚谨上。

电呈委员长蒋总长何院长孔报告湘省粮价飞涨原因

三十年六月十一日

重庆委员长蒋、总长何、院长孔：职齐晚抵常德，佳蒸两日迭据地方军民报告，近两月来湘省粮价飞涨，几与四川相等，此中原因并非粮食有无问题，而系少数豪绅巨霸把持操纵所致。此等豪绅巨霸，过去多曾担负地方重责，假借军政势力，兼并滨湖田亩，操纵滨湖粮食。如现任湖南省参议会议长赵恒惕等即其最著者。查该赵恒惕过去作恶多端，本为革命之对象，中央不究既往，予以重任，宜如何激发天良，以保晚节。乃竟怙恶不悛，胆敢假借民意机关之地位，实为操纵粮价之中心，罔顾抗战之成败与军民之死活，此等巨奸，若不严行惩处，迅予有效之制裁，不仅不足以代表真正之民意，抑且重损中央之德意与威信，抗战前途必受其害。职既有知，不敢不据实上陈，敬乞核夺为祷。职陈诚叩。巳真常。印。

电呈委员长蒋再陈湘省粮价飞涨原因

三十年六月十四日

重庆委员长蒋：巳蒸辰常及巳真常两电计呈。职于本日返抵恩施，深维连日所得湘省粮食问题之观感，有向钧座渎呈之必要。湘省本为著名产粮区，亦为年来人心比较安定，生活比较低廉之省。乃自本年四月九日湘省参议会开会日起，粮价突涨，常德益阳等滨湖县份，米每市石由二十元涨至一百余元，沅陵竟一度涨至二百五十元，湘潭宁乡等地，素为粮食有余之县，亦发现所谓吃排家饭之事，以致人心愈恐慌，粮价愈飞涨，全省惶惶，不可终日。军食民食，均陷困境。推究原因，实由少

数垄断湖田，操纵粮食之豪绅巨霸，贪图私利，反对统治，造谣惑众，推波助澜而起。据报赵恒惕即为利用民意机关之地位，从中操纵鼓煽之最有力者。伏思自去年春夏之交，川粮涨价以来，上烦钧座之忧劳者至矣。今一波未平，而湘粮飞涨之风潮又起，若不趁此惩一儆百，严予制裁，万一他省效尤，因军粮民食之关系，而影响抗战前途，实不堪设想。为此不避嫌怨，冒渎上陈，是否有当，仍乞核夺为祷。职陈诚。巳寒施。印。

电呈委员长蒋总长何报告巡视滨湖政经军事概况

三十年六月十七日

重庆委员长蒋、总长何：职于支日出发，巡视滨湖，寒日返部，谨将此次视察各情，汇陈如下：

（一）佳日及蒸日上午，在常德曾召集二十集团军及第十军、第七十九军等部师长以上将领会谈，除宣达钧座意旨，及慰问前方将士外，并就作战补充训练粮食等问题，研讨具体改进实施方案。又于蒸日下午，召集常桃两县地方各界官绅谈话，沿途视察部队，及各机关学校，并训话。一般情形，均属良好，军民精神，均极旺盛，抗战意志，亦甚坚强，军风纪亦有进步，军民合作，日臻密切，尤以沦陷区之民众，对中央政府及国军之信赖，与抗战必胜之信念，更为坚强。而伪军因受敌军之虐待，与民众之仇视，均知顺逆之分，不愿久附逆贼，亟欲反正归顺，为国效命之心尤切。

（二）关于作战之指示：1. 一般的：要贯彻上级命令，彻底达成任务，绝对服从指挥，不得规避责任，上下要互信，友军要协同。2. 关于守势者：第一线兵力求节约，行层层纵深之据点配备，如敌进犯，即诱于第二第三线后，再行转移攻势，而歼灭之。澧水南岸，及常德附近，据点工事，须力求坚固，准备固守，以使主力有转移攻势之余裕时间。凡可被敌利用之交通，要彻底破坏，作战指导，要反客为主，争取主动，随时捕捉好机，予敌以反击。3. 攻势方面：对于收复宜沙之准备，应于不妨碍现任务下，积极进行，对敌据点，须有攻必克的精神与信心，并研究各种攻击方法。敌人的攻击方法，是由点线成面；我们的攻击方法，则以面断线制点。攻击之前，须先对敌之交通通讯，彻底破坏之，以断其前后方之联络。战斗时，要配合各种作战的力量，如党政军的配合、人员武器的配合，各部亦须训练组织第五纵队，深入敌后活动，以为反攻时之内应。

（三）关于粮食问题：滨湖粮食，并非有无问题，而系被奸商及官僚豪劣，操纵囤积。1. 经召集当地各界官绅，晓以大义，并密饬驻军及地方政府，确实调查豪劣奸商操纵囤积之数量，以便必要时强制处理之。2. 滨湖部队及直辖部队，自本月铣日起至八月删日止，一律暂发实物，以资维持。3. 关于本年度新粮购办办法，已另案呈核。

（四）关于边区绥靖：1. 现大股土匪，均已次第击溃，惟尚有零星散匪，潜伏各

地，军队进剿，颇属不易，已电湘鄂川黔各省府，加强边区政治力量，以求根绝而靖后方。2. 边区各种机关林立，颇为复杂，管理不易，已饬郭总指挥，加以整饬，以维治安。

（五）关于各机关学校：1. 地方与中央派驻各该地机关，办事欠协调。2. 地方机关，多迁就环境，工作推行，不甚积极。3. 中央派驻机关，因中央之管理，鞭长莫及，故一般生活，比较腐化，纪律亦欠佳，中央似宜常派员巡查，并纠正之。4. 各学校学生，均能安心向学，思想亦多纯正，各教职员，亦均能以身作则，领导学生。惟国立八中，情形较复杂，经与邵校长商讨整饬办法。

（六）关于边区地方民情：1. 边区烟禁，尚欠彻底，烟民仍复不少。2. 人民对于天旱，多不知利用水车或河渠，兴办水利。地方政府，亦少提倡，致旱灾时，只有求神祷告，以安自心。3. 一般人民，知识落后，教育亟待普及。4. 边区矿产，均未开采，地僻人稀，垦荒及开发工作，尚待政府推行。谨闻。职陈诚。筱。叩。

电复委员长蒋德苏开战后谨遵拟对国际局势所持之意见

三十年六月二十九日

重庆委员长蒋钧鉴：未宥侍密电奉悉。关于当前之国际局势，遵经拟具意见如下：

（一）国际局势一般情况：1. 今日世界包含三种矛盾：一为各帝国主义之互相争霸；一为帝国主义与社会主义之对立；一为以中国为代表之被压迫民族对侵略者的革命斗争。此三种矛盾相互交错，乃形成今日国际局势之剧变。2. 中、日、英、美、德、苏六国为今日国际斗争之主角。其动向均足以决定世界前途。但此六国均各有其立场。英美苏等国尤盼他人自火中取栗，而置己身于事外。然结果皆不能免于战祸，未来变化，殊未可卜。

（二）德苏战事的前途：1. 德苏战事爆发后，英美目前势必同情苏联，并援助之，但有其限度。而联德反苏，仍属可能。2. 德在短期内军事之胜利，当有把握。惟若战场扩大时间持久，其对内对外，恐均有变化。3. 若德国速战速决成功，斯大林亦有仿效列宁在十月革命时，与德单独媾和之可能。4. 苏联当前之危机，即在军事干部素质之低落，与士气民心之不安。盖斯大林二十余年来之统治，已将优良之将领，诛戮殆尽。而今恐怖空气，复充满于军政各界，以致同志之间，彼此疑忌，离心离德，失去独断机动与团结之精神。此影响于战争之前途者实至恶劣。惟纵令苏联失败，亦仅系斯大林政权之崩溃，而斯拉夫民族则不致失败。

（三）敌人今后的动向：1. 坚守不介入政策，向德苏英美讲条件，积极解决中国问题。今日敌人之主要目的，必仍以解决中国问题为中心。今后太平洋局势，亦必仍以中日问题为主体。故敌寇虽有南进北进投机之可能，但我应深切注意及此，而作积极之准备。2. 决心北进以减除其国防上之威胁，并满足其他一切欲望。但须放弃中国之一部或大部，此举对我绝对有利。凡于我有利之事，即敌人之不利。故

敌是否采取此策，自待考虑。至北进时机，当在德国有决定胜利之时。如意大利于德占巴黎始行参战者同。3. 敌人目前南进之公算，确已减少。惟德国战胜苏联之后，转兵攻英之时，敌寇自仍不忘其南洋之利益。4. 进窥我国之大西北，以作北上南下之准备。此着实值吾人详密之考虑与研究。盖就战略论，该路最足以发挥倭寇之投机伎俩，并完成其所谓历史的任务。如苏联在欧洲失败，可乘机北上，攻其项背。如苏联在欧洲能稳定，则可以移兵南下，窥我陪都。就政略论，此着与其进取满蒙之一贯大陆政策，亦相符合。就历史论，历代外侮皆自北而南，亦值吾人之注意。

（四）吾人之对策：1. 在政治上吾人须坚守三民主义之国策，绝不可因外力而迁就主张，致有损吾人在抗战中已经树立之立国精神。2. 在外交及宣传上，吾人仍须以自力更生为原则。认定今日之敌人，仅日本一国。并须检讨吾人以往在外交运用上及宣传技术上之错误，根绝依赖任何外国之心理。在目前过分为英美宣传，尤宜纠正。同时对于友邦如苏联，应绝对取同情之态度。对美国可尽量友善之，但应予以善意的批评。如现时可忠告美国不可重步苏联之后尘。忠告苏联，不可再蹈英国过去对日无理退让之覆辙。3. 在经济上，如敌人北进，则吾人应趁机加紧经营并开发西南大后方之资源。尤其是滇缅铁路的兴筑，与滇越铁路的恢复，更属重要。盖此二线对于国际运输上之重要性，诚可与大西洋比。尤以对英美东方根据地之新加坡及缅甸仰光之交通，更为切要，可与英美商洽举办之。4. 在军事上，以今日各将领精神之不振与部队内容之空虚，实须厉行整训。惟对于整训，尤须适应作战需要，并按我国人力物力所可能之范围内，以定编制装备之标准，与整训之步骤。并研究如何充实发挥其力量。（例如既确定军为战略单位，则宜充实军部之组织，以使确实具备战略单位之性能。各单位尤其各特种兵应化零为整，并可将现行师直属之特种兵，酌予编并，隶属军部，以达成反攻之任务。）

（五）结论：1. 各国外交之方针，均已失其主宰，今后之变化，当视军事之发展以为断。2. 处目前局势之下，吾人自宜恪守自力更生之原则，贯彻三民主义之国策，以我中华民族沉毅温厚之固有德性，应对未来之变乱，争取最后之胜利。

以上所陈，是否有当，理合复呈鉴阅。职陈诚。巳艳秘。叩。

签呈委员长蒋行政系统往往为军方所破坏请通令制止

三十年七月八日

查行政赖军事以完整，军事赖行政以达成，两相因依，效用斯著。如以军事之力量，破坏行政之系统，已为法令所不许，若更以协调军政为口实，任意撤换地方官吏，以便利其收税走私之目的，则危险孰甚焉。鄂东各县，于二十七年自十二月上旬起，由廖故总司令撤换多人，至二十九年上季，原有之县长，完全换尽，几每一县缺，必须受当地军事长官之支配。此种情形，不独本省为然，各战区往往而有，关系整个国家前途至巨。此风绝不可长，心所谓危，难安缄默，拟请钧座通令制止，俾利

抗建。无任企祷！谨呈委员长蒋。职陈诚呈。

电呈委员长蒋缕陈鄂东实情请释东顾之忧

三十年八月二十四日

重庆委员长蒋：

（一）前奉午马辰令元五电，经即转饬程主任汝怀遵照。

（二）兹谨将鄂东实情，再行缕呈：查鄂东各县，自武汉转进后，即已隔离，沦为战区。敌寇深入英罗各县，伪军突起，数逾万人，原有行政机构，多被摧毁，人民备受蹂躏。本府僻处鄂西，为适应需要，特呈准设立鄂东行署，假程汝怀以事权，重新建立各级行政机关，号召爱国爱乡分子，编组游击队，并策动伪军反正，编为纵队。该主任兼任游击总指挥，与敌伪搏斗，计三百余次，先后规复英罗，夺获敌寇武器，歼灭敌伪近万，迭蒙嘉奖有案。年来各级政府，仍积极推进各项要政，未稍松懈，人民输财出力，报效国家，该主任领导鄂东民众，苦力支撑，自卫卫国，不无微劳足录。

（三）前因李主席品仙，另派程树芬为鄂东游击总指挥，并调动部队，形势严重。职以游击队系编自地方武力及反正部队，情形较杂。如能适宜运用，人人皆奋勉图功，如或操切从事，深恐离贰资敌。则鄂东前途，不可收拾，影响大局非小。职忝兼鄂省主席，对地方情形，较为明晰。为维持鄂东局势，免为敌伪及共党所乘起见，特令将原有游击部队，改编为保安旅团，以安人心。改编以来，所部官兵，深知奋发。近与敌伪及共党李先念、罗厚福等，激战不下十余次，迭有斩获，并俘获日寇四名。除饬该主任益励所属，力图报效，并与驻军切取联络，配合作战外，谨电呈明，以纾东顾之忧。

（四）本省现组织党政军督导团，赴鄂东考查督导，并点验团队，妥定整训计划，一切详情，俟返省汇呈。职陈诚叩。未敬。

函呈委员长蒋为防制共党发展建议调整五六战区辖境

三十年九月九日

委员长蒋钧鉴：职自去秋奉令主持第六战区军事，并兼理鄂省政务，懔于责任之重大，与时会之艰危，无日不自检讨惕厉，朝夕干干，冀能稍尽愚忱，挽此危局。尤其对于友军之联系，莫不降心曲意，以求协同，一年以来，遵从钧座之训诲，虽得平稳度过，而无大罅漏，惟详察在此抗战过程中，最严重之问题，则为共党之发展。但此问题之解决，不在苏联与延安，因欲彼等放弃其主张与行动，实无异缘木求鱼。而根本解决之方，仍在健全本党之军政。如本党之军事政治，处处暴露弱点，予共党以发展之机会，而专从事于军事力量之剿灭，此舍本逐末之道也。年来五战区之种种行动，即颇有为共党制造机会之可能。如默不上闻，深恐贻误大局，以至不可收拾。则误国之罪尤重于蒙受不能容忍之过也。谨为钧座一秘呈之：

一、德邻先生忠厚长者,驭下过宽。长官部幕僚及部队不肖之徒,贪污成风,保运烟土,包庇赌娼,贩卖仇货,私营盐粮,利之所在,无所不为。上行下效,暗无天日。其自敌区运来之仇货,在老河口一带,囤积如山。强迫人民为其转运推销,无不疲于奔命。有科长梁某,骤发百万,人皆以梁百万称之,不以为怪。此制造共党之显著者。

二、李鹤龄在皖贪黩异常,而以鄂东行署为其走私之障碍,以皖省主席越权委派县长,并乱设关卡,时思攫取军政全权,置之掌握。始则欲废鄂东行署,委派专员,继则撤销程汝怀所兼之鄂东游击指挥,另派四十八军副军长程树芬继任。行政系统,破坏无余,甚至以每石七元之谷价,勒令人民送至数百里外,将谷价吃尽,讨饭以归者,相接于途。省府所接请求解救之文电,日必数起。每以抗战关系,善意婉商,转变本加厉,迁怒鄂东行署主任程汝怀,因之去程之心益急。地方惶惑,奔走相告,此又便利共党发展一例也。

三、本年中央颁布改征实物,统购军粮办法,自关国家大法与抗战前途,省府当局,自应努力以赴,以求完成使命。惟第五战区不顾粮政系统及地方实情,自行组织购粮机构,就地需索。该战区所辖各县,本年苦旱,平均收成不足四成,其摊派粮食,按丰年所收之半,凭购买证,强征百余万大包。各部队所需零星自购者尚不在内,如荆门县沦陷,仅存四保,摊派小麦一万大包,立迫交足。惟该县原非产麦之区,因之中产之家,多变卖耕牛家产,从远处购麦缴纳。无力者合家逃亡,流为难民。或铤而走险,加入共党……。果此强迫征派之粮,充作军食,尚有可说。乃竟以军粮为名,转而高价售之于民,怨毒充盈,其势非逼成民变而使全部赤化不止也。

四、第五战区各县情形如此,人民怨愤,共党乘机"煽惑",青年多入"歧途",因之共军势力益张。现已由襄河东西地区,蔓延至荆当,以薄长江。人民多依附,以求自存,危险何堪设想。职忝负一省之责,自未便坐视。一面兼顾军食民情,遵照中央指示,由省府负责统筹收购粮食以减军民之纠纷。全省代购军粮一百五十万石,以五十万石交六战区,以一百万石交五战区。一面尽力抚绥,以图补救。无如一百万石之粮款,因五战区之关系,中央迄未交付,省府无法举办。目击军队就地迫索,又以军队系统不属,以及政令不能统一,彷徨无策。午夜锥心,痛苦不可言宣。当此抗战之际,自不敢言他,盱衡全局,谨就拙见,建议如下:

(一)五、六两战区以地形任务言,实无并存之必要,拟请取消六战区。如中央认为六战区有保留意义,以鄂北鄂东划归六战区,则似可将第五战区东移皖省,以苏北鲁南划归第五战区。以豫南豫西划归第一战区。如此调整,既可使各战区军政收一致之效,且可限制共党之发展。即将来对敌反攻,亦有重大之意义。乞核决行之。

(二)上项意见,如暂勿实行,则请于宜沙收复后,乘时调整之。但目前危机亦急,宜设法补救。拟请严令各级军事长官,专心于部队之训练,纪律之整饬,反攻之策划,不准干涉政治。俾地方政治不致肢解。人民不致脱离政府,自可收防制共党

之效。

（三）李鹤龄对于鄂东，无论军事政治，均有害无利。拟请撤销豫鄂皖边区游击总部，以免假名干涉地方行政、财政、粮政之权。又鄂东保安旅团均为本地子弟，年来抗战剿共，成绩尚佳，拟请由中央编成两师，暂留鄂东，归程主任汝怀指挥。担任抗战剿共，以防共党之发展。

（四）本年粮政问题，关系军糈民食，请转饬粮食部，即拨粮款，由省府统筹分拨，以免陷军民交困之境。

以上所呈，均系本省实情，为职日夜在心，骨鲠在喉，屡欲言而止者。兹经一再审筹，与其粉饰以误国，不如直呈之以供钧座之采择。谨此，敬请钧安。职陈诚呈。

电呈委员长蒋报告薛司令长官辞职事

三十年十月二十五日

急重庆委员长蒋：顷接薛司令长官伯陵马电略称："岳处境困难，决心引退，已向委座恳切呈辞，请准免去本兼各职"等语。辞意甚为坚决。职当电复，本革命同志劝善规过之立场，以虚心检讨，力求进益相勉，其略如下："承示处境困难，遽萌退志，至深悬念。方今国难未纾，诸待吾人继续努力，未容轻易言辞。总理昔尝昭示吾人，天下之事，其不如人意者，固十常八九。总在能坚忍耐烦，劳怨不避，乃能期于有成。此意深切，愿与吾兄共勉之。连年以来，兄之努力为委座所深知，倚畀亦至殷切。惟所云各方之责难，谅系春秋责备贤者之意。吾人尤宜虚心接受，切实检讨。凡属有意义之批评，均予毅然采纳，断行改善。对于吾人之进益必多，成就必大，且亦正足以表现我革命军人之坦直风度。曾文正有言，每当忧患艰虞之会，正是德业长进之时。委座尝引此语，训勉吾人，诚值得深切体念，时时省察也。"等语。是否有当，谨电呈请鉴核。职陈诚叩。酉有天。印。

电呈委员长蒋请以孙连仲为六战区副司令长官

三十年十二月三日

急重庆委员长蒋钧鉴：亲译。

（一）顷接孙副长官仿鲁兄戌删电大意："由渝传来消息，各方对俊如兄攻击甚烈，并闻有另调之意，将以连仲继任呼声，环思至再，如将德公调长一战区，以其资望统辖各军，不成问题，李鹤龄在皖，不洽舆情，各界颇多訾议，暗礁甚多，卫李对调，甚属相宜，连仲如继长五战区，各部队均曾配属作战，历次战役，隶归指挥，亦无问题，且五六两战区协同一致，将来反攻时获得有利态势。"等语。

（二）仿鲁兄忠于党国，勇于战阵，历年以来，卓著勋劳，以之升任司令长官，酬庸允当。如使之继任五战区，以人地言，最为适宜。

（三）惟五六两战区，军事政治，均不能分离为二，因六战区之地形，仅能守而

不能攻，出击时必置重兵于大洪山、荆门、当阳一带，由北向南压迫，始易奏功，在政治方面言，鄂北民众，以军队纪律废弛，不堪其扰，纷纷逃避，且共党猖獗，势力益张，均足影响抗战前途，应即在一个战区统一之下，安辑整理，以赴事机。

(四)根据上项情形，为谋军政统一起见，拟请取消五战区名义，调仿鲁兄充六战区副司令长官，在老河口成立副司令长官部，指挥该方面军事，如此则掌握确实，进展较易。又此件仅供钧座参考，采择与否，乞勿将原件交下签办。职陈诚。江辰秘。

电呈总裁蒋不能出席九中全会谨贡陈意见两点

三十年十二月十五日

重庆中央党部总裁蒋：九中全会职因主持全省党政军工作总检讨及行政会议，无法出席，经电秘书处转报请假。谨将意见两点，贡陈钧座鉴督：

(一)查新县制遵限实施后，需费甚巨，际兹自治财政尚未建立之时，其唯一收入为田赋附加。县田赋附加全额为县收入，在县各级组织纲要第十八条一款已有明文规定。足证田赋附加全部归县，不独为事实之需要，抑且为法令所规定。而自田赋改征实物后，不论征实与折价征收，中央对于县附加部分，规定照未改征以前各县预算列数发款，不独不能适应实施新县制之需要，抑且与县各级组织纲要之规定抵触。兹者本省参议会及全省行政会议，均一致要求改征实物后所有县附加部分所征之实物或折征之法币，仍归县有。衡诸法理与事实，均无可非议。拟请中央明令规定，准予照办，以利新县制之推行。

(二)查行政机构，省县各级均已有健全组织，中央推行一切政令，皆可利用原有各级机构办理。惟近来各部院每于原有组织之外，另设机构，由省而县，自成系统。结果非惟浪费人力物力，形成骈枝，及指挥不便，监督难周，影响行政效率，尤其与新县制根本相违背。如不予纠正，恐地方自治，永无实现之日。拟恳明令规定，各院部嗣后推行政令，须尽量利用原有各级机构办理。不得另设机构，自成系统。当否，伏乞核示。施。职陈诚叩。亥删。印。

函呈委员长蒋就平日研究主义与从政治军之所得贡献三事

三十年十二月二十八日

委员长钧鉴：职去夏奉命服务前方兼主鄂政，年余以来，深维远离左右，迄少恭聆训示之机，然亦常自警惕，以服膺主义国策暨钧座一贯之教导，未敢或懈。兹谨将平日研究主义与治军从政之心得，贡献三事，以供采择：

(一)太平洋战事起后，我政略已告成功，但因英美缺乏准备，与各民主国家未能彻底团结之故，初期失利之局，恐已无可避免。而我国抗战之困难，亦至今乃真正开始。今后策略，更须本钧座在抗战初期昭示全国之自力更生原则，悉力以赴。

此不仅在精神上树立信念为已足，且必须进一步使全国军事、政治、经济、教育文化各方面实际工作中，均能以自力更生之原则方法与步骤而一一贯彻之，庶能彻底根绝侥幸依赖、时悲时喜、时张时弛之心理，及其对于抗建大业之恶劣影响与阻碍。兹谨就上述意见，拟具《抗战建国纲领补充案》，以供采择。至于根本大计，自须遵照总理遗教，从事《国家建设计划》之制定，以为一切工作之准绳。惟兹事体大，断非短期可成，现正就平日研究所得，引申《总裁革命之理论与实践》一书，先行试拟大纲，容当另案呈核。

（二）就职治军心得而言，默察今日全般战势，势必取决于长期持久之战，然军事何以能因持久而达成最后胜利，则惟部队战斗力之长期保持与发扬是赖。职意当今日寇以全力与英美搏斗之际，我国之全般军略，实整军重于反攻。至于我各战区攻守之势，亦须斟酌国际局势，重新部署，以求达到一面整军，一面策应国内外战局之目的。谨拟具《太平洋大战中之艰苦局面与我应取之军事方略》一篇，附呈鉴核。

（三）就职从政之心得而言，则地方政治之建树，首先必须有精确之全般计划，方能使一切工作纳入轨道。故于返鄂时即拟定《新湖北建设计划大纲》，以为全省同志共守不渝之方案。其次在选定施政重点，逐步推进。以年来经验言之，则消极方面，着重严治贪污、禁烟、禁赌、剿匪与制裁恶劣势力，以肃清建设之障碍。同时在积极方面，除普遍推行新县制外，则为生产与教育二大要政，生产所以增强抗战实力，而教育则为百年大计。教育一端，鄂省尤为着重，特根据总理遗教及钧座训示，试行"计划教育"，以为三民主义之文化教育作一实验，推行以来，尚称顺利。

以上三事，谨陈管见，伏乞钧裁。职陈诚。

附呈

一、抗战建国纲领补充案。

二、太平洋大战中之艰苦局面与我应取之军事方略。

三、新湖北建设计划大纲。（见《计划门》）

四、计划教育。（见《传记门》《我与湖北》）

抗战建国纲领补充案

抗战建国纲领本为吾国战时施政之基本方针，亦即本党领导国人与敌阀从事生死斗争之最高准则。四年半以来基于施行此纲领所收之效果，至为伟大。自今以后，吾人自应贯彻此纲领之规定，以期完成抗战大业而树立建国之规模。惟此纲领制定于三年八个月以前，系针对当时之国际与国内实际局势而产生。现苏德战争以后，又继之英美日战争，国际局势已大非昔比。且在此种新国际局势之下，吾国经济、政治、文化、军事各方面，产生许多新起而严重之问题，急需有适当之应付方策。虽原纲领中对各项问题，已有原则之指示，但终嫌抽象而欠明确具体；甚至目前已发生之若干基本问题，例如整军一事关系抗战至大，新县制为建国之基础，原纲领均未曾有明确之规定。其他如粮食问题、物价问题，均为目前扰攘不安之因素，亟应有正确之认识。特别是太平洋大战发生以后，吾国对外交通线可能完全断

绝,即不断绝,其势亦十分困难。因之吾国之贸易政策、工业政策、金融政策,乃至全般之经济政策,皆有应重新考虑之必要。绝不能长事因循,致影响抗建大业。更有进者,吾国一般社会心理,对外援多存过分希望,尚未能认真从自力更生方面痛下工夫,此种苟且侥幸之情绪,贻误国家大事不少。今则事实已经证明,美日战争已爆发,并不能使吾国立即得救,反之却使吾国在经济、财政诸方面增加许多困难。吾人应认清自今而后,此种困难必日渐加剧。且惟有彻底根据自力更生之原则,下最大决心,忍最大痛苦,对每一实际问题,作切实之打算,庶几最后胜利可期,建国之基础得以确立。爰将原则纲领中应行补充各点,分经济、政治、文化、军事四方面略陈于下。

一、经济方面

(一)关于国防工业者:今后机械与国防原料之进口至为不易,若干国防工厂必生问题,吾人应即估计军事上最低限度之需要,集中所有工业生产力量,以最大努力从政策上、技术上解决此问题。绝不能使萌芽中之国防工业,陷于停顿。

(二)关于民生工业者:吾人已确定国家至上、民族至上、军事第一、胜利第一之原则,则一切设施,应切实以此原则为依归。因此,民生工业之建设,在平时固为重要,但在此战时,特别在此被敌人封锁之局面下,吾人所掌握之少数人力物力,必须绝对用之于国防建设或军事建设上。在生活方面,应全国上下忍饥耐寒,以充实战斗能力,绝不应以有限之人力物力,分散于次要之建设上。

(三)关于农业者:农业之基本问题,为粮食增产,吾国原为农业国家,只要粮食丰足,则战时民生问题,大体已得解决。若能使粮食不致成为有无问题,更辅以其他合理之工商业政策,则目前之物价问题、金融问题,自易解决。

(四)关于土地者:平均地权为总理之遗教,当此国际交通路线窒塞以后,工商业游资必须转投于土地,土地集中势所难免。而土地集中,又将影响粮食之统制,故如何防止土地集中,实为当前最要之务。亟应从速完成土地陈报,征收地价税,及土地增值税,并以政治力量防止土地兼并,督导土地使用。

(五)关于贸易者:外货来源既极困难,吾国之运输能力亦至微弱,而可能出口换取外汇之土产,势将无法输出。因之,吾国输出输入之贸易政策,应重新筹划,凡非与国防直接有关之货物,绝对禁止入口,对应行出口而不能出口之土产,应妥筹救济之道,为国家保存建设之资力。

(六)关于金融者:目前物价奇涨,游资充斥,虽进口货之投机事业或将减少,而土货之囤积居奇,可能加甚。似应严格统制,银行业务紧缩发行,借此安定社会,安定人心。

(七)关于节制私人资本者:以上所述各种经济问题之解决,其根本关键,在于节制私人资本。诚以目前经济病象之所以层出不穷,其原因不仅是私人资本在商业范围内肆行无忌,即在工业范围内亦种下许多恶根。是以应根据民生主义之原则,切实节制私人资本。

二、政治方面

(一)关于各级政治机构者:使各级政治机关简单化、合理化,并增高行政效

率，此为原纲领之指示，且切合战时之需要，急宜认真施行。更应由中央树立楷模，凡重叠之机构一律裁并，各部院会之组织力求简单化，使其成为战斗体，以期运用之灵活。彼此间之权责，应明确划分，以收分工合作之效。中央一切政令，应绝对统一，各部会之政令，不应有丝毫矛盾。中央不宜在地方多设机关，致使权责分歧，各级公务员禁止不必要之兼差，务达到一人一职之目的，凡非必要之闲员冗员，勿使麇集陪都，应分散至各地方，充实中下级机构。

（二）关于中央与地方之关系者：中央集权本为理论上、事实上所必需，但地方政府，如省之地位及省与县之权责，亦应有明确之规定，使政令容易推行。

（三）关于人事制度者：政治之清明与行政效率之提高，其条件虽至繁多，然人事制度之确立，实为基本因素。此事虽至为艰巨，非短期间所能竣事，但应加倍努力奠定基础。

（四）关于厉行法治者：民权政治基本精神之一，即为建立法治，而在此战争时代，法治尤为紧要。目前纪纲之不易整肃，政令之不易贯彻，多缘于法治精神之未确立使然。亟应自中央始，树立楷模，力矫一切迁就人事之积弊。

（五）关于地方自治者：新县制实施，为建立地方自治之基础，亦且为抗战建国之基础。尤宜自上至下，认真推行。而于每机构之范围，县权责之统一，县财政之确立，如县财政权之归县，征实之附加部分归县等具体问题，亦应有明文之规定。

（六）关于财政者：在财政政策方面，除极力推行已有之各项直接税外，尤应实施土地增值税。间接税则除战时奢侈品消耗品外，不宜过分增加。尤其盐税，不宜屡次增高，以免影响民生、刺激物价。在财务行政方面，更宜消除一切病象，务使涓滴归公，刷新政治，多赖于此。

（七）关于粮食与物价者：粮食与物价，虽为经济问题，然与政治方面之措施，亦大有关系。亟应对粮食施行健全之统制，且作计口授粮之准备，并以稳定粮价作统制物价之中心。诚以吾国目前一般国民生活，若粮食问题有相当解决，则其他物价自易稳定。同时试行新生活必需品凭证分配制度，求达合理之分配以安定民生。

（八）关于战地政治者：抗战以来，沦入敌后之地区已极辽阔，敌人正凭此施行其以华制华、以战养战之毒计。吾人除订定一般有共同性之纲领外，宜有为战地适用之特殊纲领，其主要目的为收挽战地民心，争取战地民力与物力，打击敌伪阴谋。

三、文化教育方面

（一）关于发扬民族文化者：民族独立，国家独立，首先须在精神上求得独立，在精神上求得武装。发扬吾国固有文化，吸收现代科学，此虽已定为国策，仍应在各种政策上制度上，使其具体化。前文所述之自力更生，亦应由此精神武装着手，换言之，即确立全部三民主义的文化政策而彻底实施。

（二）关于计划教育者：吾国教育制度，一向模仿他人，未能适合国家社会需要。是以青年学生，即幸而不陷入毕业即失业之困境，亦多学非所用，用非所学，以致衍成一方面有事无人做，另一方面有人无事做之怪象。亟宜适应社会要求施行计划教育，使国家教育一青年，即得一青年之用。

（三）关于公费教育者：公费教育原为三民主义之理想，为总理之素志，即在平时亦应努力推行，矧在此战时，一般国民经济大受破坏，物价高涨，虽中产之家，亦难维持一二子弟就学。国家宜乘此时机，树立公费教育之基础，使一般贫寒青年，得有上进之机，庶将来有充分之新兴干部，为三民主义之实现而奋斗。

关于青年组训者：青年为国家之命脉，为民族之先锋，抗战建国之前途，均惟青年是赖。是以青年之组训，特别是战区青年之组训，宜予以特殊之注意，并妥筹具体之措施。

四、军事方面

（一）关于整军者：吾国现有国军数在三百师以上，但类多人员不充、装备不齐、训练不佳，是以战斗力至为低劣，实难完成争取最后胜利之重任。另方面单位过多，耗费亦巨，士兵生活困苦异常，使有限之国库，不能获得最经济之使用。年来对于整军虽屡定各种计划方案，然迄未见诸实现，似亟宜实行裁撤不必要之骈枝机构及非战斗员兵，以节军费，借以改善士兵生活及提高战斗力量。

（二）关于游击队者：中央规定在敌后发动游击战，本在援助民众，武装抗敌。但近年以来不肖之徒，假游击之名，遂自私之图，扰乱地方，破坏军纪，干涉行政，压榨人民，遂使游击之功效未见，游击之弊害已深。急宜于整军之际，分别确定其隶属各军师管辖，切实整理，得随时编并或补充，使其逐渐正规化，以增抗战实力。

（三）关于兵役者：兵役一项，关系抗战至巨，目前虽法令规章极为完备，病象仍然层出不穷。在政策上，亟应彻底实现三平原则，在实施上应将征兵业务完全交给地方（县政府），由地方政府直接拨交各部队，减少转拨接送之层级。庶许多弊病易于清除，征集训补易于臧事。

（四）关于国民军训者：国民军训之作用，原在使军民合一，充裕兵源，并提高民族尚武精神，用意至为良善。惟实施以来，成效尤未大著。允宜督促地方政府，加紧实行，并将军训业务划归县府军事科，使实际上能收军民合作之效。

（五）关于国防重点：当此时期，国土大部沦陷，军事倥偬，人力物力亦甚艰窘，自不易从事于国防之建设。但吾国经此次血的教训，自宜即早确立国防计划，确立若干国防重点，在可能范围内，加以布置，奠定初步之国防规模。

太平洋大战中之艰苦局面与我国应取之军事方略

自太平洋战争爆发后，我国抗战已与全世界反侵略民主力量，取得密切之联络；我抗战之胜负，已与全世界民主国家共之，此实为我政略最大之成功。然默察当前局势，实不能如一般之乐观。反之，今后艰苦之局面，必较以往为更甚，谓为真正困难，今始开始，亦未尝不可。如丘吉尔首相在华府演说，一则曰："吾人在人力及物资上较彼等为大，固属事实，然吾人至今所动员人力与开发之物资，仅有一部。"再则曰："二十年来美英青年，在大部时间所学习者，认战争即为恶行，谓战争绝不来临。"而公开承认一部土地必须沦陷，许多失望奇突事件，正在面前。对于今后战局之展望，认为"英美民族，如能尽最大力量，发挥其人力脑力，与其刚毅而果敢之精神，则余有理由相信，在一九四二年，吾人之处境将优于今日。而一九四三

年,吾人即可以大规模争取主动。"及"吾人是否于一九四二年、一九四三年,抑或一九四四年获得解放之问题,必将于人类之伟大历史中获得适当之解答。"关于英美军备方面,他说:"今日苟有人问余:'君何以在马来亚与荷印,不能有近代飞机与各种武装之充分准备?'则余仅能指出奥勒钦在利比亚战役之胜利,以为解答。"亦可窥知其并无充分准备。他又说:"吾人苟以日积月累之资源,分散于利比亚与马来亚两处,则结果必两处俱感缺乏。"更明白昭示其作战重点方面之所在。总结丘氏演说,其要点有三:

(一)英美二十年来,未作战争准备,动员尚未完成。

(二)英美必须在一九四三年以后,始能采取主动的攻势行动。

(三)英国主力战,仍在欧洲。

故今后究应如何协同英美作战,以击败共同之敌人?究应如何指导国军,无论局面如何艰苦,以争取最后胜利?其次敌之南进,其目的仍在击败我国,在英美准备尚未完毕,主动尚未获得,敌对菲律宾新加坡两战略要地,迅速攻略后,所产生之局势,或陷于长期围攻,被迫转而由滇缅以犯我时,究应如何兼筹并顾,以策万一?均为当前必须决定之重大问题。管见所及,对今后军事方略,谨具申意见如次:

一、敌企图判断

敌南进后之企图,关于菲律宾新加坡之攻略战者甚大,故菲律宾新加坡之得失,实可决定暴日今后之动态:

(一)敌对菲律宾新加坡攻击,能迅速奏功时,判断敌必继续南进西进,德军恐亦必在近东有所行动,期彼此东西呼应,先击败中英两国,会师印度,使轴心国达成一气。

(二)敌对菲律宾新加坡,不能迅速攻略,而陷于长期之围攻时,判断敌由滇缅分兵以攻我之公算甚大。此时纳粹德意,或改在北非与地中海方面对英发动攻势,以行各别作战,亦有可能。

(三)在(一)案行动成功以后,纳粹之目标,当不出先解决苏联,次对美求决战。或先解决美国,最后求苏联决战之两途。

就以上三案而论,自檀香山新加坡被袭,英美舰队受严重打击后,在太平洋方面,英美甚至再经二年之长久时间(一九四三年),仍立于被动地位。关岛、威克岛、香港失守后,菲律宾日陷孤立无援与危殆之境,势难久守,暴日对东既无顾虑,势必放胆南进西进,以掠夺太平洋丰富资源,弥补本国原料之不足,期战争虽趋于长期化,仍有恃无恐。同时亦可随时予我最严重危害之攻击,而解决彼昼夜所幻想之"中国事件"。故暴日今后之行动,坦率言之,并无不利之处。反之,我国因英美之无准备,在南太平洋处于挨打之地位,而益增加其艰难性也。

二、英美苏德意动态之窥测

在上述所引丘吉尔首相二十六日在华府所发表演说,除英美今后之动态,已可蠡测外,兹再扼要分别列述如次:

(一)美国

美国目前显然之弱点,即准备尚未完成。加之绪战不利已成定势。设若菲律宾新加坡两地失守,美国即根本失去进攻暴日之根据地,战争指导势非效法我国之长期持久消耗不可。但此亦有条件,即南洋各地,必须确保,设有不虞,则整个战局改观。英美长期作战,势更艰苦,暴日对长期作战,反而有恃无惧。德国灭亡欧洲十四国后,资源已足,恐更将以长期战对英美。其次苏联之态度,关系全般战局,在苏联未正式表明态度与加入反侵略阵线以前,美国恐难采较大积极之行动。换言之,此时之美国,政略上之目的——苏联之争取,毋宁说较战略上之行动,更为重要也。

(二)英国

英国方面,自德军由苏联有计划之撤退后,恐惧德国进攻英伦三岛及北非与地中海之不安心理日增,对太平洋战争,依丘氏演说,已认为次要。故期望英以海军主力转移太平洋方面作战,其实行性甚少。惟对于新加坡之固守,与缅印之保卫,因关系彼之生存甚大,英美双方,必出之死守无疑。否则,今后作战指导,将较现时更益艰苦也。

(三)苏联

受德强烈打击,经五月余苦战后之苏联,其损失之大,当可想见。同时苏日中立条约外,有否其他密约,尚难查知。而暴日于发动南进之时,同时宣布遵守苏日中立条约,亦至可疑。在西方纳粹强敌之威胁,尚未完全解除以前,苏联恐难免不暂取观望态度。事实上,彼对英美之实力,既已洞如观火,自己之实力,尤亟待整理,今欲其在远东辟一新战场,彼既害多利少,亦复国力不许,故目前似不可希望苏联太切。但随情况之发展,尤以德国对苏联之企图如何,逐渐亦可诱之加入民主集团方面,其加入之时机,必在太平洋英美局势尚能稳定,或查明德国与暴日对彼有不利之企图时为多。退一步言之,即使苏联不即加入民主集团,当亦不至为不利于反侵略阵线方面之行为。因纳粹之阴谋,苏联非不知之,徒以实力不逮,与英美之弱点甚多,暂时放弃东西作战之不利,加紧自力更生耳,是则可断言也。

(四)德意

自英美倭太平洋战争发生后,德国在苏联之军队,即逐次西撤,一般认为被苏联击败所致,殊非合理判断。观苏联反攻,已愈数旬,而战线仍在莫斯科附近,及德军并无如拿破仑之溃败状况,可知实为有计划之调整战线。今后德意之显著企图,不外:1. 在近东发动新攻势,配合暴日,期会师印度,先击败中英两国。2. 在北非及地中海再兴攻势。3. 进攻英伦三岛。此三案之中,第一案公算最多,对我之危害亦最大也。

三、今后我国应取之军事方略

基于上述之敌情,及当前之国际动态,我国之军事方略,拟如下计划之:

(一)方针

第一须洞察暴日与我处境之对比,敌优而我劣,第二须了解英美在太平洋之长期被动,正是增加我之长期艰巨。由是实际体认,我抗战之困难至今乃真正开始。

今后之艰苦局面，必较往昔更甚。故须以军事的、政治的、经济的自力更生，尽其在我，始克有济。且从精神上彻底排出“希望借他人力量，打胜暴日”之卑劣倚赖心理，打算在最恶之环境与情况下，确立我国独立自主抗战国策，并加强其警觉性。

（二）要领

1. 对国际协同作战方面：

（1）务诱导英美，先全力解决暴日，再合力解决德意。因是在初期之作战，我必尽力协助策应，充分发扬我之战力，表示我之独立抗战精神，博取民主各国之信仰，以期诱导之成功。

（2）尽种种手段，如暴露敌对苏联之阴谋，今后敌不免与苏联一战，纳粹惯行各个击破，与暴日之无耻寡信，苏联中立条约之不可恃等，由中英美三方，努力争取苏联参入太平洋战争。

（3）迅速策定全般作战纲领。

（4）设立统一指挥机构，划定作战区域与目标。

（5）规定中英美在滇缅印协同作战方案。

（6）研究英美如何加强援助我国物资方法。

2. 对国内作战方面：

（1）军事上：预期在最艰苦之局面，必依自力更生尽其在我而计划之。即：

甲、战区之划分

为避免力量分散，并部署上常保机动与重点计，拟将全国各战区区分为下列三种：

（甲）攻势战区：即我预定总反攻之战区。在此战区，彻底集中优势兵力，积极准备，凡一切局部作战游击出击等任务，概不赋予，以免逐次消耗战力。如我总反攻以武汉为目标时，则第五、六、九战区，均为攻势战区，我如在滇缅出击，以协同策应英美作战时，则滇缅为攻势战区也。

（乙）攻守战区：在整个作战上，非我必争之地，但为策应友军作战，又必须采必要攻势之战区，在此战区内，亦必集中必要之兵力，以攻为守两用。如第三、七战区，或滇缅战区，均为攻守战区是也。

（丙）守势战区：此类战区，我无出击之企图，敌纵进犯，予我威胁亦甚少，可将其兵力，减至最小限度，以加强工事，彻底破路等，补兵力之不足。所有节余之兵力，分别集中攻势与攻守两战区内，如除以上所述之各战区是也。

乙、整军重于反攻

默察今日全般战势，菲律宾短期内恐即难固守；新加坡兵力亦须继续增强，否则亦有陷落或全面被包围之虞。似此全世界整个战局，势必取决于长期战，而英美在菲律宾新加坡两战略要地失守后，其困难更甚，亦非以长期持久消耗战，取胜不可。就战争长期化而言，以英美（南洋暂除外）丰富之资财，与我国众多之人力，战争之最后胜利，实仍操诸民主国家之手。但为应付敌种种之攻击，及不能预期之情况演变，驯至推演至最艰苦之局面，犹能长久支持战争，则实有赖于整军。盖不能

整军，必陷于战斗力逐次消耗之危境，即偶尔局部反攻得利，亦无补于全局，更以何力量在最后关头实行总反攻，以取得胜利乎？现敌人正以全力向英美搏斗之际，实我整军最有利之时机，而英美亦必乐于助我，是我之整军亦较以往为易。

倘能照上述原则，划分战区，坚定做去，不受任何敌之佯攻窜扰，则整军所收效果，必为今后成败之关键。整军之原则，要言之，一则彻底遵行三十一年度加强军师新编制。二则按攻势、攻守、守势各战区部队之顺序，分期实施，逐渐普及其他。三则增加教育训练时间，实施机会重点教育，停止一切不急要之勤务与任务。四则充实部队装备，期有一兵即得一兵之用。

丙、对敌以攻为守战略之对策

敌今后对我各战区，当不断采用扫荡战，以妨害我部队之整训及出击，并掩护其部队之抽调，基此我应采之对策如下：

（甲）守势战区：在第一线后五十公里地区，彻底坚壁清野，造成一阻绝地带，以粉碎敌窜扰之企图。控置总预备队于阻绝地带之后缘，（两日行程）适时求进犯敌主力而击破之。

（乙）攻守战区：第一线留置稍大兵力，担任警戒，尽量节约守兵在第一线后二十至三十公里（一日行程）附近，实施所要之破路阻绝，主力控置第二线附近，敌若进犯时，则依第一线之尾击夹击，将敌诱至我第二线阵地附近击破之。

（丙）攻势战区：其要领与（乙）项同，但第一线之兵力尤可减少。主力控置第二线阵地，一方整训一方准备作战，并轮流指定一随时准备可作战之部队，将整训与准备作战，合而为一，遇敌较大规模之窜犯，乃诱之深入后，再击破之。遇敌小规模之窜犯，则以指定之作战部队出击以击破之。

（丁）加强敌后突击：所有各战区突击部队，（即以往游击部队）全部进入敌后，施行全面游击，粉碎敌之企图。其补充、训练、补给等，亦责之在敌后行之。即以往变敌后方为我前方之策略也。

总之，自太平洋战争爆发迄今，为时虽仅两旬余，但英美事先之缺少准备，已至明显。今后我国之困苦，必愈趋而愈益艰巨，非先为愈艰巨之准备，即难措愈艰巨之局面。如何渡此艰巨局面，要而言之，仍不外抗战，建军、建国之一个目的，尽其在我，自给自足之两大精神。军事、政治、经济，自力更生之三大工作。若能如斯，则抗战再过五年十年，以我土地之广，人民之众，物产资源之丰富，则任何恶劣局面，均不足、且不能动摇我国家固有独立自主之立场也。

电呈委员长蒋请调整纷歧复杂之省级机构

三十年十二月？日

特急重庆委员长蒋：亥删省密电，计邀钧览。窃以机构之组织，愈庞杂则用人愈多，开支亦愈大，因之各机关之经费，养人犹感不足，事业费根本无着。一般公务员，大都均感无事可为，于是乎互相摩擦，互相攻击，行政效率，予以减低，此为现时

之普遍现象。中央如何，职不敢妄有论列，即就省而言，原有组织，只有党部与省府两个系统。省府系统之下，仅有民财教建四厅，例如社会、卫生、粮政、警察，原属民厅主管，合作原属建厅范围，地政原由财厅或民厅主办，今则各别组织，自成系统。更如保安、兵役、防空等军事组织，原可并在一个机关办理，今则亦各自分设，此实有背于抗战建国纲领机构简单化合理化之规定。抗战已达胜利阶段，为集中力量，争取生存计，似不容再有此纷歧复杂现象之存在。务恳钧座当机立断，予以调整，令饬施行，以期祛除积弊，提高行政效率，建国大业早观厥成，不胜企祷。施。职陈诚叩。亥?。印。

手示拟电委座速饬拨粮以防溃变

年月不详或系三十年文件

电委座、总长及俞部长：告以顷接吴总司令电话，江防军食米不继，有断炊之虞。查江防军原预定每月由川粮运济五万五千大包（十八军在内），徐部长答应每月负责交五万大包，计五月份仅收三万三千八百余大包，六月份仅收三万二千八百余大包，七月仅收二万六千六百八十五大包，似此情形，实无法维持，一旦军队溃变，职实难负责，请指示办法。诚。

折呈委员长蒋请调整阵容一新耳目

三十一年一月四日

窃自太平洋大战爆发后，我国以合力击败共同敌人之目的，即于战争次（九）日，对日与德意同时宣战，兹为调整阵容，一新国内外耳目，并运用人事上之更新，以奋发再接再厉之朝气，加强战力计，谨为如下之建议：

一、作战机构方面：为今后指挥便利，协同容易，拟于战区上，分别设置方面军（或仍用行营名义），其次序以番号定之计：（一）第一方面军（或西安行营），驻西安，辖第一、第二、第八，三个战区。（二）第二方面军（或万县行营），驻万县，辖第五、第六、第九，三个战区。（三）第三方面军（或昆明行营），驻昆明，辖滇黔战区，并负滇缅边境及滇缅公路沿线军事指挥之责。（四）第四方面军（或桂林行营），驻桂林，辖第四、第七两个战区。（五）第五方面军（或上饶行营），辖原第三战区浙皖赣属境及拟自第三战区划出新设之闽（全部）浙（一部）赣（大部）战区。

二、人事调整方面：新作战区域最高军事长官，称第某方面军元帅（或行营主任），各区人选：（一）西安：正阎锡山（仍兼司令长官），副蒋鼎文。（二）万县：正李宗仁（遗第五战区司令长官缺，以孙连仲升充）。（三）昆明：正何应钦（另派高级将领一员，充滇黔战区司令长官），副龙云。（四）桂林：正李济琛。（五）上饶：正顾祝同（兼第三战区司令长官，至新设之闽浙赣战区司令长官以罗卓英升充）。

三、战斗序列如另表。（略）

函呈委员长蒋沥陈不适于后方工作

三十一年一月九日

委员长蒋钧鉴:七日下午,恭聆训示,奉悉种切。如钧座确认第六战区今后已无重要性,并为调整安置人事,职无再在第六战区之必要,则自当遵钧意,拟请即行解除职之本兼各职。同时职拟于日内返防,以便准备交代。职对个人今后出处,一唯钧座之命令与革命之需要是听,绝不敢因职而增加钧座对于人事上之困难。惟自知个性与修养,不善应付敷衍,如果置身如此复杂之后方,定为钧座之累。拟请暂时勿派工作,俾便一面自行修省,一面对于总理遗教及钧座训示,作有系统之研究,并拟定具体之实施方案,绝不敢自求安逸也。再者,职年来每就本身经过,加以省克,深觉过去在中央服务期间,心余力绌,动辄得咎,不但不能上分钧座之忧劳,反而增加钧座之烦恼,每一检讨,不胜内疚。惟自赴前方工作后,尽心尽力,借图补过,对于三民主义,得以着手试行,对于钧座训示,得设法实现,举凡统制物资,平定物价,以及彻底铲除贪污,根绝阶级斗争,均能按照计划,逐步见诸实施。如假以相当时日,当可树立基础,此差足以告慰于钧座者。今后如仍回后方,无论担任何种职务,自问均无成效可期。因之不应自误误公,一误再误也。披沥上陈,伏乞鉴察核遵为祷。肃此,谨请钧安。职陈诚呈。

函呈委员长蒋具陈进退所宜并拟即日返防

三十一年一月十五日

委员长蒋钧鉴:本月七日及十一日两次晋谒,恭聆训示,奉悉种切。职之管见亦经面报,对职个人今后之出处,一唯钧座之命令与革命之需要是听,绝不敢因职而增加钧座对于人事上之困难。如钧座确认第六战区今后已无重要性,并为调整安置人事计,职无再在第六战区之必要,自当谨遵钧意,解除本兼各职;但如能借此机会,一面自行修省,一面对于总理遗教及钧座训示,作有系统之研究,并拟定具体之实施方案,更所企祷。在此国家多难之秋,绝不敢自求安逸也。惟窃念自二十九年秋间奉钧命赴前方工作以来,一切刚有头绪,例如:新县制之实施、自治财政之筹划,此外统制物资、平定物价、铲除贪污,以及推行计划教育与公费制度等等,总想求三民主义之早日实践与阶级斗争之根本铲除。年来正按照计划,使之逐步实现,如能再假以相当时日,当可妥为部署,确立基础,以收事豫则立之效,而免人去政变之讥,届时无论何人接替,均不致前功尽弃。耿耿之愚,敬乞察核。再者,职此次来渝,转瞬已逾旬日,钧座如无其他训示,职拟即行返防,因前方诸事待理,诚恐久离防次贻误职责也。专此,敬请钧安。职陈诚呈。三十一年元月十五日于重庆。

签呈委员长蒋贡陈应付艰巨之基本观念

三十一年一月二十六日

谨呈者:职此次奉召来渝,在渝三周,深感各级精神之苦闷,与消息之离奇。职意我国处目前艰巨万变之时势,似应指示各级负责人员,必须有下列之基本观念,方能举励精图治戡难建国之实。上呈委员长蒋。职陈诚呈。

基本观念:于安定中求改进,绝不准造谣生事,生事即崩溃。于宽大中求核实,但不可长此姑息,姑息则腐朽。

函呈委员长蒋关于战斗序列等问题敬陈管见用备参考

三十一年四月十五日

委员长蒋钧鉴:此次中央召开第三届参谋长会议,职部谨派郭参谋长忏率同各级参谋长,来渝出席。除会议事项,另有提案外,敬呈管见数端,以备钧座参考:

一、关于战斗序列者:计自抗战初期迄今,战斗序列冠以战区名称,其原意重在"守土有责",故完全以地区为标准,并以防守性为主。时至今日,战区名义已颇多流弊,就一般现象言之,一则使人误认战区为固定体制及固定范围,因而图谋战区长官之地位,及以取得某一地区为目的者,颇不乏人。再则军政职责不清,以致破坏行政系统,并因之影响纪律士气与民心。为打破以上现象,并转变军民观感与将领心理,并提高反攻精神,争取抗战胜利计,对于现行战斗序列,似有重新研究之必要。

(一)取消战区名称,打破地区观念,仍以委员长行营或其他妥当名义为各战区最高军事指挥机关。其下分为若干路,将资深之现职司令长官,调升为行营主任或副主任,将其余之现职司令长官,以及资深之现职副司令长官,暨集团军总司令,分别改派或调升为各路司令长官及副司令长官。

(二)拟就上饶、桂林或衡阳、昆明、万县、西安、兰州六处,设置行营。

以上原则,如认为可行,即乞手令主管机关拟具具体方案呈核。

二、关于生活问题者:抗战五年,一般生活日趋困难,确为今日重大问题,然细加研究,并非毫无办法,其关键乃在吾人能否决心按照主义与政策,切实去做。换言之,要解决目前生活问题,唯有实行民生主义的经济政策之一法,其事不仅可能,而且切实有效,兹检呈《湖北省抗战期间民生主义经济政策之实施》与《湖北省推进各县经济建设事业计划办法及表报汇编》各一册,敬乞鉴核。

三、关于军需独立者:近据各级将领报告,对于本战区此次实行军需独立,各级主官,不仅绝无阻碍者,且均热望其成功,而作全国军需独立之倡导。惟部队中实际问题,如食盐、药品、马干、被服,以及额外人员名额等,尚须予以解决,因过去各部队均有缺额,各级即以此项经费自行调剂。今军需独立,则无此便利,因此请求

中央，今后对于食盐，每人每月发足十二两（现只发九两，实感不够），对于药品、马干，务期发给现品，对于被服，务期按时发给，尤其对于额外人员，请勿拘于名额，而当以各部队实有负伤官佐为标准。能如此，非但可以减少部队之困难，而且可以免除各级破坏纪律之借口。兹检呈《第六战区军需独立会议记录》一册，敬乞鉴核。

此外关于职个人行止者，前月职离渝时，曾奉钧座面谕，回防准备随时可以移交等因；月来此间诸事虽在赓续进行，但于交代未有妨碍，随时均可受命驰驱，绝不上烦廑虑。谨并呈明，伏乞鉴察为祷。职陈诚谨肃。

电呈委员长蒋对于薛岳辞职事引咎自责

三十一年四月十七日

重庆委员长蒋：亲译。前薛长官岳电辞本兼各职，钧座拟准其辞去主席，专任长官，职知其此次辞职，完全出于负气，故有先由职告以钧座意旨，再行决定之建议。惟职自劝其可辞去主席，专任长官，并说明此举为中央军政分治之已定政策，自应由吾人首先提倡，彼深误会，以为职欲去其主席。拟乘此次参谋长会议之便，令吴参谋长逸志晋谒钧座探察，是否出自钧座之意。职对于此事，无以报命，深以为罪。职陈诚谨呈。筱施。

电呈委员长蒋总长何对于共党走私兵役诸端报告视察所得

三十一年七月十二日

重庆委员长蒋、总长何：职此次赴前方视察，除宣达钧意外，并指导阻塞战之实施，以及共党与走私之防制。关于阻塞战，当另案详报。

一、兹已规定共党防制办法：（一）实行五级连坐，如非其所属长官与所部报告，除犯罪者应依法处分外，其上两级与下两级均须受连坐。例如发觉连长有共党行为，而非该犯连长之所隶或所属之团营排班长举发者，则该团营排班长，均须受处分；而同级之政工人员，如事前无报告，亦须受处分。即连长犯共党罪时，其连指亦须受处分，同时规定对共党问题，准各级越级报告。（二）各部不准在前方补充，此点各级均认为万分重要，因前方共党对此项工作特别注意也。

二、关于走私问题，除抢运物质与渡口检查，均由政府负责外，如军人有走私者，一律就地枪决。据查本战区营长以上，确无走私行为，惟连长以下尚在所不免。各部比较以新二十三师为最差。

三、各级谈话均以士兵体格为虑，因新兵入营，非有一月以上之医治不能服务，且因营养不够，无论如何无法恢复健康。（查现在规定副食费与盐代金共十二元，以食盐一项言，现湘西最贵区域如永绥，已卖至十五元一市斤。）对于士兵生活，确尚有改良之必要。惟唯一办法，只有一律改发实物，最低限度食盐应发实物。

四、关于兵役问题，各级报告甚多：（一）各部缺额太多；（二）管区司令虽奉令

由部队派充，但中央规定原有征兵人员一律不准调动，因之阻碍百出，一切无法推动。以过去征兵之不负责，实有改进之必要。最好在人事上使其不能有兵役署与部队之分，而只有好坏之别。凡坏者无论其为兵役署或部队，均须撤办。不然，流弊所及，影响至巨，实非抗战前途之福也。敬乞鉴核为祷。桃。职陈诚。午文申。

签呈委员长蒋请准解除湖北省政府主席兼职

三十一年十月九日

一、职于本年一月离渝时，曾奉钧座面谕：对鄂省政府主席职务，即行准备，随时可以移交，等因。职返鄂后，即准备一切，迄今半年有余，准备均已就绪，对于政治、经济、教育各方面之措施，亦粗具规模，新任不难接替，再则以此两年来禀承训示，尽心尽力之结果，已在事实上获得："本党主义确能实现，本党革命定可成功"之信念，今日无论何事，如能笃信三民主义，并以至诚至公之实心与决志，不顾一切而实行之，可断言其绝无行不通做不成之事，此差可以告慰于钧座者。

二、职分属军人，练兵作战，是其本职，尤以年来各级部队官兵，在精神纪律方面，虽尚能勉强维持，然以环境之腐恶，及生活之压迫，待遇之不平，种种酝酿，稍一不慎，随时均有予敌以可乘之危机，鉴于历史及各国成败之先例，更不敢壅于上闻，观望自便，再三省察，只有集中时间精力，一本钧座意旨，躬亲其事，厉行整训。

三、基于以上原因，谨此据实呈报，敬乞钧座赐准解除湖北省政府主席兼职，迅派贤能接充，不胜感激待命之至。谨呈委员长蒋。职陈诚呈。

编者注：十月十五日奉批：此时非可言辞之时，应积极进行为要

电呈委员长蒋陈述确定国家总预算之意见

三十一年十月二十二日

重庆委员长蒋：

一、职号午离渝，养晚抵施。

二、关于预算问题，谨呈管见两点如次：

（一）预算总数庞大而不合理，据熟悉内情者谈称，如能不顾情面，核实裁减，约可紧缩四分之一。是庞大之病，并非不可救正。至以合理而论，首应纠正头重脚轻之积弊。根据建国大纲第十三条之规定，及钧座手订新县制之精神，似应确定国家总预算，除军费以外，百分之五十为县级经费，百分之三十为省级经费，百分之二十为中央经费。又关于军费一项，亦应确定。守前方部队经费，须尽量增加，而后方浪费，应尽量减低。如此前提既定，方能使增减裁并有一合理共循之标准。

（二）闻钧座对裁并某某等机构，曾有饬令研究具报之手令。但此项手令如以会报或小组讨论之方式出之，结果恐无所成。因出席研究者纵或在原则上认有裁并机构之必要，但均不愿裁其本身所主持或参加之机构，此亦常人之情也。因此，

似宜由钧座精思英断，具体指定应行裁并之机关，径以手令裁撤，并着限期具报，方能收取实效。

以上两点，谨电请鉴核为祷。施。职陈诚。酉养机。印。

报告委员长蒋建议节省军费充实军力办法

三十一年十月三十日

国家财政困难，久成事实，军队费用浩繁，更为支绌之因，第以巩固中央基础，仍赖军队力量之充实。近年以来，每当预算不敷时，恒用扬汤止沸办法，减发军费，以图补救，当局者之苦衷，自非得已。窃就现在与过去情形考察，各军薪饷折成发给，实有阻人为善之虞。而忠实服务者，尤无保障。盖全国军队，概略分析，可别为三种：一为绝对服从中央规定实行者；二为中央有办法固所希望，如无办法亦可自谋；三不问中央有无办法，均各自为政。

总观三者，当然以第一种为最苦。不但食不能饱，且须拼命作战，非特不能减少兵额，而因伤亡补充，势必超过预算。第二种所谓自谋者，不外减少兵额，保持空架而已。至第三种各自为政者，根本即不希望中央有办法。以如此情形，而求整顿财政，充实武力，实南辕北辙。若欲维持军心，奖善杜弊，并得兼顾军费，最低额度，对实费经理部队，应规定妥善办法，而保持国家之武力，谨拟数则，以供参考：

一、两团制及三团制之师，应两师合编一师。

二、五团制或六团制之师，均应取消一团。

三、南方各师，酌裁骑兵连。

四、裁减师以上不需要之高级司令部。

五、裁并各高级司令部之后方办事处。

六、按炮数重新改编各炮兵团。

七、按器材种类重新改编各工辎营。

八、不裁连内战斗兵，编余官佐，设法收容安置。

九、经整理编并后之部队，应按现发薪饷数目，酌予增加，以安定其生活，并一律平等给予。装备亦应平等分配补充。

如照上拟办法，先由实费经理之部队，择其可行者，从事试办，则经费可节，而实力不减，两得兼顾。但裁并后，须予以切实之保障，否则与保持空架者，难免第二度再受同等比例减缩，不足以资奖励矣。谨呈委员长蒋。职陈诚。

电呈行政院长蒋陈报湖北省县级机构及权责调整划分办法

三十一年十一月十九日

重庆行政院院长蒋副院长孔：手启戌效一电奉悉。经遵钧座迭次训示，将省县级机构及权责分别调整划分如次：

一、省级机构:(一)省政府缩并为民、财、教、建四厅,秘书、会计、社会三处(本省实施凭证分配制度业务归社会处办理);(二)驿运处撤销,业务归并建设厅;(三)人事处裁并,秘书处设立人事室;(四)卫生处粮政局均缩小,分隶民政厅、财政厅;(五)秘书处技术室撤销,归并建设厅,教育厅之编译馆撤销,归并秘书处编译室,民财两厅各裁减一科;(六)保安处裁并省保安司令部;(七)省训练委员会名义保留,业务归并秘书处,设立训练室;(八)防空司令部撤销,业务归并保安司令部,设立防空科;(九)省航空建设协会名义保留,业务归财政厅兼办;(十)省级各机关职员,除裁并各单位所有人员均带原薪分别派至各级服务外,并将现有单位人员裁减十分之二,工役裁减三分之一。

二、县级机构:(一)县政府组织缩为民、财、教、建、粮、军(保警在内)六科,秘书、会计二室;(二)农林指导处裁撤,充实建设科;(三)警佐室裁撤,警察与自卫队合编为警察大队,隶属军事科;(四)县行政干部训练所,改隶县政府。

三、划分权责,省县权责向未明确厘订,一切设施多因牵制推诿,难宏实效,特于各级机构调整之时,予以划分:(一)省政府专员设计监督及考核全责;(二)充实行政督察区,授权专员,负辖区内统筹监督考核之责;(三)县政府专负执行责任,俾级级负责,层层节制,其分级负责办法容另呈。

上项均自三十二年一月起实施,谨电恳钧院鉴核备案。施。职陈诚叩。亥(智)省秘枢。印。

电呈委员长蒋陈述湖北省管制物价工价运价等情形

三十一年十二月二十二日

重庆军事委员会委员长蒋钧鉴:亥筱侍密电奉悉。自应遵办。本省前以战时物价,如欲求得合理解决,端在遵奉民生主义之原则,对于战时物资,从生产到分配,均能有合理之管制。爰经制定战时民生主义经济政策,(即增加生产、征购实物、物物交换、凭证分配)通饬各县,切实遵行。并另组织本省平价物品供应处,为储备物资之机构。一面以社会处及各级合作组织,负定量分配之任务。同时在消极方面,复经参酌本省实际需要,以粮盐为中心,实施限价。规定各项物品标准价格,公布施行,以期标本兼治,使能臻于合理,自实施以来,各项物价,均已渐趋稳定。人民生活,亦得较前改善。

兹谨就本省过去办理管制物价工价运价情形,及今后业务增进意见,为钧座分陈之:

(一)管制中心:以盐粮两项为管制物价运价工资之中心。

(二)管制物品种类:稻谷(大米)、小麦(面粉)、包谷、盐、油、棉花、棉纱、布匹、燃料、纸张及其他生活必需品。

(三)管制工资运价:1. 工资分工厂工人、泥工、木工、瓦工、石工、缝工、理发工人。2. 运价分舟车骡马人力。

（四）管制方法：1. 订定比价，实行物物交换。2. 储备物资，实施凭证分配。3. 以盐粮为中心，实施限价。

（五）定价标准：1. 粮价以战前粮价与盐价之比率，参酌现时食盐官价定之。其有特殊情形，食粮不能自给地方，以按照购进成本，加合法利润定之。2. 盐价以购进成本，加缴耗定之。3. 其他物品，均按战前各该物品价与粮盐价之比率，并参酌物物交换比价分别规定之。4. 工价运价，以战前工价运价与粮盐价之比率定之。

（六）管制地区：全省普遍，先自城镇逐步实施。

（七）管制机构：1. 设计限价，仍由各主管交换分配平价之行政机构负责。2. 执行仍由省县政府督饬各业务机构，及职业团体，彻底执行。3. 考核仍由战区党政总队，及各地党部警察局负责。

（八）加强管制与物资供应：1. 各地业经实施物物交换、凭证分配，及限价办法者，应继续加强普遍实施。2. 未能全部实施，或尚未办理者，均应即开始办理。3. 物资供应，粮食由粮政机关供应，除省会已全部实施计口授粮外，其余各地仅公教团警人员及其家属与学生实施计口授粮，并另加强粮商登记，普遍成立粮食公司，以调剂民食。其他物品，本省平价物品供应处，除盐已可普遍供应定量分配外，决在三十二年度，将土布、棉花、棉纱普遍供应。

（九）省际间及战区敌后物资之调剂：1. 中央或其他省份向本省购买物资，应请将所需之品种数量，通知本省省政府代为收购，不必径自委托商人，或另设机构办理，以免竞购，刺激物价上涨。本省向外省购买物资，以由本省平价物品供应处统一购买为原则。2. 本省后方各县多余物资，如桐油、茶叶、药材、生漆及食盐等，认为有运往战地或敌后换取必需品，如食盐、棉花、土布、药品、五金等之需要，均由本省平价物品供应处统一办理，并请中央通知海关及管理检查缉私机关，予以便利。

（十）奖惩：对于违反法令者，均从严惩处。对于密告及执行出力人员，提成给奖。

以上所陈，是否有当，谨电核备。职陈诚。亥养省配。印。

电呈委员长蒋陈述国内外大势并论根本国策

三十一年十二月三十一日

特急重庆委员长蒋：现值三十一年度已届终了，对于当前重要问题，亟应加以检讨。除（一）关于调整省县机构问题，已以亥哿省秘枢电呈复；（二）关于平定战时物价问题，已以亥养省配电呈复；（三）关于整军建军问题，已以亥巧智电请林主任蔚文兄转呈外；谨再以综合之观点，就国内外大势与根本国策，具申意见如次。

抗战建国，克敌为主，在本年度中除年初之湖北战役外，敌人未曾大举进攻。此似由于敌人南进，无暇及此。实则其真正原因，乃由于五年来钧座决策正确，措

置坚定，使敌无法直接解决中国问题，乃不得不出于掀动太平洋战争，先行驱逐远东英美势力，然后以全力解决中国之一途。观于最近敌寇播音所载河边正三于二十七日在南京谈话之全部，及同日广州专电之末段，亦可窥见其一斑。

今国内外若干人士不察，初未计及我国本身一贯之国策，主次战场之区分，与对敌攻击有利之时机地点，暨必要之准备，徒于东欧第一战场及北非第二战场之外，哄然注目于缅甸之第三战场。而对我国家民族兴亡根本所关之本国广大战场，反不加措意，如此推演，危险孰甚。此一广大战场，无以名之，姑名之为中国战场可，名之为无名战场亦可。因其无名，故不为世人注意。亦正因无名，故万不可不深刻体察其关系之重大与可能之危机。换言之，中国对倭抗战，自有其根本要点所在，未可轻于取舍。充其量，至必要时，中国可以无湘北，无缅甸，但绝不可无江防。中国可以无长沙，无腊戍，但绝不可无重庆。假定轻为国内外之浮言所动，在英美同盟国尚无真意在东南亚洲对敌全力攻击，亦无真意对我供给大量必要之军火飞机等形势之下，单以我军为攻击之主体，必至重兵远出，主力他调。姑无论新辟战场之胜负，尚未可知，而一旦敌人乘虚而入，倘致江防有失，则利未见而害先至。危及陪都，摇动国本，为害之大，悔之何及。而所谓配合国际全局，选择有利时机，俟同盟各国真面目的联合反攻，乃自我主战场乘势加入，主动出击，因敌之敝而歼灭之，以争取最后胜利之根本国策，更谈不到矣。盖所谓第三战场之开辟，试就敌我兵力之比较，国内外补给之难易，以及国境外作战之地形与民情等项，详加计虑，如不调集主力作战，则胜利万无可望。而一经调集主力于一隅，又最易为主战场当面之敌所乘，其势固昭然若揭也。而且证以国际现状之实例，英国对于英伦本土防守最严。并盛倡先解决欧洲再解决远东之论调。苏联对于东欧战场作战最力，并提出开辟第二战场之要求。而美国亦于珍珠港被袭后始决定抗日，近更策动开辟第三战场之舆论。此其故无他，即由于各顾其根本，各重视其本身之存亡，各希望诱导他国倾其兵力为开辟另一战场之主体。即各有其国家至上、民族至上之根本立足点，自不得不趋向于本土第一、主力第一、主战场第一之途也。

准此而论，则来年度之根本至计，似仍以巩固我根本，整训我主力，保持不动之威，以应国际之变。而不于未成熟之时机，及不适当之地域，轻重失序，被动作战，方能争取最后胜利，始终保持并表现我中国自己之真正力量。使战后列强绝无再在东方重建均沾均势、共管共制，以及殖民地次殖民地等等方式之可能，实为国家民族前途之福。总之杀敌致果，自当自我牺牲，用兵作战，首戒保存实力。不过此中关键，须视适当之时机地点及有利于全般战局与国家至计以为断。未敢随俗避讳，人云亦云也。检讨所得，罔识罪戾。是否有当，谨备钧裁。施。职陈诚叩。亥世秘。印。

编者注：石叟于此稿后注云："我最不赞成的事结果要我负责。天下矛盾之事，实不可思议。"

函呈委员长蒋报告鄂北近况应予整肃

三十二年一月？日

委员长钧鉴：职于去年十一月间奉命赴鄴，谒李长官，其经过情形，旋于十一月底面报钧座，惟当时尚有所得关于鄂北情形之密报一件，因不欲重烦廑虑，未曾呈上，近接鄂北各方报告，有两点值得注意，谨为钧座陈之：

（一）鄂北一部分驻军将领，年来多在防地大批购置田产，不仅运用巨额游资，刺激地价物价，拒绝征实征购，破坏政府法令，且有养成防区助长封建意识之虞，今后对于各战区部队，似应定期调动，勿任久驻一地，方能免除流弊。

（二）鄂北一部分将领，走私之风颇炽，民间观感甚差，其中如暂一师师长王诏曲，业经李长官查实，并经何总长准予撤职查办在案，但至今时逾数月，王师长依然在职，军民同深诧异，似应迅予严惩，方能整肃纪纲，伸张威信。

以上两点，均关重要，谨连同去年密报一件，一并呈请钧座鉴核为祷。端此，敬叩钧安。职陈诚谨呈。

签呈委员长蒋谨拟宣示驻滇各军令稿请核示

三十二年一月？日

一、上年十二月下旬，奉钧座手启马酉机渝电令，谨已奉悉。二、兹遵照上项电令，并针对此时驻滇各军之实际情况，另拟令稿一件，期收整饬军纪，增加战力之效。钧座如认为可行，拟请手令饬遵，或交职届时带滇，集合将领，敬谨宣示。当否？仍乞鉴核。谨呈委员长蒋。（附呈令稿一件）职陈诚谨呈。

代拟委员长手令稿

查我驻滇各军，庞杂骄矜，不相统属，最近军风纪，日渐败坏，险象丛生，如嫖赌吃空走私等恶习，不一而足。本委员长忧念之余，弥深痛恨。为求其能切实整顿，并作反攻之准备，期能适时反攻，不致贻误大局，为国人所痛心，为外人所蔑视，兹特手颁训令三条，为我各高级将领深勉，而切诫之，如下：

一、振刷精神：精神力量，为一切力量之根源，我国之能抵抗强寇，全赖革命精神，而非坚甲利兵。自古迄今，凡朝气蓬勃，纪律严明之部队，战无不胜。反是者，无不失败，可为殷鉴。况此次准备出国反攻，关系尤为重大。故废弛敷衍之积习，在所必除，纵情嫖赌之劣行，在所必去。而吃空走私之罪恶，尤当深恶痛绝，铲除净尽。

二、锻炼体魄：卓绝之精神，寓于健全之体魄，如果身体脆弱，必致百病丛生。况在中缅边境作战，天候地形，以及交通补给，各项情形，均与平常大异。若不于事前有周密之筹划，必定疾病死亡之数激增，是对官兵为不仁，对国家为负罪。故今后训练，必须特别注意于此。除应有之医药设备外，更当本防疾病重于治病之精

神,平日从积极方面,厉行官兵体格之锻炼,与环境卫生之讲究,举凡奢侈浮华,亵荡浪漫,足以摧残身体之行为,尤当切实反省,彻底改正。

三、增进学术:精神体魄之重要,已如上述,但现代战争,日趋复杂,如非吸取新知,力求进步,不断增进其技能,仍难达成其任务。而对于新式器械之了解及运用为尤难。故今后欲求克敌制胜,必当力戒虚骄,诚心学习,埋头苦干,以求学术之增进,方无愧为现代之革命军人。

以上各节,我各高级将领,亟应深刻警惕,痛切反省,分别改正加勉,勿得违误,致干重处为要。中正二月十二日。

电呈委员长蒋六战区当面敌情及备战情形

三十二年五月三日

东(一日)晚电话奉悉:

(一)据报白螺矶卯(四月)感(二十七日)到敌机十二架,天门、岳口一带近增敌三千余,汉川南之系马口近增敌伪五千余。潜江、沙洋、沙市各据点敌雇夫运兵频繁,判断敌军或有向江汉间地区行局部窜扰之企图。

(二)战区为粉碎敌军企图,经规定如次:

1. 第一线部队及挺进军严密戒备,痛击来犯之敌,并按轮袭计划,不断派遣部队向指定区域积极轮番攻袭破坏,并详侦敌情具报。

2. 第二线部队即日完成战备,务能随时参加战斗。

3. 各队及前后方各要点,对于防空特加注意。

(三)二十集团军方面兵力单薄,万一敌向监利、郝穴一带进犯时,除挺进军向敌后挺进反击牵制外,不能再推进部队渡江作战。又滨湖防区为本战区之右重点,一旦有失,则恢复困难。六、九两战区军粮民食均将断绝供给,该方面兵力不敷,至以为虑。除准备以第八军(欠一〇三师)必要时推进公安附近,巩固鄂南防务外,谨电鉴核。

(本件据蒋中正总统档案补)

电呈委员长蒋对反攻缅甸路线计划与各项准备

三十二年五月七日

前奉卯鱼机渝电,对反攻缅甸之路线及准备事项,遵即详加研究,刻已草成,在反攻准备期间之守势作战,及实行反攻时之攻势作战两种计划案,除进出路线之选定,以及修路与渡河之计划,与各种有关材料之准备等,均详于上述计划案,日内即可派员赍送呈核外,关于指定部队与实习之课目等,因各预想进出方面之地形敌情,各有不同,应俟上述计划案呈奉核准,确定可能使用之兵力,及预定各军进攻之方向后,另拟呈核。

(本件据蒋中正总统档案补)

电呈委员长蒋报告回施后指挥鄂西会战经过

三十二年六月十八日

即到重庆委员长蒋:谨将辰筱职抵恩施后之作战经过及重要处置,简报于下:

由顺林驲及枝江附近渡江向我第十集团军正面进犯之敌十三师团全部,第三师团、独十七旅团主力,四十师团、第六师团、独十四旅团之各一部,因我十集团军正面甚广,兵力薄弱,遂得狼奔豕突,猛烈西犯。迄筱晚职抵恩施时,敌已越过暖水街刘家场之线。我十集团军各部几经转进,多失联络,情势甚危,同时古老背附近及宜昌西岸,亦各集结有大部敌军,准备渡江,当即训令各总司令各军长一致奋发,戮力同心,共歼顽寇。同时禀承钧座电话指示要旨,及删午令一元巳电令,着十集团军在清江南岸行持久战,江防军确保石牌要塞,并告诫担任守备石牌之十八军官兵,须有誓死固守之准备与决心。养辰敌第五十八师团一部,由云池渡江,向长阳攻击。清江南岸之敌,已到渔阳关长阳各附近,有转向资邱都镇湾方面包围我江防军右翼模样。敬日宜昌西岸之敌三十九、三十四两师团主力,亦开始向石牌外围及要塞攻击。判断敌人企图,一面由正面强攻我石牌要塞,一面由木桥溪或资丘方面向我江防军右翼包围攻击,击破我江防部队,占领石牌要塞,作继续西犯之准备。

当时敌使用于清江两岸及攻击石牌要塞之部队,总兵力约六万人,我江防军仅有六个师,十集团军部队,尚待收容整理,无法与敌决战,遂决心按照二十九年预定待敌深入至山岳地带后,再行截断敌之归路,而求歼灭之之腹案,及钧座养日电话之指示,拟定战区作战指导。俟二十七师及七十五军到达后,再以三十二军(欠一四一师)、二十七师、七十九军在清江两岸对向我江防军攻击之敌,南北夹击歼灭之。预定决战时期,为辰世巳东间,预定决战线,为资邱木桥溪曹家畈石牌之线。当即令七十九军由石门向渔阳关前进,第十集团军侧击清江南岸之敌,江防军确保木桥溪曹家畈平善坝之线。并指派第十一师固守石牌,二十六、三十三两集团军派队向宜当之敌攻击,以行策应。并令三十军之三十师,兼程前进,一八五师(欠一团)由龙山用急行军向资邱前进,以期赶到战场,加入作战。七十四军已到桃源之部队,陆续开石门集结,准备向公安方向攻击敌军。各部队官兵,仰体钧座眷念之殷,凛于本身任务之重,咸能用命,力战强敌。

当职转达钧座之电话指示十八军须固守要塞十天,希望以石牌造成斯大林格勒的光荣战史时,该军长及直接守备要塞之十一师胡师长,均表示虽余一人,亦必固守要塞之决心,同时江防军其余各部,亦均能按照计划,阻击顽敌,节节抵抗,予敌以严重之打击。并遵钧座电话指示,分别于曹家畈西南之狗儿洞、金东坪、刁字岭及木桥溪东南之吴家堰、卡房、梅子溪等处,设备伏兵,袭击敌人。十集团军部队稍事编整部署后,亦即转取积极行动。

辰艳一一八师(全师仅能编为四个营)首克渔阳关,并跟追东退之敌,九十四

军部队由资邱沿清江两岸取山路僻径奇袭鸭池口天柱山之敌，均予敌左侧背以重大打击。江防军正面之敌遭我猛烈打击，死伤惨重，尤其攻我三官岩、四方井之敌共千余，被我全部歼灭，敌之攻势遂行顿挫。迄三十晚，敌全线有动摇现象。此时我七十四军全部，七十九、三十军主力，及一八五师等，在大雨滂沱山洪暴发之时，不避困难，兼程前进，概已到达指定位置，战区决捕捉战机，歼灭敌人，乃遵照钧座世辰电话及辰世午令一元巳电指示，下达全线出击命令，着十集团军指挥七十九、八十七、九十四等三个军，沿汉洋河及清江河两岸，向枝江宜都截击，江防军就现态势反击正面之敌，七十四军及周冯两集团，亦悉力反攻。各部队奉命后，行动果敢迅速，出敌意料，敌军遂成溃退形势。我军遂跟踪追击，敌在战场上遗弃尸体及军用品甚多，各部均有斩获。迄至巳江止，我江防军恢复原态势。

十集团军方面敌十三师团约三千余人骡马千余匹，为我新二十三师、五十五师所抑留。及一一八师及一二一师之超越追击，断其归路，被我包围于磨市附近，无法逃脱，几经激战，伤亡殆尽。其一一六联队长村井大佐，且于是役在宝山坪附近被我击毙，残余一部困据磨市东南滥泥冲附近，又退集宜都附近；十三师团司令部及其主力，亦被我围困于宜都城郊区，同时受我空军之猛烈轰炸，轮渡被毁，渡江困难，又以磨市附近之敌频频呼援，乃于鱼日冒险向宜都以南突围。当时我一九四师因后续四个营未到，兵力单薄，为敌突破。俟暂六师赶到增援时，敌已窜抵萧家岩、聂家河谷附近。同日已退至宜昌、松滋各附近之敌，亦被迫回援。虞日磨市东南地区之残敌，以敌机掩护并施放毒气，突出重围，与聂家河之敌会合，仓皇向磨盘洲、松滋方向东逃。是晚敌十三师团司令部，在春心桥附近，遭我暂六师部队夜袭，敌师团长赤鹿理曾传失踪。又敌为策应宜都之敌突围，鱼至齐日曾向街河市西斋反攻，与我七十四军激战三昼夜，敌死伤重大，终被击退。我一二一师部队于巳齐克宜都，巳佳一二一师与一八五师部队同时进入枝江城，即向磨盘洲、松滋方向继续追击，真日克松滋，文辰克磨盘洲新江口，元日占百里洲，派队向弥陀寺方向搜索前进。一五〇师之一部巳支乘虚占安乡，七十四军（欠五十七师）部队击败向街河市西斋反扑之敌后，续向公安前进，巳寒占领公安，续向藕池方向攻击前进。现江南各地除华容、石首外，均已次第克复，战事大体可告一段落。

此次战役，上承钧座之详切指导，下赖各级官兵之英勇用命，以及鄂省地方党政人员之互助合作，五、九两战区与空军之协同得力，用得击败敌人，转危为安。除各级功过人员及俘获人马数目，另行呈报外，谨电报闻。施。职陈诚。巳巧辉胜。

电呈委员长蒋鄂西会战应行奖惩名单

三十年六月二十二日

谨将此次鄂西会战副师长以上应行撤换及升调人员电呈如次：（一）军长方天，平时训练有方，战时指挥得力，为一极有希望之将领，拟请升任江防军副总司令，仍兼军长。（二）师长胡琏，统御有方，作战得力，资历亦深，拟请升任十八军副

军长，遗缺拟以第五师师长刘云瀚调充递缺，查该师副师长李则芬，精干有为，拟请升代，其副师长缺，拟请以资绩俱优之本部特务团团长傅锡章调升。（三）十三师师长曹金轮作战不力，偏宕要点，过早失陷，拟乞撤职。遗缺请以一九九师副师长靳力三升代，其副师长缺拟以该师少将参谋长留光天升充。（四）五十五师师长吴光朝能力薄弱，掌握不确，致损失过大，拟请调为本部高级参谋，遗缺拟以副师长兼本部参谋处长武书远升代，其副师长缺拟以点验分会少将副主任刘柔远调充。以上所呈，当否？祈早日核定发表。

（本件据蒋中正总统档案补）

签呈委员长蒋请责成资源委员会大量制造小型无线电报话两用机

三十二年六月二十九日

此次作战各部队最感痛苦者，莫过于通信之困难，战斗中有线通信架设不易，难以适应战机，无线电机则数量已感不足，而机件笨重，又使运动困难，部队移动间发报，往往中绝。今后作战战况愈复杂，联络愈困难，则无线通信愈重要，不加充实改善，将无以适应战况。职月前在昆明干训团，目睹美军官以小型无线电报话两用机训练无线电班之学员，此种小型电机机件轻便，操作简单，只须一二人，即能运用，虽行进中亦可随时发报，且用手摇发电，不虞电池补给之断绝，实为部队通信之良好工具，亟须大量采用也。又查资源委员会在滇之中央机器厂，规模宏大，机器优良，对于此种小型无线电机之制造，颇能胜任，而该厂目前生产情形，并未十分发挥其精良机器之力量，拟请责成该厂大量制造小型无线电报话两用机，借以充实部队之通信，而利今后之作战。是否有当？敬候核示。谨呈委员长蒋。职陈诚。

签呈委员长蒋请准赴美留学生先到远征军任翻译

三十二年七月二十四日

查我国赴英美留学生一般困难，厥有二端：一为不通语言，致初到之半年或一年，无法随班上课；一为不懂习俗，致所到之地，发生许多笑话。而现在远征军方面之最大困难，则为翻译人员，程度人数均差，无法完成任务。闻政府近决定选派大批优秀青年赴美留学，并已有将护照办妥者，拟请令饬教育部先送交远征军司令部，一面派人训练，并在有关部门，实地见习；一面充任翻译，借以练习英语，并了解外国人之生活习惯。不但远征军翻译人员缺乏之困难，得以解决；而学生本身，获益亦非浅鲜，一举而数善备，是否有当？敬请鉴核示遵。谨呈委员长蒋。职陈诚呈。

电呈委员长蒋统一远征军编制

三十二年八月八日

委员长蒋、总长何:为求远征军所属各军师统一编制、保持战力及提早完成战备,参酌实情期符钧旨。谨作如下之拟定:一、各军三个师,一律按照三十二年远征军编制改编,限八月底以前改编完竣。二、各军按编制仅先补充装备两个师(即第二军为九师、七十六师,第六军为九十三师、预二师,第八军为荣一师、一〇三师,五十三军为一一六师、一三〇师,七十一军为八十七师、八十八师及三十六师),其余一个师候令补充。三、远征军补充兵拨补,交由本部统筹分配。除分电遵照外。仅电备案。陈诚。未庚胜。印。

(本件据蒋中正总统档案补)

电呈委员长蒋反攻前准备意见

三十二年八月十二日

查缅泰越地区之敌续有增加,判断其在我盟军联合反攻之前,有乘我准备未妥,企图机先予我各个击破之可能,且以先向滇西滇南进犯之公算尤大,为期确实掩护反攻准备,及反攻指挥便利,反攻步调齐一起见,具申意见如次。

(一)滇西滇南,唇齿相依,无论攻守,均须指挥统一,(职可归龙主任指挥)庶能协同一致,为未雨绸缪,实有及早规定,从事一切准备,否则如现在情形,一旦有警,仓促应付,危难实多。

(二)部署方面:

1. 滇西兵力,因部队缺额太多,难望如限补齐,即令补齐,新兵临阵,战力亦弱,又现有兵力,尚须以一部担任机场及后方交通等之守备,将来随攻击之进展,各部离国境愈远,分散损耗亦愈多,故以现有部队,实不足以言反攻。

2. 滇南方面,越北交通便利,敌之增援极易,而我境内河口蒙自以西,地形既不险要,工事又极脆弱,敌人如由此突入,占领蒙自,极为容易,如蒙自不保,则开远以北,非但无险可恃,且无一兵一卒可以应战,敌纵不至昆明,恐昆明亦无法维持,必至整个反攻计划,完全粉碎。又自金河经江城镇越亘车里间数百里国境,为昆明行营与远征军最大空隙,敌如以一部蹈隙深入,分向元江、思茅,进而奇袭昆明、楚雄,则滇西滇南联络截断,亦极为可虞。至于开远、元江间一带有事,应如何策应,及车佛方面反攻之兵力如何增强,亦均有预为注意之必要。

(三)按照会颁反攻缅甸计划大纲所示,车佛、滇南、桂西各方面,几全取守势,此可使敌立于不得以自由抽集兵力,击破我任何之一方面,而如何牵制敌人,使我反攻之攻略容易,实值得重视研究。

(四)国军因部队编组历史、干部素质、训练程度等之不同,如人事调整稍失允

当，战力即大减弱，应如何方能适合实际情况，及使各部队上下融洽，彼此协同，且以增高指挥官之威信，发挥全体力量，敬乞核示，分别饬办为祷。

（本件据蒋中正总统档案补）

电呈委员长蒋总长何请节可节之费调整军中待遇

三十二年(?)八月二十六日

（据余传韬先生考证：此函系以“远征军司令长官用笺”所发，按理系三十二年文件。惟原函下用钢笔补写三十三年，时辞公已任第一战区司令长官。依辞公惯例，如系借用之信笺，均加注“借用”两字，此函却没有。因此补写之三十三年，应系在台整理文件之误。再者，如系三十三年，则与三十四年二月一日，辞公于军政部长任上所作之提高官兵待遇，又似乎过于密集，且调整幅度也太高。）

委员长蒋、总长何钧鉴：伏闻中央对于官兵之生活，已有所改善，官佐给予，上将五、六五〇元，准尉一、二六〇元，亦已提高，但与实际所需距离犹远，如不能维持其最低限度之生活，饥寒所驱，恐无法纳之于轨物，集中其战斗之意志。现军队纪律之败坏，已到极严重之阶段，若复令其有所借口，不能予以纠正，现在已难于维系，将来更不知如何收拾。中央岁入日绌，职亦仰体艰难，伏望更权轻重缓急之宜，节其所可节之费，维持军中必须之生活，以竟抗战之全功为祷。陈诚。未宥。并将此电由林主任译转郭副长官。

签呈委员长蒋请辞远征军司令长官

三十二年九月六日

窃查职自奉命兼任远征军司令长官职务以来，时已半载，因能力薄弱，毫无建树，瞻念前途，陨越堪虞，为免贻误戎机，重视责任起见，谨恳钧座赐准解除远征军司令长官职务，另行派员接充，不胜感激待命之至。谨呈委员长蒋。职陈诚呈。

函呈委员长蒋痛陈远征军各种问题

三十二年九月十七日

委员长蒋钧鉴：奉读九月十五日手谕，不胜警痛。果如钧座所示，则职负罪实深。惟计追随二十载，自知愚戆，无以报钧座知遇于万一。然自问忠诚赤胆，始终如一。此次辞职，实因自奉命返滇，迄今月余，虽尽力之所及，从事各种准备，但环顾现状，矛盾实多，非职之能力所能解决。为免误事机，及良心之驱使，兹谨将种种事实，为钧座陈之：

一、关于远征军事，中枢意见，始终未能一致。除钧座本身外，其他多数不能重视与积极。在钧座当面指示时，默无异议。但一至其他场合，则意见歧出不已。消

极批评者有之，无形搁置者有之，多方牵掣者有之。与钧座之所想象者，实际大异其趣。而尤为可虑者，即每因钧座对于各主管者责备愈严，而下级之困难愈甚。自古庙议不一，未有将领能立功于外者。其例不一而足，今日何莫不然？

二、由于以上意见不一致之结果，于是表现于中枢者，则为凡事推不动与办不通。而表现于地方者，则为系统之庞杂与紊乱，各有主张，各有根据。除钧座本身指挥外，殆无任何机关，任何个人，可有办法，使之力量集中，与意志统一。

三、中枢所属，既然如此纷歧，地方本身，自然变本加厉。而其最重要之症结，尤在观念之错误。即始终认为敌人绝不会来攻我，同时我亦决无力量反攻。此种得过且过之心理，不仅高级者视为当然，即部队中，亦因耳濡目染，积日累月，自非一朝一夕之故矣。

四、由于以上心理与观念之错误，结果，部队纪律废弛，战力消失。细加分析，则苟且偷安，走私牟利，士气消沉，缺额日多。以及高级者生活之奢靡，下级生活之压迫，无不相因而至，有加无已。甚者，乃至视缺额走私，为维持部队之正道，以金钱力量，为各立门户之基础。相习成风，恬不为怪。

五、综观上述各节，可知今日部队实际情况，确属难言反攻，非但难言反攻，纵令走到缅甸，亦不可能。再进一步言，无论防御或反攻，均暂不计。单论部队本身，长此以往，能否维持下去，实属疑问。此实今日国家莫大之隐忧，普遍之危机，不过滇中尤为深刻可虑，职不敢随众隐讳不言耳。

六、以上所陈，绝无攻击他人之意念，纯为本身反省之结果。对于远征军有关各种问题，再三自问，决无法解决。总之，以钧座之贤明，当不以忠诚直言，为骄矜恣肆；以任劳任怨，为跋扈专擅；以应付敷衍，为有修养；以谄媚逢迎，为能服从也。话质情切，不胜悲感待命之至。谨肃，敬请钧安。职陈诚谨呈。

函呈总裁蒋摘录贞观政要以纾瞻依感奋之忱

三十二年十月十日于远征军次

总裁钧鉴：敬肃者，本年国庆纪念日，为钧座就任国民政府主席之期，寰宇腾欢，普天同庆。职奉命远征，不克参加盛典，揆之进思尽忠之道，弥切瞻依感奋之忱。职尝读唐代《贞观政要》一书，对于唐太宗之丰功伟业，令名重望，其来有自，绝非偶然，深致敬佩。曾于读后录为摘要若干则，以资景仰。又尝读宋代苏轼等《进呈陆宣公奏议札子》有云："伏见唐宰相陆贽，才本王佐，学为帝师，以陛下圣明，必喜贽议论，但使圣贤之相契，即如臣主之同时。昔冯唐论颇牧之贤，则汉文为之太息，魏相条鼂董之对，则孝宣以致中兴。若陛下能自得师，莫若近取贽。"又云："臣等欲取其奏议，稍加校正，缮写进呈，愿陛下置之坐隅，如见贽面，反复熟读，如与贽言，必能发圣性之高明，成治功于岁月。"其款款之忠诚，亦至足令人感动。职窃不自量，谨师昔贤苏轼之意，进呈《贞观政要读后摘要》一件，敢云仰酬高厚，庶几竭尽愚忠。以钧座之英明神武，必能远迈汉唐而上之也。职不胜欢忭感祷之至。

肃此，敬请钧安。职陈诚谨呈。

附呈《贞观政要读后摘要》

（一）唐太宗谓群臣曰：贞观之前，从朕经营天下，房玄龄之功也。贞观以来，绳愆纠谬，魏徵之功也。两人功相等，皆赐之佩刀。尝问徵曰：朕政事何如往年？对曰：威望所加，比往年则远矣；人心悦服，则反不及也。太宗曰：何也？对曰：陛下往年以四方未定为忧，故能日新，今则以功业日盛为安，故反不及。太宗曰：今日所为，亦何所见而异于往年耶？对曰：陛下初年，惟恐人不谏，常导之使言；中间遇有人谏，尚能悦而从之；近数年来，则不悦人谏，虽勉强从之，意终不平，常有难色也。太宗曰：何事如此？可得闻欤？对曰：陛下即位之初，欲处元律师死罪，孙伏伽谏曰：法不至死，不可滥加酷罚。陛下闻而赦之，并赐孙伏伽以兰陵公主园，值钱百万。或云所言乃常事，所赏未免太厚。陛下云：朕即位以来，未有谏者，故特赏之，此导之使言也。徐州司户柳雄，妄诉仕于隋朝之资级，陛下欲诛之，因戴胄力谏而止，此悦而从之也。近皇甫德参上书谏修洛阳宫，大忤圣旨，以为讪谤，臣奏称：人臣上书，不激切则不能回人主之意，若激切则近于讪谤，其心实无他。彼时虽从臣言，并赏物二十段，然辞色间甚为不平，此勉强从之也。太宗曰：诚如公言，非公未有能道此者。人苦不自觉耳！公未道及时，朕自谓今昔所行，未有改变；及闻公论说，始知过失堪惊。公今后但时存此心，朕始终不违公语也。

（二）太宗问魏徵曰：群臣上书有可采者，及召对多失次，何也？对曰：臣观有司日常奏事，常思之数日之久，及至陛下前，三分不能道一；况进谏者，多拂意触忌之事，非陛下假之辞色，岂敢尽其情哉！太宗悟，由是接群臣辞色甚温。尝曰：炀帝多猜忌，上下之情不通，朕则不然，君臣相亲，如一体耳。

（三）太宗神采英毅，群臣进见，皆失举措，上知之，每假以辞色。尝谓公卿曰：人欲自见其形，必资明镜，君欲自知其过，必待忠臣，苟其君愎谏自贤，其臣阿谀顺旨，君既失国，臣岂能独全，如隋炀帝、虞世基者，其故可知矣。公辈宜以此为戒，事无大小，动关得失，无惜尽言也。

（四）太宗问给事中孔颖达曰：论语"以能问于不能，以多问于寡，有若无，实若虚。"何谓也？颖达具释其义以对，且曰：非独匹夫如是，帝王内蕴神明，外当玄默，若位居极尊，炫耀聪明，以才凌人，饰非拒谏，则下情不通，取亡之道也。

（五）太宗谓群臣曰：朕比来决事，或不能皆如律令，公辈以为事小，遂不复进谏，夫事无不由小以致大，此乃危亡之端也。昔龙逢忠谏而死，朕每痛之；炀帝骄暴而亡，公辈所亲见也。公辈宜常为朕思炀帝之亡，朕常为公辈念龙逢之死，何患君臣不相保乎？

（六）太宗谓群臣曰：朕观炀帝，文辞奥博，亦知是尧舜而非桀纣，然行事何其相反也。魏徵对曰：人君虽圣哲，犹当虚己以受人，故智者献其谋，勇者竭其力；炀帝恃其俊才，骄矜自用，故口诵尧舜之言，而身为桀纣之行，曾不自知，遂至覆亡也。太宗曰：前事不远，吾属之师也。

（七）太宗谓群臣曰：人主惟有一心，而攻之者甚众；或以勇力，或以辩口，或以

谄谀，或以奸诈，或以嗜欲，辐凑攻之，各求自售，以取宠禄，人主少懈而受其一，则危亡随之，此其所以难也。

（八）太宗谓魏徵曰：为官择人，不可造次，用一君子，则君子皆至；用一小人，则小人竞进。

（九）魏徵谏太宗曰：今立政致治，固已委之君子，而事有得失，间或访之小人，此大误也。人主之待君子也，敬而疏；其遇小人也，轻而狎。狎则言无不尽；疏则情不上通。夫中智之人，岂无小慧，然才非经国，虑不及远，虽竭力尽诚，犹与远大无补，况内怀奸宄，其过岂不深乎？夫虽君子，不能无小过，苟不害于正道，斯亦可矣。陛下诚能慎选君子，始终以礼待之，以信用之，何忧不治；不然，危亡之期，未可保也。太宗赐手诏褒美曰：得公之谏，朕知过矣！当置之几案，以比弦韦。

（十）太宗尝罢朝，怒曰：会须杀此“田舍翁！”后问为谁，太宗曰：魏徵，每庭辱我！后退具朝服，贺曰：妾闻主明则臣直，今魏徵直，由陛下之明故也，妾敢不贺？太宗大悦。

函呈委员长蒋宠遇极感作战指示当遵照准备

三十二年十一月五日

委员长蒋钧鉴：蔚文兄于十月二十七日抵昆，并奉读手谕，辱蒙殷殷垂念，德泽所惠，远胜药石。惟贱躯偶染胃疾，未能为钧座分劳，反使平添悬系，并劳蔚文兄远道莅临，惊宠之余，无任惶愧。今生何幸，能不感激涕零。但钧座日理万机，旰夕忧勤，亦乞节劳珍摄为祷。蔚文兄在此，连日商讨如何实施钧座指示之作战准备三事，原则已定，当督饬所属，尽力之所及，积极准备，惟实际情形相差太远，是又职所尝引为杞忧者也。详情请蔚文兄面陈。谨此，顺叩钧安，并候夫人福安。职陈诚谨呈。

函呈委员长蒋检附意见具申及年终检讨文件等三件备参考

三十三年五月十日

委员长蒋钧鉴：（一）日昨奉召，仰荷垂询种切，当经据实呈明，惟以匆促陈辞，语多拉杂，兹为备供钧座参考计，谨将陈述各点，摘要录呈，如附件一。（二）三十二年年底，职在渝养病，曾拟呈钧座一函，作为去年年终之检讨，且为今年设施之展望，稿具而未呈，事至今而愈亟，谨一并录呈，如附件二。（三）三十年九月，职在六战区曾拟具《抗战整军建议案》一件，寄交张部长文白兄，未审转呈钧鉴否。时至今日，问题仍在，困难加深，独居深念，忧心如捣，谨一并录呈，如附件三。以上三项，敬乞钧座俯赐鉴察为祷。肃此，敬请钧安。职陈诚呈。

附件一、意见具申 三十三年五月十日于重庆山洞

（一）立国之道，不外乎外交与内政，而内政尤为外交之基础。此所谓内政，自

属广义，包括政治、经济、军事各项而言。以外交论，去年开罗会议前后，情况颇佳，近日似已渐形逆转，此实受内政之拖累。以内政论，过去原多尚待改进之处，近日似更变本加厉，人心惶惶，不可终日。此非敢危言耸听，亦非尽由于外人曲解与异党宣传，事实所在，不敢壅蔽。是故今日之事，实为整个问题，而非个别问题。今日之病，实为结果，而非原因。实有重新检讨，重新打算，重新改革之必要。

（二）即单以军事一项而论，今日第一战区之事，战区长官固自有其责任，但亦不能全负其责。如地方军政之不配合、军队素质之不健全、指挥权责之不分明，以及中枢主管部门之欠缺整个主动计划、欠缺真知灼见与诚意等等，使任何人易地而处，亦均无办法。是故今日对于中枢首脑部之充实健全、各战区战斗序列之纠正调整，以及部队本身之切实整理，必须重新计划，实不容再缓，更不必因噎废食，将人的顾虑牵涉于事的改革之内。

（三）早在俾斯麦时代，共党即已活跃于德国，但因俾氏善于处理共党之责难，取长去短，将共党主张之合理部分，演化为德国之社会政策，共党遂失其指摘之理由，而政府备受人民之爱戴。民国二十五年，德国莱希劳将军之名言，其渊源即在于此。换言之，即彼等绝不取讳疾忌医之态度，而系采用釜底抽薪之办法也。是故处理内外责难之最好办法，厥惟主动的改革、积极的争取。不仅须使之消弭于无形，且须使之变怨望为庆幸，变责难为讴歌，乃为策之上者。此并非被动的中人之计，而实为主动的将计就计。试观英美苏联，虽在战时，尽多改革，并不损其威望，抑且增其声誉，可以复按。

（四）今日国外责难之来，实受内政之拖累，已如前述；而国内责难之来，自在内政，试一细加分析，又实为领袖受他人之拖累，亦即所谓代人受过。改革之道，自以开张睿听，审察群情，察纳雅言，免除代人受过之人及其过，为不二法门。以领袖之英明，自不至不忍小忿，而忘大计。以领袖之盛德，更不至不顾理智，而徇感情。以职之愚，深信必然如此。但一般人士，乃至党内同志，多因仰望之切，而致杞人之忧。对于领袖此时有无剑及履及，断然改革之决心，深滋疑虑。职尝从容开导，认为改革势在必行，而时机权在领袖。惟有绝对信仰，不容丝毫置疑。试观二十年来，黄埔创办、革命建军、东征北伐，以及清党、抗日诸关键，皆于危疑震撼之秋，发为独断专行之举。以今视昔，关键亦同。是故今日之事，在下位者，诚不应妄有异同。而以领袖负内外之重望，担革命之大业，无论对同志、对国人，乃至对于国际方面，则实已至需要有所处置、有所表现，以安人心，而慰众望之时，一念转移，举世利赖。

（五）时至今日，内外交迫，亦已极矣。非但时代不同于抗战以前，抑且今年异于去年，本月异于上月。此盖各种情态，业已近乎战事末期之现象，急转直下，稍纵即非。政治经济军事，危机均甚严重。故对于事的处置，人的任使，均不能不有重新之打算。而其重点，亦有可得而言者：其一，处事处人，不可混为一谈，处事即问事情应否如何去做，不必先想到人，更不可因顾虑人选困难，而将事一并置之。处人只问其人能否达成任务，不负党国，不必拘牵成例。曾涤生云，人才以陶铸而成，

以磨炼而出，本非一成不变，更非全无可用。其二，用人之道，古称选贤与能、知人善任，貌似常谈，理实精要，今亦无以易之。故第一须妙选其果为贤能之人，其次则须适切任用，俾得人尽其才，才尽其用。例如孰为居者，孰为行者，孰为将领，孰为幕僚，孰任封疆，孰佐枢要，均各有其不同之性能，与不同之时代需要。而一经选定之后，则当付以权责，使能自效。并须相当的久于其任，俾得计日程功。若迟迟不决，坐视迁流，或更调频仍，临阵选将，未有不偾事者。个人之牺牲事小，国家之损失大矣。

（六）职自去冬在滇患病，继以来渝调养，旷废职守，将及半年。钧座优容，深为感激。最近经医检查结果，仍不能于短期间胜任繁剧，尤忌奔波劳顿，以防复发。职亦自觉精力未复，病态未去，遇事善忘。关于医生报告，容即另文呈阅。至于近日豫战转剧，西北震动，钧座命职赴豫一行，职为服从命令，自当不日就道。惟是事前毫无准备，自料难有办法。此非诿卸，不敢面欺，证以二十九年春间桂南之役，及同年秋间宜昌之役之往事，仓促受命，无补时艰，至今蒙垢，与此如出一辙。而大局病根之深，个人健康之坏，更远不如往年。故此行除服从钧座命令外，实别无意义，亦别无效益。但愿此行视察，能有所得，及早返渝报告，以供钧座措置之参考而已，绝不敢承任何名义。病后体弱，一无自信，谨此略为呈明。

附件二、呈委座函稿　　　　三十二年十二月二十九日于重庆

委员长蒋钧鉴：去年年度终了时，职在恩施，曾对当前重要问题，作年终之检讨，并以亥世密电，呈报钧座，计蒙垂察。现值三十二年度，又届终了之时，职适在病假期中，外懔国事之艰危，内惭本身之旷废，上体钧座之宵衣旰食，下念军民之茹苦含辛，检讨所及，窃有深忧。受恩深重，未敢避讳。谨为钧座冒昧陈之：

（一）就此一年来国内外之大势观察，尤其自钧座出席开罗会议，奠定解决远东问题之基础后，不仅外在危机，得以减轻，而且国际地位，空前增进，此诚划时代之大事。凡在国人，无不感激钦敬。不过就内在危机而论，则不仅未有减轻，而且益加深刻。约而言之，当局之责任太重，舆情之期望太殷，民众之疾苦太深，军队之困难太甚，极其所至，已呈贫富悬绝，忧乐迥殊，纲纪荡然，生机日竭之象。表面似觉尚可过去，实则危机处处堪虞，不辞冒渎而论，已有全盘崩溃之趋势，而无局部做好之可能。逆料抗战结束，至少尚有两年，若竟长此迁延，将致不可收拾。古人有言，此诚"危急存亡之秋，至尊垂虑之日"也。

（二）试进一步，从积极意义之立场言之，诚如钧座日常训示所云，"天下无易事，天下无难事"，惟视吾人之尽心尽力如何。故单纯之政治经济军事之危机，毋宁不足为奇，而关键所在，则视吾人有无消弭危机解决问题之认识、决心与办法。此三者，连类而生，缺一不可，因为欲求办法之贯彻，全恃有决心以为之支持，而此项决心之所以发生，又全恃认识之深刻与正确也。

（三）抗战事起，今已七年，以积弱之中国，而能支持七年大战者，其中必有真正之原因与实际的力量在。七年以来，除钧座主持全局，领导于上，正所谓以一身而系国家民族之安危外，至于分别努力，奉行于下者，实为无数量之各界各级之无

名英雄。如全国公教人员、各级官兵、各地农民,以及各种不甚知名或根本不求人知之仁人志士,矢忠矢诚,流血流汗,忍死耐苦,前仆后继,以至于今日。而绝非一部分阳奉阴违,偷天换日,腐败糜烂阶层,如变相之官僚政客市侩奸商者,敷衍应付之功。即以敷衍应付拖延应用而论,目前亦已达到最高点。今后诚非认清分际,痛下决心,讲求实际有效确能消弭危机解决问题之办法不可矣。

(四)今日内在的危机,综合言之,不外政治经济与军事。政治经济方面,如预算膨胀、币值低落、物资缺乏、市价飞涨诸端。军事方面,如空缺之多、生活之苦、隔膜之甚、战力之差诸端,均为实在之事实。但每不易以上闻。今欲解决此等问题,并非别无办法,其详容俟续呈。兹先陈述原则:就治本论,惟有具体实行三民主义,尤以实行民生主义、民权主义为急务。不过按之事实,足为实行主义之障碍者,实不在少。故必须先有一针见血之认识,始能产生雷霆万钧之决心,有此雷霆万钧之决心,始能争取贯彻政令之实效。就治标论,吾国原有"劳于用人,逸于治事"之古训,似宜振奋干纲,循名核实,以绩效定贤否,以功过定去留,庶几赏罚昭彰,廉顽立懦。未可长此过重感情,代人受过。昔在黄埔,以一小岛,而能收东征北伐统一全国之功,足证将事做好非不可能,惟视乎定策与决心而已。以钧座之英明,与今日之事势,如重新检讨,断然改革,敢信推行主义抗战建国之成绩,绝不止于此也。

(五)职以庸愚,久蒙恩遇,日月逾迈,匆匆已二十年。因平日修养之不足,及本身禀赋之关系,常多不计利害,冒犯威严之处。每一循省,不胜惶悚。回思奉命驰驱二十年来,矢忠矢诚,不敢巧饰。故对部属之要求,比他人为严,而对领袖之直谏,亦比他人为多。虽如俗谚所谓"两不讨好",但耿耿之愚,总求下情可以上达,上意可以下行。并就可能范围,力图改进与做好,当时每不自觉其冒渎也。常见贫寒人家之子弟,虽穷而不怨其父兄者,因知父兄已为之尽心尽力也。而父兄对其子弟之陈诉,亦常能略迹原心者,因知子弟陈诉之动机,原非出于怨恨诽谤也。职诚愚陋,未能稍分钧座忧劳,又值病假,弥觉旷废职守。年终检讨,感念万千,爰就检讨所得,函呈梗概。伏乞钧座俯赐鉴察。纳其愚忱,恕其罪戾,不胜感祷之至。

附件三、抄致张部长治中函稿 三十年九月九日于恩施

文白我兄大鉴:抗战已五十个月,胜利确已无疑,然军队之数量日益庞杂,军费之支出日增无已,而素质日渐低落,在在适成反比例,处处感兵力之不够,考其原因,悉由整军之未能实现,反得扩军之结果也。若再任其自由膨胀,则非特军事无由进步,难求创建现代化之国军,即抗战最后胜利之争取,亦将受其影响,而此有增无已之军费,国家亦将感不胜其负担,战后之复员,亦将增加莫大之困难,今日欲求克敌制胜,以达成抗战使命之道,不仅在军令军纪之如何严厉与训练校阅之如何勤督,盖今日不服从命令之军队,已极少数,不勤求训练之军队,亦不多见。换言之,不想战胜敌人者,除汉奸外,殆无其人,独以此疲弱窳败之众,军不成军,无论如何严厉之命令,与勤劳之训练,又奈其难期着效何,故今日欲改良军队,必须从整军始,欲求战胜攻取,尤须从整军始,此为今日军事上一切原因之症结,亦为完成抗战胜利建国建军之不二法门。

或以为在此抗战期间，为免影响士气，不宜于整军，实则大谬不然，唯其于抗战期间，最宜于整军，唯其于目前状况之下，最亟须整军，盖今日军队之亟须整理，已成为全国军民一致之公论与呼吁，而谁优谁劣谁是谁非，亦为众目所共睹，作战成绩，为最公正之评判，除少数别有用心者外，实无敢公然反对者，苟能整理得法，使各得其平，则非特不致引起反感，抑且更增各级之信心，故今日不怕言整军，而怕整理不得其道也。如在此抗战期间，再不实行整军，则战后更无法整理，而国家民族亦永难步入复兴之路矣。抑且抗战迄今，已至最后胜负之期，依目前国际情势之判断，在本冬至明年春间，当无剧烈之变化，故此半年之时间，亦为予我整军之最后时机，如再逸失此最后之良机，则必无力以应付明春以后之情势变化，若再踏失败之覆辙，则国家前途诚有不堪设想者，时不再来，能把握此最后之时机，方可期最后之胜利，法国之失败，可为殷鉴，用草抗战整军建议一案，深愿中央能毅然决然付诸实施，则国家民族之幸也。未知吾兄以为然否，如吾兄认为此案有呈报委座及总长之必要，则请斧正转呈为祷。端此。即颂胜利。弟陈诚。

（附件三原稿未录，此处据《近代中国》第一一七期补）

函呈委员长蒋痛陈今日之事系整个问题并请收回新命

三十三年五月二十四日

委员长蒋钧鉴：

（一）半月以前，奉命飞陕转豫，职为服从命令，抱病首途，并于行前，面呈报告，暨附件三份，计蒙垂察。到陕以后，自问对于战局，并无多大补益。现幸敌人自动东撤，乃于前日，由陕返渝一行。预定向钧座报告陕豫情况后，即继续飞往鄂北或豫南，对于反攻部署，相机从旁协助。总期豫战能在短期间告一段落，即仍返渝复命。勉求不负钧座之属望。职此次返渝一行之原意如此。而大病之后，体气仍弱，稍一奔波，仍须休养。自审此时健康力量，勉能为钧座临时分劳者，微躯负荷，亦止如此。

（二）昨奉钧座召见，忽奉谕使职接任第一战区长官及豫省主席，闻命之下，惊诧莫名。此中下情，请简陈之：

1. 职病后，元气未复，此时体力，绝不能胜任长期之奔波与繁剧。诸医诊视，迭有警告。证以旬日来之头痛眼花，已见其端。

2. 根据过去旬日来，在陕省之经验，不居名义，从旁协助，比较方便。若此时对第一战区长官，遽予变更，必至增加纷扰，反多障碍。不仅人情事理说不过去，而影响作战，迟滞作战之关系，实更重大。

3. 今日之事，实为整个问题，而非个别问题。今日之病，实为结果，而非原因。前于本月十日，意见具申中，已曾痛切陈之。一切时弊，胥不外此。回忆自抗战以来，职对于部队危机，早曾迭有报告，虽为一般人所不乐闻，而事实上，与日均增。故今日豫事之败坏，就时间言之，实非一朝一夕之故。其次，部队危机，既早已存

在，同时亦逐日普遍而扩大，故就空间言，又实非一隅一地为然。第一战区，不过若干战区之一，不过适逢其会，首先暴露而已，其他各处，一旦事变猝发，其危机不至暴露者，究有几何地、几何人，且恐其危机之严重程度，更有在第一战区之上者。可知今日之问题，无论军事政治经济，均非整个计划，整个改革不可。不仅头痛医头，脚痛医脚，须深识其非，而头痛医脚，舍本逐末，尤当期期以为不可矣。

（三）去岁远征军事，原非职之本怀，但既奉钧命，亦欲振刷精神，力图整饬。无如弊端既久，风气已成，局部振作，无济于事。虽不惜顶踵，至于大病，究于时艰何补乎？窃尝深思其故，此虽由于职能力薄弱所致，而当前整个问题，无全盘之计划，与根本之改革，实为主要之原因。大本不立，枝节无益。以今年视去年，理无二致。以河南视他省，或有甚焉。职对于第一战区长官之议，所以不得不坚辞者，此也。

以上三项，冒渎陈情，伏乞俯赐鉴察，无任惶悚。端此，敬请钧安。职陈诚呈。

电呈委员长蒋豫省善后处置刻不容缓谨陈六事即请鉴核

三十三年六月二日

重庆委员长蒋：此间战况，每日均已与林主任以电话联络，想已转报钧座。至于地方善后问题，实刻不容缓。兹拟定即须着手者如下：

（一）速先恢复地方党政机构，以安秩序。（此项职已面告省政府李主席、方厅长，及省党部田主任委员）

（二）请钧座派员（中委监察委员或参政员）赴潼关、卢氏、南阳，慰问民众，借以促成党政军之合作一致。

（三）党政军权责，宜明白划分，严令实行，以免摩擦推诿。（如实业教育，以及地方自卫等等，均应归地方政府负责）

（四）民众深恐军队报复，致人心惶惶，宜由省政府及省党部、省参议会派员会同第一战区长官部或副长官部高级军官，负责处理。收回散失民间枪支，并酌付代价，以免激成民变，或为奸伪利用。

（五）豫省各地，本年丰收，麦价甚贱。政府宜以现款按照市价，收购囤储，以备军食，而防灾荒。惟收购时，须由粮食部或后勤部派妥员，会同地方人士办理，以免蹈以前只收购，不付粮款之覆辙。（据此间地方负责人员报告，政府未拨粮款，达九万万元以上，运费比粮款更巨，亦未发给。不仅失去政府威信，且民咸怀离，似应加以注意。）

（六）共党在豫西各地，颇为活动，如不动员党政军全体协力防止，则将生根蔓延，后患堪虞。

职在此间，除继续宣达钧座谕旨，沟通地方与军队隔膜外，谨电奉闻。职陈诚。巳冬胜。

电呈行政院院长蒋副院长孔请辞本兼各职

三十三年六月二十九日

窃职等奉命来鄂，担任省政，适值敌寇猖獗之际，地方残破之余，各级人员遵从遗教训示，黾勉从事，历时数载，赖钧座德威，幸免陨越。惟职诚羁身军旅，远在他方，对省政不克兼领，深恐长此虚悬，重增罪戾。职怀冰自维才力绵薄，无多建树，其他各员或以体弱多病，难胜繁剧，或以另有其他职务，不便兼顾，谨恳准辞去本兼各职，退让贤能，而免贻误。伏乞俯赐核准，迅予遴员来省接替，电示为祷。职陈诚、朱怀冰。巳艳。叩。

签呈委员长蒋具陈对当前局势之观察及整顿军纪振作士气等意见十条

三十三年七月十二日

昨奉钧座七月十日手令，关于整顿军纪、振作士气、充实兵员、加强战力案，共计十条，兹谨将职对于当前局势之综合观察，及呈复钧座手令之意见具申，分陈如次：

一、对于当前局势之综合观察

（一）冀豫陕三省当前问题，除对敌伪外，对于共党亦不能不注意。对于敌伪，自然以军事第一为唯一之原则，一面努力整军，一面力求党政与军事相配合。至对于共党，则须着重党政，兹拟具原则如下：

1. 一切设施，应以整个社会为对象，使各阶层民众，各得其所。尤其对于青年，更须使其对前途有希望，并积极导使其实行三民主义，不可专事消极的防制。职认为湖北省之计划教育与公费制度，实为争取青年之唯一办法。又对于民众，必须注意，不可使贫者愈贫，富者愈富，而造成阶级斗争。务须遵照总理节制私人资本、发达国家资本、平均地权，及耕者有其田之原则，使国家经济发展之所获，不为少数人所独占，应公之于民。现鄂省之民生主义经济政策及土地贷款等办法，虽行之不久，确已相当收效。如能在冀豫陕行之，相信其效果将更大。

2. 对于敌伪与共党之斗争，首当注重组织。而组织唯一之目的，在运用灵活，而发挥效能。其要义在层层节制，层层负责。但今日各地支离割裂之组织，实绝不足以言斗争。可否以冀陕两省，作为试验区，所有党政军以及团务与特务，使其组成一统一之战斗体，如果认为原则可行，当另拟具体方案呈核。

（二）第一战区部队之亟须整顿，且须争取时间，此为钧座一再之训示。惟职每思军事之胜败，即表示整个国家政治经济文化以及其他一切之进步与落后。因战争即一个国家平时一切措施之试验。今日军队之不能作战，已成为无可讳言之事实，亦即为我国一切尚无良善办法，或虽有良法美意，而未能切实执行之铁证。抑尤有进者，须知现在一切问题，并不在问题之本身，例如贪污，须研究其为何要贪

污，又如将领营商，须研究其营商之原因何在。因此，今日之问题，其总根源，实在思想与政策。其所以成为问题之原因，实在上而不在下。现在我们一切，既已成为问题，则吾人必须寻求解决问题之有效方法，绝不可等待问题来解决吾人。本在军言军之旨而论，欲求今日国军之改善，最低限度须仿照最近苏联之整军办法，不然，徒耗心力，徒费时间，终与实际无补也。

二、对于钧座手令之意见具申

（一）关于中央机关性质重复或相近应予归并或取消者。职以为首先宜由钧会所属各单位中，择其预算最大，浪费最多，而性质并非必要之机关着手。试以军政部与后勤部言，业务大部重复，应即予以调整。又以军政部言，该部共有单位一千四百余个，自可大量裁并，以使职权集中，运用灵活，减少阻碍，发挥效能。

（二）关于如何裁减或归并现有部队单位，充实各单位之兵员。职以为宜分别按实际需要，以及军队历史，与作战成绩为标准，公平考核，以定取舍。并力求其充实，绝不可照通案平均裁去三分之一。目前后调师之办法，即不负责不合理之表现。

（三）关于如何提高官兵生活待遇，解决副食物问题。职认为无论如何，一切均须照编制发给。万不可以缺额作预算，以余粮作周转，军事由结余开支，处处以余粮调剂。否则，缺额愈多者，经费愈充足，人数愈足者，经费愈欠缺，实无异提倡吃空额。再者，军队必需品，可采用征粮办法，凡无正粮之人，与不出正粮之地，均可改征当地杂粮，及其他土产必需物品。一面解决军队需要，一面减轻民众困难。

（四）关于新兵生活待遇之提高，交兵接兵方法之改善，勿使士兵在中途病死或受虐待等。职认为壮丁训练，宜由地方政府负责，征兵则彻底由管区司令负责。同时补充前方时，多利用车船运输，以减少途中之痛苦与损失。

（五）关于吃空走私营商官长之检举惩罚。职认为首需针对当前事实，解决各级困难，使之无所借口，方为治本之策。否则，单从惩罚着手，绝难收效。

（六）关于政工人员问题，可参照苏联最近改革军队办法办理，其详情具载史托卫著《苏联红军之演进》一文。

（七）关于法令规章之不切实际或阻碍效率，实多由于机关人员之闭门造车，或求一时之方便，或奉行故事所致。宜多征求并采纳下级之意见，针对实际情形，解决问题，达成任务。

（八）中央军政机关人员，如何严密监察，勿使舞弊，以及不能尽职之人员之淘汰补充等。职认为本案研究对象，旨在如何使部队能领到其应得之军需品，不致因办事人员道德上或能力上之阻碍，而削减部队战斗力，浪费宝贵之抗战时间。

（九）本案意见，同（六）。

（十）关于如何考核各高级将领之勤惰奢俭，以及各军师之纪律、教育、缺额、卫生、给养等，以革除有职掌而不负责之不良习惯。职认为在此非常时期，应破除情面，采取公正严肃态度，对思想落后，意志薄弱，或能力不足之将领，实施淘汰，以使后起优良干部，得以上晋。必要时，更须杀一儆百，以振军心，而挽颓风。

总之，钧座年来所令行之事，无不切乎实际之需要，所指示之方针，无一不合乎主义，意美法良，本毋庸置喙。然事实上之教训，又无一不结果变质，弊端百出，此中原因，可为深思。职意：

（一）无论古今，仍不外所谓“为政在人”之理，设有治法，而无治人，结果终不免于空谈。

（二）公诚负责，为做人做事第一道德。推诿拖混，则为革命最大罪恶。其中分别，即为国家存亡，革命成败所系。

（三）今日之事，必须争取时间，不可等待时间。

（四）当前大势，必须解决问题，不可等待问题解决吾人。

（五）今日一切，并非看不出，做不到，而完全在于无决心，不去做。目睹兵疲战急，民困国危之状，实令人悄然忧心。今后对于现况，能否维持下去，抑或必须痛下决心，断然改革，以争取最后之胜利，唯在钧座之善善恶恶当机立断耳。

以上所陈，是否有当，恭祈垂察为祷。谨呈委员长蒋。职陈诚呈。

附苏联红军之演进一册（缺）

函呈委员长蒋报告第一战区检讨失败概况

三十三年八月十七日于南郑

委员长蒋钧鉴：职此次奉命北上，经月来先后至西坪、西安，分别召集豫陕两省党团军政负责人员座谈检讨，或个别谈话。察其言论态度，均能忏悔过去，认识时艰，痛定思痛，咸思补过，良堪上慰。惟一般可为敌伪共党，以及残余之封建势力，潜藏活动之厉阶，虽不咎既往，不能不加以注意，而为今后之戒者，此次座谈会中，均已列为禁条。并定三级连坐之法，例如：（一）走私；（高级将领，每假抢购物资为名，遂行公开走私之实）（二）经商；（或与商人合股，或直接派员经营，或以公家运输工具，包运私货）（三）吃空；（除宗南所部，尚能统筹截旷，核实补给外，一般多干没自肥）（四）赌博；（每一输赢，动辄数万数十万元）（五）盗卖公物。（公家物品，如汽油骡马，以及武器弹药米面等等，任意盗卖）

以上所举五条，即一般所谓纪律废弛之事实。此外军民交恶，多由于部队之不能争取社会之同情。稽其原因，除与民争利外，尚有两端：各级干部，行为不检，骄气凌人，因之招怨于民众，此其一。又各种小组织散布之支流，各本其立场，互相是非，淆乱社会，而敌伪共党，与封建遗孽，乘隙打入，肆其分化毁谤，使携贰于社会民众，此其二。又将帅不和，则由于高级者不能层层节制，因之引起各级相互间之猜忌与疑虑，发生各级统驭指挥上之种种困难。其他抢办民间工厂、私立各级学校，以致一般批评军队，不务正业，不求实际。而亟须设法纠正者甚多。

总之，当此抗战未了，艰难日巨之今日，精神必须时刻予以提振，一切咸以作战为指归。各盟军之有过必改，见善则迁，其所以日新月异者，虽因其科学之发达，实尽人事之极则。伏乞钧座，不时予以训诫，俾资秉承，力予督率。现此间大体，已有

头绪。再有一两月，一切均当可上轨道。而关于作战准备之完成，则尚须相当期间。其关于座谈会之经过，以及官兵生活之改善，作战之指导，与部队之调整等，均已分别项目，交郭副长官寄峤带渝，呈请鉴核矣。肃此，敬请钧安。职陈诚呈。

电呈委员长蒋谨拟非常之举三项敬乞裁核

三十三年八月二十日于南郑

委员长蒋钧鉴：欧洲形势，盟军日处有利，德国失败，为期当不在远。我国苦战七年，国际地位，亦已提高，惟自豫战惨败、衡阳陷落之后，全国人心，似颇动摇，依赖盟军之心理更炽。职以为人助尤赖自助，以目前各部队内容之空虚，与官兵战斗意志之消沉，深恐盟军胜利之日，即我国被国际间轻视之开始。依职管见，目前应即争取时间，集中全国之人力物力财力，作最后之努力，以求发挥最高之战果，其办法：（一）饬令党团，尽量选征党员团员，或另编劲旅，建立生力军，或补充各部队，提高士兵素质。（二）征借全国公私银行以及富豪之资金，以裕军需。（三）尽我全国公私库藏物资，以充军实。但此种非常之举，尤须注意改正政府不满人意之事，与撤惩不惬舆情之人，以为刷新振导之先声。时不我待，稍纵即逝。如蒙采纳，请先作为目前指导宣传之纲要，是否有当？敬乞裁核。职陈诚。未号郑。叩。

电呈委员长蒋奉电已遵转汤恩伯注意改进

三十三年九月二十三日

重庆军事委员会委员长蒋：本年八月三十一日，益世法乐渝代电暨附件，均奉悉，已遵转汤副长官遵照，并饬令后务须督属注意，切实改进，至原稿要所报各情，并已派员彻查，详情另报。职陈诚。申感忠。叩。

附委员长蒋来电

西安第一战区陈司令长官：据豫省临时参议会等报告，并准监察院弹劾蒋鼎文、汤恩伯等作战不力，及贪污扰民等情一案，除将蒋鼎文撤职，汤恩伯撤职留任，并分别电复外，合行抄发第一战区此次作战有关军风纪文电摘要一件，电仰该长官查明，据实具报。并转饬汤副长官等，切实反省为要。中正。益世法乐渝。印。附抄发各报告摘要乙件。

第一战区此次作战有关军风纪文电摘要

一、河南省临时参议会感电大意：（一）豫省作战，时未阅月，失县三十余，蒋长官汤副长官难辞其责，豫中各军多汤直辖，似更为甚。（二）汤逃避战场，致军失主将，闻风溃抢，鲁山李青店间最惨，汤犹毫无觉悟，诿过民众，以为屠杀豫民之张本。（三）汤平时霸占许昌之卷烟厂、宝丰之庙村煤矿、南召之沙坪造纸厂，以及其他之酒精厂、制革厂、制铁厂等。（四）汤令河防部队，勒收渡河费，包运违禁品出口。（五）汤好贪而不练兵，干政而不爱民，民不堪扰，有“宁受敌寇烧杀，而不愿汤军驻

扎"之谚。

二、军风纪第二巡察团委员陈积善，辰寝电大意：（一）此次豫战，我军士气沮丧，纪律废弛，惰将骄兵，闻敌即逃。指挥官毫无部署，械弹沿途抛弃，触目皆是，团长以上，均应撤办。（二）卢氏西坪间公路，被水冲毁，汽车、汽油、弹药、银行钞票，巧日在横涧等地焚烧，火光冲天，伤心惨目。（三）豫民劫掠部队枪械辎重行李，及眷属行装，应令省府查办。

三、中统局报告：（一）十三军在襄城嵩县，大肆劫掠，并强奸河南大学女生数人，至卢氏，将农民银行基金现洋及大车，全部劫去。（二）十二军在南召鲁山附近，劫掠衣物，并以刺刀刺伤人民，私卖枪支，临行时，并将枪支抢回。

四、军委会调统局报告：十三军溃兵一营，经卢氏以南之双槐树、五里川等地，沿途抢劫，盘踞深山，卢氏绅士潘世亭等，集合人枪千余，围攻该营，企图解除其武装。

五、监察院三十三年七月十二日机字二三二四七号公函大意：据监察委员马耀南、范争波，提劾第一战区副长官汤恩伯，贻误戎机，坐遭败衄，不严惩办，无以励士气，而平民愤。

签呈委员长蒋奉谕推荐汉口市长人选

三十四年九月八日

一、奉八月二十九日未列号手谕，饬职保荐汉口市长人选数员备核。等因奉此。窃职前在鄂省时，以武汉居中国腹地之中心枢纽，东西南北文化经济荟萃于此，故曾拟有大武汉市建设计划大纲草案一书呈阅，而前此本党六全大会亦有同样决议。拟请钧座准将汉口市扩为武汉特别市，以宏建树。（大武汉市建设计划大纲草案附呈）（略）

至其市长人选，查有现任军法执行总监部副监朱怀冰，二十年来服务党国，资历甚深，两任鄂省民政厅长，群推贤能，且籍隶湖北，人地亦宜，堪膺其选。

二、如汉口市仍为普通市，而钧座一时尚无妥员，则现任汉口市政府办事处处长徐会之，如予充任，亦甚相宜。

上二项是否有当？敬乞钧核。谨呈委员长蒋。

（本件据国民政府档案补）

电呈委员长蒋拨发一百亿元备日俘日侨三月食粮

三十四年十一月二十九日

查日俘日侨，业经先后分区集中，短期内尚难遣送回日，所需食粮，亟应另为预筹，拟先按集中前日方总联络部表列日军人数一百三十万零九千余人，日侨人数四十八万九千余人，预筹三个月食粮，两者共需米一百二十八万二千余大包，并调查

确切人数，核实补给。上项食粮，每包按八千元单价估计，共需款一百零二亿五千七百四十三万二千元，拟先在本军政部前奉拨购粮专款二百亿元内划拨三十亿元，本粮食部奉拨本年筹购军粮专款二百六十亿元内划拨七十亿元，共一百亿元，作为筹办此项粮食之用，谨请核备。

（本件据蒋中正总统档案补）

电呈国府主席蒋北平等地区之接收及日俘日侨遣送情形

三十四年十二月十七日

国民政府主席蒋钧鉴：前奉钧座亥支府军仁代电，遵即电令北平第五补给区耿司令幼麟，会同第十一战区司令长官部，将北平日军运输工具及装备等物资，迅速接收具报。去后并以（三十四）部办连字第〇一八八号呈报在卷。顷准孙长官连仲子真亥智庄电称：

（一）本战区截至子虞，对日军缴械状况如次：1. 北平地区已缴械四〇、九〇三名，未缴械三、五〇五名。2. 天津地区（含唐山及津浦北段），已解除武装二一、七七八名，未解除武装一七、二三八名。3. 保定地区五、三九八名，全部缴械完毕。4. 石家庄地区已缴械一六四名，未解除武装一、〇〇六人。5. 平津保石地区：(1)航空部队一二、四四八名全部解除武装。(2)装甲车队三、四六四名尚未解除武装。

（二）日军侨遣送状况截至子齐止，共遣送日俘六三、六一〇名，日侨六一、八一二名，共一二五、四二二名。谨闻等情，除饬将尚未解除武装之日军迅速解除具报外，谨电察核备查。职陈诚。子筱部参复孝。印。

（本件据蒋中正总统档案补）

三、致其他人士函电

函何柱国请巧譬善导保存国家元气

二十六年一月八日

柱国吾师赐鉴:西安别后,转瞬经旬。顷任之兄来洛,敬悉康强,至深祝颂。此次西安之变,事起仓促,咸有意外之感,然亦知吾师处境之难、因应之苦矣。最近中央对于此次事变之善后,实具政治解决之诚意,非至万不得已绝不诉之武力。吾师爱人爱国,遐迩具瞻。至祈巧譬善导,广为劝谕,俾诸同仁暨各将士咸了然于中央之意旨,服从中央之命令,庶得以保全国家之元气及部队之实力,而留作共同抗敌之地步,真乃国家如天之福也。吾师意旨如何?敬乞进而教之。临颖拳拳,不尽缕缕。端此,敬颂道安。生陈诚上。二十六年元月八日。

函王鼎方请为国家保存元气

二十六年一月九日

鼎方吾兄勋鉴:西安别后,转瞬经旬。顷晤任之兄,得悉近况。此次西安之变,深知吾兄处境之艰、因应之苦,以及种种难言之隐,即委座亦复甚为了然也。最近中央对于陕甘善后之处置,充分表示政治解决之诚意与决心,与去年对于两广事件之方针如出一辙,非至万不得已不愿诉之武力。吾兄高瞻远瞩,谅必成竹在胸,为国家保全元气留得实力,以为贯彻共同抗敌之地步,当无俟弟之喋喋也。属在至契,又值国家严重关头,公谊私情,两深焦灼,敬布腹心,还祈惠复为幸。余请任之兄面详。端此,敬颂勋祺。弟陈诚上。

电柳克述西变日记结论应重自责

二十六年四月五日

南京十八军办事处转柳处长克述兄:密。西安事变日记二十四至二十七日已寄京。至结论感想,弟意着重责己。如自己有能为,自然可以替领袖负一部分责任,断不致区区共党亦须领袖亲至西安督剿,如领袖不至西安,张杨何由而变。固西北剿共非我之责,以此例他不能不深为惭愧也。陈诚。歌粤。

手示拟电候问阎副座

二十六年七月二日

电阎副座问安，并告治安兄来团，敬悉一切。

电张治中张发奎转告委座作战命令

二十六年八月十九日

限即到。南翔张总司令文白兄、嘉兴张总司令向华兄：密。顷将一切情形面呈委座。奉谕第五十七师以一旅推进至白龙港、川沙一带布防；以一旅位置于浦东，威胁日租界。第五十五师位置于奉贤（南桥）、拓林之线。六十二（陶柳）师于嘉兴、乍浦之线。对于沿海，须特别注意，并构筑工事。以张銮基旅调至龙华，暂归文白兄指挥。除通知季宽、慕尹外，特闻。又对于日租界任何建筑物，均可破坏。尤其对于电厂及水厂，除令空军轰炸外，请饬炮兵设法尽量破坏为要。陈诚。皓辰。

电张发奎张治中破坏日租界事候令动作

二十六年八月十九日

张总司令向华兄、张总司令文白兄：密。皓辰电计达。对于日租界电厂与水厂之破坏，候与空军协同动作。待规定日期，当即奉告。弟陈诚。皓未。

电张治中转达委座谕命

二十六年八月十九日

限即到。南翔张总司令文白兄：密。顷将部署面呈委座。奉谕照办。但请兄速为充分准备，待炮兵到齐后，候令开始。特达。弟陈诚。皓辰。

电郭忏即运钢板至浦口

二十六年八月十九日

限一小时到。汉口郭司令悔吾兄：密。请即将装甲汽车及夏师准备之钢板即日运京。如无船可用，火车运至浦口为要。陈诚。皓辰。

电张发奎盼速回汉

二十七年二月七日

始兴探投。张总司令向华兄:密。委座再三催兄回汉。盼即启程为祷。弟陈诚。阳汉。

电张厉生干团学员志愿请增加项目

二十七年(?)四月八日

张秘书长厉生兄:密。干部训练团学员志愿请参加已失区域内之民众组织训练及行政军事(游击)等等专科训练。弟诚。梗戌。

电严立三等指示省政四事

二十七年六月十三日

武昌省政府严厅长并转杨厅长、郑厅长:密。(一)第一、第二两督察区均应从速准备自卫区,即由各该区专员分任自卫区司令;(名称可酌定)(二)各区先各发预备费壹万元、子弹拾万发(先发伍万发)、无线电一架,其他应准备事项与物品(如食盐、汽油之类)应有整个计划;(三)嘉鱼县长应即调换,以免误事;(四)即购三轮汽车一打(请郑厅长与子良兄商购)。陈诚。冬新。

手开鄂省府委员名单

二十七年六月

请委张难先、石瑛、卫挺生、柳克述、严立三、杨绵仲、郑家俊、陈剑脩为湖北省政府委员。严立三兼民政厅厅长,杨绵仲兼财政厅厅长,郑家俊兼建设厅厅长,陈剑脩兼教育厅厅长。湖北省政府委员兼主席陈诚。

电严立三郑家俊二厅长指示路政二事

二十七年七月二十三日

柳秘书长译转严厅长、郑厅长:密。(一)鄂湘公路本省路尚可行,惟路面一般均过狭,通城附近桥梁均须重修,又养路队须从速成立为要。(二)诚(十九)日过咸宁,见该县城内道路之凸凹不平及路旁之污腐不堪,其他因时间关系未及调查,然其腐败可想而知。希注意。陈诚。漾牯。

电贺衷寒桂永清限期分发学员

二十七年七月二十三日

政治部贺秘书长并转桂教育长:密。干训团第一总队(除军事学生)及学员总队,希于本月底结束,分发各部服务,最迟不能过八月十日。着查照为要。陈诚。漾牯。

电熊式辉转告委座所谕

二十七年(?)七月二十八日

熊主席天翼兄:密。所嘱各件均已面呈委座。奉委座谕:(一)湖防经费,请来电,可酌发;(二)永修至南昌铁路即行拆去;(三)柯处长已发表委令,由军委会、铨叙厅办理。亦已办委,当即转寄。陈诚。感申汉。

电严立三郑家俊二厅长迁移机关并组队修路

二十七年七月二十九日

武昌省政府柳秘书长译转严厅长、郑厅长:密。(一)应即通令第二三四区之各县、第五区之宜城、枣阳、襄阳、第六区之远安、当阳、宜都、宜昌、第七区之巴东,以及敌机能到之各专员、县长,各区县之通讯机关限即迁出城外,另寻妥当地方设置。又专员公署及县政府亦须准备妥当地方,以备必要时随时可前往办公,并将一切案卷先行搬移为要。(二)自武昌经鄂城、大冶至阳新公路完全不能行车,请即派员备款并组织修路队,星夜赶修为要。陈诚。艳丑。

电刘绍先遣散人员

二十七年七月二十九日

武昌刘总参议绍先兄:密。九战区及卫戍总部所属各处及兵站等,除政治部及兄酌留一部人员(十员左右)外,其余一律取消遣散。陈诚。艳辰。

电薛岳于现阵地予敌以最大之打击

二十七年八月一日

薛总司令:密。为达持久战之目的,务于现阵地予敌以最大之打击。已请示委座可将第三线部队抽出,加入第一线作战。将第一线比较残破之部队抽至第三线

补充整顿，并构筑工事。但第二线部队非万不得已以不动为原则。如此，纵第一线无法维持，而第二线仍可抗战也。陈诚。蒸辰。

电严立三等拿办杨干

二十七年八月二日

严厅长转杨处长：密。杨新军训教官杨干畏罪潜逃，着即拿办勿误为要。陈诚。冬午。

电柳克述转令公务员不准辞职

二十七年八月五日

武昌湖北省政府柳秘书长并转各厅长：密。在此国难时期，所有各厅处及各级公务员除撤职查办外，一律不准辞职。即转饬遵照为要。陈诚。微辰阳。

手示拟电各部队及湘鄂赣三省府维持军风纪

二十七年八月二十五日

电各部队及湘鄂赣三省政府：（一）各部队之伤病官兵，希各省府转饬各级政府设法收容救护。如有散兵游勇及各部采买人员，有不守纪律妨碍地方治安及秋收者，准各级政府缴枪拿办；（二）各省应于重要路口或市镇酌派保安团队维持纪律；（三）各级政治部人员应于驻军附近各村庄，保障人民照常工作。如在行军时，应先行出发，沿途维持军纪，并发动民众烧茶买卖及救护事宜；（四）各部队应严饬所部注意军风纪，不得与各级政府及民众为难；又对于采买粮米应由各级派官长监督（连内须派特务长）或由兵站负责办理，以免扰民为要。诚。二十七年八月二十五日。

电严立三彻查水电厂黑幕

二十七年八月二十七日

武昌严厅长：密。武昌水电厂对于用户之电表押金如用户停用而押金即须退还，所需之款准由财厅拨垫，惟该厂以往黑幕应彻底查究为要。陈诚。感。

电贺衷寒将国际消息随时电知各战区

二十七年十月五日

贺秘书长君山兄：密。请以本部名义将国际消息随时电知各战区司令长官。

弟诚。歌。

电柳克述转陈剑脩编印讲词

二十七年十月六日

宜昌柳秘书长并转陈厅长：密。请即将本省教育改革经过：（一）召开各校长会议；（二）教职员讲习会；（三）学生登记及各种条例并附重要人员讲习汇编付印为要。又弟在校长会议时讲演两篇、在讲习会讲演（三篇演稿可向旭辉取）及对各主任谈话（稿在然之处）一篇，与最近告父老书亦可付印，并希先行送阅后再行付印。陈诚。鱼一。

电柳克述转陈剑脩推进中小学教育

二十七年十月六日

宜昌柳秘书长密译转陈厅长：本省中学生登记总数若干？如何分配？盼电示。又对于小学亦须即行着手筹备，总希于明春开始办理。第一步仍在鄂西、鄂北试办，以每区先办一校为准，将来再设法推广至每联保办一校。如何，盼复。陈诚。鱼二。

电严立三通令注意移交

二十七年十月十三日

汉口严厅长立三兄：密。查我国各级政府机关最大弊端在不交代。因此，则一切黑幕无从发觉而追究也。现嘉鱼姚县长到差即将两月，对于接收尚无头绪。前任李县长手续未清即离县赴省，着即严究，并通令全省各级政府对此特别注意为要。陈诚。元祟。

电张难先石瑛对偏劳省务表不安

二十七年十月十六日

宜昌张委员难翁、石委员蘅翁：密。灰函敬悉。安韩路本不甚需要，已饬克日停止矣。民众损失当酌予赔偿。国难正亟，诚因困于军事，对于本省政治，诸多偏劳于公等，于心殊感不安，尚希共任巨艰并多加指示为祷。陈诚。铣辰。

电柳克述指示迁建修路事宜

二十七年十月十六日

宜昌柳秘书长:密。本府不需要人员及对象应即运恩施。留必要人员在宜设办事处,将来可至秭归,并先派员至秭归,设备以愈简愈好。又闻刻正赶筑安韩路,弟意此路目前无修筑之必要,希转建厅,克日停止。对于民众之损失应酌予赔偿为要。陈诚。铣辰。

手示拟文报告赴赣参加干三团毕业典礼及视察战地政工

二十七年十一月一日

报告委座及主任于本月二日诚赴赣参加干三团学生毕业典礼并视察战地政治工作。所有第六战区职务由商副长官负责。六、九两战区指挥作战事宜,暂由薛长官统一负责。诚。二十七年十一月一日。

手示拟电薛岳请遴派伤管处长

二十八年一月二十日

电薛主席湘省伤管处长,已与魏处长面商,请兄遴员充任。

函贺衷寒招待教育部会议能否演出《中国万岁》

二十八年三月六日

君山兄鉴:教部召集全国教育会议,本部可举行晚会招待之,惟不知能否演《中国万岁》,因此剧比较有意义也。希查明后与教部商定时间与地点,届时弟回渝参加。专此,即颂党祺。弟陈诚。三月六日。

电张厉生发表施则凡潘华国人事命令

二十八年四月九日

重庆政治部张副部长:密。湖南国民军训处长施则凡可调中央训委会专员,(请通知书贻兄)遗缺潘华国充任,请即电令发表可也。陈诚。佳湘。

电张厉生等转饬各级守法

二十八年四月九日

重庆张副部长、贺秘书长:密。政工会议议决本部所派至各区各单位应归各战区政治部直辖指挥节制。查本部前派至第九战区之救护队、戏剧队、简报等单位,仍由本部直接发给经费,似此,本部不守法令,何以责成各级。希转饬各厅处并电令各级政治部主任切实遵行为要。陈诚。佳湘。

电张厉生等可成立团政工队希妥商饬办

二十八年四月九日

重庆政治部张副部长、贺秘书长:密。南岳会议决定整编及游击部队均规定派连指导员。但实际上,干训团学生经验不够,单独工作不能收效,且任指导员后不免与连长计较地位与待遇。兹决定决暂不设连指导员,可将连指导员改为集中,团指导员室改为团政工队,(名义请兄等商定)每团不能过十二员,如此,较为妥当。希即电令各级遵照。陈诚。佳巳湘。

电张厉生等应将本部法令规章飞送各政治部转发

二十八年四月十四日

重庆政治部张副部长厉生兄、贺秘书长君山兄:密。前次政工会议各种规定,查本部已印妥四十余种,但各级政治部均未收到,故凡已决定办法而各级仍未请示者不知其数,请即将已印妥之各种法令规章等,速派人飞送各行营及各战区政治部,令其即行翻印转发,俾各级有所遵循为要。陈诚。寒酉岳。

电柳克述请辞职来湘

二十八年五月一日

宜昌省政府柳秘书长:密。此间另有借重,请即辞秘书长职,并先请假来湘面商一切为盼。弟陈诚。东岳。

电严立三请仍作不能卸责之打算

二十八年五月一日

宜昌严代主席立三兄:密。函电均拜读。以前方军事紧张,一面布置反攻,一

面抽调整补，树立湘西、湘南之根据基础，故无暇研究地方问题。关于鄂省一切，实苦吾兄，而弟个人之负中央与地方，更不待言，初以弟挂此名义原为兄便于推行省政，今适得其反，非弟之恋栈此虚名。今兄等既不愿再为桑梓尽力，请即电呈中央核夺，但弟曾以电话请示委座，恐不易俯允。弟意中央如能准辞，固所愿也，但仍请作不准之打算为是，盖既已受命临危，似不能卸责于半途也。又剑霞兄因弟处另有借重，可先准其辞职。弟陈诚。东岳。

电桂永清用人须多方考核

二十八年五月七日

綦江干一团桂教育长率真兄：密。亲译。此次游击训练班教官，以干一团选送者为最劣，尤其以王哲惠所讲之三民主义，根本王本身即不懂三民主义。又讲本党组织之朱世珩，对组织亦毫无研究。此种人关系干团之名誉尚少，而使青年对于本党之不良影响实太大。请兄特别注意人选，切勿可凭不负责者之介绍或慕其虚名而即行聘。请须多考核确能胜任者，方不致误公累私，最好乘此时尽量缩小范围淘汰劣者，务求其精而得实用为要。陈诚。虞巳岳。

手拟告各级将领四事节略

二十八年（?）十月十四日

一、对于兵额，务求充实，切勿可有意缺额。因以少数兵员负此抗战重大使命，对下为不仁，对国为不忠。

二、对于幕僚人员，须令其切实尽职，不可令其至各处奔走。盖吾人为国家民族奋斗牺牲，不怕无人知亦不必求人知。

三、我国部队事实上给我们的教训即愈打愈强，应权其轻重，切勿姑息或稍存保全实力及侥幸之念，俗云便宜即吃亏，吃亏即便宜，决无不牺牲而能成功之理。

四、军风纪非但为军队之命脉，实关系抗战之胜败与国家之存亡，希特别注意。所谓军风纪，即由不扰民始，凡扰民之部队未有不消灭而能生存者。

上告各级将领，有则痛改，无则加勉。诚。十月十四日。

电郭忏径报委座照甲案办理

二十八年十一月二十七日

悔吾我兄大鉴：十一月十八日手示奉悉。弟意以照甲案办理为妥，请径报委座或总长何核遵可也。诚。十一月二十七日。

电贺衷寒调整机构并请兼任办公厅主任

二十八年十二月七日

西安行营政治部谷主任转贺秘书长君山兄：（一）本部调整，已奉委座批准。设一办公厅，下辖总务处、交通处及机要、文书、人事、编审、调查等组。（原秘书处取消）除办公厅外，并设四厅：第一厅专掌人事，第二厅专掌训练，第三厅专掌宣传，第四厅专掌经理。如此，则各厅较有中心，并可沟通。（二）办公厅主任，请吾兄担任，以一事权；至各厅厅长，除朱代杰调第四厅厅长外，其余均照旧，并以庄明远任总务处长，张宗良调办公厅副主任。兄意如何，盼电告。陈诚。虞酉渝。

电张厉生调整本部设计委员工作及员额

二十八年十二月十七日

张副部长厉生兄：密。查李侠公、罗任一、刘佐人、孟昭瓒、邓辉、谢仁钊、简易、滕杰、毛起、李元杰等十员均另有工作，可酌予解聘；又李宣予可改为第四厅研究员，王洽民即电请回部工作，其余各设计委员如有他就而不能来部者，亦请查明解聘。弟意设计委员不宜过多，拟暂以五十员为准。现在之设计委员，可设法派定实设计工作为要。弟陈诚。皓戌柳。

电顾祝同商三战区政治部人选

二十八年十二月二十五日

上饶顾长官墨公鉴：密。正纲兄奉调社会部部长，所遗三战区政治部主任缺，钧座有无相当人选？乞示遵。又委座意欲以黄麟书充任，嘱征求钧意，因伯南先生关系，委座欲安之也。陈诚。有渝。

电严立三设鄂省动员委员会

二十八年（？）十二月二十九日

电严代主席：可于第九战区动员委员会之下，设湖北省动员委员会，并参照前湖北省动员委员会之成例组织之；又原第九战区动员委员会存款，除由鄂财厅担保之借款壹佰万元交财厅妥为保管，候令指拨外，并发湖北省动员委员会伍万元。陈诚。十二月二十九日。

电严立三希来渝一晤李宗仁

二十九年一月二十八日

严代主席:密。德邻先生希望与兄一晤。能否即日来渝一行,盼复。弟陈诚。(二十八)渝。

电张治中商调整人事

(按本件未注明时间)

成都军校陈教育长转张主任文白兄鉴:密。(一)顷晤启宇兄,渠表示不愿任主席,因五次主席均无成绩可言,尤其当此军事时期,更无把握。弟问其在本会服务如何?渠仅答恐情形不甚熟悉。弟意如劲扶兄及纪常兄如调较相宜位置,即以启宇兄调任劲扶兄或纪常兄缺均可,因渠意似愿仍任军职也;不然即请任本会办公厅主任。(二)政治部办公室主任,因贺秘书长事忙,不能兼顾,前已请调袁主任守谦充任,现袁奉委座令,以不调动为宜。兹拟请改调刘千俊充任较为适当。上二项便请转报委座为祷。弟陈诚叩。

电朱怀冰盼来渝

二十九年五月十一日

西安蒋主席铭公请转朱主任怀冰兄:密。奉委座谕,盼兄即来渝一行。弟陈诚。

电刘千俊盼来渝

二十九年五月十一日

贵州遵义刘专员千俊兄:密。兄事已奉准,盼即来渝。弟陈诚。

电张发奎余汉谋注意吴仲禧袒共

二十九年(?)五月十四日

四战区张长官向华兄、余副长官幄奇兄:密。闻韶关警备司令吴仲禧有袒护共党情形。请注意。弟陈诚。

函严立三对省政略贡一得仍盼勿存去志

二十九年七月二十二日

立三兄鉴：兹因代杰兄回省之便，谨贡一得之见，以供吾兄参考：（一）现鄂省在川境之各机关，如省行工厂等等，在可能范围内，似应设法搬回鄂境为是，假使鄂西不保而万县、重庆绝不能无事，比较还是边区深山内靠得住。（二）对于联中办法，在过去一般浅见之徒自然反对的，但以现在敌之军事行动已整个表现此种办法之重要；固然在省府方面，尤其是你老大哥，确是吃力赔钱不讨好的事，但是我们不要说为将来整个的湖北打算，即以现在壹万多的青年来讲，我们总不忍任其流落吧？因此我以为，不但仍旧要贯彻原来的主张，而且还要加紧地领导起来才对。以上二事绝不是小兄弟好管闲事，实是一种良心的建议；此外还有一件事，亦要本小兄弟的立场来贡献你老大哥的，即在最近的将来，希望你不可再说半句不干的话，这完全是良心问题，而且事实你虽满口的今天不干、明天不干，中央是不会答应的，非但徒增个人的麻烦，实在是扰乱人心，此罪实非同小可，还是本着难先先生所说的"愈紧迫愈宁静"这两句话干下去，才是道理，最低限度，再干两年再讲罢。肃此，敬祝健康。（难先先生请代致意）弟陈诚上。二十九年七月二十二日。巴东军次。

电薛岳略述感怀

二十九年八月二十四日

薛长官伯陵兄：密。亲译。八月九日手示敬悉。弟与兄名虽为同袍，情实重于骨肉。年来因弟累及吾兄，使人见忌者固多；而吾兄所用之人，言行失检而为他人所借口，累及盛名者亦在所不免，此吾人亟须注意及之者。弟此次回渝，委座因感寇人已深及我六、九两战区关系之密，故面谕弟电兄来渝面商种切，诚有非他人所能共喻者在也。兹吾兄仍不果来，怅惘何如。弟始终认为，委座之对吾辈，实无异子侄，每次告诫，无不出之于至诚与爱护；而弟之于兄，亦始终认为共患难同生死，只知国家民族之生存，绝无个人利害之观念，为最难得之同志，亦绝非任何人所能挑拨离间也。弟即日赴前方督战，今后不知何时得见，亦不知有无见面之机会，此非弟不祥之语，实感此次拱卫首都责任之重，为弟应该牺牲之时，亦为弟应该牺牲之地，他非所计也。临电神驰，不尽缕缕。弟陈诚。敬辰渝。二十九年八月二十四日重庆。

手示拟训令各部告以六战区之任务希积极准备

二十九年八月三十日

委座谕：

一、军事第一。第六战区第一。

二、吾人认为，今后敌人仍着重军事进攻，其目的自在我最感威胁之重庆，其路线定取最速可达其目的之长江两岸，即本战区，此即委座所谓本战区第一之意义。

三、以上所述，亦可知本战区之重要性与吾人责任之重大。然本战区成立伊始，一切毫无基础，所恃者仅吾人亲爱精诚与不成功便成仁之革命精神与决心耳。

四、吾人自信一定可以克服任何困难，争取最后胜利，而过去之对己估量不足（认为不能同敌打仗）对敌估量过高之动摇观念与败北主义者，均无异助敌。吾人应彻底粉碎之，而发扬我革命军人无敌之气概与死得其时死得其所之决心；同时利用时间争取时间，作积极准备，尤其注意训练，完成吾人之革命使命。至要至盼。诚。二十九年八月三十日。恩施。

照此拟训令各部。

电卢作孚等请派员来施

二十九年（?）九月九日

重庆后勤部俞部长樵峰兄请转作孚、淬濂、经略兄：密。敝部购粮委员会，因候兄等派员前来始能开始组织，时间急迫，请兄等即派员先来恩施，面洽一切为盼。又淬濂兄所介绍之徐国栋，鄂省各县长中并无此人。并闻。弟陈诚。佳酉。

手示拟电叶中青结报余款

二十九年（?）十二月十八日

电叶科长中青，前卫戍总部及前第九战区经费，希限期结报。又所有余款，悉数交徐佛海接收，项目保管，不必拨垫或借用；如其他机关有必要时，亦须经诚批借。诚。十二月十八日。

电张厉生拟派刘旭辉为三十七集团军总部特派员

二十九年（?）十二月二十日

重庆政治部张副部长厉生兄：密。拟派刘旭辉同志为三十七集团军叶总司令肇部政治部特派员，请征求刘同志，如同意请即发表为荷。弟陈诚。皓柳。

电刘千俊查明段李冲突事并通令知照

三十年(?)六月六日

恩施湖北省政府刘秘书长千俊兄并转怀冰、伯谨两兄:密。请将此次咸丰段县长与长阳初中李校长,因互相冲突而撤职情形查照。党政军工作人员因不能亲爱精诚而规定处分之办法,通令各级知照,并说明年来本省党政军同志之一致精神至为可贵,此次段、李之举,在法不能不执行。同时在此抗战期内,同志中而有此举发生,实为我鄂省之一污点。今后望各同志更加惕励为要。陈诚。征午辰。六月六日辰溪。

电刘千俊通知举行总检讨及假移交

三十年六月九日

恩施湖北省政府刘秘书长:密。请通知各单位主管人员,于六月底应举行半年来工作之总检讨与业务假移交为要。陈诚。佳常。

电张治中论日寇动向

三十年六月二十四日

重庆政治部张部长文白兄:密。承示国际情形,甚感。倭寇今后动向,南进公算已由百分之九十九变为百分之一,而北进当有可能,其原因除:(一)减去其大陆政策之威胁;(二)一贯的反共政策;(三)投机之外,尚有:(一)误认我国之抗日完全恃第三国之援助,如无第三国之援助,绝不能支持至如此之久(所谓第三国自然是指苏联与美英);(二)认苏联之基本国策,一面赤化中国,一面削弱日本,即一面以中共要挟我中央,一面助我抗战消耗日寇也;(三)可利用我东北民众及苏联,因我东北民众固不满于倭寇,但对苏联亦无好感也。惟弟意则始终认为,吾人同时尤须注意者,即敌对西犯实为其主体,以其过去深感第三国对彼之敌意,使彼不能不留相当本钱作对付第三国之准备,故不敢以全力对中国作孤注之一掷。今则所谓第三国,除美国之外,均有自顾不暇之势,在彼认为,绝无力干涉中日战事,即美国,以其国内种种关系,亦绝无攻日之可能,此正其举全力打击我国千载一时之机会也。"总之,敌之北进于我有利,而凡于我有利者即敌之不利,敌于此自多顾虑,此亦判断敌人动向所宜注意者"。未悉兄意以为如何。特电请参考为荷。弟陈诚。敬黔。六月二十四日黔江。

函张厉生拟请来省指导教职员暑期讨论会

三十年七月九日

厉生吾兄勋鉴：迭奉来示，借聆均悉。惟弟每次戎马倥偬，未及一一奉复，殊深歉仄。关于国际局势，自德、苏战事发生后，诚如吾兄所见，已日趋明朗，而于我确属有利也。日前曾奉委座电谕，就当前局势、敌寇动向与我之对策三端加以研究，旋经拟具腹案专呈鉴阅。兹特将该项复案附上，望吾兄有以教之。又鄂省高中学生集训及各中学教职员暑期讨论会均于今日开始，一般精神尚佳，鄂省教育或从此有以推进，未悉吾兄与立夫、一樵先生能否莅临鄂指导？此间诸同志均不胜盼望也。前方敌情无甚变化，但极恐慌耳，以现在情形判断，非予以打击恐不致自动放弃宜沙也，刻正积极准备，候命动作，惟不知中央有此决心否？专此奉复。敬请党祺。（立夫先生、一樵先生请代致意）弟陈诚。七月九日恩施。

电薛岳告以湘省人事之决定经过

三十一年一月三十日

长沙薛长官伯陵兄：密。养电敬悉。吾兄公忠体国，勋劳卓著，委座倚俾特殷，希望尤切，吾人处此艰巨之局，绝不宜言辞。至军政分治，中央已成定案，刻正分别着手调整中。以湘省地位之重要，自不能轻易托人，吾兄荐尤青兄自代，此种忠诚实为敬佩，惟委座已决定调尤青兄至三战区，襄助经扶先生。弟意以湘省民情及吾等关系，除尤青外，当以东原兄为宜。委座已于二十六日会报时提出讨论，咸认极为妥当。总之，今日委座对于人事极为重视，吾人之出处，一唯委座之命令与革命之需要而定，以减委座对于人事上之困难，想吾兄当以为然也。隆冬天寒，尚希为国珍重，并盼示复。弟陈诚。元月三十日。

电薛岳吾人唯知致力军事愿以陈献章之言互勉

三十一年二月二十六日

致伯陵兄函稿。三十一年二月二十六日恩施。（此函由琪翔先生带交）

伯陵我兄勋鉴：弟自渝返鄂后，满拟约兄一谈，惟因此间军事急需调整与省政之准备移交，以及中央为六战区试行军需独立，简派陈署长初如兄等来施召开经理会议，致一时未得与兄晤面为憾。兹因琪翔先生来湘与兄商筹以盐易谷之便，特请转达弟意，盼与详谈为荷。

总之，吾人处今日之环境，除本吾党之政策、中央之命令以及群众之需要，以精诚不息之精神努力以赴外，别无可言。惟以军事第一、胜利第一之真理，吾人更须致力于军事，此实为全国民众，甚至全世界人士共同之期许也。此次湘北之捷引起

一般之同情，即为明证。

吾兄在湘，励精图治，人所共知，但仍有不满于吾人者，此更可以知我国今日政治之复杂矣，而吾人自然只有忍耐包容。昔陈白沙献章先生示学者帖"……"，深佩古人修养工夫，特录以自勉，想吾兄当有同感，故抄寄吾兄一阅。

又关于以盐易谷之举，实为解决民生主义经济政策比较可行之一法，请兄注意及之。端此，余请琪翔先生面详。即颂军祺。弟诚手启。

函张治中略陈战斗序列及一般生活意见

三十一年四月十五日

文白吾兄勋鉴：此次中央召开第三届参谋长会议，敝战区派悔吾兄来渝出席。前在电话中所谈关于战斗序列及一般生活问题，兹以悔吾来渝之便，特奉陈管见，借备吾兄参酌。

（一）关于战斗序列者，计自抗战初期迄今，战斗序列冠以战区名称，其原意重在"守土有责"，故完全以地区为准，并以防守性为主。时至今日，战区名义似已颇有流弊，一则容有形成地区观念，再则军政职责分际不清，对于纪律、士气、民心均有影响。为打破以上现象并转变军民观感与将士心理，并提高反攻精神，争取抗战胜利计，对于现行战斗序列似有重新研究之必要。兹拟具原则如次。

取消战区名称，打破地区观念，仍以委员长行营或其他妥当名义，为各战区最高军事指挥机关；其下分为若干路，将资深之现职司令长官调升为行营主任或副主任；其余之现职司令长官以及资深现职副司令长官暨集团军总司令，分别改派或调升为路司令长官及副司令长官；并拟就上饶、桂林（或衡阳）、昆明、万县、西安、兰州六处，设置行营。以上原则，吾兄如认为可行，请即拟具具体方案，呈报委座暨总长鉴核。

（二）关于生活问题者，此确为今日重大之问题，然细加研究并非绝对毫无办法之境，其关键只在吾人能否决心按照主义与政策切实去做。换言之，要解决目前生活问题，唯有以自力更生之精神，实行民生主义的经济政策，其事不仅可能而且切实有效。兹检奉《湖北省抗战期中民生主义经济政策之实施》二册、《太平洋战事之爆发与我国自力更生国策之确立》五册，即乞教正。

以上所陈，卑无高论，关键所在，惟视决心与厉行耳。政治部及青年团，年来经吾兄惨淡经营，已具规模，不复赘辞，但恳吾兄"时时为整个全局设想"，向委座及总长多所建议。兹一二年中为抗战最艰苦困难之关头，如上述之战斗序列及一般生活问题，随时均有影响战斗意志与社会秩序，而如何策划周详，施行有效，均值得吾人特别注意也。弟深惧无补时艰，故不能不呼吁于吾兄也，尚乞吾兄进而教之。无任企幸。专此，敬颂勋安。弟陈诚敬启。三十一年四月十五日。

函张厉生告以此间军政设施

三十一年四月十五日

厉生我兄大鉴：三月三十一日手示敬悉种切。阮君又玄此次脱险来施，详述年来之经过，深佩其毅力与精神，并感国家之不统一与政治之不上轨道，不知糟蹋多少人才也。弟兼主鄂政，原只求三民主义与本党政策之见诸实施，并求政治配合军事以争取抗战之胜利，聊尽吾人应尽之责耳，现一切正在试验期中，尚无成绩可言也。自太平洋战事爆发后，一般情形正如吾兄所示，然细加研究，实于我利多害少，而最显著者，即自力更生之精神当可从此树立；至于人民生活确为今后最值得注意，因此问题如不得妥善办法，其影响所及，非但增加困难而已，而社会之秩序与战斗之意志均受其波及，甚或妨碍抗战之胜利也，然此问题并非绝无办法者，换言之，如吾人假能实行三民主义经济政策，定切实有效也。兹检奉《湖北省抗战期中民生主义经济政策之实施》二册，即祈教正。至于英美两国，先总理在《中国存亡问题》述之最详，其根本错误，实在资本主义养成自私自利自大自尊之根性。自有如吾兄手示，所得之结果，惟因彼之失败，一面因加重吾人之责任，然亦未始不是一劳永逸之举也。弟于去年十二月二十九日，出席湖北省党政军新年团拜，报告《太平洋战事之爆发与我国自力更生国策之确立》，兹已印妥，特奉上两册，亦请指正。此间刻正专力于干部之训练与军需之独立，全部干部团长以上已训练三期，收效颇佳，中下级干部亦正分别调训中；而军需独立，各级非但无反对者，且均热望其成功而奠定整军之基础，此堪以告慰于吾兄者。兹附《第六战区经理会议录》一份，其中誓词（十九页）完全针对目前各部队对于经理之弊端有所感而定，如军需再不独立，真不知断送多少将领也。草此奉复，敬颂近祺。弟陈诚敬启。三十一年四月十五日于恩施。

函呈何应钦敬呈管见以备参考

三十一年四月十五日

总长何钧鉴：此次中央召开第三届参谋长会议，职部派郭参谋长忏，率同各级参谋长来渝出席，除会议事项另有提案外，敬呈管见数端，以备钧鉴。

（一）关于军需独立者。（与上委座函第三项同不另抄）

（二）与致文白兄函同。

以上两项，是否有当，敬乞钧鉴。专肃，敬请钧安。职陈诚。三十一年四月十五日。

函张厉生告以辞职真相并论挽救危机之道

三十一年六月八日

厉生吾兄大鉴：两奉手教，深感关爱之切。此次弟之辞职虽已成过去，本不足重述，即一般之传说亦不足辩明，惟相知如吾兄者，如不相告似感不安。兹特略为道及，此事真相并非参议会与省政府之问题，故与其说参议会少数不明政情之士，出而与政府为难，不如说本省府少数人，因别有作用，其目的原非对弟本人，其欲打击各厅长之策划则酝酿已久，不过利用参议会开会时，乘机开始运用其卑劣手段耳。

自弟以负责态度提出辞职后，社会上确有两种表示，一种认为今日之湖北，绝不容弟辞职；另一种即如吾兄所云，未免失之轻率也。但此两种说法，弟均未敢自承。由前之说，一则弟始终认为以弟之不学无术，在社会上真所谓"有我不多"、"无我不少"，何至非弟不可；再则假使今日之湖北非弟不可，而弟在此时期提出辞职，岂非事近要挟。弟之律己，自信尚不至此。至于后一种说法，弟个人亦曾经再三之考虑，认为如不欲为湖北负责则已，如欲负责则首先应为向弟负责之同志完全负责。各厅长中如有不称职者，尽可以正当之手续撤换之，绝不容出以任何操纵挑拨之行为。

此次参议会开会，原以教育厅长为攻击之目标，因弟出席报告施政经过时，表示对于教育之责任完全由弟自负；因之转移至建设方面，并利用万县纸厂与中央调换机件问题小题大做，而向建设厅长攻击。姑不问调换机件本省并无吃亏之事，在此抗战时期，纵然将全厂由中央接收，只要是国家整个之需要，在弟亦认为正当之举，任何人均不应有异议。何况今日各省之财政已归中央统筹负责，尤其湖北每年预算大部由中央拨补乎？弟每思今日湖北本无成绩可言，如果说有成绩，则其功实应归之于中央，盖以湖北今日之财政情形，任何巧妇亦难作无米之炊也。弟尝谓今日之湖北欲有办法，必须先使中央有办法，如中央有办法则湖北绝不会无办法；反之，中央如无办法，非但湖北无办法，无论任何个人与任何地方均绝不会有办法。弟之作此说，实欲以身作则，打破自私自利者之观念，奠定建国之基础也。今仍有借口地方利益而不顾国家之需要者，弟实自愧德薄能鲜，诚信未孚，而不足以收感动之效，只有诉之于中央之裁夺，听候社会之公评。盖吾人来去自须光明磊落，绝不愿作无聊之敷衍应付也。现在事实真相业已大白，中央既有明白指示，而参议会方面，尤其蘅青先生本人均不直一二人之所为，此事在弟个人虽负轻率之讥，而对鄂省之是非与政治之正气或亦不无裨益也。吾兄以为何如？

此外，手书所示"迩来人心惶惑，咸集中于经济不能维持一问题"，近自渝来前方之同志，亦均道及，并均以渝之危机为虑。弟对于经济为门外汉，真不知从何说起，惟每以身为党员及所处之地位与责任关系，不能亦且不许不去诚意研究总理之遗教，而求有以解决之道。研究结果，以为唯有以自力更生之精神，实行三民主义

的经济政策，并尽可能运用现品以代通货之用途，尤以对于薪给工资之支付及物价之平定为然。自此间试办以来，其事不仅可能而且切实有效，且深信凡事如能本总理知难行易之遗训，择善而固执之，断无不成之理。时至今日，尚有如兄所云："机构之多，人言之杂，私人利害之丛脞，一议之兴众口阻之，一事方举多方挠之。盖以萎靡之人心，模棱之态度，善者无辅，强梁者得逞；贤者势孤，不肖者比周；积习已深，来头甚大，非一朝一夕一手一足所能挽救。"真所谓"怠者不能修，忌者畏人修"也。言之痛心。细加研究，其症结所在，仍在未实行主义之过也。如真能决心实行主义时，真敢反对主义者今尚未见其人，即……共党……，尚且欲利用三民主义作号召，其他可知矣。弟每以为欲使"怠者不敢怠，忌者无从忌"，只有实行三民主义之一法，亦即以简制繁之道也。

总之，天下事穷则变变则通。以目前内外之多故，种种之压迫，以弟观之，不久必变必通，定可在领袖领导之下，踏入三民主义之大道。此吾人可以确信而欣慰者也。匆此奉复，言不尽意。即颂党祺。弟陈诚上。三十一年六月八日。

函复张治中感念时艰略陈尽忠报国之道

三十一年六月十日

文白吾兄大鉴：接读五月二十五日手示，敬悉种切。吾兄清恙已愈，至慰下怀，至祈加意珍摄，无任企幸。弟自问以无所长，惟对于主义与领袖，窃慕古人所谓忠义耿耿、公诚自矢之义，故不避嫌怨，不计毁誉，知无不言，言无不尽，因此开罪各方，负咎多矣。独吾兄能不见责，反以此相勉，真令人衷心感激也。关于个人行止，屡蒙关注逾恒，推许之厚，尤为铭感，然就过去弟在中央服务之教训而言，不仅对此深有感慨，亦且极为恐惧。近接渝中友人来函有云："夫以中央机关之多，人言之杂，私人利害之丛脞，一议之兴众口阻之，一事方举多方挠之。盖以萎靡之人心，模棱之态度，善者无辅，强梁者得逞，贤者势孤，不肖者比周，积习已深，来头甚大，非一朝一夕一手一足所能挽救也。"真所谓概乎其言也。

总之，以今日一般人对于主义认识之不足，遵奉之不诚，实行之不力，已如吾兄所云："观念未能尽同，步趋亦不一致"，殆为必然之结果，亦即季陶先生十余年来苦口呼号之"共信不立，互信不生也"。吾兄又云："兼之领袖之宽大、总长之持重，致有许多应做到之事不能做到，有许多应解决之问题不能解决。"诚为经验之谈。本来宽大、持重均为吾国吾党一贯之盛德，且以有其苦衷在焉，吾人非不知之，但今日全国人心所仰望于领袖、总长者，已不止此，而为更进一步的必要之措置。换言之，即须"于安定中求改进"、"于宽大中求核实"，方能收取循名核实，计日程功之效。否则一仍旧贯，坐视浮沉，弟即不自爱惜，究何以报领袖与总长，亦何补于党国乎？正所谓"非宽大之过，实颟顸之过"也。

承示吾兄愿以古大臣风度辅弼领袖，读之至足令人感动，诚以吾人平昔对于古大臣之所以不胜钦服与倾慕者，盖在其心目中时时刻刻只有为国家之一念，而毫不

杂以个人一己之私，此所以能达成圣君贤相之治，臻国家于富强康乐之域。前年渝中聚首，弟所以认吾兄“无私心无野心”者亦即在此。以弟不才，前此服务中央，愧无寸效，兹读手示，愈不能不望兄之偏任其劳，勉为其难也。

此外，关于吾兄对于青年所拟之四种办法，则弟意恐均未能得领袖之许可。为兄个人计，固亦愿兄能摆脱，但就环境观察，此举在目前可能性恐甚少。因此，只有望兄仍以积极之精神力求改进之一法，兄对政治部更张之成效即其一例也。至于湖北政治情形，过蒙藻饰，且感且愧，现在一切均在试办期中，尚无完满成绩可言。惟对于总理之主义，必当竭尽一切精神及力量以求其实现，且深信吾人如能诚意实行主义，必能突破一切难关，而在弟个人则只有以勤补拙、以诚自效，且就一般人对于吾党主义究竟能否实行，究竟能否收取实效之怀疑心理，为总理之主义与总裁之训示一伸其冤屈而已。吾兄以为何如？

至于军需独立问题，关系建军前途甚大，诚如尊论，弟对此事曾考虑再三，认为与其坐待溃决，不如起而奋斗，故决定不顾一切，督饬各级务必遵行，现虽不敢即谓已完全成功，然亦引起一般之注意，达到初步普及之阶段。今后困难仍在所不免，而其能否完全成功，则端视吾人之能否至公至诚始终择善而固执之也。循诵手示，所感万千，言不尽意之处，诸维惠察是幸。专复，即颂近安。弟陈诚上。六月十日。

电刘千俊指示省政四事

三十一年七月八日

恩施省政府刘秘书长千俊兄：密。（一）本省原合作管理处即改为社会处，并仍以吴嘏熙任处长。本省府所属关于社会事业如：合作联社及民厅之社会科与赈济会等，均归并社会处。（二）动委会可即筹备成立，并将本省府除中央规定之厅处及文艺委员会外所属各单位一律归并动委会，即请罗委员贡华兄负责筹备。（三）转知朱厅长一成兄，建筑天桥之工程师，应即撤职查办，并即照朱技正设计计划，另派专人负责，限期完成为要。又恩施至石门坎公路，路面太坏，尤其宣恩境内更甚，应即修理，并不妨派员至湖南或豫西，参观邻省对于养路之办法。（四）高工决仍在大岩嵜，又医学院及工学院决在大岩嵜至小关间选定地点，即行筹备，科学馆亦应即迁至大岩嵜附近为要。上四项，请分别提会办理。黔。陈诚上。午庚。

电刘千俊发特支费并转知研究计划教育等问题

三十一年七月九日

恩施省政府刘秘书长千俊兄：（一）本府委员、秘书长、厅长及彭副司令、左教育长，自七月份起，每员每月发特支费各伍佰元；各处长每员每月发特支费各叁佰元，均由主席特支费内开支。（二）通知伯谨兄赴渝参观各同志请先参加教职员讲习会，待诚回施后，再行决定行期；并请多研究计划教育与公费制度，如有不能解决

之问题，待诚回施后再行研究。龙潭。陈诚。七、九。

电郭忏转饬各县协助完成阻塞战

三十一年七月十日

恩施郭参谋长：（一）通知湘、鄂两省府，请转饬本战区内各县府（可指定县份），尽量协助军队，完成破坏阻塞战；（二）初如兄欲调罗楚材同志至中央服务，可照调，遗缺即由白雨生同志兼任。阮。陈诚。灰午。

电张含清来恩施一行

三十一年九月六日

赣州江西行政人员讲习院张教长含清兄：有要事相商，能向熊主席天翼兄请假来恩施一行否？弟陈诚。鱼施。

函朱一成指示经建计划概要应修正各点

三十一年十一月十五日

恩施刘秘书长千俊兄转朱厅长一成兄：密。本省经济建设计划实施步骤概要内大体均甚妥，惟"贰"似可改为"经济建设在整个国家建设中，着重农业与工业相配合及农业工业与国防民生相配合"，并"以下照旧"；又新中国经济建设表解内业务格本省及各县栏内"贸易"二字似可改为"合作"二字，如有其他妥当字样更好，贸易范围格"贸易"二字亦似以改用其他字样为妥，原格本省栏内"国际"二字似可取消，各县栏内——"省内"二字可改为"县内"，"国内"二字可改为"省内"，并加"由省府统筹指示办理"。如何，仍请提会讨论为盼。职陈诚。删常。

致陈夫人函（一）

二十九年一月一日

曼意妹爱鉴：别后半月，因每日可通电话且邮寄不易，故未写信，实为结婚以来所未有也。

今天各处电话特别多，除七时团拜，十七时（下午五时）对七十六师校官以上训话外，自早至晚整天打电话。今天的团拜我的训词很简单，希望大家本亲爱精诚之精神，共信共行，以（为）今年胜利之端，并祝大家健康与胜利。回想去年的今天，尤其是我们结婚的日子的情形，自然不能不使我们加上一层怨恨倭子鬼，然检诸此次来韶，对个人固然似乎有许多讲不出的话，但对大局确已收效不少。因我未到之前，大家除准备放弃韶关外别无他法，今后能否守得住，固是另一问题。然在

目前情形，如南宁不能克服，而韶关又失守，恐整个影响，非想象所能及。我们即同在重庆过年，亦决不会有兴趣也。

广东情形比广西为好，因广东民众确能协助军队，而广西则求其不妨碍军队作战，各部即满意万分矣。该省对于民众之组训，实只做到宣传工夫，其实人民对于政府，在平时则虽不敢言而敢怒也，故一到战时而一切弊病均暴露无遗矣。

今年一开始即说人家短处似不应该，但此种情形亦只能与吾妹言之也。总之，广西前途如不切改，殊觉可虑，尤其因为一向反对中央之观念，较之对敌决有过无不及，虽健生时常通知各级转变观念，然一时亦无济于事也。又广西本极贫穷而生活又高，民众征工筑路，中央规定每日每工四角，而地方政府仅发贰角伍，不但从中渔利，并且说中央不发钱，此种手段可恶又可笑也。

由妹电话知，妹所患之病是怀孕，以理固足喜，但以妹之身体计，实在是能节育为妥。

此函一早就想写，因事忙无空下笔，直至现在始写完草此。敬祝年禧，并叩母亲福安。修兄手启。二十九年元旦韶关。（二日早二时写完，但何时能寄出尚成问题）

致陈夫人函（二）

二十九年六月二十六日

重庆政治部陈部长夫人：密。现前方军事已停止行动，敌亦无力向我进攻，中央为保护重庆计，仍恢复六战区，决定由我负责。我已电请委座，请考虑该战区种种，困难固意料中事，但恐仍与过去徒负其名，实际不能来负责，个人痛苦甚至于牺牲之事小，惟对国家毫无裨益，实非我所愿。此次宜昌之失，可说失于一年前我之建议请注意而未采纳，言之殊为痛心。拟日（内）赴巴东，何时回渝尚难决定。修。寝未。

致陈夫人函（三）

二十九年七月七日

重庆陈夫人：密。七书悉，六战区长官命令已发表，我已于今日呈报，于今日就职。在七七三周年之今日，复就斯职，实有无限之感想，惟有加倍努力，灭尽倭寇耳。修。虞。

附录一:任贤以救亡　相地而择守　余传韬

——两广事变和平解决　陈辞修先生对国事的建议

民国二十五年六月二日广东陈济棠率所部粤军,广西李宗仁、白崇禧率所部桂军,以北上抗日为名,分道出兵,进迫湘、黔、闽、赣边境,而以重兵犯湘,志在取得衡州,进窥武汉,取北伐军旧道,以达摧毁而取代中央政府之目标。此一事件,延续至当年九月和平解决,时人称之为"两广事变"。

两广事变发生时,陈辞修先生在山西。四日奉蒋委员长电召,六日抵南京,八日奉派处理两广事变。辞修先生即于是日飞武昌,令驻浏阳之七十七师罗霖部即开衡州布防,驻武汉周祥初之四十三师、孔令恂之九十七师开往衡州,并集中粤汉铁路车辆,悉充军运。九日先生飞长沙,令罗、周、孔三位师长即赴衡州。十日凌晨三位师长先其部队到达衡州。桂军徒步行军,此时距衡州仅三十里,先头部队尚需三小时才能到衡州。中央截获桂军电讯,知其误以为中央已有三师部队抵衡州,白崇禧下令暂停进军。中央部队陆续抵达衡州布防,亦不进击,后援军亦继续抵达前线各地,初以二十个师为目标。粤桂军的作战计划,是以粤军分途集中,待桂军占领衡州后,才开始进攻为原则,桂军无法占领衡州,粤桂两军乃陷于进退失据之境。六月十七日白崇禧通知湘省主席及驻衡州各师长,已令入湘粤桂军分别撤回粤桂边界。委员长交付的"和平解决两广事变"使命,初现成功契机。

七月初粤空军、陆军相继归附中央政府,陈济棠于七月十八日宣布下野,离广州去香港。中央任粤军第一军军长余汉谋为广州绥靖主任兼第四路军总司令。七月二十五日辞修先生奉命飞广州,协助余汉谋整理军务,并进行疏解广西问题,广州南宁间信使往返频繁,久而无功。九月初李、白电邀先生赴广西南宁商谈,委员长对李、白尚存疑虑。辞修先生再三考虑,如欲达成和平统一,一致抗战的目的,必须建立与对方间之互信,实有亲往南宁一行之必要,乃于请得委员长同意后飞南宁。

先生到南宁时,李、白亲到机场迎接,并即赴招待所商谈。先生即告以抗日战争仍需争取准备时间,尤应全国一致,不可各行其是。中央对抗战,非但有决心,而且有计划。近两年来所主持的陆军整理处,亦即为此。整个的战斗序列,亦已拟妥。李宗仁在新战斗序列中,任此方面的重责(李在抗战期间任第五战区司令长官,有"台儿庄战役"歼敌数万的战绩),白崇禧至中央参赞帷幄(白战时任副参谋总长职,参谋总长由军政部何应钦部长兼)。李、白当即表示对先生绝对信任。先生继告以西南与中央的关系,敌友均极重视。为今之计,固不可貌合神离,即貌合神合,亦必为日阀所忌,无法争取准备时间,最好能做到貌离神合,始为操危虑深之

道。李、白表示服从中央，遂于商定对广西善后办法后，即飞广州面报委员长，至是两广事变终告和平解决。

两广事变既平，先生仍留穗协助第四路军余汉谋总司令整理军务。是时香港报纸，常有挑拨中央与广东之新闻，粤中谣诼纷起。先生乃以参加中央军校武汉分校第一期毕业典礼为由，十三日离粤北返，于九月十六日抵武昌。时先生本职为武昌行营参谋长（行营主任为张学良，唯张其时长驻西安），办理陆军整理处及武汉城防等工作。二十五日奉派为广州行营参谋长，行营主任由军政部何部长应钦兼理。九月三十日先生上书委员长，深以设置广州行营不妥，坚辞参谋长职，并痛陈时弊，请迅为根本部署以图挽救危亡。上书全文凡两千三百余字，下文引用约三分之二，兹分段标题，以示纲要。

一、对西南应推心置腹，释其疑念，去其困难，不应设行营居其上。

为今之计，应认定西南重心之所在，切实委任，严行督促，以期树立复兴民族坚固不拔之基础，推心置腹，释其疑念，去其困难，如政治党务之指导、人事之调整，以及金融问题之解决皆是。庶几精诚感召，金石为开，一旦对外战起，可期其真能听命于中央，此为策之上者。今徒设行营居临其上，而党务政治纠纷于下，若积极执行职权，恐未见诸实施，而先已启其猜贰。若虚与委蛇，又失却其设立之价值，甚或专美则在彼，分谤则在我，四川其一例，此职之所以一再请辞也。

二、中日前途终不免于一战，所争者乃时间上之余裕而已。

今欧局内多纠纷，英法列强，勾心斗角，了无宁日，美人温饱侈靡，富而不愿战，俄牵于德，动辄掣肘，故目下国际，正日本飞跃东亚，纵横无碍之时，而为我国危急存亡、千钧一发之秋也。

就中日问题论，前途终不免于一战，本无疑义，所争者不过如何求得时间上之余裕而已。良以此次日本所提之条件，中国不能接受，日本必受少壮军人之激动，变更其不战而胜之策略，改取军事行动。同时中国如果接受其条件，则非但为民众之所不容，政府本身亦即等于自速其亡。故中日间之关系，今日实已至最严重之阶段，惟日本对于中国，是否即刻采取军事行动，仍有一线研究之余地。即日政府究竟能否抑制少壮军人之冒险横行耳。

三、国人救亡图存之属望于中央者既深且切。

数千年来，中华版图，分合递嬗，互相乘除，自元明以迄清代，威震八方，庞大统一之局，六百有余载。及海疆大启，形势改变，遂日趋陵替，至今东北四省既已沦陷，西北广土又为日俄利用回族共党，交相扰攘，中央连年经营，常有鞭长莫及之感。形势所趋，东北西北，形成瓯脱。其汉族之所有，冀鲁晋陕，殆为畛界，长江一带，实我中枢，西南各省，乃为堂奥，故论者谓领土之大蹙，似为短期所难免。

以前在两粤抗命之际，中央内多牵掣，战有必败之虞，退无可守之地，对内多委曲求全，对外多容忍屈辱，识者亦知咎有分担，有所见谅。今则值国人庆幸统一之余，当日本露骨侵略之下，其救亡图存之属望于中央者，更深且切。而中央亦责无旁贷矣。

四、以往之困难与失败，多因赞勷于政治各方面者，一则由于其才力之所限，一则其自身亦容有因循敷衍之毛病。

回忆本党自民国十五年北伐以来，取得两湖，失却两粤，取得皖赣，失却两湖，军阀铲除将尽，共党势焰大张，津浦陇海奏捷，南疆又复携贰，燕云甫为我有，东北究告失陷，细思往迹，每当一次胜利之后，必随即遭受重大之困难与失败。推原其故，实由本党之实力，与所获之范围，不能齐头并进，切实把握，尤其当运用之际，体用失调，换言之，即政治善后之设施，不足以巩固军事已得之胜利也。此中消息，良由钧座本革命之精神，创造之天才，绝尘而驰，而赞勷于政治各方面者，一则由于其才力之所限，一则其自身亦容有因循敷衍之毛病，甚或在居心利用革命美名，服从领袖口号之下，乘机营植其私，坐是而革命之精神与事业，为之消歇于每次胜利之后，至可慨也。兹两粤感于钧座之赤忱，懔于大义之难犯，来归中央，得以完成形式上之统一，诚属大幸。但对日外交日亟，时不我予，似亦难为急切更进之统制。

五、除非真切做到因地之利，与固结人心两点，不足以挽救危亡。

今日在军事方面，除如何能健全最高统帅部外，应即就国防之需要，将全国各省切实分区，兼程厘整，旦夕有变，则就地予以守土之责，实为无可再缓。同时在政治方面，应即积极建设两湖，作为国防根据之中心。不然，纵有此次两广之统一，而不得两湖与之联系，且加以控制，则其结果实亦徒劳也。

诚以我积弱新造之邦，抗彼近代方张之寇，物质利器，百不如人，果欲收境内御侮之实效，除非真切做到因地之利，与固结人心两点，以为背城借一外，别无可以策胜者在。然此非使分膺是任者，有尽瘁国家民族之决心，忠实服从之诚意，予以权责，俾得以专其心志，整理部队，组训民众，构筑工事，囤积粮食，完成交通，开发资源，以及诸凡有关于国防上之准备，绝不为功。若中央对于所有负责人选，今后仍复因循敷衍，不思断然抉择，徒资一时之应付，难胜大任之担当，此职之所为大惧也。

万望钧座痛扫人、事、财、政之枝节，迅为整个根本之部署，任贤以救亡，相地而择守，庶足固植国家之基础，完成革命之使命也。

六、个人两年来或空事计划，百无一成；或东西南北，四处飞奔。望能专心一志以从事，努力得一日有一日之成绩，准备得一分有一分之实效。

自任陆军整理处处长以来，两年之间，或则空事计划，百无一成；或则东西南北，四处飞奔，皆属临时性质。诚能分劳分怨，固职之所大愿，但再四思维，究竟有补于国防，有救于大难，足以上纾钧座之重忧者，能有几何？悚惧之余，极深惭愧。倘在时机尚有余裕之顷，固可从容前席，上陈下怀。兹则敌已剑及履及，旦夕是虞，用是迫切恳求钧座，迅奋干纲，明别体用，树立百年大计，而于其中指示一途，俾在此一刻千金之时，得专心一志以从事，而免时间精力长浪掷于虚牝，重负知遇之恩。庶几他日大难来临，容有晋阳可守之城，即墨复兴之地也。故职今后宁愿不做事，做事却须做些实际有益于国家民族之事。宁可退出现役军人之列，绝不愿因循厮混以负殊遇。总期在钧座领导之下，努力得一日有一日之成绩，准备得一分有一分

之实效，只求实在，不慕虚荣。相信能力不灭，虽给以至小之任务，亦容有涓滴之微助也。

辞修先生上蒋委员长书，分析了当时国际情势，正是日寇横行东亚之时。美国只图自顾，欧洲国家正陷于互争短长之中，列强只图维护其在东亚之利益，对日本只有妥协以至于讨好。中日之战犹未爆发，乃系日本仍在"不战而亡中国"与"战而亡中国"之间，踌躇未决而已，中日之战终不可免。两广事变后，我国又获表面上之统一，而国人救亡图存之念更炽，所寄望于中央政府者，则更深切。今日挽救危亡之道，实非做到因地之利与固结人心两点不可。中央政府应迅为整个之部署，任贤以救亡，相地而择守。对旧日地方军事领导人如李宗仁等，则应推心置腹，释其疑念，去其困难，严予督促，以将反对之力量，化成为抗日救国之助力。在救亡图存过程中，辞修先生个人希望能一改以往临时性职务过多，少有所成之状况，而能专心一志以从事，"庶几他日大难来临，容有晋阳可守之城，即墨复兴之地也"。语多中肯，下文将以上书后八年又十个月间之大事佐证之。

附录二：任贤以救亡　相地而择守　余传韬

——陈辞修先生参与抗日战争的筹划与实践

民国二十五年九月三十日陈辞修先生上书军事委员会蒋委员长，痛陈时弊，请迅为部署以图挽救危亡。辞修先生之建议，语多中肯。唯其中亦有矛盾无解之结，如安抚地方势力与任贤以救亡之矛盾，只有在团结一致，共御外侮之前提下，两害相权取其轻了。本篇试就先生之建议及其在抗战时期之工作，略予申述。

一、抗日大计的筹划

民国二十年日首相田中义一有一秘密奏章上达日皇，其中有周密的侵略中国的计划。而其篇首的两条纲领，更直截了当地说：

（一）要征服世界必先征服中国；

（二）要征服中国必先征服满蒙。

日人遂行这一国策的手段，以威胁利诱为主，以制造地方事件为口实，必要时才以兵戎相见，不战而亡中国，是日本大陆政策的理想目标。中国既不可能长期忍受日本的欺凌，日人乃以“速战速决”以取代“不战而亡中国”之战略。七七事变发生时日本陆相杉山，曾发“事变可于一个月左右结束”之豪语。这种错误的认识，引发八年浩劫，实可浩叹。

二十五年十月，辞修先生奉委员长电召，由庐山随节进驻洛阳，策划抗日大计。针对日敌“速战速决”的战略，我则决定持久战、消耗战与全面战等基本策略。至于如何制敌，而不为敌所制，亦曾讨论。敌军入寇，利于由北向南打，沿平汉、粤汉铁路，将我一分为二。而我方为保持西南、西北基地；并争取时间，使东南富裕地区之工业、资源及人员顺利西迁，利在上海作战，诱敌自东向西仰攻。至于最后国防线，北自秦岭经豫西、鄂西、湘西以达黔滇，作为退无可退之防线，均于此时作大体的决定。总之我国作战的最高原则，是要以牺牲争取空间，以空间争取时间，以时间争取最后胜利。

二、卢沟桥事变

二十六年七月七日，日军制造“卢沟桥事变”后，不断扩大事态，希图侵据平津，囊括华北。蒋委员长于七月十七日，作最后严正的表示：卢沟桥事件是否不扩大为中日战争，全系于日本政府的态度，及日本军队的行动。在和平未根本绝望前，我们还是希望和平解决，但任何解决，不得侵害中国主权与领土之完整。日军执迷不悟，继续扩大对我之侵凌，卢沟桥事件乃扩大为中日战争。前一年九月先生上书中所述，我国所争得准备抗战时间上之“余裕”仅九个月。唯中央政府不容任何侵害中国主权与领土完整之严正态度，深得人心，而获全国一致的拥戴。中国人

民团结一致，抵抗日本侵略的八年战争，就此开始。

三、淞沪会战到南京陷落

七七事变发生时，辞修先生在庐山主持庐山暑期军官团事宜。八月九日，敌武装官兵侵入上海虹桥机场滋事，并以陆战队登陆，要求我撤退驻沪保安队，经我严词拒绝。八月十三日，敌集结陆军及海军陆战队万余人，向我保安队进攻，淞沪会战序幕遂由此揭开。八月十四日辞修先生奉委员长电召，于十五日抵南京，旋即奉派与熊式辉同去上海，协助驻军第九集团军总司令张治中抗日。十八日与熊式辉回京复命，熊言不能打，先生称不是能不能打的问题，是要不要打的问题。华北战局已扩大，如敌在华北得手，以其快速部队，沿平汉路南下，直趋武汉，如武汉不守，中国战场将纵断为二，于我不利。不如扩大淞沪之战，转移敌由北南下之局，为诱敌自东西上之战，以达成二十五年所预定之战略。至此委员长面谕："打，打，一定打。"遂大举增兵上海。十八日辞修先生奉派为第三战区前敌总指挥（苏浙战地为第三战区）。日寇以其优势的海、空、陆三军，对我缺少重武器的陆军部队，展开凌厉的攻击，战况惨烈，牺牲惨重。日军多次增兵，参与淞沪之战的敌军，达三十万人。我军在极端劣势军备的条件下，英勇抵抗，居然坚守了三个月。

十一月初，敌第六、第十八两师团登陆杭州湾。九日我淞沪阵地陷入敌之大包围圈中。适委员长以电话询问如何处置，先生答以应速转进武进一带之国防线中。委员长沉吟久之，以九国公约正在比京开会，为争取国际荣誉，因令再支持三天。先生遵令苦撑，而部队主力，伤亡惨重，每师只余数百人。高级将领如薛岳、胡宗南、孙元良、桂永清等，均仅以身免。先生至昆山坐镇，崩溃之势始稍定。十二月一日江阴要塞陷落。日寇分四路进犯南京。委员长召先生入京，询以战守方略。先生谓："如令我守城，谨当遵命。否则，我军应迅速脱离战场，撤至皖南，以南京为前卫阵地。"反复请命，达六次之多，委员长始准放弃南京，命先生赴皖南布置。未料先生甫行，唐生智进言加调劲旅，愿死守南京，委员长许之。不料数日后，十二月十三日，南京即告不守。守军三面受敌，北临大江，无路可退，数万国军劲旅惨遭杀害，牺牲之惨烈，为八年抗战中所仅见。[①]

淞沪会战，一打就是三个月，我军使用兵力约七十余万，敌军使用兵力，亦达三十万左右。敌军外线作战，而使用兵力尚不及我军之半数，终能获致胜利者，唯一

---

① 南京之役我军伤亡数字，近从《天理难容——美国传教士眼中的南京大屠杀（一九三七——九三八）》一书中（南京大学出版社一九九九年，章开沅译），找到一些零星的资料。美牧师史德蔚一九三八年十二月十一日的日记："日军从三面围攻城市，显然留下关通向长江的那一面。当中国士兵涌出城门到江岸时，有约四万人进入圈套被机关枪扫射而死。城市被占后，费吴先生第一次出城时得越过堆积起来高达六英尺的尸体。"美籍金陵大学教授史迈士十二月十三日的日记："（美传教士）去铁道部和军政部缴（中国兵士）械。……那儿几乎成了一个兵工厂！他们行进至我们附近的警察总部，总共有一千三百人左右，有些仍着军服！我们向日军力争不要射击缴械人员，缴械士兵的问题是我们头三天最严肃的事情。但这一问题马上得以解决，因为日军向所有人开枪——起码以后层出不穷的事件使我们不得不相信这一点。他们最终都把中国士兵赶出来，枪决了他们。"这种"层出不穷的事件"，真不知多少中国士兵被屠杀！

原因，就是他们装备优良。精神虽说胜过物质，可是血肉筑的长城，事实上是抵御不了无情的炮弹。我们抗战的决策，是持久战、消耗战，胜败的关键，原不在一时一地的得失。然淞沪一役，寸地必争，牺牲惨重，又适与我们所标榜的抗战决策背道而驰。唯淞沪之战确是我们导演的战役，敌人在虹口挑衅，我们就派大军抵抗。日敌又错把我们长期抗战的序幕战当作背城借一的决战，于是集中兵力，又多次增兵，我诱敌之计完全成功，使敌人由北而南的侵扰，变作由东而西的仰攻。淞沪会战，开头使用的兵力，全是中央的精锐，使国人对政府抗战的决心，再无置疑之余地。然后调派西南、西北的部队，才不致发生困难。真正全国统一的抗战，自淞沪战开始。我军英勇的表现，乃粉碎日人所说“只要三师人就可以到处横行”的狂言，也惊醒了开战后，日阀“速战速决”的迷梦。中国军队在世人的心目中，也因淞沪会战而焕然一新。

四、第五战区与湖北省

二十七年春抗战初期之战斗序列，将全国战争地带分为五个战区，其后因战事变化及地区扩大，又先后成立第六、第七、第八、第九战区，日本发动太平洋战争，侵占越南、缅甸后，再于滇西设远征军司令长官部。抗战八年，李宗仁始终担任五战区司令长官。

五战区在湖北省境内，奄有鄂北、鄂东三十余县，战区司令长官部设在鄂北老河口。二十七年十月日寇侵占湖北省武汉，二十九年六月更沿长江西上囊括宜昌、沙市，有进窥四川重庆我战时首都之企图。是年九月政府派辞修先生出任第六战区司令长官，以守卫首都门户，并兼湖北省主席。长官司令部及省会均设于鄂西恩施。五战区司令长官部与湖北省政府之间，乃有征粮及鄂东官员派任之争。兹略述征粮一事。

湖北自二十九年起，连年灾歉，三十一年灾情尤惨，全省七十县有灾情者达六十三县，受灾面积共一千两百余万亩。须赈济始能活命的灾民有四百九十余万人，尤以鄂北为甚。五战区于三十年下半年，即在辖境内就地强迫收粮，闾阎骚然。湖北省政府乃呈明中央，由省府统筹代购军粮，以解人民倒悬。中央同意由省府代购，并核定三十年拨配五战区军粮一百万市石，三十一年一百五十万市石。而五战区在三十年却要求一百九十万市石，三十一年要求二百三十万市石。省政府则得各方确报：(一)五战区人民吃的粮食，很多自军队卖出；(二)五战区兵站总监私存稻谷一万五千石；(三)五战区训练机构亦盗卖军粮；(四)部队长官在各地购置田产，随县一处即达千余亩；(五)老河口一处妓女达五千余人。湖北省政府对五战区核定数额以外的要求，三十年及三十一年均予拒绝。

中央政府对五战区之情况，十分清楚。只是为了团结一致，共御外侮，不得不曲予优容。中央政府为了团结抗日，所“曲予优容”的对象，除了旧日地方军事领袖外，也包含了中央系统的人员，最显然的是二十七年张治中火烧长沙，及三十三年汤恩伯豫中会战失利。

五、长沙大火

二十七年十一月上旬，日军自湖北分路进迫湘北，九日我军退守岳阳、汨罗等

地。日军于十二日晚,侵入岳阳南方之新墙河畔。适于此时,汨罗与长沙间电话中断。湘省主席张治中误以为敌军已到新河,新墙河在岳阳,新河在长沙,两者相距二百余里。张治中电话长沙警备司令酆悌照计划行事后,即乘车南去。酆悌单凭此一电话,令警备第二团团长徐昆、长沙警察局长文重孚在长沙全城放火,十三日大火烧了一整天,十六日犹有未熄之余烬。长沙居民在睡梦中闻警,多半只身逃出,万余人葬身火窟。二十日军法审判完毕:酆悌、徐昆、文重孚判处死刑,张治中革职留任,责成善后。时人不解此种判决,如张有责,其罪当在其他三人之上;如张无责,何以有罪,要革职留任?街谈巷议,以至公开张贴文字,其中有一副嵌入张治中姓名的对联及横额,最为传诵一时:

治绩何在,两大政策一把火;

中心何忍,三颗人头千古冤。

横额云:"张皇失措"。所谓两大政策,即张于就职省府主席时,宣布组织全省民众抗日救国自卫团,由他自己统率,其次即为寇兵侵犯时,实行焦土政策。前者未有任何行动;后者即是"长沙大火",不过是在日军尚在两百余里外,我军仍在节节抵抗中,何以将自己军队后方两百里外的城市烧毁?而又不先使居民疏散,而造成万人以上死亡,数十万人财产损失殆尽,流落街头,实为千古奇冤。

抗战期间敌寇曾数度进攻长沙,第一次进攻长沙是在民国二十八年九、十月间才发动,经我军英勇抵抗而未得逞,是为抗战期间之第一次长沙大捷。再两年后三十年九月、十二月敌发动第二、第三次长沙会战亦未得逞。

六、第一战区与豫西会战失利

三十三年春日军为打通平汉路,贯通华北、华中战场,并进一步作攻略西安计,于三月间集结七个师团、一个战车旅团,共约十三万众,由冈村宁次指挥,向豫中进犯。四月十七日,敌由开封中牟渡河,与我第一战区副司令长官汤恩伯部十七万人激战。至二十三日,连陷我新郑、密县、鄢陵等地。豫北敌攻陷邙山头,向郑县、广武等地进犯。其后一路由许昌、郾城沿平汉路南下,猛攻襄城、郏县,趋叶县、鲁山。一路由巩县西窜,围攻洛阳。其时不仅第一战区岌岌可危,整个西北亦为之震动。

此时辞修先生本职为远征军司令长官,唯因病请假在重庆近郊休养,由卫立煌代理远征军职务。委员长以第一战区情势危急,派先生即往第一战区一行。先生乃于五月十二日自渝飞西安,至十六日已与第一战区司令长官蒋铭三以次各高级将领,取得联络,对战区渐多明了,当即建议中央,一战区目前危急情势,非一战区本身独立所可挽回,统帅部须发动五、六、九、二、八各战区协同行动。

先生于二十二日下午离西安飞渝,次日谒见委员长,面报豫境军情。奉谕接任第一战区司令长官及豫省主席,先生坚辞。唯同意即去鄂北、豫南,协助反攻部署。二十五日先生飞安康(陕鄂边界),转木船五天后到老河口,与五战区司令长官李宗仁,商协反攻事。次日去豫南之南阳与刘汝明等军政首长晤谈,六月三日赴内乡、西峡,始得晤见汤恩伯。七日李宗仁亦来西峡,会同汤恩伯作一全盘检讨,对于一、五、八战区协力对敌计划,更有进一步的决定。窜犯豫西之敌军,因受五、八两

战区的夹击，已成强弩之末。十日先生返渝复命。委员长仍要先生接任第一战区司令长官。此时日军在太平洋战场上屡战屡败，盟军即有登陆日本本土的可能。日阀已计划到“本土决战”与“大陆决战”的取舍问题。因此在中国大陆境内的日军，窜扰的企图愈加凶狠。豫省地居中原，陕西屏藩西北保障西南，假如豫陕不保，可能加强日军“大陆决战”的幻想，第一战区责任重大，先生乃于七月十四日就第一战区职。先生就职后于七月二十二日至八月四日在河南西坪及陕西西安分别召集当地将领，举行作战检讨两次，知道此次豫西会战失败之原因众多，基本上是由于军队的腐化，而自然不能作战。长官部在洛阳开设面粉厂，并利用陇海路营运煤斤以图利。汤副长官在界首成立物资调节处，变相征收税款；在漯河开设中华烟厂，在界首开设一酒精厂，在嵩县开设造纸厂，在鲁山开设煤厂，其本意未始不善，但结果则成了假公济私的组织。长官部既然如此，部队纷纷效尤，遂一发不可收拾。各级干部差不多都成了官商两栖的人物，一个个腰缠累累，穷奢极欲，而士兵之生活则甚为清苦。这样官兵组成的部队，如何能发扬斗志。第一战区改组，司令长官蒋铭三去职，汤恩伯依旧为副司令长官。

中央政府对旧日地方军事领袖及部分属下“曲予优容”，则政府用人“因循敷衍，不能断然抉择，徒资一时之应付，难胜大任之担当”，这一弊端，自然不能消除，而“任贤以救亡”之理想，终难达到。

辞修先生在第一战区，去其积弊，加强军队之训练以提高其素质，许多措施，先生自称“卑之无甚高论”的办法，然终抗战之役日军未再来犯。

七、远征军与鄂西会战

民国三十年十二月八日，太平洋战争爆发，美国在欧洲参加英、苏阵营与德国对抗，在亚洲及太平洋参加对日战争，中国跻身于美、英、苏三强之列，成为同盟国四强之一。三十一年一月，盟国推举蒋委员长为中国战区包括中南半岛泰国、越南及缅甸在内的盟军最高统帅，统帅之下设参谋长一人，由美国推荐史迪威将军充任之。是时日军已占领泰、越并突破泰缅边境侵缅，我政府乃有远征军之组织，派兵入缅，授史迪威将军以指挥入缅国军之全权。五月中旬，日寇由缅境窜入我云南西境龙陵、腾冲一带，我入缅部队大部转进怒江东岸。怒江在滇西边界由北向南，我军隔江与敌成对峙之势。我政府为防制敌军东窜侵我云南，因有远征军司令长官部之组设，以统一指挥入滇国军。远征军司令长官一职，因史迪威有欢迎辞修先生担任之表示，委员长于三十二年元月中旬召先生赴渝，面加委任。

时先生担任第六战区司令长官，兼湖北省政府主席职，并曾于三十一年十二月上书委员长陈述本土第一，主战场第一，其要点如下：

（一）敌之掀动太平洋战争，在求先驱逐英美在远东之势力，然后再出全力以解决中国。今国内外若干人士不察，初未计及主次战场之区分，徒于东欧第一战场及北非第二战场之外，哄然注目于缅甸之第三战场，而对我国民族兴亡根本所关之本国广大战场，反不加措意。

（二）中国抗战，自有其根本要点所在，未可轻予取舍。必要时，中国可以无湖

北、无缅甸，但决不可无防卫重庆之长江江防。中国可以无长沙，无腊戍，但绝不可无重庆。

（三）在英美同盟国尚无真意在东南亚洲对敌全力攻击，亦无真意对我提供大量必要之军火飞机等形势之下，单以我军为攻击之主体，必至重兵远出，主力他调。新辟战场之胜负，固未可知，而一旦敌人乘虚而入，倘致江防有失，危及重庆，动摇国本，为害之大，悔之何及。

（四）以国际现状而言，各国莫不各顾其根本，各重视其本身之存亡，各希望诱导他国为开辟另一战场之主体，即各有其国家至上之根本立足点，自不得不趋向于本土第一，主战场第一之途也。

书上半月，即有远征军司令长官之命，辞修先生数度坚辞，未准。先生以系国家统帅命令，勉力接受远征职务，但请辞去第六战区本兼各职，亦未奉准。第六战区司令长官及湖北省政府主席，仍着先生遥领，而调第五战区副司令长官孙连仲为第六战区副司令长官代行司令长官职务，以原任湖北省民政厅厅长代理省主席职务。先生在重庆与各方有关人士会谈多次，对远征军之战斗序列、人事、训练、作战及中英美合作等问题，均经商有头绪并请示委员长核定后，二月十日离重庆飞返湖北防地，作必要之安排。二月十一日奉到远征军司令长官任职令。三月六日再飞重庆。十二日偕同史迪威飞抵昆明，四月一日长官司令部正式执行任务，司令部设于昆明以西之楚雄。

辞修先生在楚雄处理远征军事务，并亲赴各地巡视并督导各部队、机关之训练及工作。此外，第六战区之重要军务，亦由先生指挥处理。

五月六日得六战区报告洞庭湖滨湖地区战事再起，敌由石首、藕池南犯。十一日电话指示六战区参谋长郭忏：江北部队必须大举反攻，不必攻当阳、荆门据点，应径向江岸挺进。宜昌南岸部队不可抽调。先生又向统帅部建议五、九两战区取攻势，以保滨湖地区之一千万石粮食。十三日再指示郭忏，令三十三、二十九两集团军，直趋江岸。是日统帅部令五、九两战区转取攻势。十四日接委员长侍从室主任林蔚电话，谓委员长拟亲赴恩施指挥六战区作战。先生请林转报委员长愿代前往。十五日委员长电话准予先生去六战区指挥，当日下午由昆明飞渝，十七日抵恩施。十九日起敌由暖水街、刘家场等地，全力西犯，二十三日渔洋关失守，二十四日长阳失守。宜昌西岸之敌亦合力西犯。其时敌使用兵力约十万人，山野炮一百五十门，并调集飞机百余架，分布于附近江陵、荆门机场。二十六日美空军参加战役。二十八、二十九两日战况愈烈，敌我伤亡均甚大。幸我援军七十四、七十九两军已抵达。蒋委员长连日均有电话令确保石牌要塞，希望成为我国之斯大林格勒。二十九日敌猛攻石牌要塞，守军第十一师师长胡琏，坚强抵抗。先生电告委员长旨意，胡师长表示，决与要塞共存亡。先生一面令各地固守，一面令其他部队各地相继出击。三十日敌攻我石牌要塞益烈，敌损失惨重，三十一日敌有撤退征象，我方即令各部六月一日起穷追败敌。二日克复长阳等地，三日克复枝江，四日克复安乡。八日我军克宜都，十四日克公安，至此江南各地除华容、石首外，均已次第克复，战事大体

告一段落。是役我军毙伤敌三万余人,我军亦伤亡官长一千四百余人,士兵一万八千余人。自抗战发生以来,敌我伤亡比例,初期约为一比二,以后有时二比三,亦有时约略相等。至敌人之伤亡竟较我超出百分之五十以上,则为此一战役之特例。

七月一日鄂西战役检讨会议在恩施举行,蒋委员长亲临主持,致词中有云:鄂西会战,对国内外之影响极大,今后六战区必须为全国反攻之起点。二、三两日委员长均亲临检讨会议,听取总司令、军、师长报告,并作讲评。十一日奉委员长电令从速赴滇。当即呈请辞远征军长官职务。十四日奉委员长电复辞远征军职务不准,并催早日赴渝。二十日飞渝,再辞远征职,仍不准。八月五日赴远征军任所。九月六日再上书委员长辞远征军职,乃有委员长九月十五日手书之严厉责备。

十月十二日先生胃疾大发、呕血、神志顿成昏迷状态。先生到远征军后,锐意整顿,经常奔走于滇西、滇南道中,旅途劳顿,又忙于筹度军务,主持会议,发表演说,几至舌敝唇焦。而人事环境,又极复杂,是以居恒郁郁,心力交瘁。十月六日巡视弥渡十一军总部时,已大感不适,但仍照常工作。双十节参加国庆及委员长就任国民政府主席等庆典,讲话过多,午晚又接见宾客多人;十一日时出冷汗,仍应邀赴云南大学讲演。十二日上下午都有讲演,又复延见宾客多人。晚即病发,经医师断为胃溃疡出血,注射止血剂后,神志略清。医师谓如无变化,二周后可倚床小坐;六周后,可能在室内扶行,最好能易地疗养,始能奏效。因电委员长:请即指派妥员,前来主持,非敢推愈,恐误戎机也。旋奉准假六周,日常事务,着交由副长官及参谋处办理,重要问题仍须自行裁决。二十七日委员长派侍从室主任林蔚来滇问疾,旋奉委员长发给美金一万元,作为购药费用。十一月四日,专家医师五人会诊,判断溃疡部分在十二指肠上部,初步治疗须六周,继续休养治疗,须两个月。五日林返渝复命。十五日卫立煌来滇代理长官职务,委员长并令:唯重要业务仍须由弟事先指示等等。二十一日卫立煌就代长官职,先生于二十九日飞渝,在重庆市郊外山洞修养。从此时到三十三年五月十二日奉令到第一战区视察,先生在渝休养六个月。三十三年七月奉派为第一战区司令长官,并准辞远征军职。先生自三十二年二月奉派远征军工作,在任期间计十七个月,唯其中离滇赴鄂,指挥鄂西会战;三十二年十月底赴渝休养,在远征军实际负责六月余而已。

八、辞修先生战时之职务

辞修先生二十五年九月三十日上书委员长,中有云:“……年来四处飞奔,一事无成,希能专心一志以从事。庶几他日大难来临,容有晋阳可守之城,即墨复兴之地也。”兹略述民国二十五年先生所担任之职务与工作,以了解先生何以有此希望;抗日战争期间先生之职务与工作,亦并简述之。

民国二十五年

先生本职为委员长武昌行营陆军整理处处长,委员长宜昌行营参谋长。元月委员长宜昌行营奉命与陆军整理处合并,改称委员长行辕,移驻武昌南湖,先生仍任参谋长,办理整军及建设武汉城防等工作。

三月中共由陕北大举犯晋,先生奉命飞晋协助阎副委员长锡山,至五月,中共

退出晋境。六月一日晋陕绥宁四省边区剿共总指挥部成立,先生任总指挥,仍归阎副委员长节制。

六月二日两广事变爆发,四日先生奉召于六日抵京,八日奉派处理两广事变,晋陕绥宁四省边区剿共工作仍继续推展。九月五日两广事变和平解决。二十五日奉派为委员长广州行营参谋长,先生坚辞。十月初奉命飞香港晤蒋光鼐、蔡廷锴;又赴广西晤李宗仁、白崇禧,十七日返京复命。

十月敌寇发动伪军进犯绥远,山西告急,奉派于二十三日飞晋,协办晋绥国防,时委员长在西安,先生飞西安报命,二十九日随节赴洛阳。十一月四日奉命飞宁夏晤马鸿逵,商定远营问题。时日寇有在绥远百灵庙建"大元国",在定远营建"大夏国"之企图,以为"满洲国"之续。先生到宁夏后,约晤定远营达王,商谈颇洽,达王将境内日人一律驱逐。旋调在陕北剿共之汤恩伯部队应援入绥,剿共工作遂告停顿。二十四日我军收复百灵庙。二十七日自太原赴绥东前线视察。是日奉派为武汉行辕副主任兼参谋长。十二月二日奉派为军政部次长。是日奉召赴洛阳,经太原乘火车于五日到洛阳。委员长已于四日由张学良亲迎至西安。此时先生已得有张学良谋变之情报。即于七日赴西安,进言张学良态度可虑。委员长精诚待人,不虞有他。嘱先生赴德报聘莱谢劳将军之访华,并洽商中德之合作。先生已订于九日首途。适于八日又获张学良、杨虎城勾结中共计划,因于九日赴临潼,委员长行辕告变,奉谕稍缓动身。先生至西安而病,逾日西安事变双十二之难作。

民国二十五年辞修先生本职为委员长武昌行辕参谋长,然一年内先生在武昌任职不过三个月左右。三月十九日奉派飞太原协助抵御中共,六月奉派处理两广事变,九月十六日自穗返抵武昌。十月初奉派赴香港、广西,十七日回南京复命。二十三日奉派赴晋协办晋绥国防,十二月初在绥远巡视国防前线,奉召赴洛阳,旋赴西安,不数日西安事变之难作。辞修先生于二十五年九月三十日所书"年来四处飞奔"一语时之感触,实不难想象。

民国二十六年

元月六日奉派兼任第四集团军总司令。总司令部设潼关,准备必要时武力解决东北军问题。二月二十八日东北军问题和平解决,东北军移防豫皖,杨虎城军队问题亦告解决。唯中国共产党既愿输诚,剿共一贯国策遂未坚持。

三月二十八日中央军校广州分校开学,先生以主任身份来粤主持开学典礼。视察各军事单位,所至发表演说,宣扬国策,激励士气。四月五日谒委员长于溪口,奉命飞赴杭州、北平、开封、郑州、汉口等地宣扬国策。二十九日奉派兼庐山暑期军官训练团筹备委员会主任。五月二十二日奉委员长手令,着督练新兵器部队,限六个月为第一期整理完毕之期。七月四日庐山训练团第一期训练始业,受训学员共三、四一二人。七日卢沟桥事变爆发。十八日第一期训练结束。二十六日第二期训练开始,学员三、五七八人,八月八日结业。因日寇入侵已深,第三期停办。

八月十三日日寇发动淞沪战役。十四日奉委员长电召自庐山赴南京,奉派与熊式辉于十六日同去上海,协助张治中抗日,十八日返京复命,是日奉派为第三战

区(苏浙)前敌总指挥。

民国二十七年

元月一日奉派为武汉卫戍总司令部总司令,原任军政部次长、第七战区副司令长官、第十五集团军总司令等职均卸除。十一日奉派为军事委员会政治部部长。三月一日奉委员长指示,将全国各省所有特种训练,均着隶属军事委员会,定名为军事委员会战时工作干部训练团。四月一日战时工作训练团第一团在武昌成立。旋又奉命组设军官训练团于武昌,十五日将官及校官研究班两部始业。十日奉派为中央训练委员会主任委员。

六月十五日奉派兼任湖北省主席、湖北保安司令及湖北军管区司令等职。二十一日统帅成立第九战区,划定江西湖口至南昌以西,及长江以南为作战地带,先生奉派为司令长官。是月奉派兼任三民主义青年团中央团部临时干事会书记长、中央训练团教育长。

十月武汉沦陷,中央政府迁四川重庆,湖北省政府迁鄂西恩施。十二月三十日奉谕湖北省政府主席可令严立三代理。

民国二十八年

三月二十八日敌在江西发动攻势陷南昌后,武宁继陷。四月初敌进犯修水,先生奉命赴九战区指挥,至五月下旬始返渝。

九月湘北敌寇南犯,统帅部拟放弃长沙,九战区副司令长官薛岳不愿放弃。委员长因命先生与白崇禧赴湘。二十九日晤薛岳,薛仍主守,白则坚持持久战之义,以保全实力为务。先生见二人相持不下,乃建议且就当前敌我情势,审度我军有无一战之可能,再作决定。薛极言士气可用,可以一战。因即报告委员长,奉准得因时因地制宜,乃下令反攻,敌狼狈北窜,十月六日恢复战役前之态势,是为第一次长沙大捷。

十二月十六日奉派飞广西。上月中旬敌由南海在广西北海登陆,未久南宁即告失陷,为挽救桂南战局,故有是命。抵桂后赴迁江、武鸣、宜山等地。连日亲历战地各线视察,敌军并无积极活动,判断应系待援。二十六日粤汉路湘粤边界,战局亦趋紧张,粤省军政当局,盼先生前往一行。经请示后,委员长指示:可以前往,但谓已告四战区张长官发奎,必要时可以放弃韶关,因无援军可派。先生当即报告韶关不可放弃,并谓九战区之五十四军可以调粤增援,且已令铁路局准备车辆。委员长考虑后,准如所请。二十八日抵韶关,时张长官甫由前线回韶,徒步行走六、七日,足趾皆裂。

民国二十九年

元月二日进攻韶关之敌,被我五十四军击破。狼狈南窜,我军追击克复翁源,八日我军收复良口、清源等地,至此已完全恢复战役前之状态。九日以在粤任务完毕,离韶返桂,十日抵衡阳,十二日抵桂林。时委员长已来桂,拟任先生兼桂林行营主任,负责指挥南宁军事,先生力辞,始罢。是日以南宁作战指导方案呈委员长,经核定以强大兵力,断敌与后方之联系,同时对固守各据点之敌,包围而强攻之。十

六日上书蒋委员长请调整指挥系统，及各部厅机构人事。后者应以一人一职为原则，前后方职务，尤不能兼任，务使设一人即得一人之用。先生复自谓“身兼前后方军政要职，常感顾此失彼，一曝十寒，且时来时去，识者讥为‘党政上之游击’，一切误会矛盾，无不由此发生……”。均以限于事实，格不能行。二十日先生飞返重庆，因政治部青年团、中训团各方面工作，有须亲自处理者。委员长对先生兼职太多，允予减少，对南宁作战方针，亦表示同意。先生于元月二十五日重来桂林，三月三日始奉召返渝。

六月二日委员长以宜昌方面军事紧急，令先生赴战地督师，是日搭民本轮首途。三日舟抵宜昌西郊之江面，驻节三游洞。四日敌陆空协同向我猛攻，我伤亡甚大，此次敌分南北两路犯宜，兵力在六万以上，敌挟其优势装备与陆空协同之力，我军抵御无效，自六日至九日，荆门、当阳、沙市、江陵等要点，相继失陷，宜昌连日遭敌机日夜轰炸，守军伤亡殆尽，至十二日晚亦告不守。先生到达之日，宜昌之失，已成定局，回天乏术，目击兵民溃乱流离，伤痛之极。十七日我军一部攻入宜昌，旋复为敌寇攻陷。是役先生自责未照委员长意旨，令汤恩伯部由襄樊南下援宜，为失败原因之一端，实则李宗仁误听敌广播将不犯宜，因而调走宜昌守军两军（注：其他数据有“调走宜昌守军三军”之说），乃为败因之最大者。先生到宜时，几如门户洞开，敌军猝至，自无法措手也。

七月二日统帅部会报，多不主张反攻宜昌，决增设第六战区，负拱卫陪都重庆门户任务，派先生为第六战区司令长官，于七日就任。先生于八月六日上书委员长有云：“职自抗战以来，东西奔驰，前后靡定，数年经过，本身职务既已旷废，所负使命，复多挫失。虽承钧座优容，但人言啧啧，内省多疚，拟恳此后无论前方或后方，予以专责，稍图报称。”敌于侵占宜昌后，已有大举西犯之迹象，第六战区为拱卫陪都而设。先生已就任司令长官，委员长始允先生摆脱中枢职务，专负战区责任，并再主持湖北省政。

自民国二十九年七月到三十二年三月，先生专任第六战区及湖北省职务达两年又六个月。

民国三十年

三月十三日日寇与苏联签订《日苏中立友好条约》。

六月二十二日德苏宣战。

十二月八日日本偷袭珍珠港美海军基地，发起太平洋战争。九日我政府对日、德、意宣战。中国抗战，由中国单独对日作战，转变为与英、美盟军并肩对日作战。“盟国”之一苏联，则仍与日维持中立友好协议。

民国三十二年

二月十一日奉到远征军司令长官任职令，先生请辞去第六战区各职，以责专成，未奉准。三月六日离恩施飞渝，十二日偕同史迪威飞昆明，设长官司令部于楚雄，四月一日正式执行任务。未料离六战区仅月余，四月中旬又赴六战区指挥战事，至八月五日始返抵远征军任所。

九月四日偕昆明行营主任龙云飞渝，出席十一中全会。二十七日飞返昆明。十月初先生出巡防区，十二日胃疾大发。十一月十五日委员长派卫立煌来滇代理先生职务，先生于二十九日离滇赴渝休养。

民国三十三年

五月八日委员长召谈，以豫中我军挫败，命先生前往视察，并图挽救。五月十二日飞西安。二十一日统帅部命先生指挥一战区汤恩伯部及五战区刘汝明部反攻。七月三日奉到特派为第一战区司令长官及兼任冀察战区总司令职令。

十一月二十日奉派继何应钦为军政部长。十二月一日到军政部视事。俞大维为军政部次长。上月中旬敌在广西侵据柳州，窥我贵州兵力空虚，积极进犯贵阳，有威胁重庆企图，至上月底已进入黔境。重庆人心惶惶，已有迁都之议。时中国战区参谋长史迪威已奉调返国，美国已派魏德迈继任。魏德迈亦认我军不能固守，主张政府后撤。先生偕次长俞大维往告魏德迈，四川为我兵粮之补充基地，如政府后撤，兵源粮源均将无以为继，不如请美协助空军，调陕西胡宗南部增援。魏德迈同意，即拨机空运胡部入黔。时贵州独山已陷，我援军到后，即刻反攻，八日攻克独山，敌军因补给困难，已有撤退征象。先生接任军政部事之始，即值黔桂战事紧张，就任之初两周，几以全部时间精力，用在贵州方面，是时战况已大见好转，重庆人心亦渐安定。二十二日奉命访问东南各省，并视察第三、七、九各战区，三十一日公毕返渝。

民国三十四年

元月九日奉军事委员会令："本会后方勤务部已改组为后勤总司令部，直隶于军政部，以陈诚兼任总司令。"

本年度军政部的主要工作在整编军队，整编部队并不是消极地裁减部队，而是积极地充实部队，以加强国军战力，充实反攻力量。唯当时官兵待遇菲薄，官长仰不足以事父母，俯不足以养妻儿；士兵则自身的温饱亦已堪虑。是以加强国军战力与改善官兵待遇有密切的关系，而实为一体之两面。

整军的第二要项为裁并骈枝机关部队学校。时军事系统组织庞大，军事委员会所属各机关即有两千九百余单位，陆军有一千余单位，费用浩大，不裁并，亦无力改善官兵生活。总之，军政部之主要工作可以归纳为下列四项：（一）提高战斗力，充实反攻力量；（二）提高官兵生活待遇；（三）裁兵及裁并骈枝机构；（四）妥善安置编余官兵。各机关学校均须依：（一）性质相同者归并；（二）不急者暂停；（三）庞大者缩减；（四）无效者调整，四原则实施紧缩，拟具裁减计划。兹分项略述如下：

（一）提高战斗力，充实反攻力量：二月二日令陆军总司令部，以美械装备充实十二个军，每军三师，共三十六师。应裁减六个军部，十三个师，以其兵员充实编并于十二个军三十六个师内，四月三十日以前一律装备完毕。三月二十日以国械装备三十个师，亦于四月完成。

二月二十四日签奉核定第四战区部队整编办法，保留并充实三个军九个师，裁撤三个军四个师番号。四月四日签呈委员长拟具骑兵部队整编方案，除新疆、晋、

宁、青及绥西、豫东各骑兵部，暂维现状外，现有骑兵一个军五个师，唯人马装备多不足六成，且补充不易，似宜加以紧缩，以节省经费，编余人马充实骑兵部队，并以一部拨补炮兵部队，现有一个军五个师，计裁撤一个军部，三个骑兵师。奉批“照办”。

（二）提高官兵生活待遇：二月一日呈奉核定，改订薪给予，略如下表：

	原薪给与（元）	新薪给与（元）	增加百分比
少　将	八、〇〇〇	一六、〇〇〇	一〇〇%
少　校	四、四〇〇	一〇、〇〇〇	一二七%
少　尉	一、五六〇	五、〇〇〇	二〇三%
二等兵	九〇	三〇〇	二三三%

官兵薪给予增加了一倍到二点三倍，在战时财政困难情况下，已是难能可贵之事。

（三）裁兵及裁并骈枝机构：截至六月底止，裁兵及裁并机构略如下表：

	原　有	载　减	新　增	净　减	减少百分比
陆军部队（单位）	一、〇二五	二四七	六八	一七九	十七·五%
部队官兵（人）	四、四二六、八〇九	八七四、六五九	六八四、〇七六	一九〇、五八三	四·三%
军事委员会（单位）	二、九〇九	一、一九六	一〇八	一、〇八八	三一·三%
军委会人员（人）	一、一八六、〇六三	四二九、九〇八	五九、二一〇	三七〇、六九八	三一·三%
军事学校（单位）	九七	二一	〇	二一	二一·六%
军校人员（人）	二七八、五一七	五八、五〇七	〇	五八、五〇七	二一·〇%
总计 单位	四、〇三一	一、四六四	一七六	一、二八八	三二·〇%
总计 （人）	五、八九一、三八五	一、三六三、〇七四	七四三、二八六	六一九、七八八	一〇五%

在三十四年的上半年，总军事单位减少了百分之三十二，军事人员减少了百分之十点五。其中以军事委员会减了一千多个单位，百分之三十七点四；三十七万余人，百分之三十一点三，为最高。部队减少了一百七十九个单位，为原有的百分之十七点五，但人员只减少了百分之四点三。全国减少了一千二百八十八个军事单位，六十二万军事人员。所节省的开支，才可以提高官兵的薪给予一倍到两倍多，也算是煞费苦心了。辞修先生说：“在充实反攻力量方面，被充实的部队以会打仗、肯打仗者为限。在调整待遇方面，以限于国家财力，是以裁并骈枝机构部队学校所省下来的钱，提高待遇。裁并的中央机关中，军政部本身即占其大半。此种工作，做起来都是困阻横生，但不做更危险万状，为了国家，只有迎着困难做去。”

（四）妥善安置编余官兵：二月十二日呈奉核定《战时编余官兵安置办法》及其施行细则。其要点如下：1. 编余优秀之官佐及尚堪服役之士兵于定额内留服现役，拨补充实各部队机关学校，并得与现职成绩平庸之官佐互调或保送深造；2. 其余依志愿转业或准予退除役退职。总之，被裁减单位中之优秀官佐士兵，优先拨交被充实的部队机关学校，并使编余人员得到深造机会，或参加各种建设事业，变消费为生产，并保障其生活。是以裁撤单位及裁减人员最多者为军事委员会及其所属机关，单位及人员之裁减均达百分之三十以上；部队裁撤之单位达百分之十七，而裁减之人员仅百分之四，可见部队中之被裁撤单位，大部分官兵是被调到其他部队以充实战力。

八月六、九两日美空军使用原子弹袭击日本广岛、长崎。苏联于八月九日对日宣战，进军我东北。日本于八月十日将请降书请由瑞士、瑞典转达盟方，接受盟方无条件投降之要求。

九、国民大会的风波

第一届国民大会于民国三十七年三月二十九日在南京揭幕，这一次大会的主要任务是选举行宪后的第一任总统与副总统，但是齐集近三千名代表的国民大会，也是少数政客发动政潮，一次难得机会。这一次政潮讨伐的对象是辞修先生，理由是作战失利、整军及收编伪军问题，兹略述其经过。

三十五年五月我政府自重庆还都南京，六月一日国防部成立，军事委员会撤销，辞修先生任国防部参谋总长。三十六年七月政府颁布《动员戡乱纲要》，是年八月底，先生奉命兼任东北行辕主任，由参谋次长林蔚代理总长职，九月一日抵沈阳，是月下旬胃疾复发，出血不止，至三十七年二月始回京检查治疗。

国民大会于三十七年四月六日举行第一次大会，十二日第六次大会，检讨军事由国防部长白崇禧代表政府报告军事。国大代表尹冰彦、张振鹭、赵可夫等数人，对辞修先生攻击甚烈，有《斩马谡以谢国人》之语。大会并收到由何佛情等三十五人提出之议案《请政府严办参谋总长陈诚》，其办法之第一项为："由大会决议请政府将参谋总长陈诚，明令撤职，并查明遗误军机事宜，交付军法审判。"

第六次大会后，原提案三十五人中宋彤等十九人，自动提出原案保留的意见：

对于第九十八号原提案人之意见。原提案对于共党"叛国"，国军失利，应由参谋总长陈诚负责一节，以在提案之前，尚未听取政府军事报告，故对军事之失利，不能不由参谋总长负责。兹听到政府报告，一切军事措施，系经最高军事会议决定，交由参谋总长执行。是此项责任，自不能完全由参谋总长负责。原提案办法第一项，拟予保留。

二十日国民大会第三审查会通过："请政府严办参谋总长案，予以保留。"翌日提出大会讨论，亦一致通过。这一政潮的高潮，遂归于平息。

国民大会开会期间，辞修先生在上海养病，对于国民大会少数人之有意诬陷，未作任何公开申辩，唯在得林蔚慰问函后，四月十四日之复林蔚书中有所申诉，兹分略述之：

(一)地方自治

此问题,姑置其无作用者不说,仅就政策言,改团为警,并非吾人决定。既已决定,其权责自非吾人所能负与应负。去年六月下旬中常会中,白先生对弟已有责难。当时立夫先生,因此曾问过弟,究竟如何,弟已告以政策与权责,与弟无干。

(二)整军

此问题之政策与原则,均在弟未到中央以前所决定。弟到中央(按此系指三十三年十二月一日先生离开第一战区就任军政部部长职),仅负执行之责。而当时实际负责执行者,尚在陆军总部。此事就政策言,绝对正确。就执行言,亦并无多大错误。然今日反对整军者,亦即当日反对中央不整军之人。出尔反尔,所谓伪君子,最难处,其此辈之谓乎?弟尚记得,当大家均认为整军绝对需要,但绝对困难,而不整军,则绝对危险。一直至敌人打到贵阳,大家才下决心,与其坐而待亡,何如克服整军之困难?但当时又谁肯任此劳怨?再检讨整军,究竟裁了多少兵?实际上,只是裁并机关与空单位而已。换一句话讲,如不裁并机关与空单位,如何充实国军?同时国家财政如此困难,人民生活如此痛苦,能否负担七二〇万人虚额的粮饷?(按:本篇第八节数据显示全国军事人员整军前约六百万人;此处"七百二十万人虚额的粮饷",包括"虚额"及军人眷属之粮饷。)

(三)收编伪军

此问题当时确有人建议,但全部收编,事实上大有问题,以弟所能记忆者:1. 何以对抗战之国军?2. 何以对被压迫残杀之民众?3. 何以维持国家民族之正气?以上三项,姑不计,再就军费一项言,自抗战结束后,决定国家总预算原则,所谓收支平衡,所谓军费不得超过总预算百分之五十,以连年军费言,非但不能收编伪军,而且仅有之国军,亦不能养活,其他可知矣。

(四)戡乱战争国军之失利

关于作战方面,弟身为幕僚长,在地位言,自应负责。但此中不能告人之事,实在太多。仅就山东与东北言,山东军事失败,莫过于新泰莱芜之役,此役之计划,究竟谁建议于主席,主席如何决定,弟在徐州,均无所闻。吾人绝不怨天尤人,应就事论事,吾人绝不愿与伪君子计较。再就东北问题言,如要算账,应由雅尔塔三巨头会议与政协会议算起,而军事只能算末节。总之,东北问题不要说弟身为参谋总长,并兼行辕主任须要负责,即就中国人立场言,亦应负责。惟回忆当时,有主张放弃者,有主张外交解决者,有主张指定区域,让与共党者,有主张已成死马,但不能不作活马医者。主张虽有不同,而为国家作久远之谋则一也。犹忆当时岳军先生见告,已与主席决定,准天翼兄辞职,要弟兼任。弟第一句即说:这救了天翼,害了我了。后因命令已发表,不顾成败得失,只有前往。当时劝弟前往者,莫不以国人皆知东北为死马当活马医相勉,中国人最大精神,在知其不可为而为之。弟深知是火坑,最后只有跳下去。但当时经再三请示主席,非即增加两个军,不能使在东北之国军,能争取时间,稍加整顿。(四平之役后,各军均残破不堪)当时主席已应允,决抽调两个军,增援东北。结果被人阻挠,仅遣将而不派兵。东北如此重要,为

一人之私，非但欲置弟于死命，而且不顾国家民族存亡，长此以往，真不知国家被这般小人误到如何地步也。（反对增援的理由，大别山要紧，东北冬天，那能打仗？但大别山现在战果如何，老百姓最清楚，而东北则已不可收拾矣。）总之弟今已成为封建官僚集团以及自私自利者之目中钉。在彼等对弟，自非打倒不止。惟望彼等能以捷克为戒，不可造成中国为捷克第二。（此点弟实有所闻，不知南京方面，有无发觉）假使彼等阴谋不能成功，以中国共党手段之……高明，届时彼等辈纵欲如捷克外长，跳楼自杀，亦不可得也。

十、暂别大陆，辞修先生割治胃疾来台休养

先生早有胃疾，唯不甚措意。三十二年十月十二日于远征军次，胃出血严重，陷入昏迷。十一月十五日蒋委员长派卫立煌代理远征军长官职，先生于二十九日离职赴渝休养，至次年五月，以豫中会战我军挫败，奉派前往视察，在渝休养达六月余。三十四、五年胃疾均曾复发，盖先生之疾，治疗之道在于静养，而与先生之职务，颇不相容。三十六年九月一日自南京飞沈阳，就任东北行辕主任兼职，九月底胃出血复发。十一月五日奉蒋主席电谕："贵恙是否需用手术，如有必要，应选名医带同机械飞沈治疗也。何如？盼复。"即电复云："职此次胃出血，经X光深部治疗，及注射止血针，均无效。故医生咸认为非休养，并于必要时准备施行手术不可。明知此时施手术与离沈，均有不便，如战事稍能稳定，再飞平或沪，施行手术。但以目前军事紧张，深恐一旦身体不能支持，有负钧座付托之重耳。"另电林次长蔚云："弟胃病复发，迄已四十余日，昨日检查，出血较前月为多，红白血球均大减。日来抵抗力较弱，致心躁畏寒。据医生迭次劝告，非休养不可，并主张施手术，以免时发。弟此次奉命北来，原拟作久远之计，任何困难与牺牲，均在所不惜。惟身体如此，深恐误事。乞转呈主席，恳预准备替人，以免弟万一不能支持时，致误前途为祷。"七日奉主席手谕："近日体力如何，无任系虑。拟约戚大夫飞沈诊治。如有必要，另聘专家再用手术。惟弟此时万不能暂离沈阳，故用手术，亦须在沈阳。则迟用不如早用，以免延误也。如何？望决定电告。尤青来沈襄赞，必多帮助。普通公务，当可托其办理。务望多加休养，期能逐渐康复也。"十一日电呈主席报告罗卓英已于今日抵沈，并称此时离沈，自不可能，一切拟待戚大夫来沈后再定。惟此间各医院因水电均缺，冬季施手术，极不相宜。希望战事稳定后，再赴平或京沪施手术。十二日就东北政务委员会主任委员兼职。二十三日奉主席电："戚大夫回京，云弟必须完全休息二星期，且须不听电话，绝不劳动，方可望复原，务希即日起专心休养半月。所有公务暂派尤青负责主持为要。"当即急电呈复云："职以病躯，衔命北来三月，愧不能分钧座宵旰之忧，惶恐万状。前承派戚大夫来沈治疾，今复辱电命饬专心休养，仰见眷怀优渥，感激莫名。惟是今日东北，并非单纯军事问题，其复杂困难，反在政治、经济、财政各端。今日共军力量，实较我为强，其攻势行动，显不分段落，连续进行。我军整编及战斗损耗后，尚差十四万人。调走两个军，尤感应付为难。北宁路确保，极为重要。冀热辽西地区，介在两行辕之间，现无有力部队，又乏适当负责人选，时感威胁。在军政经济，互为因果关系下，一切问题丛集，更不易解

决。故职纵然遵命休养，不接电话，不阅公文，问题始终存在待决。特感精神上之责任过重，如环境稍好，则职在此，不妨卧治。明知无此理想，惟有仰体钧意，在此苦撑。病躯纵无法康复，职以身许钧座，宁计利害生死。但愿短期间状况，稍加改善，再作他计。”时中央已任命罗卓英为行辕副主任。

十二月五日以胃疾仍有出血反应，医嘱易地治疗，因沈阳水电两缺，无法作详细检查及施行手术。因电请主席给假半月，俾便飞京检查。奉复以年杪关系重要，不可离沈，准下月初回京检查。七日再电呈主席以病已三月，不宜再拖。此次请假，绝非专为身谋，不顾东北，实因共情以及一切，可以抽身也。仍乞准假，如有军事行动，当即回沈，绝不致误。十日奉主席电：请假事请暂缓半月再定。十一日晚十时许，初觉头昏，继即入昏迷状态。十二日奉主席电：“贵恙如何甚念。如乘飞机无妨，拟即派机来接。”十三日电呈主席谓前晚一度昏迷，现已平复，唯出血加重。休息数日，可乘此间运输机 C-47 返京。十四日奉主席电决派座机来接，该机有睡床设备，飞京只须三小时。十五日电呈主席谓“日来共似有行动，拟情况明了后，再定行期”。

三十七年元月八日奉主席电已电傅作义飞沈，面商一切，如有必要，中亦可来沈，贵恙如何？甚念。即电呈复云：“钧座不必来沈，职胃出血反应，较前礼拜稍深，精神尚佳，乞释念。”十日蒋主席莅沈，指示全国剿共军事机宜。十一日主席召开军事会议后飞返京。十二日奉主席电谕东北成立剿总，拟派卫立煌任其事。十三日再奉主席电谕：“卫俊如愿来东北，昨托刘瑞恒、林可胜代觅良医，刻已聘定，日内即可飞沈，且可常驻诊断，使之负责治疗。待剿总成立，军事略有头绪后，乃可回京就医。”即再呈复云：“请即发表俊如兄为行辕副主任，兼东北剿共总司令。并请俊如兄即日来沈。至总部组织，职意以行辕改一名称即可。因现行辕专管军事，而政委会分管政治经济。如为国际及东北关系，行辕有保留之必要，则仅组织主任办公室，设参谋秘书电务人员等三十余人即可。如另组织总司令部，因各种条件关系，恐一时不易组成，尤其对于情报作战、人事补给，更非短期间所能就绪。如俊如兄有妥当人员，可尽量来沈，因行辕人员，除大部是原行辕及长官部留用外，一部分系由国防部借调，对于人事绝不会使俊如兄为难也。又职病无甚变化，惟日来稍感疲乏耳。知注谨闻。聘医来沈诊治，甚感。惟不知何以报钧座耳。”十七日国民政府文官处来电称已奉明令特派卫立煌为东北行辕副主任兼东北剿共总司令。二十二日卫立煌抵沈，携来主席手谕略谓：“俊如兄飞沈就职，对于东北应注意各事务，望切实研究指导，勿使稍有贻误。如贵恙许可，总以多留半月，诸事安置妥当，再南来疗治为宜。”

二月一日东北剿共总司令部宣告成立，先生于五日飞京。经医院检查结果，认为须经长期适当休养，方可施行手术。先生乃赴沪休养，就近在国防医学院治疗。三月一日呈辞本兼各职，未能邀准。十七日奉主席电谕：“据林署长可胜报称：‘职于本月十二日晋谒钧座时，承询陈总长病情，奉谕是否需要赴美治疗，再商定报核等因，遵查检查委员会并美军顾问团军区高级顾问魏格兰上校建议，以陈总长病，

确有赴美诊疗必要。如需要施行手术时,亦在美国为方便,且因其有胃癌疑似,尤须能于短期内成行。至留美诊疗时间约需三个月,是否可行,乞鉴核示遵'等情,应准赴美治疗,除电复外,希知照。"(按:林署长为国防部军医署署长。)先生以带职出国治病,多有不便,因于是月三十日,再度呈请辞职,仍未能邀准。五月一日晋京,二日面请辞职,蒙主席同意。十日以辞职事仍未见明令发表,乃签呈主席恳辞本兼各职,十二日奉批准予辞去本兼各职,参谋总长一职由顾祝同将军继任。五月二十日蒋主席宣誓就职中华民国行宪第一任总统。三十一日先生赴沪,语记者已决定在国防医学院治疗胃疾(按:先生在三月间经友好之劝说及蒋主席之认可,已有赴美治疗胃疾之计划,唯经过四月间国大风波后,认为不便赴美就医,且自三十三年出任军政部部长后,与国防医学院建立良好关系,对其深具信心。民国六十年代台北国防医学院卢致德院长还乐道此事,并及辞修先生协助国防医学院迁台经过。)六月四日住入江湾国防医学院,十二日施行手术,胃部割除四分之三,十二指肠割除寸许,二十五日出院回寓休养。先生于去年十二月十一日病况逆转,十二日奉主席来电拟派飞机来接,十四日再奉主席来电:决派座机来接。先生于十五日电呈主席,谓"日来共似有行动,拟情况明了后,再定行期"。三十七年元月二十二日卫立煌抵沈阳就行辕副主任兼东北剿总总司令职,负责东北军事。先生乃于二月五日飞京治病,距总统拟派专机来接已五十余日。近年某方出书,谓先生急于逃命,于去年十二月十一日以陈夫人名义致电蒋夫人求援。"急于逃命"一词,显非事实。三十七年六月割除胃疾后,先生于九月三十日上书总统有云:职痼疾虽除,惟病后仍时出虚汗,并极健忘,须有较长时间之休养,始能完全复元。以在沪客人颇多,不宜休养,决于日内赴台稍住,知注并陈。先生于十月六日飞台北,下榻草山招待所,迄至三十八年元月五日就任台湾省主席职,静养了三个月。

结　语

八年抗日战争,辞修先生曾担任过的军职,综合于下:第十五集团军总司令、第三战区前敌总指挥、第七战区副司令长官、军政部次长、武汉卫戍司令部总司令、军事委员会政治部部长、第九战区司令长官、第六战区司令长官、远征军司令长官、第一战区司令长官、冀察专区总司令,最后于抗战胜利前八个月,接长军事委员会军政部部长,及后勤总司令部总司令两职。所曾担任过的党政职务则为:中央训练委员会主任委员、湖北省政府主席、三民主义青年团干事会书记长、中央训练团教育长等。其中且有同时担任前后方党政军职务之情况,例如同时担任武汉卫戍司令部总司令、第九战区司令长官、湖北省政府主席、三青团书记长、政治部部长、中央训练团教育长等职。八年中职务最单纯时段为担任第六战区司令长官之初只兼湖北省政府主席一职,达两年余。除正式任命职务之工作外,尚有军事情况紧急时之临时工作,如二十八年底桂南战役,及三十三年之豫中会战。二十五年先生所言"……或东南西北,四处飞奔……",重现于二十九年:"身兼前后方军政要职,常感顾此失彼,一曝十寒,且时来时去",以致被识者讥为"党政上之游击"。先生虽多次呈请担任一专职,均以限于事实,格不能行。

辞修先生二十五年九月上书委员长中之其他建言，文中已多述及。总之，先生认为应予革除之弊端，仍在抗战八年中一再出现。建言中两则原为抗日战争之筹谋，竟于抗战胜利后成为事实，兹略述之。先生在上书中言："回忆本党自民国十五年北伐以来，……每当一次胜利之后，必随即遭受重大之困难与失败……"，此一原则，似亦为抗日战争胜利后四年，中共席卷大陆一事所作之预测。至于其原因，先生说："实由本党之实力，与所获之范围，不能齐头并进，切实把握，尤其当运用之际，体用失调，换言之，即政治善后之设施，不足以巩固军事之胜利也。"辞修先生更进一步说明，关键之处在于用人不当，先生说："……而赞勷于政治各方面者，一则由于其才力之所限，一则其自身亦容有因循敷衍之毛病，甚或在居心利用革命美名，服从领袖口号之下，乘机营植其私，坐是而革命之精神与事业，为之消歇于每次胜利之后，至可慨也。"抗日战争胜利后，中共之席卷大陆，是否由于国民政府用人之不当，尚待史家评述。

辞修先生迫切恳求蒋委员长予一专职，得专心一志以从事。先生说："……用是迫切恳求钧座，迅奋干纲，明别体用。树立百年大计，而于其中指示一途，俾在此一刻千金之时，得专心一志以从事，而免时间精力长浪掷于虚牝，重负知遇之恩。庶几他日大难来临，容有晋阳可守之城，即墨复兴之地也。""大难"之"来临"，不在八年抗日战争期间，而在抗战胜利之后。三十七年十月底共军囊括东北，十一月共军大举入关，切断平津铁路交通，未久华东我军徐蚌会战亦败绩，十二月二十四日华中剿共总司令白崇禧呼吁和平，二十五日李宗仁、程潜亦倡导和平，舆论上并有请蒋总统下野之说。时辞修先生在台北阳明山养病，十二月二十九日先生奉蒋总统电谕："决任弟为台省主席，望速准备。"三十日行政院通过改组台湾省政府案以辞修先生为台湾省政府委员兼主席。三十八年元月三日奉总统电，略谓：为何不速就职，若再迟滞，则夜长梦多，全盘计划，完全破败也。先生于五日上午接任台湾省主席职，五十年来，形成了海峡两岸共存（替换）的局面。蒋总统在大陆战局逆转，岌岌可危之际，命令辞修先生出掌台湾省主席，蒋总统元月三日电文中之"全盘计划"，固不可得而知，然辞修先生上书中所言"庶几他日大难来临"，若似指国军之失败，大陆为中共掌控；而"容有晋阳可守之城，即墨复兴之地也"，若即指台湾。先生在民国二十五年所请，在民国三十八年成为事实，冥冥之中，似有天意。

相关人物姓名字号表

四画

孙祥熙（庸之）	毛秉文（一作炳文）	王世杰（雪艇）
王　俊（达天）	公孙永（子阳）	

五画

白崇禧（健生）	石　瑛（衡青）

六画

朱绍良（一民）

七画

何成濬（雪竹）	何　廉（淬濂）	何应钦（敬之）
余汉谋（幄奇）	吴奇伟（梧生）	吴　敬（稚晖）
李宗仁（德邻）	李品仙（鹤麟）	李书城（晓园）
李济深（任潮）	汪兆铭（精卫）	谷正伦（纪常）

八画

居　正（觉生）	林　蔚（蔚文）

九画

俞飞鹏（樵峰）	柏文蔚（烈武）	胡宗铎（矜予）

十画

唐生智（孟潇）	孙　科（哲生）	孙连仲（仿鲁）
孙殿英（魁元）	徐永昌（次宸）	桂永清（率真）

十一画

商　震（启予、启宇）	张之洞（香涛）	张自忠（荩忱）
张治中（文白、文伯）	张发奎（向华）	张学良（汉卿）

十二画

曾国藩（涤生）	程汝怀（仲苏）	程　潜（颂云）
覃　振（理鸣）	贺衷寒（君山）	黄绍竑（季宽）

十四画

熊仲韬（经略）	熊式辉（天翼）

十五画

刘建绪（恢先）	蒋中正（介石）	蒋鼎文（铭三）

十六画

钱大钧(慕尹)　　阎锡山(伯川)　　龙　云(志舟)

十七画

薛　岳(伯陵)

十九画

罗卓英(尤青)　　谭　祥(曼意)　　谭鑫培(叫天)

二十画

严　重(立三)

二十一画

顾毓琇(一樵)